

Rapport annuel 2013

Rapport d'information du Comité gouvernemental de la HES-SO à la
Commission interparlementaire de contrôle HES-SO pour la période 2013



Impressum

Rédaction : Rectorat HES-SO, Delémont

Crédits photographiques :

HES-SO – Fabrice Nobs couverture, p. 10, 11 et 15

HES-SO – Thierry Parel p. 4 et 6

HETSR – La Manufacture p. 11

Adam Gregor Fotolia p. 11

© niroworld – Fotolia.com p. 17

Impression : Pressor, Delémont

Octobre 2014

Contenu

2013: une année de mutations	4
Un démarrage sur les chapeaux de roue	4
Gouvernance	5
Comité gouvernemental	6
Rectorat	6
Comité directeur	7
Domaines	7
Commission de recours	7
Dispositif contractuel	8
Personnel d'enseignement et de recherche	8
Participation	9
Enseignement	10
Programmes et diplômes offerts	11
Nouveautés / innovations	11
Filières par domaines d'enseignement et cantons	12
Formation continue	15
Information concernant les effectifs	16
Evolution du nombre d'étudiantes et étudiants au sein de la HES-SO	16
Répartition des personnes étudiantes par domaine au 15.10.2013	16
Répartition des personnes étudiantes en formation de base et formation continue (MAS/EMBA)	16
Répartition des personnes étudiantes par genre	16
Répartition des personnes étudiantes à plein temps, en emploi ou à temps partiel	16
Mobilité internationale	17
Statistiques pour les mobilités hors Erasmus 2012-2013	17
Etudiant-e-s diplômés	18
Quotas pour filières régulées	19
Mise en œuvre des principes et des objectifs de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur (EEES)	20
Recherche appliquée et développement Ra&D	21
Pilotage et financement des activités	21
Quelques chiffres	21
Politique d'assurance qualité	25
Egalité des chances	27
Ressources et infrastructures	28
Résultats financiers et engagement des ressources	28
Synthèse financière 2013	28
Evolution des contributions financières des cantons partenaires à la HES-SO et des effectifs des étudiants	29
Financement complémentaire CLP	29
Ressources humaines	30
Masse salariale	30
Structure du personnel, en EPT	30

2013 : une année de mutations



Avec l'entrée en vigueur de la nouvelle Convention intercantonale de la HES-SO, c'est l'ensemble de la gouvernance de la HES-SO qui a évolué. En mai, le Comité gouvernemental a nommé Luciana Vaccaro au poste de rectrice avec une entrée en fonction au 1^{er} octobre 2013.

En juin, il prenait congé de Marc-André Berclaz,

président du Comité directeur, qui partait après dix ans au sein de la HES-SO, relever de nouveaux défis à l'EPFL. L'intérim a été assuré par Martin Kasser, président dès le 1^{er} juillet et Yves Rey, vice-président, qui ont appuyé la nouvelle rectrice jusqu'à la fin de l'année. J'aimerais remercier ici ces personnes qui se sont engagées sans relâche pour la HES-SO.

Sur le plan de l'enseignement, le Comité gouvernemental a validé l'ouverture d'un Bachelor en Contemporary Dance

et d'un Bachelor en Ostéopathie, portant ainsi à 63 le nombre de filières Bachelor et Master. Sur le plan financier, il a validé une nouvelle norme comptable uniforme pour l'ensemble de l'institution, donné son accord au règlement financier 2014 ainsi qu'aux dispositions relatives au financement des trois hautes écoles conventionnées (EHL, HETSR et Changins).

L'année 2013 a été marquée par le 15^e anniversaire de la HES-SO. Une fête, organisée en novembre, a permis de retrouver les très nombreux acteurs et actrices qui ont fait la HES-SO depuis sa création. Merci à toutes et tous pour le chemin parcouru ensemble!

Elisabeth Baume-Schneider

Présidente du Comité gouvernemental

Un démarrage sur les chapeaux de roue



Pendant les trois premiers mois, j'ai parcouru 8000 kilomètres en train, participé à une vingtaine de cérémonies de diplômes et de manifestations. J'ai rencontré des professeurs, des chercheurs, des représentants du personnel administratif, des directions, bien sûr des étudiantes et des

étudiants ainsi que de nombreux partenaires externes. J'ai mesuré combien les hautes écoles de la HES-SO sont enracinées dans leur tissu régional, ce qui leur donne un ancrage local avec un rayonnement national et international.

Durant ce trimestre, j'ai pu m'appuyer sur le soutien inconditionnel de l'ensemble de l'équipe mais tout particulièrement celui de Martin Kasser, président et d'Yves

Rey, vice-président. Un grand merci à tous. La fête du 15^e anniversaire a été l'occasion de faire la connaissance des très nombreuses personnes qui ont œuvré à la réussite de la HES-SO.

Reprendre les rênes d'une institution aussi dynamique, orientée vers l'avenir, riche de ses diversités et de ses différences, est un très beau défi. Je suis fière d'avoir été choisie à ce poste et me réjouis de participer à son rayonnement et à son développement.

Luciana Vaccaro

Rectrice

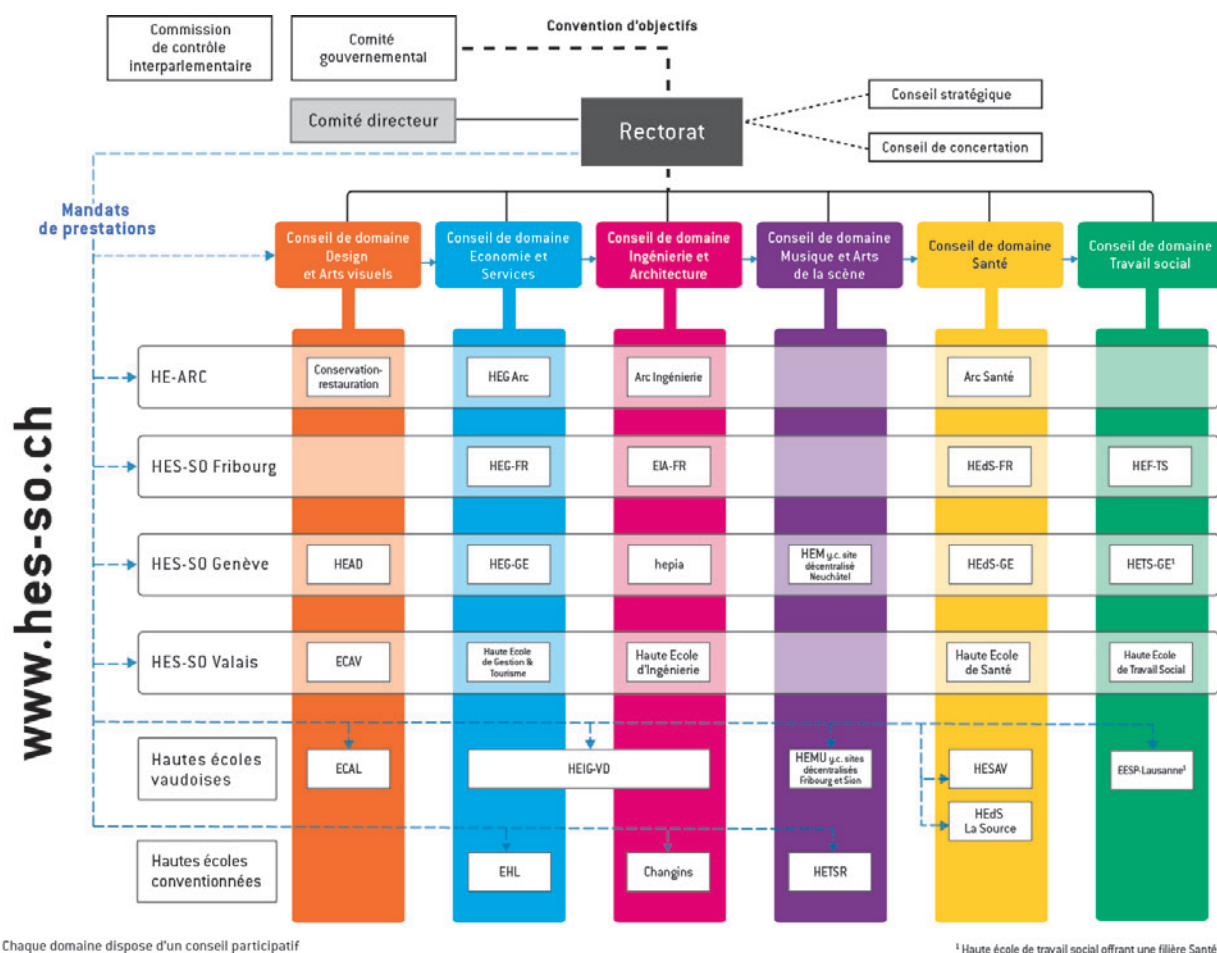
Gouvernance

2013 a été une année charnière pour la HES-SO : elle marque l'entrée en vigueur de la nouvelle convention intercantonale le 1^{er} janvier. Les changements se sont succédés à un rythme soutenu au fil des mois, sous l'égide de la démarche HES-SO//transition, dont le but

était de coordonner la mise en œuvre de la convention intercantonale.

Voici un aperçu non exhaustif des éléments mis en place en 2013, en lien particulièrement avec l'organisation et la gouvernance de la HES-SO.

Organigramme de la HES-SO



Comité gouvernemental

Parmi les différentes instances prévues par la convention intercantonale, le Comité gouvernemental (CG) a été la première à être instituée, le 8 mars 2013. Composé des conseillers d'Etat en charge des hautes écoles de chaque canton partenaire, il est venu remplacer le comité stratégique. A cette occasion, les membres du CG, désormais au nombre de cinq, ont pris congé de leurs collègues des anciens Comités stratégiques. Ils ont ensuite élu Philippe Gnaegi (NE) et Anne-Catherine Lyon (VD) respectivement à la présidence et à la vice-présidence du CG. Suite à la non réélection de Philippe Gnaegi au Conseil d'Etat neuchâtelois, c'est la ministre jurassienne Elisabeth Baume-Schneider qui a repris le 24 juin la présidence du CG pour deux ans. Le Comité gouvernemental est l'organe de pilotage stratégique de la HES-SO. Il en exerce la haute surveillance et

joue le rôle politique central de liaison entre cette institution, les gouvernements et les parlementaires cantonaux. Ses prérogatives principales, moins opérationnelles que celles des comités stratégiques d'alors, sont notamment les suivantes :

- Définir la convention d'objectifs de la HES-SO
- Adopter les plans financiers et de développements ainsi que les budgets et les comptes de la HES-SO
- Représenter la HES-SO au sein des instances politiques des hautes écoles suisses
- Créer et supprimer les domaines, les filières et les cycles d'études de la HES-SO
- Nommer la Rectrice ou le Recteur, les membres du Conseil stratégique et les membres de la Commission de recours

Rectorat

Dès le 1^{er} janvier 2013, la présidence du Comité directeur (CD) s'est vu confier la plupart des compétences de conduite attribuées au Rectorat par la convention, dans l'attente du recrutement d'une nouvelle équipe rectorale. Marc-André Berclaz, président, et Martin Kasser, vice-président, appuyés par Sophie Barbaza Simonot en tant que secrétaire générale ad intérim, ont assumé ces compétences au titre de Rectorat provisoire. Au départ de Marc-André Berclaz le 30 juin 2013, Martin Kasser a assuré la présidence ad intérim et Yves Rey la vice-présidence ad intérim.

En janvier 2013, le poste de Recteur/Rectrice de la HES-SO a été mis au concours. Le recrutement a été confié à une commission de sélection présidée par l'ancienne Conseillère d'Etat genevoise Martine Brunschwig-Graf et composée de neuf personnalités représentant les mondes académique et professionnel. La commission a proposé deux candidats au CG, qui a désigné le 24 mai 2013 Luciana Vaccaro première Rectrice de la HES-SO.



La Rectrice est entrée en fonction le 1^{er} octobre 2013 et s'est appuyée pour le reste de l'année sur le Rectorat provisoire. Durant l'automne, trois vice-recteurs, Yves Rey, Patrick Furrer et Denis Berthiaume, ainsi que la secrétaire générale Sarah Kopse, ont été recrutés pour une entrée en fonction en 2014. En tant qu'organe de conduite de la HES-SO, le Rectorat en assure la direction ainsi que sa représentation. Il est doté des compétences nécessaires afin de définir et mettre en œuvre la stratégie de l'institution, développer et encadrer les activités académiques ainsi que conduire les opérations d'assurance qualité permettant à la HES-SO d'obtenir l'accréditation institutionnelle prévue par la loi fédérale.

Comité directeur

Avec l'institutionnalisation du Rectorat, les attributions du Comité directeur ont évolué et sa composition a été modifiée. Composé du Rectorat, des directrices générales ou directeurs généraux des hautes écoles des cantons/régions partenaires ainsi que des responsables de domaine, le Comité directeur contribue à assurer la coordination entre les domaines, les hautes écoles et le Rectorat.

Le Rectorat sollicite en particulier le préavis du Comité directeur sur toutes les décisions du Comité gouvernemental, la

stratégie globale de développement, la politique de formation, la stratégie des domaines ainsi que les règlements et plans d'études et autres règlements cadres.

Domaines

La HES-SO compte six domaines d'études, dont la bonne marche est assurée par un-e responsable de domaine. En 2013, il s'agissait de :

- Design et Arts visuels: Alexis Georgacopoulos
- Economie et Services: Yves Rey puis Catherine Hirsch ad interim (dès le 1^{er} juillet 2013)
- Ingénierie et Architecture: Olivier Naef
- Musique et Arts de la Scène: Philippe Dinkel
- Santé: Nicole Seiler
- Travail Social: Joseph Coquoz

Chaque domaine, conduit par un Conseil de domaine, réunit les directions des hautes écoles concernées. Les conseils de domaine n'existaient pas formellement sous l'égide des anciennes conventions. Ils acquièrent ainsi une existence formelle. Leurs prérogatives principales sont de :

- Proposer la stratégie académique du domaine
- Proposer les règlements et les plans d'étude des filières
- Proposer les règles d'admission dans les filières

- Organiser les Masters sous la conduite du Rectorat
- Elaborer des programmes communs de collaborations internationales
- Préavisier les nouveaux projets de Bachelor

Chaque Conseil de domaine a consacré une partie de ses travaux de 2013 à penser son organisation et son fonctionnement. Ce processus aboutira en 2014 avec l'adoption de règlements d'organisation des domaines.

Commission de recours

Une des premières décisions du nouveau CG, le 8 mars 2013, a été d'instituer la Commission de recours HES-SO, appelée à statuer en 2^e instance sur les recours d'étudiant-e-s ou de candidat-e-s. Le défi majeur de cette institution a été d'assurer la transition entre l'ancienne commission de recours limitée aux domaines santé et travail social, active jusqu'au 31 décembre 2012 et la nouvelle, officiellement instituée en mars 2013.

La commission est présidée par Jean-François Grüner, juge au Tribunal cantonal du canton de Neuchâtel. Les membres de la commission de recours sont :

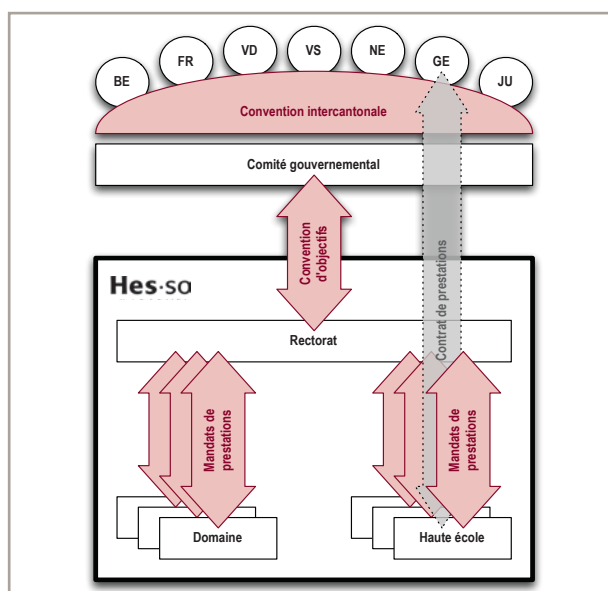
- Cornioley Berger Sophie, Juge au Tribunal administratif de première instance
- Frölicher Johannes, Juge cantonal (membre suppléant)
- Guisan Isabelle, Juge au Tribunal cantonal du canton de Vaud et à la Cour de droit administratif et public
- Zufferey Jean-Pierre, Juge cantonal (membre suppléant)

Un recours, sur les 14 recours traités en 2013, a été admis. 19 recours ont été réceptionnés dont certains seront traités en 2014.

Dispositif contractuel

Un autre apport majeur de la convention intercantonale est l'établissement d'un dispositif contractuel liant les principales instances de la HES-SO. Ce dispositif contractuel comprend :

- La convention intercantonale, de durée illimitée, unit les sept cantons partenaires de Suisse occidentale. Elle fixe l'organisation et la gouvernance générale de la HES-SO.
- La convention d'objectifs quadriennale lie les cantons partenaires, représentés par le Comité gouvernemental, à la HES-SO, représentée par le Rectorat. Elle précise les missions de la HES-SO et les objectifs à atteindre.



- Les mandats de prestations, également quadriennaux, lient le Rectorat à chaque domaine d'une part, et à chaque haute école d'autre part. Ils détaillent les prestations à fournir pour remplir les missions et atteindre les objectifs définis dans la convention d'objectifs.

Le processus d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation de la convention d'objectifs et des mandats de prestations quadriennaux a occupé le CD lors de plusieurs séances en 2013, ainsi que le CG le 24 juin. Intitulé cycle stratégique, ce processus est ajusté et documenté au fur et à mesure de son déploiement.

Ainsi, le CG a été saisi le 24 juin 2013 d'un prototype de convention d'objectifs qui a proposé un texte mettant l'accent sur le développement académique de la HES-SO. La première convention d'objectif viendra, une fois instaurée, remplacer le prototype actuel. Elle couvrira alors les années 2017-2020 et liera la HES-SO aux cantons partenaires, représentés par le CG.

Les travaux d'élaboration de cette convention d'objectifs 2017-2020, ainsi que des mandats de prestations qui en découleront, ont débuté à l'été 2013 par la mise au point d'outils à l'usage des domaines et des hautes écoles dans l'élaboration de leurs stratégies respectives.

A noter que les trois hautes écoles conventionnées que sont la Haute école de théâtre de Suisse romande - Manufacture, Changins – Haute Ecole de viticulture et oenologie et l'Ecole hôtelière de Lausanne - EHL, sont rattachées à la HES-SO par des conventions particulières. Les deux premières ont été adoptées par le CG le 8 mars 2013. La convention associant l'EHL à la HES-SO a quant à elle été adoptée par le CG le 24 juin 2013.

Personnel d'enseignement et de recherche

La convention intercantonale fixe trois règles communes pour le personnel d'enseignement et de recherche (catalogue des fonctions, exigences à l'engagement et missions principales). Un groupe de travail a préparé en 2013 un avant-projet de typologie des fonctions, en reprenant les travaux antérieurs et en y intégrant les options prises en 2011 par les Comités stratégiques.

L'avant-projet de typologie des fonctions est discuté en 2014 au sein d'une Commission statutaire, organe spécifiquement chargé de participer à l'élaboration des règles communes pour le personnel d'enseignement et de recherche. La composition, soit 17 représentant-e-s du personnel d'enseignement et de recherche, et son fonctionnement ont été élaborés conjointement avec des représentant-e-s du personnel à partir de septembre 2013.



Participation

La formalisation de la participation du personnel, des étudiantes et étudiants à la gouvernance de l'institution est l'une des grandes nouveautés apportées par la convention intercantonale. En la matière, l'année 2013 a été consacrée à l'élaboration des modalités de constitution des organes participatifs (le Conseil de concertation et les Conseils participatifs de domaine), en collaboration étroite avec les représentant-e-s des enseignants, du corps intermédiaire, du personnel administratif et technique et des étudiants. Sur la base de ces travaux, l'élaboration d'un projet de règlement électoral a été lancée.

Dans l'attente de la mise en place des organes participatifs, une commission représentative a été instaurée pour accompagner le processus de mise en œuvre de la convention intercantonale. Cette commission comprend des représentant-e-s du personnel et des étudiants. Elle mène notamment des travaux réflexifs quant à la mise en place des organes participatifs. La commission

représentative émet aussi des propositions pour les règlements d'application de la convention intercantonale. Elle peut aussi adopter des propositions à l'intention de la direction de la démarche transition.

Autre plateforme de participation à caractère informel : les « carrefours de la transition ». Ces rencontres hebdomadaires organisées au sein des différentes hautes écoles visaient à ouvrir un dialogue autour du changement institutionnel et de l'avenir de la HES-SO. Chaque semaine, l'ensemble du personnel d'une haute école de la HES-SO était invité à discuter avec le responsable de la démarche HES-SO//transition. Ces rencontres ont permis la mise en lumière des préoccupations et des espoirs des uns et des autres. Les thèmes les plus sollicités ont été le statut du personnel, la participation, la complexité organisationnelle et la planification stratégique. En 2013, environ 900 personnes ont participé à l'un ou l'autre des Carrefours.



Enseignement

Au niveau de la mission d'enseignement, l'année 2013 peut être considérée comme une année de consolidation et d'accréditation. Des nouveaux programmes ont été autorisés en vue de leur ouverture soit à l'automne 2013 ou à l'automne 2014. Huit programmes Masters ont reçu leur label d'accréditation de la part de la Confédération suite à un long processus d'évaluation et d'audition. Deux programmes de formation continue EMBA (Executive Master of Business Administration) ont également reçu leur label d'évaluation OAQ. Les experts suisses et étrangers ont analysé ces programmes, en particulier la pertinence du champ professionnel couvert, les compétences développées, les systèmes d'assurance qualité mis en place et l'adéquation de ces programmes avec les besoins du marché du travail.

Ces accréditations, sous le régime de la loi actuelle, sont le garant de la reconnaissance des diplômes. A noter que, dès 2015, lors du passage à la nouvelle loi fédérale (LEHE), les programmes de formations Bachelor et Master (à l'exception des formations du domaine de la Santé) n'auront plus l'obligation formelle d'accréditation



par la Confédération. Pour répondre aux exigences de l'accréditation institutionnelle, la HES-SO devra mettre en place un système propre d'évaluation de filières.





Programmes et diplômes offerts

Nouveautés / innovations

3 nouvelles formations de niveau Bachelor ont démarré à l'automne 2013 et ont directement rencontré un succès auprès des candidates et candidats à l'obtention de ces diplômes:

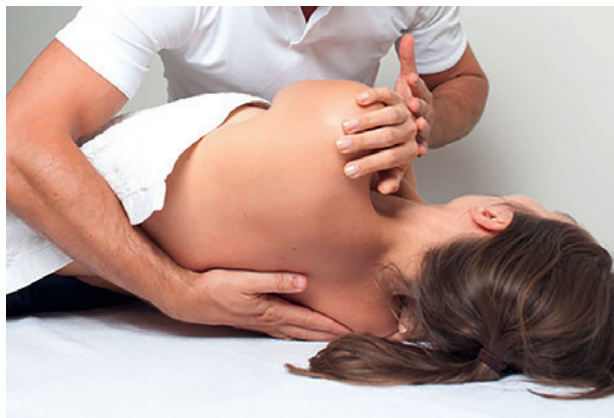
- BSc en International Business Management à la HEG Genève
- BSc en Droit économique à la HEG Arc

- BSc en Energie et techniques environnementales développé par la HEIG-VD et la HES-SO Valais Wallis

Un accord de partenariat entre la HES-SO et l'Université de Savoie a été conclu juin 2013. A l'instar de la mise sur pied de l'EMBA en Innovation touristique, il a pour but de faire éclore d'autres types de réalisations conjointes tant dans les domaines de l'enseignement que de la recherche entre nos deux institutions.

Des nouveaux programmes de formation ont été autorisés à démarrer leur cursus pour la rentrée 2014. Il s'agit d'un Bachelor en Ostéopathie (HEdS Fribourg) et d'un Bachelor en Danse Contemporaine (Haute école de Théâtre de Suisse romande - Manufacture), collaboration avec la Zürcher der Künste (ZHdK) et deux écoles sur le plan international.

La HES-SO et ses hautes écoles ont énormément investi pour se préparer à la rentrée dans le programme Erasmus+. Dans ce contexte, de nombreux accords ont été consolidés et des premiers échanges avec des partenaires internationaux ont été effectués en vue de participer aux autres actions possibles (alliances de connaissance et programme stratégiques) dans le programme Erasmus+.



Filières par domaines d'enseignement et cantons

15.10.2010

15.10.2011

15.10.2012

15.10.2013

BERNE-JURA-NEUCHÂTEL

Conservation	26	35	40	40
Master en Conservation-restauration	11	8	13	17
Droit Economique	–	–	–	75
Economie d'entreprise	444	526	567	578
Informatique de gestion	101	133	170	167
Génie électrique	26	23	–	–
Génie mécanique	37	16	–	–
Industrial Design Engineering	97	125	135	131
Informatique	71	94	131	150
Microtechniques	85	112	139	154
Soins infirmiers	369	284	292	271
Formation continue (MAS/EMBA)	–	59	83	84
TOTAL	1'267	1'415	1'570	1'667

FRIBOURG

Economie d'entreprise	416	519	542	611
Architecture	159	190	211	226
Chimie	87	81	86	90
Génie civil	62	82	83	100
Génie électrique	118	118	105	106
Génie mécanique	109	126	127	143
Informatique	85	82	87	73
Télécommunications	67	67	79	81
Master en Architecture	27	31	38	39
Soins infirmiers	347	278	318	322
Travail social	306	484	488	493
Formation continue (MAS/EMBA)	–	38	35	33
TOTAL	1'783	2'096	2'199	2'317

GENÈVE

Architecture d'intérieur	75	79	68	72
Arts visuels	224	221	219	214
Communication visuelle	118	127	126	108
Design industriel et de produits	96	115	112	97
Master en Arts visuels	120	115	108	99
Master en Design	45	56	70	73
Economie d'entreprise	591	686	745	781
Information documentaire	127	132	139	158
Informatique de gestion	153	174	166	172
Master en Information documentaire	7	–	29	24
International Business Management	–	–	–	44
Agronomie	52	68	79	85
Architecture	151	175	209	203

Périmètre HES-SO : étudiantes et étudiants présents en formation de base avec l'année préparatoire en Santé jusqu'au 15 octobre 2010

Périmètre OFS : les étudiantes et étudiants immatriculés en formation de base et formation continue (MAS/EMBA)

	15.10.2010	15.10.2011	15.10.2012	15.10.2013
■ Architecture du paysage	163	190	175	176
■ Génie civil	82	89	88	94
■ Génie mécanique	62	59	65	77
■ Gestion de la nature	80	97	96	100
■ Informatique	36	23	–	–
■ Ingénierie des technologies de l'information	52	90	132	156
■ Microtechniques	77	81	80	80
■ Télécommunications	26	15	–	–
■ Master en Architecture	28	40	39	43
■ Technique des bâtiments	–	–	29	40
■ Musique	280 ¹	295 ¹	293 ¹	270 ¹
■ Musique et mouvement	19 ¹	16 ¹	20 ¹	19 ¹
■ Master en Composition et théorie musicale	16 ¹	16 ¹	22 ¹	22 ¹
■ Master en Interprétation musicale	137 ¹	130 ¹	157 ¹	167 ¹
■ Master en Interprétation musicale spécialisée	73 ¹	58 ¹	44 ¹	38 ¹
■ Master en Pédagogie musicale	106 ¹	112 ¹	91 ¹	99 ¹
■ Nutrition et diététique	96	71	82	87
■ Physiothérapie	102	83	90	95
■ Sage-femme	89	84	84	91
■ Soins infirmiers	343	271	343	365
■ Technique en radiologie médicale	104	85	94	109
■ Psychomotricité	60	92	93	94
■ Travail social	500	806	852	865
Formation continue (MAS/EMBA)	–	105	81	64
TOTAL	4'290	4'856	5'120	5'281

VALAIS

■ Arts visuels	59	64	59	50
■ Master en Arts visuels	14	16	18	22
■ Economie d'entreprise	269	298	324	340
■ Energie et techniques environnementales	–	–	–	23
■ Tourisme	283	344	356	428
■ Informatique de gestion	106	101	106	129
■ Systèmes industriels	138	131	126	129
■ Technologies du vivant	161	170	164	155
■ Physiothérapie	119	89	95	101
■ Soins infirmiers	303	235	255	281
■ Travail social	431	643	618	617
Formation continue (MAS/EMBA)	–	9	20	13
TOTAL	1'883	2'100	2'141	2'288

¹ y.c. les personnes étudiant sur le site du Conservatoire de Neuchâtel

Périmètre HES-SO : étudiantes et étudiants présents en formation de base avec l'année préparatoire en Santé jusqu'au 15 octobre 2010

Périmètre OFS : les étudiantes et étudiants immatriculés en formation de base et formation continue (MAS/EMBA)

VAUD

	15.10.2010	15.10.2011	15.10.2012	15.10.2013
Arts visuels	50	59	64	57
Communication visuelle	195	214	212	206
Design industriel et de produits	98	100	100	92
Master en Arts visuels	14	20	21	17
Master en Cinéma	20	11	20	12
Master en Design	60	68	62	66
Economie d'entreprise	472	588	636	659
Energie et techniques environnementales	–	–	–	19
Génie électrique	181	186	177	171
Géomatique	127	132	147	150
Informatique	250	244	206	226
Ingénierie de gestion	111	105	76	62
Ingénierie des médias	114	108	115	100
Microtechniques	114	123	120	126
Systèmes industriels	142	161	180	152
Télécommunications	98	103	91	92
Musique (classique et jazz)	253 ²	254 ²	245 ²	249 ²
Master en Composition et théorie musicale	3 ²	4 ²	5 ²	5 ²
Master en Interprétation musicale	119 ²	142 ²	161 ²	153 ²
Master en Interprétation musicale spécialisée	7 ²	13 ²	15 ²	15 ²
Master en Pédagogie musicale	81 ²	73 ²	66 ²	81 ²
Ergothérapie	141	154	163	176
Physiothérapie	137	106	114	120
Sage-femme	46	54	56	58
Soins infirmiers	910	724	852	932
Technique en radiologie médicale	142	93	136	131
Travail social	531	909	894	865
Formation continue (MAS/EMBA)	–	206	219	242
TOTAL	4'416	4'954	5'153	5'234

HAUTES ÉCOLES CONVENTIONNÉES

Hôtellerie et professions de l'accueil	1'320	1'196	1'271	1'206
Oenologie	60	79	88	109
Théâtre	31	29	30	31
Master en théâtre	–	–	6	12
Formation continue (MAS/EMBA)	–	30	22	18
TOTAL	1'411	1'334	1'417	1'376

HES-SO // MASTER

Master en Business Administration	110	121	136	156
Master en Engineering TIC	87	95	68	78
Master en Engineering TIN	118	120	112	115
Master en Ingénierie du territoire	–	39	57	72
Master en Life sciences	14	17	21	27
Master en Sciences infirmières	24	35	33	33
Master en Travail social	68	87	97	93
TOTAL	421	514	524	574
TOTAL	15'471	17'269	18'124	18'737

² y.c les personnes étudiant sur les sites des Conservatoires de Fribourg et Sion

Périmètre HES-SO : étudiantes et étudiants présents en formation de base avec l'année préparatoire en Santé jusqu'au 15 octobre 2010

Périmètre OFS : les étudiantes et étudiants immatriculés en formation de base et formation continue (MAS/EMBA)

Formation continue

Une nouvelle formation EMBA en Innovation touristique a été développée. Elle est le fruit du résultat d'un projet Interreg IV (programme de coopération territoriale européenne France-Suisse). Cette formation est menée conjointement par l'Institut Universitaire Kurt Boesch, l'Université de Savoie, Sciences Po Grenoble et la HES-SO par l'intermédiaire de la HES-SO Valais Wallis.

La formation EPG proposée depuis près de 10 ans par l'EHL a été transformée en EMBA en Hospitality Administration pour mieux répondre aux évolutions et besoins du marché du secteur de l'hôtellerie et de l'accueil.

Finalement un MAS en Ingénierie de la Mobilité a été intégré dans l'offre de formation continue de la HES-SO.



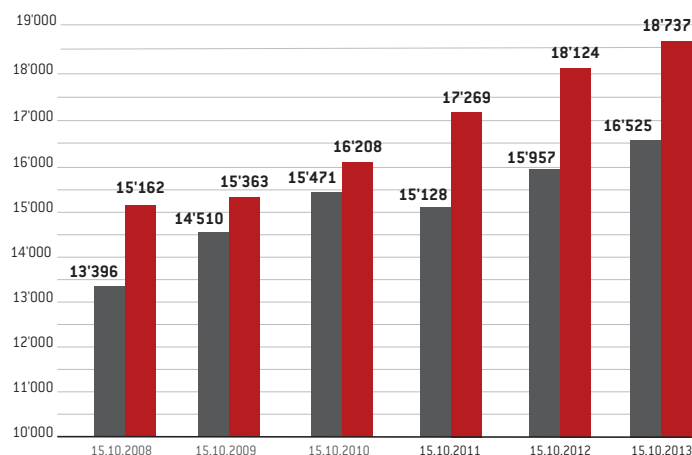
Cette formation est en partenariat avec quatre hautes écoles du domaine de l'ingénierie et architecture (hepia, HEIG-VD, EIA-FR HES-SO Valais Wallis).



Information concernant les effectifs

Evolution du nombre d'étudiantes et étudiants au sein de la HES-SO

Nombre d'étudiants



Périmètre HES-SO : étudiantes et étudiants présents en formation de base avec l'année préparatoire en Santé jusqu'au 15 octobre 2010

Périmètre DFS : les étudiantes et étudiants immatriculés en formation de base et formation continue (MAS/EMBA)

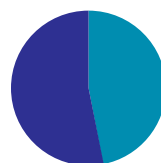
	Nb étud. 15.10.13	%
Design et Arts visuels	1'254	6.69
Economie et Services	5'769	30.79
Ingénierie et Architecture	4'287	22.88
Musique et Arts de la scène	1'161	6.20
Santé	3'266	17.43
Travail social	3'000	16.01
TOTAL	18'737	100.00

Répartition des personnes
étudiantes par domaine au
15.10.2013

	Nb étud. 15.10.2010	15.10.2011
Bachelor	14'162	15'395
Master	1'309	1'427
Formation continue (MAS/EMBA)		447
TOTAL	15'471	17'269

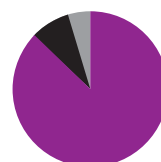
Répartition des personnes
étudiantes en formation
de base et formation
continue (MAS/EMBA)

	Nb étud. 15.10.13	%
Femmes	9'828	52.45
Hommes	8'909	47.55
TOTAL	18'737	100.0



Répartition des personnes
étudiantes par genre

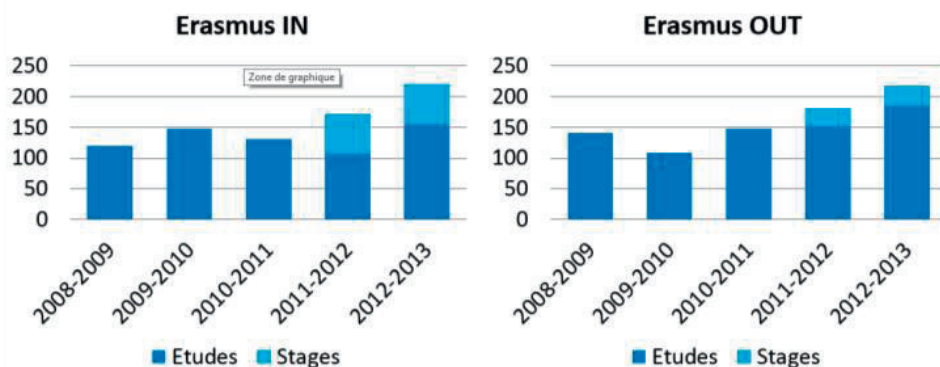
	Nb étud. 15.10.13	%
Plein temps	15'199	81.12
Temps partiel	1038	5.54
En emploi	2'500	13.34
TOTAL	18'737	100.0



Répartition des personnes
étudiantes par domaine au
15.10.2013

Mobilité internationale

Erasmus



En comparaison nationale et dans le cadre du programme Erasmus, la HES-SO est la 1^{re} HES et 5^e haute école en matière de mobilité estudiantine. Pour la mobilité du personnel, la HES-SO se situe en 2^e position.

Statistiques pour les mobilités hors Erasmus 2012-2013

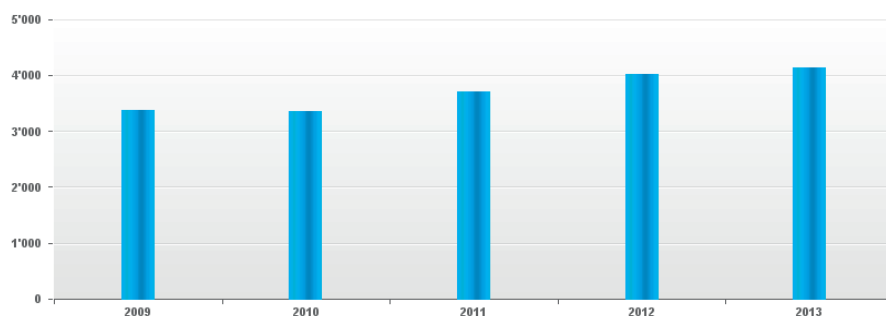
	Nombre de jours financés	Nombre de mois
OUT hors Europe	22012	734
IN hors Europe	4700	157
OUT Europe non Erasmus	4742	158

Etudiant-e-s diplômés

Pendant l'année 2013, plus de 4100 étudiantes et étudiants ont été diplômés en formation de base, dont 86,7 % dans une filière Bachelor et 13,3 % dans une filière Master.



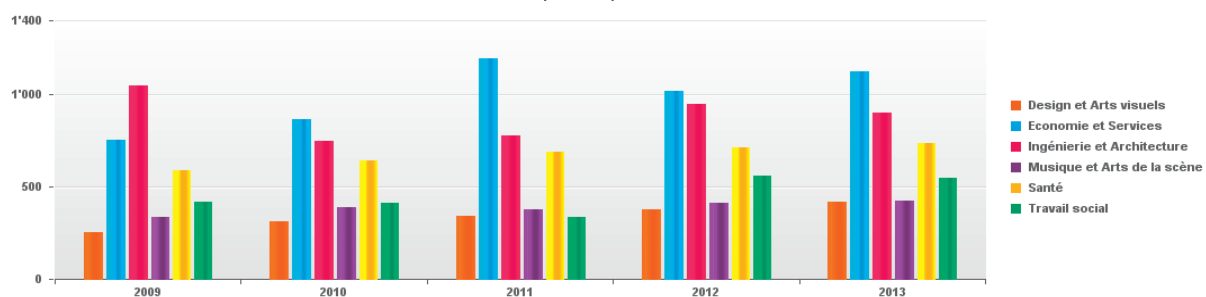
Evolution du nombre de diplômé-e-s



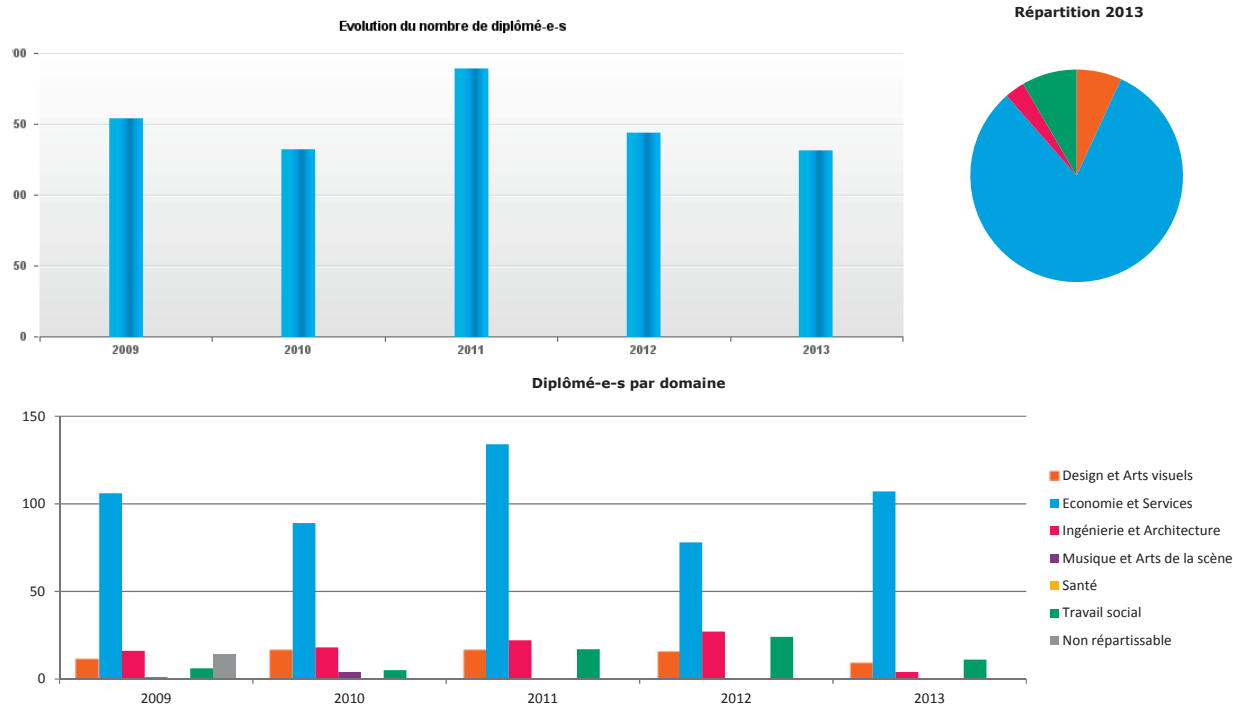
Répartition en 2013



Diplômé-e-s par domaine



En 2013, environ 130 étudiantes et étudiants ont été diplômés en formation continue (MAS et EMBA).



Quotas pour filières régulées

Les quotas concernant les filières à régulation pour l'année académique 2013-2014 sont les suivants :

- Bachelor of Science HES-SO en Tourisme: 360 étudiant-e-s en formation
- Filières Bachelor et Master des Hautes Ecoles de Musique (HEM) et des unités décentralisées: 1150 étudiant-e-s en formation
- Filières Bachelor et Master dans les Arts visuels: 481 étudiant-e-s en formation
- Bachelor of Science HES-SO en Thérapie psychomotrice: 66 étudiant-e-s en formation
- Filières Bachelor of Arts en Théâtre: 34 étudiant-e-s en formation (+2)
- Master of Arts HES-SO en Théâtre: 14 étudiant-e-s en formation (+5)
- Bachelor of Science HES-SO en Ergothérapie: 134 (+ 14) étudiant-e-s en formation
- Bachelor of Science HES-SO en Physiothérapie: 300 (+23) étudiant-e-s en formation
- Bachelor of Science HES-SO en Nutrition et diététique: 85 (+7) étudiant-e-s en formation
- Bachelor of Science HES-SO de Sage-femme: 144 (+11) étudiant-e-s en formation
- Bachelor of Arts HES-SO en Travail social: 613 (+28) étudiant-e-s admis-e-s en première année

Mise en œuvre des principes et des objectifs de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur (EEES)

La HES-SO a participé, tout comme près de 850 établissements universitaires européens à la première enquête U-Multirank développée à l'initiative de la Commission européenne. U-Multirank se veut être le futur modèle de classement des hautes écoles européennes basé sur des nouveaux critères bien plus adaptés notamment aux HES suisses. Il part d'une volonté de donner aux étudiantes et étudiants un moyen de trouver les formations qui correspondent le mieux à leur projet professionnel et à leurs centres d'intérêts. Pour cette première édition, la HES-SO a participé au niveau institutionnel et, avec un focus particulier sur le domaine Economie et Services. Les résultats ont été publiés en 2014.

La HES-SO a participé à l'enquête nationale OFS 2013 sur la « Situation sociale et économique des étudiants ». Une analyse spécifique pour la HES-SO a été conduite par l'unité statistique du Rectorat. Le rapport produit en 2014 s'inscrit dans la continuité de la publication de février 2011 en lien avec la formation et la situation

socio-économique des étudiants de la HES-SO. La répétition de cet exercice s'inscrit donc dans une approche longitudinale permettant de dresser des points de comparaison entre les différentes volées.

En 2013, la HES-SO a commencé la mise en œuvre et production de son futur outil de gestion de la mobilité (MoveOn – outil utilisé par près de 400 institutions européennes pour la gestion des activités internationales des hautes écoles) qui devrait faciliter la gestion et le suivi de la mobilité estudiantine (dans et hors Erasmus).



Recherche appliquée et développement Ra&D

Un nouveau fonctionnement de la Recherche appliquée et Développement (Ra&D) au niveau des domaines s'est dessiné. Il est régi par des règlements provisoires propres à chaque domaine et approuvés par le Rectorat. Ces règlements prévoient la création de comités Ra&D et de commissions scientifiques qui ont tous été mis en place au sein des domaines. Généralement, les premiers font fonction d'instances stratégiques et les deuxièmes d'instances scientifiques (pouvant faire appel à des experts externes).

La séparation des deux domaines Santé et Travail social, la création de l'Institut de Recherche en Musique et Arts de la Scène (IRMAS), le remplacement des Réseaux de Compétences de Suisse occidentale (RCSO) par des «programmes thématiques» dans le domaine Ingénierie et Architecture (I&A), l'engagement de responsables de la recherche dans les écoles ou encore la mise en place de nouveaux instruments d'encouragement illustrent la mise en œuvre de cette nouvelle orientation stratégique.

Pilotage et financement des activités

Le financement des activités de Ra&D s'effectue par l'octroi à chaque domaine d'une enveloppe budgétaire annuelle. Cette enveloppe est distribuée pour partie directement aux hautes écoles (financement de base) et pour le reste à différents instruments d'encouragement prévus par les domaines. Les décisions de financement liées à ces instruments sont une compétence des conseils de domaine qui peuvent, via les règlements cités ci-dessus, la déléguer aux comités Ra&D ou aux commissions scientifiques.

La répartition du financement de base accordé aux hautes écoles s'effectue selon une clé de répartition propre à chaque domaine. Dans la majorité des domaines, une part du financement est fixe et l'autre est variable, liée à des indicateurs établis par le domaine. Dans les domaines Design et Arts visuels et Musique et Arts de la scène, l'attribution de la part variable suit une approche forfaitaire. Les quatre autres domaines utilisent des critères de performance, comme par exemple le nombre de projets

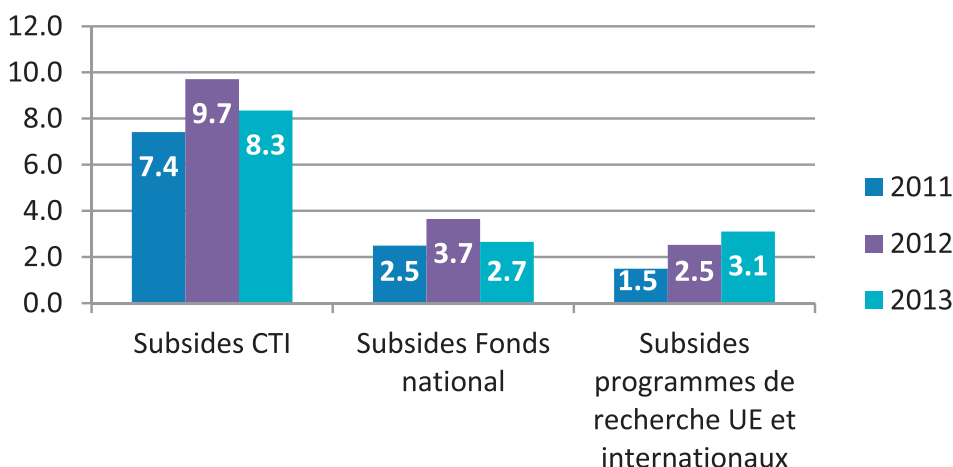
obtenus auprès d'instances tierces labellisées au cours des cinq dernières années dans le domaine Travail social.

Le pilotage de la Ra&D au sein des domaines s'effectue à l'aide d'indicateurs quantitatifs et qualitatifs. Chaque domaine définit ses propres indicateurs, récolte et consolide les informations des hautes écoles et présente au Rectorat, dans son rapport d'activité annuel, les valeurs atteintes ainsi que les appréciations qualitatives.

Selon les domaines, l'accent est mis sur l'un ou l'autre indicateur qualitatif ou quantitatif, selon la typicité de la recherche effectuée dans le domaine. Par exemple, dans les domaines Design et Arts visuels et Musique et Arts de la scène, la qualité de la recherche est évaluée plutôt sur le plan qualitatif que quantitatif.

A noter qu'en 2013, les domaines ont fait des efforts remarquables dans le soutien à la mise en place de projets nationaux et européens et dans l'incitation à l'acquisition de fonds tiers.

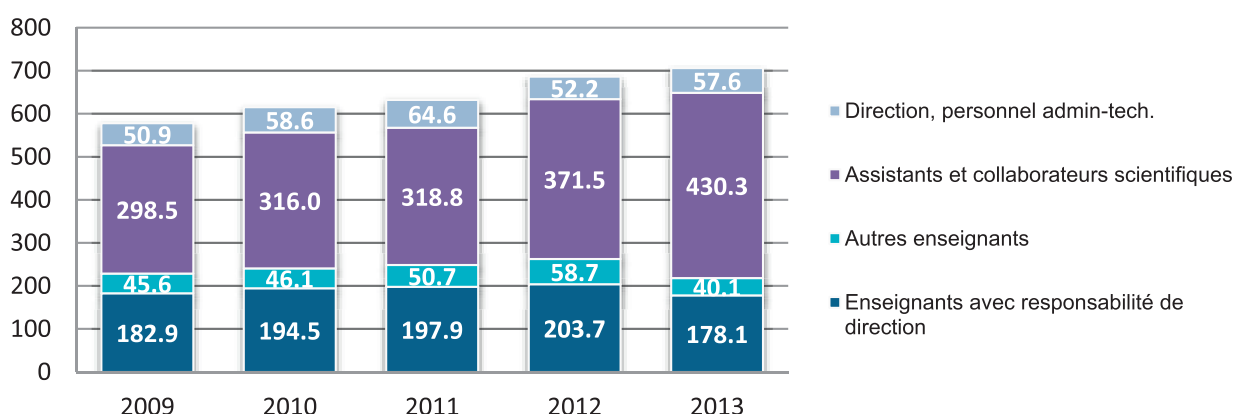
Quelques chiffres



Graphique 1 : Produits d'exploitation de la HES-SO selon les trois types principaux de sources de financement public pour la Ra&D, évolution 2011-2013, en million de CHF (source : OFS).

D'après le *graphique 1*, le volume de la Ra&D relatif aux programmes de recherche européens et internationaux a augmenté progressivement entre 2011 et 2013. La décision prise à la fin de l'année 2013 de mettre en place une unité d'Appui Ra&D devrait permettre de

dynamiser davantage encore la capacité des hautes écoles et des chercheurs à obtenir des fonds tiers pour les projets de Ra&D, en particulier auprès du Fond national suisse (FNS) et de la Commission pour la Technologie et l'innovation (CTI).



Graphique 2 : Évolution des emplois (EPT) consacrés aux activités de Recherche et développement (R-D) à la HES-SO (2009-2013) (source : OFS)

Le *graphique 2* montre une évolution progressive entre 2009 et 2013 du nombre total de personnes actives dans des activités de recherche et développement. Le nombre d'assistant-e-s et collaborateurs-trices scientifiques a augmenté significativement, tandis que le nombre de

Professeur-e-s actifs dans la Ra&D a baissé. Ce constat s'aligne avec la mise en œuvre par les HES d'un corps intermédiaire plus nombreux, avec des compétences scientifiques pointues, qui vient soutenir les enseignant-e-s dans les activités de Ra&D.

Année	Type de subside	BFH	HES-SO	FHNW	FHZ	SUPSI	FHO	ZFH
2013	Subsides CTI	7.0	8.3	8.6	6.0	4.2	14.7	11.5
	Subsides Fonds national	4.0	2.7	3.4	0.4	0.7	0.2	4.0
	Autres subsides de la Confédération	2.0	4.3	4.2	2.2	1.5	1.4	1.5
	Subsides programmes de recherche UE et internationaux	0.8	3.1	6.3	0.0	4.4	1.3	2.1
	Produits de tiers	14.5	24.9	13.7	10.4	5.1	16.1	24.0
Total		28.2	43.3	36.1	19.1	16.0	33.8	43.2

Tableau 1 : Produits d'exploitation des hautes écoles spécialisées selon les pourvoyeurs de fonds pour la Ra&D, par Haute école, en 2013, en CHF

En termes de Produits de tiers en 2013 la HES-SO affiche le volume le plus élevé en CHF (cf. tableau 1). La rubrique Produits de tiers correspond aux recettes provenant de la recherche dans le secteur privé, y compris les montants issus de fondations et d'entreprises semi-publiques, les mandats de recherche des cantons et des communes. Ce résultat confirme le fort ancrage régional de la HES-SO par rapport aux autres HES.

La HES-SO revêt aussi une dimension internationale. 32 projets européens ont été subventionnés au travers du

programme FP7 de la Commission européenne, y inclus 3 projets dans lesquels la HES-SO est responsable de la coordination. Le total du subside européen perçu par la HES-SO dans FP7 s'élève à 12 m€.

Exemple d'un projet européen dans le cadre du FP7 : projet Pegaso

23



Nom du projet: Personalised Guidance Services for Optimising lifestyle in teenagers through awareness, motivation and engagement – Pegaso
Call: FP7-ICT-2013-10
Type de projet: Projet collaboratif
Rôle de la HESSO: Participant
Chercheur impliqué: Elena Mugellini (EIA-FR)
Budget global: 11 639 121 euro / financement UE : 8 934 000 euro
Durée: 42 mois, début le 01.12.2013

Participants

Politecnico di Milano (Italy) – Coordinateur; University of Edinburgh (United Kingdom); FUNDACIO PRIVADA BARCELONA DIGITAL CENTRE TECNOLOGIC (Spain); Lifegate SPA (Italy); Ropardo Srl (Romania); University of Nottingham (United Kingdom); Lombardia Informatica S.P.A. (Italy); Universidad de Lleida (Spain); Coventry University (United Kingdom); Bildungsberatung Till Becker & Co GmbH (Germany); CSEM Centre Suisse d'Electronique et de microtechnique SA – Recherche et Développement (Switzerland); Consiglio Nazionale delle Ricerche (Italy); Agencia d'Informacio Avaluacio i Qualitat en Salut (Spain); Imaginary Srl (Italy); Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (Switzerland); Neos SPA (Italy); Gruppo Sigla Srl (Italy)

Résumé

En Europe, l'obésité ainsi que d'autres maladies liées au mode de vie sont parmi les enjeux les plus importants du futur. Dans l'Union européenne (UE), les dépenses en santé liées à l'obésité peuvent aller jusqu'à 7%. Elles dégagent également des coûts implicites dans l'économie au travers d'une baisse de productivité, d'une perte de production et de décès prématurés. Chez les jeunes, l'obésité est un facteur alarmant qui présage fortement le constat de cette maladie également à l'âge adulte et entraîne

aussi des problèmes de santé à court terme avec un plus grand risque de problèmes sociaux et psychologiques.

Le fait de connaître les principes de « comment rester en bonne santé » ne suffit donc pas à motiver les gens à adopter des modes de vie sains. Cependant, des progrès importants peuvent être réalisés grâce à l'utilisation d'incitations transmises par une combinaison de processus et de technologies mobiles. En reconnaissant l'efficacité de cette approche, le projet PEGASO

a comme but de développer un système TIC transdisciplinaire et multidimensionnel qui, grâce à des mécaniques de jeu sophistiquées, incitera des changements de comportement chez les jeunes à l'égard leur mode de vie et préviendra le surpoids ainsi que l'obésité.

Le projet s'appuie sur les TIC pour construire un environnement dédié à la promotion d'un service de santé basé sur trois caractéristiques principales :

- un suivi individuel et une évaluation de l'environnement, y compris capteurs portables, téléphones mobiles et agendas multimédias qui permettront l'acquisition de données physiques, physiologiques et comportementales;
- des feedbacks à l'utilisateur, en lui proposant des options saines et personnalisées des modes de vie alternatifs
- une connectivité sociale, en encourageant la participation au partage d'expérience

dans les réseaux sociaux ainsi que l'engagement social.

Pour le développement du système, qui se focalise sur une approche centrée sur l'utilisateur, les jeux sociaux et en réseau ainsi que l'éducation en ligne seront utilisés. PEGASO sera testé avec plus de 300 adolescents dans trois États membres de l'UE (Espagne, Italie, Royaume-Uni).

Le développement du projet PEGASO mobilise un nombre important de partenaires chez les autorités nationales de santé, les institutions de recherche, les industries, les entreprises alimentaires et les PME ainsi que les universités actives dans les domaines de la santé et des TIC.

Politique d'assurance qualité

La HES-SO applique les standards de qualité définis par les organes d'accréditation compétents de même que les recommandations internationales et nationales (accord de Bologne, recommandations de l'European Association for Quality Assurance in Higher Education ENQA / Conférence Suisse des hautes écoles spécialisées CSHES).

Dans ce cadre, la HES-SO développe une approche à trois niveaux:

■ Système de gestion pour les hautes écoles

Les hautes écoles de la HES-SO se dotent d'un système de gestion par la qualité inspiré des normes ISO (9001, 9004...). L'application du système vise à obtenir une bonne performance organisationnelle au travers d'un échange des bonnes pratiques entre les hautes écoles et peut s'étendre aux missions HES, en sus des aspects administratifs et techniques.

■ Accréditation pour les filières HES-SO

Toutes les filières de la HES-SO font l'objet d'une accréditation sur la base des prescriptions et critères définis par les instances compétentes. L'accréditation d'une filière s'entend toujours comme englobant l'ensemble de la filière ou du domaine concerné de la HES-SO.

■ Pilotage de la HES-SO

La HES-SO met en place les éléments nécessaires au pilotage en se fondant sur les approches développées aux premier et deuxième niveaux pour constituer ses tableaux de bord. Ultérieurement, et au besoin, elle envisage l'éventualité d'une approche formelle de type EFQM (European Foundation for Quality Management).

Par ailleurs, diverses composantes de la HES-SO œuvrent à leur échelle à la qualité:

■ Rectorat (services centraux)

- Audits internes de l'ensemble des processus figurant sur la cartographie.
- Mise en place d'un nouveau formulaire sur le portail intranet, ayant pour principal objectif de faciliter la remontée des informations pour la promotion et le suivi des non-conformités, des demandes d'amélioration ou des réclamations.
- Réalisation d'un audit de suivi par la société SQS. Ce dernier n'a révélé aucune non-conformité majeure.

■ HE-ARC

- Renouvellement de la certification ISO 9001 – pas de non conformités énoncées.
- Accréditation de la filière Bachelor en Microtechniques accordée sans conditions par le Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR).
- Confirmation de l'accréditation du Master en Conservation-restauration jusqu'en 2018, également par le DEFR.
- Aboutissement d'un projet de gestion des 11 processus clés de la haute école grâce à un modèle développé en interne.
- Introduction de nouvelles techniques de gestion des risques tenant compte du niveau d'impact, d'occurrence et de détectabilité.
- Travaux sur les modes de réaction applicables en fonction des résultats de l'évaluation de l'enseignement par les étudiants (760 cours évalués)
- Amélioration du site intranet Qualité en termes de communication et d'accessibilité aux documents du système qualité

■ HES-SO Fribourg

- Audit de renouvellement des quatre écoles de la HES-SO FR, y compris la direction générale. Aucune non-conformité majeure ou mineure n'a été relevée, mais une série de recommandations a été émise lors de la visite. Elles ont été consignées dans le rapport d'audit, présentées en comité de direction et font l'objet depuis lors de réflexion et de mesures.
- Réalisation à intervalles régulières d'enquêtes de satisfaction, englobant en 2013 pour la première fois une enquête de satisfaction de l'ensemble du personnel de la HES-SO Fribourg. Par ailleurs, les premières réflexions et travaux portant sur une inclusion à moyen terme (2017) d'une enquête menée auprès des étudiant-e-s et ne concernant pas l'évaluation de l'enseignement par ces derniers/dernières sont en cours.

■ HES-SO Genève

- Depuis le 1^{er} novembre 2013, le service Qualité a été réorganisé et centralisé au niveau des services communs de la HES-SO Genève, facilitant ainsi la mutualisation des ressources et la transversalité des procédures. En 2013, 19 audits internes sur les processus administratifs et financiers ont été effectués avec succès, et 31 fiches d'amélioration ont été traitées sur l'ensemble de l'institution.
- La re-certification de la norme ISO 9001:2008 pour la HES-SO Genève et ses écoles a été obtenue en avril 2014. L'objectif a été atteint, la Haute Ecole de Musique de Genève (HEM-GE) ayant totalement intégré le Système de Management par la Qualité de la HES-SO Genève et de ses hautes écoles dans le périmètre défini, comprenant : la gouvernance, les ressources ainsi que l'amélioration et la qualité de la formation à travers son évaluation par les étudiantes et étudiants. Pour 2014, un audit de suivi est d'ores et déjà planifié. Ce dernier se focalisera sur le management et les services communs de la HES-SO Genève, ainsi que sur HEPIA et la HEM.

HES-SO Valais-Wallis

- Réalisation du cockpit stratégique de la HES SO Valais-Wallis, de ses hautes écoles, instituts et filières sur la base du Business Model Design.
- Préparation à l'autonomie (analyse des risques, opportunités, catalogue d'éléments à prendre en compte pour les négociations en sept groupes de projet).
- Rédaction du Système de Contrôle Interne (analyse des risques et des contrôles financiers).
- Audits internes «la relation clients au travers de la roue d'amélioration PDCA » par un groupe de 10 auditeurs formés en 2012.



Egalité des chances

Découlant du programme fédéral sur l'égalité des chances entre femmes et hommes dans les hautes écoles spécialisées 2013-2016, les activités principales menées au sein de la HES-SO en 2013 sont liées à cinq champs d'action correspondant à l'ancrage institutionnel, la politique du personnel, le recrutement et l'encouragement des étudiant-e-s, l'enseignement et la recherche ainsi que la diversité.

Une adjointe scientifique du bureau Egalité & Diversité HES-SO a participé activement aux processus d'accréditation des Bachelors et Masters HES-SO de plusieurs filières en qualité d'auditrice.

La HES-SO a poursuivi en 2013 la mise en œuvre du plan Euraxess s'adressant à l'ensemble des chercheuses et chercheurs dans la perspective de les sensibiliser à leurs droits et devoirs, notamment en matière de non-discrimination (sexe, âge, origine, religieuse, langue, etc.), de conditions de travail, de valorisation de la mobilité ou encore de principes éthiques. La HES-SO a organisé deux ateliers REGARD destinés aux femmes de la relève et aux professeures des hautes écoles de Suisse romande, et dont

l'objectif est de proposer des compétences et des outils concrets de gestion de carrière.

Pour les cinq écoles du domaine Ingénierie et Architecture de la HES-SO, la HEIG-VD conduit une classe préparatoire destinée à de jeunes femmes uniquement (APFI – Année Préparatoire Future Ingénieure). La formule comporte une période de préparation au stage ainsi qu'un stage accompagné et encadré.

Dans le cadre du Laboratoire Interuniversitaire en Etudes Genre de la HES-SO (LIEGE HES-SO), accueilli par la Haute école de Travail Social et de la Santé – EESP – Lausanne, plusieurs manifestations scientifiques (ateliers, conférences, etc.) ont été organisées.

Le bureau Egalité & Diversité de la HES-SO a travaillé à la mise en œuvre du projet « HES-SO sans obstacle » dans les hautes écoles.

Ressources et infrastructures

Résultats financiers et engagement des ressources

Depuis l'entrée en vigueur de la nouvelle convention au 1^{er} janvier 2013, la HES-SO et la HES-S2 ont été réunies. Ainsi, l'année 2013 constitue de fait le premier exercice de bouclage des comptes par une seule décision.

Le reporting, joint aux comptes, présente le détail des financements accordés et obtenus ainsi que les répartitions de la charge des cantons, avec les éléments comparatifs au budget final 2013. Il est disponible pour les membres du Commission interparlementaire de contrôle sur l'intranet de la HES-SO.

Le bouclage final 2013 présente une charge cantonale globale inférieure de 1.1 millions comparé au budget 2013, avec pourtant 347 étudiants (EPT) de plus que le budget 2013. En effet, bien que le nombre d'étudiantes et d'étudiants ait fortement augmenté, entraînant une augmentation de la subvention versée aux hautes écoles, plusieurs éléments significatifs – facturation complémentaire pour les étudiant·e·s diplômé·e·s, financement effectif

de la formation pratique en-deçà du budget, non dépense au niveau des charges courantes de 1.3 millions par rapport au budget – ont justifié une contribution des cantons partenaires se situant finalement en dessous du budget.

Dans le cadre de l'adoption du budget 2014, le 24 juin 2013, le Comité gouvernemental a pris la décision de constituer un fonds affecté à la réduction des charges pour les cantons partenaires en 2014. Au 31 décembre 2013, un montant de CHF 10.0 millions est donc comptabilisé dans un fonds affecté à la réduction de la charge des cantons pour l'exercice 2014. Ce montant sera utilisé en 2014 pour diminuer d'autant les charges des cantons partenaires.

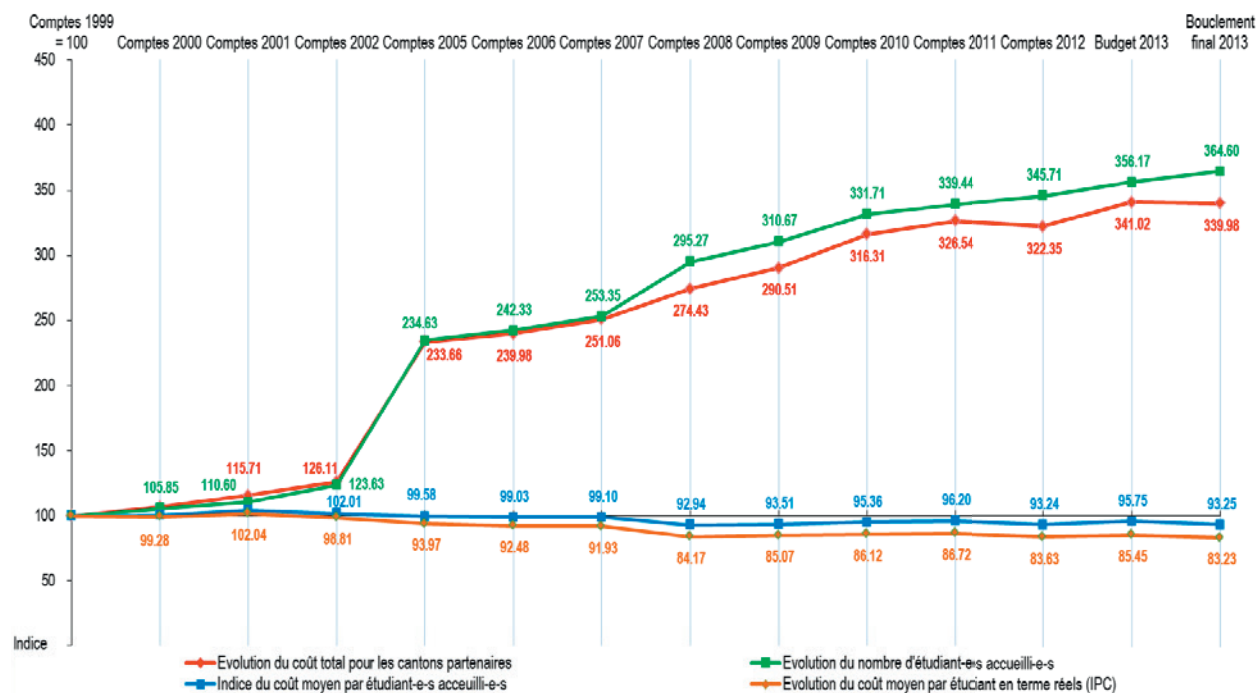
La révision des comptes du rectorat et des services centraux a été effectuée par KPMG. Dans son rapport de révision relative aux comptes 2013, l'organe de contrôle a confirmé que les comptes annuels étaient conformes aux dispositions de la Convention Intercantonale et de son règlement financier.

Synthèse financière 2013

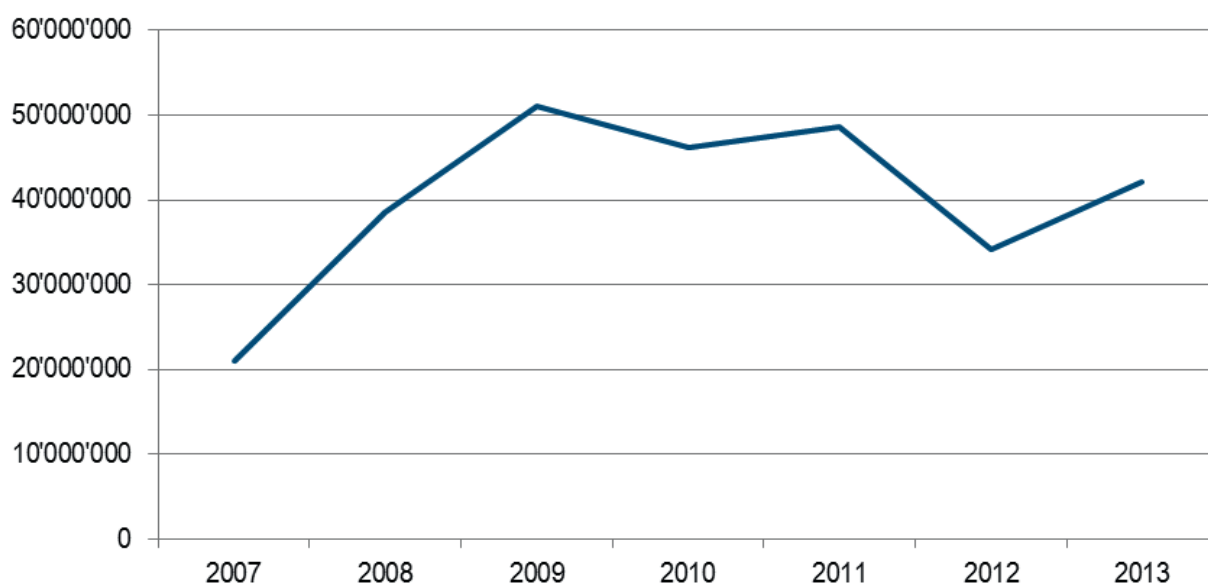
1.1 Flux financiers ⁽¹⁾					
	Budget 2013	Bouclage final 2013		Bouclage final 2013 / Budget 2013	Variation en %
Nombre d'étudiant·e·s (EPT 2/6/4)	14'681	15'029		347	+ 2.4%
Financement fédéral pour études principales (forfaits SEFRI)	123'569'905	126'782'513		3'212'608	+ 2.6%
Financement fédéral Ra&D	7'000'000	10'340'309		3'340'309	+ 47.7%
Financement AHES	10'965'060	11'128'073		163'013	+ 1.5%
Contributions des cantons partenaires	346'655'087	345'598'385		-1'056'702	- 0.3%

Evolution des contributions financières des cantons partenaires à la HES-SO et des effectifs des étudiants

29



Financement complémentaire CLP



Les moyens financiers selon la comptabilité analytique ont été utilisés comme suit:

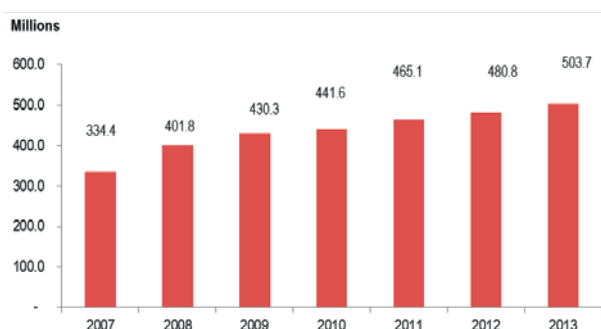
- Filières Bachelor: 406.3 millions (65 %)
- Filières Master: 52,1 millions (8 %)
- Formation continue: 25,1 millions (4 %)
- Prestations de services: 26,3 millions (4 %)
- Recherche appliquée et développement: 118,7 millions (19 %)

Au total, les conditions locales particulières (montants ajoutés par les cantons hors financement direct par le modèle financier HES-SO) ont atteint 42,1 millions de francs contre 34,2 millions en 2012.

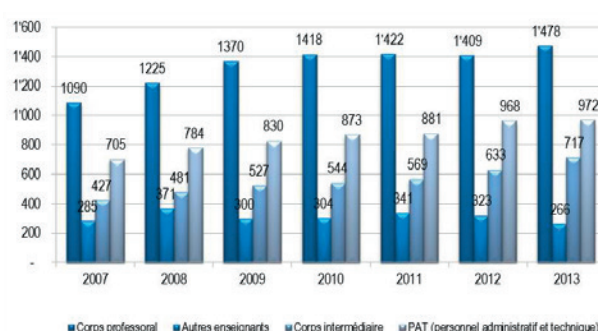
Ressources humaines

13 057 personnes œuvrent pour la HES-SO ou 3432 EPT. Le corps professoral et les autres enseignant-e-s représentent 51 % des effectifs, les assistant-e-s ainsi que les collaborateurs et collaboratrices scientifiques atteignent 21 % alors que les personnes engagées dans les tâches administratives et techniques (services informatiques, laboratoires, logistique, etc.) représentent 28 %.

Masse salariale



Structure du personnel, en EPT



HES-SO Rectorat
Rue de la Jeunesse 1
CH-2800 Delémont
Tél. +41 58 900 00 00
Fax +41 58 900 00 01
info@hes-so.ch

Hes·SO
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

**HAUTE ECOLE SPECIALISEE
DE SUISSE OCCIDENTALE****COMPTE DE PROFITS ET PERTES DE L'EXERCICE****2013****2012**

	Note	Budget	Effectif	Ecart	Effectif
		CHF	CHF	CHF	CHF
Contributions des cantons partenaires	18	346'655'087	345'598'385	-1'056'702	193'647'795
Contributions des cantons partenaires (santé-social)	18	0	0	0	93'365'890
Contributions des cantons partenaires (arts et musique)	18	0	0	0	38'464'899
Contributions des autres cantons (accord AHES)		10'965'060	11'128'073	163'013	11'406'235
Subventions fédérales acquises	19	123'569'905	137'122'822	13'552'917	130'735'858
Total des subventions et des contributions acquises		481'190'052	493'849'280	12'659'228	467'620'677
Subventions fédérales à redistribuer	20	0	4'956'591	4'956'591	8'191'785
Subventions cantonales à redistribuer	20	0	0	0	2'200'666
TOTAL DES PRODUITS DE SUBVENTIONS ET DE CONTRIBUTIONS		481'190'052	498'805'871	17'615'819	478'013'128
Subventions accordées pour les études principales	21	-419'010'052	-424'309'748	-5'299'696	-248'642'480
Subventions accordées pour les études principales (santé-social)	21	0	0	0	-101'209'625
Subventions accordées pour les études principales (arts et musique)	21	0	0	0	-54'515'470
Subventions accordées pour les études principales - hors HES-SO	22	0	-312'027	-312'027	-373'510
Subventions/mandats accordés par la réserve stratégique	13.3	0	-12'276'426	-12'276'426	-27'683'633
Subventions/mandats accordés par le fonds stratégique de développement	14.3	0	-3'874'342	-3'874'342	-9'877'311
Subventions/mandats accordés par le fonds de recherche et d'impulsions	15.3	-31'300'000	-20'994'662	10'305'338	0
Subventions/mandats accordés par le fonds de formation pratique	16.3	-16'080'000	-14'351'152	1'728'848	-13'662'251
TOTAL DES SUBVENTIONS ACCORDEES		-466'390'052	-476'118'357	-9'728'305	-455'964'280
Subventions fédérales redistribuées	19	0	-4'956'591	-4'956'591	-7'737'451
Autres subventions redistribuées	19	0	0	0	-2'655'000
MARGE SUR LES SUBVENTIONS DE BASE		14'800'000	17'730'923	2'930'923	11'656'397
Charges communes de fonctionnement	23	-14'500'000	-14'601'359	-101'359	-14'956'638
Produits communs de fonctionnement	23	0	1'371'635	1'371'635	1'818'775
Total des charges communes de fonctionnement		-14'500'000	-13'229'725	1'270'275	-13'137'863
Amortissement		-350'000	-244'892	105'108	-282'937
Total amortissement		-350'000	-244'892	105'108	-282'937
Produits d'intérêts		50'000	24'236	-25'764	40'716
Total des produits communs		50'000	24'236	-25'764	40'716
CHARGES COMMUNES NETTES		-14'800'000	-13'450'381	1'349'619	-13'380'083
Ecart favorable sur les exercices antérieurs	24	0	55'942	55'942	32'702
Ecart défavorable sur les exercices antérieurs	24	0	-26'182	-26'182	-151'066
Charges neutres		0	-124'775	-124'775	-294'627
Produits neutres		0	124'775	124'775	294'627
RESULTAT SUR AUTRES OPERATIONS		0	29'760	29'760	-118'364
RESULTAT D'EXPLOITATION		0	4'310'302	4'310'302	-1'842'050
Alimentation de la réserve stratégique		0	0	0	-26'400'000
Alimentation du fonds stratégique de développement		0	0	0	-9'500'000
Alimentation du fonds de recherche et impulsions		-31'300'000	-41'640'309	-10'340'309	0
Alimentation du fonds de formation pratique	16.3	-16'080'000	-14'351'152	1'728'848	-13'662'251
Alimentation à la provision pour risques et charges		0	0	0	-315'980
Alimentation des fonds		-47'380'000	-55'991'461	-8'611'461	-49'878'231
Prélèvement sur la réserve stratégique	13.3	0	12'276'426	12'276'426	27'683'633
Prélèvement sur le fonds stratégique de développement	14.3	0	3'874'342	3'874'342	9'877'311
Prélèvement sur le fonds de recherche et d'impulsions	15.3	31'300'000	20'994'662	-10'305'338	0
Prélèvement sur le fonds de formation pratique	16.3	16'080'000	14'351'152	-1'728'848	13'662'251
Prélèvement sur la provision pour risques et charges		0	180'980	180'980	0
Prélèvements sur les fonds		47'380'000	51'677'561	4'297'561	51'223'194
VARIATIONS SUR LES FONDS AFFECTES		0	-4'313'899	-4'313'899	1'344'964
ACTIVITE HES-SO MASTER	26	0	3'597	3'597	497'086
RESULTAT DE L'EXERCICE		0	0	0	0

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS
POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DECEMBRE 2013**

Activité

1.1 Bases

La LHES fixe les règles relatives au financement fédéral accordé aux hautes écoles spécialisées.

L'Accord intercantonal sur les hautes écoles spécialisées (AHES) (à partir de 2005) du 12 juin 2003 détermine les règles de financement relatif aux coûts étudiants et étudiantes originaires des cantons non membres de la HES-SO.

La Convention intercantonale sur la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) adoptée par les comités stratégiques le 26 mai 2011 (ci-après « La Convention HES-SO ») est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2013. Cette nouvelle Convention répond aux conditions posées par la Confédération demandant d'améliorer la structure de conduite et d'organisation de la HES-SO.

Sans se prononcer de manière définitive sur l'accréditation future de la HES-SO, le Conseil Fédéral a accepté le texte de l'avant-projet lors de sa séance du 27 janvier 2010 (se référer à l'exposé des motifs et projet de Convention du 26 mai 2011 pour tout complément).

En plus de la Convention intercantonale, trois documents principaux constituent la base légale du système financier :

- Le règlement financier d'application de la Convention intercantonale HES-SO ainsi que les documents y relatifs.
- Le protocole de décision relatif à l'adoption des forfaits permet de fixer les forfaits pour l'exercice 2013 en application des règles et décisions prises du fait de l'adoption du règlement financier
- Le protocole de décision Budget qui présente: a) les bases légales relatives au fonctionnement financier de la HES-SO ; b) les décisions préalables déjà prises ayant un impact sur la construction du budget ; c) les décisions prises dans le cadre du budget et qui devront être appliquées aux comptes

En vertu de ces nouvelles bases légales, dès le 1.1.2013, la HES-SO compte une seule entité au niveau du siège (appelé dorénavant Rectorat et services centraux). En conséquence, un seul jeu d'états financiers et de comptes est présenté. Les comparatifs 2012 correspondent à la somme des états financiers SO et S2 afin de présenter des périmètres identiques (voir note 25).

A noter que dans certains cas, la transition n'étant pas entièrement achevée, des éléments de la HES-S2, notamment dans les fonds, apparaissent encore dans les suivis (ceci en vertu de l'article 64 al. 1 qui prévoit la reprise intégrale de la législation d'exécution du Concordat intercantonal du 9 janvier 1997 créant une Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) et de la Convention intercantonale du 6 juillet 2001 créant la Haute école spécialisée santé-social de Suisse romande (HES-S2).

1.2 Missions

Conformément à la loi fédérale sur les hautes écoles spécialisées et au concordat, la HES-SO a pour buts :

- a) d'offrir dans la région de Suisse occidentale des formations de qualité, de niveau universitaire, à la fois scientifiques et axées sur la pratique, et d'élargir les perspectives de carrière des jeunes ;
- b) de proposer des mesures de perfectionnement professionnel ;

- c) de se charger de travaux de recherche appliquée et de développement (Ra&D) et de fournir des prestations à des tiers, afin de contribuer au développement des entreprises et d'assurer l'adéquation de la formation.

La HES-SO développe et coordonne notamment ses activités de formation et de recherche au sein de ses hautes écoles ainsi que des écoles rattachées par des conventions particulières (art.1 al.2 de la Convention).

La HES-SO a son siège administratif à Delémont et est dotée d'un Rectorat.

La HES-SO gère les Master en collaboration en vertu de l'article 6 du Règlement financier (pas de modification par rapport à la pratique antérieure).

L'article 4 de la Convention HES-SO attribue les missions suivantes à la HES-SO :

- La HES-SO dispense un enseignement de niveau tertiaire axé sur la pratique et qui s'inscrit prioritairement dans le prolongement d'une formation professionnelle de base.
- Les formations sont sanctionnées par un diplôme de Bachelor et de Master HES-SO. L'offre comprend également des études postgrades et du perfectionnement professionnel.
- La HES-SO réalise des projets de recherche appliquée dont elle intègre les résultats à ses enseignements. Elle fournit des prestations à des tiers et assure les échanges avec les milieux de la pratique.
- Elle encourage le transfert des connaissances et des technologies.
- Pluridisciplinaire, elle est orientée vers l'innovation et la créativité.
- Elle contribue à l'élargissement des connaissances et à leur mise en valeur au profit des étudiantes et des étudiants et de la société.
- Dans l'accomplissement de ses missions, elle veille à assurer un développement économique, social, écologique, environnemental et culturel durable.
- Elle prend en compte le bilinguisme dans les cantons concernés.

2 Principes comptables et financiers

Les états financiers sont établis en conformité avec les règles généralement admises pour les entités publiques sur la base des éléments connus à fin février 2014.

Les principaux principes comptables utilisés sont les suivants :

2.1 Charges et produits liés aux subventions de base

a) Contributions des cantons partenaires et subventions accordées pour les études principales

Les contributions des cantons partenaires sont enregistrées annuellement sur la base des effectifs et des domiciles des étudiants aux trois dates déterminantes (15.10.2012, 15.04.2013 et 15.10.2013).

Les subventions accordées pour les études principales sont attribuées aux établissements sur la base des effectifs d'étudiants aux mêmes dates (à l'exception de l'EHL et de l'EIC où le financement est réglé par une convention incluant un forfait global).

Les contrôles liés à la validation des domiciles et des effectifs peuvent conduire à des ajustements, qui portent sur des exercices antérieurs.

b) Subventions accordées par la réserve stratégique et par le fonds stratégique de développement

Aux charges financées par la réserve stratégique qui figurent aux comptes 2013 s'ajoutent des engagements qui ne sont pas comptabilisés en 2013, parce qu'ils portent sur des charges futures. Ces fonds alloués à des projets en cours à fin 2013 correspondent aux engagements financiers de la réserve stratégique au 31 décembre 2013 pour lesquels, à cette même date, les charges subventionnables correspondantes ne sont pas réalisées.

c) Subventions fédérales

Les subventions fédérales au titre des études principales sont enregistrées annuellement sur la base des effectifs ainsi que des crédits ECTS inscrits aux trois dates déterminantes. A l'issue des vérifications en la matière, des ajustements relatifs à des exercices antérieurs sont imputés aux

comptes 2013, toutefois dans des positions séparées des mouvements comptables 2013 proprement dits.

Les subventions fédérales à redistribuer en matière d'investissements et de locations sont comptabilisées, quant à elles, sur la base des décomptes qui ont été notifiés par le SEFRI jusqu'à fin janvier 2014. Les cas en suspens ne sont donc pas pris en compte.

Pour l'exercice 2013, la HES-SO n'a pas enregistré de filières sous-critiques.

2.2 Actif immobilisé et amortissements

L'article 26 du Règlement financier relatif à l'exercice 2013 sous l'égide de la Convention intercantonale HES-SO du 26 mai 2011 précise que les investissements de la HES-SO dans les systèmes d'information sont traités comme suit :

- Les acquisitions sont enregistrées au bilan (biens tangibles d'une valeur supérieure ou égale à CHF 2'000.- par objet) ;
- Le budget des charges courantes ne contient plus les acquisitions précitées ;
- Une dépréciation linéaire basée sur une durée de vie économique (3 années) est ajoutée au budget de la HES-SO, séparément des charges communes ;
- Un budget d'investissement est approuvé dans le cadre de l'adoption du budget de la HES-SO.

Depuis 2013, les acquisitions de mobilier sont portés au bilan à partir de CHF 2'000.- par objet ou groupe d'objets. Ils sont amortis linéairement sur une durée de cinq ans.

2.3 Provisions

Les provisions correspondent à l'enregistrement d'une charge ou d'une perte de recettes probable, dont le moment ou l'ampleur de la survenance ne sont pas connus avec précision lors de l'établissement des comptes, afin d'assurer son financement et son imputation à l'exercice comptable concerné.

Les provisions permettent de couvrir en particulier les risques ainsi que les conséquences financières liées à une décision d'ordre supérieur ayant force obligatoire (loi, Confédération, CDIP).

Les provisions sont constituées ou dissoutes en fonction de l'appréciation économique des faits ou des décisions concernées ainsi que de l'évaluation des coûts correspondants.

Les provisions suivantes existent au 31 décembre 2013 :

a) Provision pour le soutien financier des changements

Cette provision a été constituée pour assurer le financement des coûts internes et externes, d'une part, de la mise en place de la nouvelle organisation de la HES-SO en réponse aux exigences de la Confédération (conditions liées à l'autorisation de gérer une HES accordée par le Conseil fédéral le 15 décembre 2003 et confirmée le 2 avril 2008), et, d'autre part, de l'élaboration et de la mise en place de la nouvelle convention intercantonale unique de la HES-SO. Celle-ci est à mettre en lien avec la loi fédérale sur les HES révisée intégrant les nouveaux domaines HES et stipulant les exigences en matière d'accréditation, de même qu'avec l'obligation d'évaluation du concordat intercantonal actuel. Cette provision est également destinée à couvrir, de manière plus générale, le financement des coûts des autres changements provoqués par des décisions d'ordre supérieur, comme par exemple le financement par ECTS dans le cadre de l'accord intercantonal sur les HES (décision CDIP du 15 décembre 2005) ou encore les évolutions liées à la nouvelle Loi fédérale sur l'aide aux Hautes Ecoles (LAHE).

b) Provision salaires (vacances, heures supplémentaires et indemnités maladie)

Une provision vacances et heures supplémentaires est constituée afin d'enregistrer dans les charges de l'exercice les vacances non prises ainsi que les heures supplémentaires effectuées sur la période.

c) Autres provisions

Des provisions peuvent être constituées dans le cas d'engagements probables fondés sur un événement situé avant la date de clôture du bilan.

2.4 **Fonds pour projets engagés**

Ces fonds sont de deux types :

- Enregistrement à la fin d'un exercice comptable du solde disponible sur un crédit accordé pour un projet en cours se déroulant sur plusieurs exercices comptables, afin de permettre le report de l'utilisation du crédit. Les fonds répondant à cette définition sont constitués ou dissous en fonction des disponibilités sur les crédits et de l'avancement des projets.
- Affectation de moyens financiers à la réalisation d'un projet prioritaire et important, dont le principe est arrêté et dans l'un des deux cadres budgétaires suivants : (i) report justifié d'un crédit budgétaire non utilisé en raison du délai de réalisation ou (ii) préparation du financement d'un projet nécessitant des moyens financiers importants et dont la réalisation est proche. Ces fonds sont constitués en fonction des besoins et dans la limite de la charge budgétaire par étudiant pour les cantons partenaires. Ils sont dissous en fonction de la réalisation des projets conformément aux décisions des autorités compétentes.

Les fonds suivants au 31 décembre 2013 relèvent de cette catégorie :

(i) Fonds pour le développement des applications informatiques

Deux fonds sont regroupés dans cette rubrique :

Application informatique de gestion financière (AGF) : Le crédit a été accordé le 30 avril 1999 par le Comité stratégique et le projet n'est pas complètement terminé au 31 décembre 2013. Il s'agit de plus d'assurer la continuité des développements nécessaires au fonctionnement du réseau.

Autres applications informatiques de gestion : gestion académique et administrative des écoles (AGE), gestion des projets (AGP). Il s'agit d'assurer la continuité de nouveaux développements spécifiques et nécessaires au fonctionnement efficient des applications informatiques communes de la HES-SO, ainsi que le développement des outils collaboratifs.

(ii) Fonds pour la communication

La définition et la mise en œuvre d'un concept de communication pour la HES-SO ont débuté en 2000.

2.5 **Fonds affectés**

Les fonds affectés correspondent à l'affectation de moyens financiers à un but spécifique conformément à une disposition légale ou réglementaire particulière. Un fonds permet notamment de gérer les variations qui sont liées aux différences entre les charges et les moyens financiers disponibles pour chaque période. Conformément aux dispositions légales ou réglementaires, les fonds sont alimentés en fonction des moyens financiers disponibles et sont utilisés selon les besoins.

Les fonds affectés au 31 décembre 2013 sont les suivants :

Fonds avec disposition légale ou réglementaire au 31 décembre 2013

(iii) Fonds EHL

Le fonds EHL vise à assurer le financement des subventions éventuelles de la HES-SO qui ne sont pas inscrites au budget de la HES-SO et la couverture des risques de diminutions éventuelles de sources de financement de la HES-SO en relation avec la filière HES de l'EHL.

A cela s'ajoutent les soutiens financiers ponctuels éventuels de l'EHL, notamment en faveur d'installations, d'équipements ou d'actions particulières dans le cadre notamment de l'environnement international. En corrélation avec ce dernier point et conformément à l'art. 15 de l'avenant financier à la convention entre la HES-SO et l'EHL, les éventuelles subventions fédérales en faveur des investissements HES de l'EHL sont acquises à la HES-SO et affectées au fonds EHL.

Au 31 décembre 2013, le fonds EHL représente l'équivalent d'environ 8.35 % de l'enveloppe financière annuelle totale, qui est liée au subventionnement par la HES-SO des études principales HES à l'EHL.

La convention conclue entre l'EHL et la HES-SO est applicable dès le 1^{er} janvier 2005. Le règlement du fonds EHL a été adopté le 11 mars 2005 par le Comité stratégique.

(iv) Fonds de promotion de l'égalité des chances

La promotion de l'égalité des chances, aussi bien dans l'accès et la réalisation des études que dans l'engagement des ressources de la HES-SO, fait partie de ses objectifs importants. Les besoins sont élevés et les moyens budgétaires réservés par la HES-SO à cet effet ont été peu utilisés durant les derniers exercices. De plus, les projets se déroulent sur plusieurs années.

(v) Fonds de soutien en faveur de projets destinés aux étudiants

Les membres du Conseil consultatif de la HES-SO ainsi que des commissions économiques des réseaux de compétence Ra&D ont la possibilité de renoncer à leur indemnité annuelle, en l'affectant à des actions de soutiens particulières et ponctuelles en faveur de projets destinés aux étudiants. Ce fonds a été constitué à cet effet et a été alimenté pour la première fois en 2004.

3 Liquidités

Liquidités	CHF
- Comptes courants bancaires, compte de chèques postaux	19'186'492
- Comptes courants bancaires des projets européens	1'734'258
TOTAUX	20'920'751
Total 2012	13'708'836

L'ensemble des liquidités sont déposées auprès de la Banque Cantonale du Jura. Un compte postal est ouvert pour les menus frais.

Le montant de CHF 1'734'258 relatif aux projets européens et aux fonds de bourses ERASMUS n'est pas propriété de la HES-SO. Il s'agit de montants reçus de la communauté européenne et destinés au financement de projets européens et de bourses ERASMUS. Ce montant fera l'objet d'une distribution aux différents partenaires en fonction de l'avancement des travaux. La dette envers les autres partenaires est enregistrée dans un compte créancier.

4 Débiteurs SEFRI et cantons AHES

Débiteurs SEFRI et cantons AHES	CHF
- Subventions acquises à recevoir de la Confédération	28'950'809
- Contributions AHES (accord intercantonal CDIP) à recevoir des autres cantons	2'251'192
- Contributions à recevoir des autres cantons (AHES)	1'996'365
TOTAUX	33'198'365
Total 2012	32'655'135

Le décompte provisoire de subvention SEFRI relatif à l'exercice 2013 est comptabilisé au 31 décembre 2013. Le paiement y relatif (2^{ème} acompte) a été encaissé le 16 janvier 2014.

Lors de l'établissement par le SEFRI du décompte final de subventions des études principales 2011, une erreur liée au remboursement des subventions fédérales versées pour la filière Master en informations documentaire au titre des exercices 2008 à 2010, s'est glissée dans le détail de leur calcul. Ce montant a été additionné à la place d'être soustrait. Un solde en leur faveur de CHF 200'654 est donc enregistré en diminution des subventions acquises à recevoir de la Confédération. Selon entente avec le SEFRI, ce montant sera porté en diminution dans leur décompte final 2013.

Contributions à recevoir des cantons partenaires et subventions à verser aux établissements pour les études principales

	Contributions à la HES-SO CHF	Subventions de la HES-SO CHF	Clearing (- en faveur de la HES-SO) CHF
a) Contributions des cantons partenaires pour l'exercice 2013 de la HES-SO (sans le Master conjoint en architecture)			
- Fribourg	5'296'497	9'656'439	4'359'942
- Genève	10'973'026	15'423'497	4'450'471
- ARC	2'132'225	2'674'119	541'894
- Valais	4'343'788	5'702'249	1'358'461
- Vaud	10'863'270	11'879'175	1'015'904
- Changins	0	388'400	388'400
- Ecole hôtelière de Lausanne	0	1'000'000	1'000'000
- La Manufacture HETSR	0	284'000	284'000
Totaux	33'608'806	47'007'879	13'399'073
Total 2012	25'365'328	44'531'930	19'166'602
b) Contributions facturées d'avance pour l'exercice 2014 et corrections exercices antérieurs			
- Fribourg	0	0	0
- Genève	4'099	0	-4'099
- ARC	4'980'192	0	-4'980'192
- Valais	4'850	0	-4'850
- Vaud	8'483	0	-8'483
Totaux	4'997'624	0	-4'997'624
Total 2012	11'903'983	0	-11'903'983
c) Master conjoint en architecture			
- Fribourg	0	1'204'407	1'204'407
- Genève	0	959'357	959'357
- Ecole d'ingénieurs de Burgdorf	0	312'027	312'027
Totaux	0	2'475'791	2'475'791
Total 2012	0	2'210'271	2'210'271
TOTAUX	38'606'430	49'483'670	10'877'240
Total 2012	37'269'311	46'742'201	9'472'890

Conformément au principe de la présentation brute, les deux positions sont présentées séparément au bilan.

Les subventions dues au 31 décembre 2013 par la HES-SO à l'Ecole d'ingénieurs de Burgdorf au titre du Master conjoint en architecture d'un montant de CHF 312'027 figurent au bilan dans la rubrique « passifs transitoires ».

Pour 2013, des acomptes ont été versés à hauteur de 90% pour tous les établissements, afin de retransmettre les liquidités reçues de la confédération. De plus, les clearings ont été comptabilisés même s'ils étaient inférieurs à 1 mio, réduisant ainsi les subventions à verser aux établissements d'une part et d'autre part les contributions à recevoir des cantons.

Le solde dû à Changins, à l'EHL ainsi qu'à l'HETSR correspond au montant de subvention retenu en attente de la remise des comptes certifiés.

Avances de subventions aux établissements	CHF
- Fribourg	2'861'862
- Genève	19'872'726
- ARC	0
- Valais	2'971'934
- Vaud	4'027'422
TOTAUX	29'733'944
Total 2012	41'332'918

Avances de contributions des cantons partenaires à recevoir	CHF
- Fribourg	0
- Genève	0
- ARC	-4'975'342
- Valais	0
- Vaud	0
TOTAUX	-4'975'342
Total 2012	-11'903'983

Compte tenu des liquidités disponibles, une avance sur le clearing des études principales des établissements cantonaux pour l'année 2014 a été effectuée. Ces avances correspondent aux 50% des clearings du budget 2014 de la HES-SO.

Immobilisations corporelles

Immobilisations	Equipements informatiques	Mobilier	Total
Valeur initiale 01.01.2013	2'071'311	421'564	2'492'875
Acquisitions	131'092	158'889	289'981
Ventes	0	0	0
Valeur finale 31.12.2013	2'202'403	580'453	2'782'856

Fonds d'amortissement	Equipements informatiques	Mobilier	Total
Valeur initiale 01.01.2013	-1'645'120	-421'564	-2'066'684
Dotations	-243'857	-1'035	-244'892
Dissolutions	0	0	0
Valeur finale 31.12.2013	-1'888'977	-422'599	-2'311'576

Valeur nette	Equipements informatiques	Mobilier	Total
Valeur finale 31.12.2013	313'427	157'854	471'280

Les acquisitions de mobilier ont été portées au bilan au 1^{er} janvier 2013 à partir de CHF 2000.
Les valeurs initiales reprises correspondent à la valeur des actifs au 31/12/2012 ainsi qu'à celle des amortissements de ces actifs selon les règles prévues dans le règlement financier.

Comptes courants avec institutions partenaires

Il n'y a plus de compte courant HES-S2 du fait de la fusion SO/S2.

Le compte courant avec HES-SO/Master est éliminé.

Il enregistre tout au long de l'année les flux liés aux subventions pour la formation de base de CHF 9'661'883 et les infrastructures pour CHF 1'169'873 à verser par la HES-SO à HES-SO/Master.

Les comptes courants avec les institutions partenaires ne portent pas d'intérêts.

9 Etablissements - subventions à verser

Etablissements / domaines- subventions à verser	CHF
- Subventions à verser pour études principales (établissements)	47'007'879
- Subventions à verser de la réserve stratégique (cf note 13.1)	3'692'598
- Subventions à verser du fonds stratégique de développement	770'622
- Subventions à verser du FRI	1'589'025
- Subventions à verser pour évaluation concept Bachelors	79'526
- Créanciers projets européens (cf. note 3)	1'734'258
TOTAUX	54'873'908
Total 2012	55'312'603

10 Provisions

Provisions	CHF				
	01.01.2013	Alimentation	Utilisation	Dissolution	31.12.2013
		n			
Provision pour le soutien financier des changements	3'657'701		-540'488		3'117'213
Provision pour vacances, heures supplémentaires et salaires	352'625	400'326		-352'625	400'326
Provision pour risques et charges	315'980			-315'980	0
Provision pour recapitalisation CPJU	900'000			-12'779	887'221
Provision pour nouveaux domaines HES	210'000			0	210'000
TOTAUX	5'436'306	400'326	-540'488	-681'384	4'614'760

Provision pour le soutien financier des changements

En application de la Nouvelle Convention, la provision pour le soutien financier aux changements (transition) évolue en vertu des autorisations de libération prises par le Comité Gouvernemental (voir CG 2013/5/17) et des utilisations sur les différents projets.

Provision pour recapitalisation CPJU

Un ajustement de CHF-12'779 a été comptabilisé au 31.12.2013, selon décompte définitif reçu en mars 2014.

Provision pour risques et charges

Une provision pour filière sous critique HES-SO Master avait été créée au bouclage 2012 pour un montant de CHF 180'980,-. Les filières incriminées ont toutes remplies en 2013 les conditions en matière d'effectif critique. La provision a donc été dissoute.

Les prestations refacturées au sein de certaines communautés de recherche n'avaient pas été comptabilisées correctement lors de leur intégration dans le décompte 2011. Il en résultait une surévaluation des produits de tiers qui avait conduit à la constitution d'une provision de CHF 135'000,-. Cette provision a été dissoute à réception du décompte SEFRI.

11 Fonds pour projets engagés

Fonds pour projets engagés	CHF			
	01.01.2013	Alimentation	Mouvements	31.12.2013
Fonds pour la communication	20'000	0	0	20'000
Fonds "Application informatique de gestion financière"	113'459	0	14'990	98'469
Fonds "Applications informatiques de gestion des écoles et des projets"	524'941	0	14'965	509'976
Fonds pour le développement des applications informatiques	638'400	0	29'955	608'445
TOTAUX	658'400	0	29'955	628'445

Les mouvements sur les fonds pour projets engagés sont imputés aux charges communes de coordination et d'harmonisation et sont gérés dans ce cadre.

Les prélèvements effectués en 2013 concernent le développement de l'application de gestion des écoles (AGE) à hauteur de CHF 14'965, et le développement de l'application de gestion financière (AGF) à hauteur de CHF 14'990.

12 Fonds destinés à la recherche et aux impulsions

	Réserve stratégique	Fonds stratégique	Fonds de recherche et d'impulsions	TOTAUX
Fonds engagés	8'622'799	3'181'255	17'980'311	29'784'365
Fonds libres	653'530	570'606	2'665'337	3'889'473
TOTAUX	9'276'329	3'751'861	20'645'648	33'673'838

Au 31 décembre 2013, trois fonds destinés à la recherche et aux impulsions sont présents aux comptes. La réserve stratégique et le fonds stratégique ne sont plus alimentés après l'exercice 2012. Toutefois, des projets sont encore en cours et font l'objet de financement en vertu de décisions prises. Ces deux fonds sont destinés à disparaître une fois les projets terminés.

Au 1^{er} janvier 2013, le fonds de recherche et d'impulsions prend la relève des deux anciens fonds mentionnés ci-dessus.

13 Réserve stratégique

13.1 Subventions/mandats à verser de la réserve stratégique au 31 décembre 2013

Les montants suivants correspondent aux délimitations périodiques appliquées aux comptes 2013, classés par établissement leader auquel les versements sont adressés (établissements des chefs de projets et des coordinateurs des réseaux de compétences) :

Subventions/mandats à verser	Subventions, mandats à verser CHF
- Fribourg	612'705
- Genève	387'689
- ARC	514'929
- Valais	537'180
- Vaud	1'641'028
- Ecole d'ingénieurs de Changins	0
- Ecole hôtelière de Lausanne	0
- Hors établissements HES-SO	-933
TOTAUX	3'692'598
Total 2012	5'129'735

13.2 Récapitulation des mouvements comptables relatifs à la réserve stratégique

Récapitulation des mouvements comptables relatifs à la réserve stratégique	CHF
Fortune au 01.01.2013	28'752'755
+ Alimentation selon budget	-
= Sous-total	28'752'755
./. Charges (note 13.3)	-12'276'426
Fortune au 31.12.2013	16'476'329

13.3 Détail des charges de la réserve stratégique par établissement et par mission

Détail des charges de la réserve stratégique par établissement	Structures et projets Ra&D CHF	Formations postgrades CHF	Autres impulsions CHF	Total CHF
- Fribourg	1'632'541	15'000	353'489	2'001'030
- Genève	1'790'328	-	366'232	2'156'560
- ARC	1'068'633	111'000	90'093	1'269'726
- Valais	2'273'734	35'000	256'896	2'565'630
- Vaud	2'497'327	712'500	163'495	3'373'322
- Ecole d'ingénieurs de Changins	128'450	-	-2'204	126'246
- Ecole hôtelière de Lausanne	117'000	-	-	117'000
- Hors établissements HES-SO	16'128	26'000	624'785	666'912
TOTAUX	9'524'140	899'499	1'852'786	12'276'426
Total 2012	24'222'859	507'634	2'953'139	27'683'633

Détail des charges de la réserve stratégique par mission	CHF	CHF
Mission 1 : Ra&D - Personnel de base (structures)		
Socles Ra&D des écoles	-	
Consortium	114'080	114'080
Mission 2 : Ra&D - Projets		9'410'060
Mission 3 : Formations postgrades		899'499
Mission 4 : Autres impulsions liées aux missions HES		
Développement Bachelors - Masters et Accréditation	432'260	
Subventions pour échanges internationaux	902'384	
E-Learning	50'000	
Promotion des domaines et des filières	142'317	
Bilinguisme	292'800	
Enveloppes des domaines	43'764	
Autres	-10'739	1'852'787
TOTAUX		12'276'426
Total 2012		27'683'633

13.4 Fonds alloués à des projets en cours et fonds non alloués à fin 2013

A fin 2013, le total cumulé net des engagements financiers de la réserve stratégique depuis 1999 (promesses de subventions, mandats accordés, libération de crédits et économies sur projets terminés) s'élève à CHF 287'063'280.

Les comptes 1999 à 2013 font apparaître quant à eux des charges financées par la réserve stratégique pour un montant total de CHF 278'440'482.

Fonds alloués à fin 2013	CHF
- Missions 1 et 2 : Ra&D - Structures et projets	222'081
- Mission 3 : Formations postgrades	50'000
- Mission 4 : Autres impulsions liées aux missions HES	228'518
- Fonds réservés pour des projets	8'122'200
Sous total I - Fonds engagés	8'622'799
+ Fonds disponibles et attribués à des missions	CHF
- Missions 1 et 2 : Ra&D - Structures et projets	324'322
- Mission 3 : Formations postgrades	65'638
- Mission 4 : Autres impulsions liées aux missions HES Enveloppes financières réservées en faveur : -- du bilinguisme : CHF 500 -- des échanges internationaux : CHF 15'620 -- VAE: CHF 152'800 -- Enveloppe domaines: CHF 22'262 -- autres : CHF 72'389	263'570
Sous total II - Fonds libres	653'531
Total I + II	9'276'329
Fonds destiné à la réduction des charges pour les cantons + partenaires en 2014	7'200'000
= Fortune au 31.12.2013	16'476'329

Dans le cadre de l'adoption du budget 2014 le 24 juin 2013, le Comité gouvernemental a pris la décision « de constituer un fonds de CHF 10.0 mios affecté à la réduction des charges pour les cantons partenaires en 2014. » Cette même décision mentionnait que ce fonds devait être alimenté par CHF 7.2 mios de la réserve stratégique et par CHF 2.8 mios du fonds stratégique. Au 31 décembre 2013, le montant de CHF

7.2 mios est donc comptabilisé dans un compte spécifiquement créé suite à cette décision. Ce montant sera utilisé en 2014 pour diminuer d'autant les charges des cantons partenaires.

14 Fonds stratégique de développement

14.1 Subventions/mandats à verser du fonds stratégique au 31 décembre 2013

Les montants suivants correspondent aux délimitations périodiques appliquées aux comptes 2013, classés par instance leader auquel les versements sont adressés (instance des chefs de projets et des coordinateurs des réseaux de compétences) :

Subventions / mandats à verser	Subventions, mandats à verser CHF
- Fribourg	135'464
- Genève	279'410
- ARC	45'000
- Valais	27'605
- Vaud	281'923
- Autres	1'221
TOTAUX	770'622
Total 2012	1'553'892

14.2 Récapitulation des mouvements comptables relatifs au fonds stratégique

Récapitulation des mouvements comptables relatifs au fonds stratégique	CHF
Fortune au 01.01.2013	10'426'204
+ Alimentation selon budget pour domaines Santé et Travail social	0
+ Alimentation selon budget pour les nouveaux domaines	0
= Sous-total	10'426'204
./. Charges (note 14.3)	-3'874'342
Fortune au 31.12.2013	6'551'861

14.3 Détails des charges du fonds stratégique par instance cantonale et par mission

Détail des charges du fonds stratégique par instance	Structures - projets Ra&D CHF	Formations postgrades CHF	Autres impulsions CHF	Total CHF
- Fribourg	336'597	-	65'276	401'873
- Genève	650'381	145'000	417'118	1'212'499
- ARC	102'000	-	36'000	138'000
- Valais	73'605	-	286'290	359'895
- Vaud	815'119	35'000	631'174	1'481'293
- Hors établissements HES-S2	-1'350	3'076	279'056	280'783
TOTAUX	1'976'351	183'076	1'714'915	3'874'342
Total 2012	6'513'589	60'933	3'302'790	9'877'311

Détail des charges du fonds stratégique par mission	CHF	CHF
Mission 1 et 2 : Ra&D - Structures et projets		1'976'351
Mission 3 : Formations postgrades		183'076
Mission 4 : Autres impulsions liées aux missions HES		
Nouvelles formations	102'092	
Subventions pour échanges internationaux	626'846	
Mobilité	134'334	
Bilinguisme	105'225	
Promotion domaines	20'840	
VAE	0	
Projets spécifiques et évaluations	24'221	
Projets spéciaux internationaux	2'964	
Enveloppes domaines	8'289	
Autres	690'104	1'714'915
TOTAL		3'874'342
Total 2012		9'877'311

14.4 Fonds alloués à des projets en cours et fonds non alloués à fin 2013

A fin 2013, le total net cumulé des engagements financiers du fonds stratégique depuis 2003 (promesses de subventions, mandats accordés, libération de crédits et économie sur projets terminés) s'élève à CHF 56'429'396. Les comptes 2003 à 2013 font apparaître quant à eux des charges financées par le fonds stratégique pour de montant total de CHF 53'248'142.

Fonds alloués à fin 2013	CHF
- Missions 1 et 2 : Ra&D - Structures et projets	317'308
- Mission 3 : Formations postgrades	0
- Mission 4 : Autres impulsions liés aux missions HES	13'556
- Fonds réservé pour des projets	2'850'392
Sous total I - Fonds engagés	3'181'256
Fonds disponibles et attribués à des missions	CHF
- Missions 1 et 2 : Ra&D - Structures et projets : enveloppes financières réservées en faveur : Solde disponible CHF 303137	303'138
- Mission 3 : Formations postgrades	35'795
- Mission 4 : Autres impulsions liées aux missions HES Enveloppes financières réservées en faveur : -- nouvelles formations : CHF 36'381 -- des échanges internationaux : CHF 15'793 -- mobilité : CHF 15'665 -- VAE : CHF 50'000 -- Bilinguisme: CHF 11'900 -- Enveloppe domaines: CHF 31'317 -- autres: CHF 70'616	231'672
Sous total II - fonds libres	570'605
Total I + II	3'751'861
+ Fonds destiné à la réduction des charges pour les cantons partenaires 2014	2'800'000
= Fortune au 31.12.2013	6'551'861

Dans le cadre de l'adoption du budget 2014 le 24 juin 2013, le Comité gouvernemental a pris la décision « de constituer un fonds de CHF 10.0 mios affecté à la réduction des charges pour les cantons partenaires en 2014. » Cette même décision mentionnait que ce fonds devait être alimenté par CHF 7.2 mios de la réserve stratégique et par CHF 2.8 mios du fonds stratégique. Au 31 décembre 2013, le montant de CHF

2.8 mios est donc comptabilisé dans un compte spécifiquement créé suite à cette décision. Ce montant sera utilisé en 2014 pour diminuer d'autant les charges des cantons partenaires.

15 Fonds de recherche et d'impulsions

Ce fonds est créé au 1^{er} janvier 2013 en vertu de la nouvelle Convention intercantonale et du Règlement financier relatif à l'exercice 2013.

15.1 Subventions/mandats à verser du fonds recherche et d'impulsions au 31 décembre 2013

Les montants suivants correspondent aux délimitations périodiques appliquées aux comptes 2013, classés par établissement leader auquel les versements sont adressés (établissements des chefs de projets et des coordinateurs des réseaux de compétences) :

Subventions/mandats à verser	Subventions, mandats à verser CHF
- Fribourg	304'310
- Genève	347'542
- ARC	222'830
- Valais	478'661
- Vaud	145'600
- Ecole d'ingénieurs de Changins	0
- Ecole hôtelière de Lausanne	71'000
- Hors établissements HES-SO	19'082
TOTAUX	1'589'025
Total 2012	0

15.2 Récapitulation de l'alimentation et des mouvements comptables relatifs au fonds de recherche et d'impulsions

Récapitulation des mouvements comptables relatifs au fonds de recherche et d'impulsions	CHF
Fortune au 01.01.2013	0
+ Alimentation selon budget	31'300'000
+ Subvention SEFRI Ra&D effective allouée	10'340'309
= Sous-total	41'640'309
./. Charges (note 15.3)	-20'994'662
Fortune au 31.12.2013	20'645'647

15.3 *Détail des charges du fonds de recherche et d'impulsions par établissement et par mission*

Détail des charges du fonds de recherche et d'impulsions par établissement et par mission	Ra&D CHF	Impulsions CHF	Total CHF
Fribourg	2'618'141	67'259	2'685'400
Genève	3'743'954	281'568	4'025'523
Arc	2'143'453	19'270	2'162'723
Valais	4'024'822	636'324	4'661'146
Vaud	5'096'813	124'559	5'221'372
Ecole d'ingénieurs de Changins	365'504	29'925	395'429
Ecole hôtelière de Lausanne	352'566	24'000	376'566
Haute école de théâtre de Suisse romande	175'000	0	175'000
HES-SO//Master	0	-1'500	-1'500
Hors établissements HES-SO	307'740	985'263	1'293'003
Totaux	18'827'993	2'166'669	20'994'662

Détail de la charge 2013 du fonds de recherche et d'impulsions

Recherche	CHF	CHF
Rectorat		
Financement de base	0	
Financement de programmes	334'058	334'058
Domaine Design et Arts visuels		
Financement de base	725'000	
Financement de programmes	241'579	966'579
Domaine Economie et Services		
Financement de base	4'000'000	
Financement de programmes	628'601	4'628'601
Domaine Ingénierie et Architecture		
Financement de base	7'750'000	
Financement de programmes	303'293	8'053'293
Domaine Musique et Arts de la scène		
Financement de base	875'000	
Financement de programmes	70'362	945'362
Domaine Santé		
Financement de base	1'700'000	
Financement de programmes	500'100	2'200'100
Domaine Travail social		
Financement de base	1'700'000	
Financement de programmes	0	1'700'000
Total Recherche		18'827'993

Impulsions	CHF
Développement nouvelles filières	188'250
VAE	2'439
E-learning	495'000
Evénements, études, projets	444'023
Paléo	311'370
Encouragement formation dans plusieurs écoles de la HES-SO	282'476
Promotion des domaines	258'868
Frais des domaine	184'244
Total Impulsions	2'166'669

Total général	20'994'662
----------------------	-------------------

15.4 **Fonds alloués à des projets en cours et fonds non alloués à fin 2013**

Fonds engagés sur des projets de Recherche		CHF
Rectorat		459'917
Domaine Design et Arts visuels		240'836
Domaine Economie et Services		1'221'016
Domaine Ingénierie et Architecture		393'600
Domaine Musique et Arts de la scène		24'900
Domaine Santé		41'720
Domaine Travail social		94'523
Sous-total		2'476'512
Fonds engagés sur des projets d'Impulsions		CHF
Développement nouvelles filières		126'750
Affaires internationales		60'000
VAE		147'561
E-learning		55'000
Evénements, études, projets		166'977
Paléo		-11'370
Promotion des domaines		337'654
Frais des domaine		155'756
Sous-total		1'038'329
Fonds réservés à des domaines/rectorat pour le financement de projets de recherche		CHF
Rectorat		0
Domaine Design et Arts visuels		242'585
Domaine Economie et Services		2'150'383
Domaine Ingénierie et Architecture		6'703'107
Domaine Musique et Arts de la scène		479'738
Domaine Santé		1'158'180
Domaine Travail social		1'605'477
Sous-total		12'339'470
Fonds réservés à des impulsions		CHF
Développement nouvelles filières		26'000
Affaires internationales		1'700'000
Bilinguisme		400'000
Encouragement formation dans plusieurs écoles de la HES-SO		0
Sous-total		2'126'000
TOTAL		17'980'311

Fonds attribués à des domaines/rectorat pour le financement de projets de recher	CHF
Rectorat	6'025
Domaine Design et Arts visuels	0
Domaine Economie et Services	0
Domaine Ingénierie et Architecture	350'000
Domaine Musique et Arts de la scène	0
Domaine Santé	0
Domaine Travail social	0
Sous-total	356'025
Fonds attribués à des impulsions	CHF
Développement nouvelles filières	0
Affaires internationales	0
Bilinguisme	0
Encouragement formation dans plusieurs écoles de la HES-SO	41'003
Non affecté à une impulsion	928'000
Sous-total	969'003
Solde de la subvention SEFRI 2013 non attribuée en 2013 aux domaines et impulsio	1'340'309
TOTAL	2'665'337
Total général	20'645'647

16 Fonds de formation pratique

16.1 Institutions et sites - subventions/mandats à verser du fonds de formation pratique

Institutions et sites - subventions/mandats à verser du fonds de formation pratique	2013 CHF	2012 CHF
- Institutions du Canton de Fribourg - indemnisation pour PF	640'580	470'819
- Institutions du Canton de Genève - indemnisation pour PF	1'361'430	1'287'764
- Institutions du Canton de Berne - indemnisation pour PF	198'609	178'369
- Institutions du Canton de Jura - indemnisation pour PF	133'543	116'860
- Institutions du Canton de Neuchâtel - indemnisation pour	364'224	367'197
- Institutions du Canton de Valais - indemnisation pour PF	755'033	1'001'517
- Institutions du Canton de Vaud - indemnisation pour PF	2'205'557	2'462'385
- Institutions hors HES-S2 - indemnisation pour PF	15'000	24'900
- Sites de formation - CAS PF, formation continue des PF, acculturation, reconnaissance des acquis PF, coordination	1'322'837	1'193'885
TOTAUX	6'996'813	7'103'696

PF = Praticiens formateurs

16.2 Récapitulation des mouvements comptables relatifs au fonds de formation pratique

Récapitulation des mouvements comptables relatifs au fonds de formation pratique	CHF
Solde au 01.01.2013	0
+ Alimentation	14'351'152
= Sous-total	14'351'152
./. Charges (note 16.3)	-14'351'152
Solde au 31.12.2013	0

16.3 Détail des charges du fonds de formation pratique

Détail des charges financées par le fonds de formation pratique	2013 CHF	2012 CHF
a) Indemnisation pour les prestations des praticiens formateurs		
- Institutions du Canton de Fribourg	1'330'812	1'238'000
- Institutions du Canton de Genève	2'808'255	2'601'655
- Institutions du Canton de Berne	419'660	446'153
- Institutions du Canton du Jura	279'178	268'573
- Institutions du Canton de Neuchâtel	815'820	857'963
- Institutions du Canton du Valais	1'862'905	1'835'830
- Institutions du Canton de Vaud	5'212'616	4'918'813
- Institutions Hors HES-S2	63'960	76'275
Totaux	12'793'207	12'243'261
b) Cours postgrades de praticiens formateurs		
- CAS - Berne-Jura-Neuchâtel-Fribourg	256'300	216'486
- CAS - Vaud	378'800	336'439
- CAS - Genève	343'800	272'130
- CAS - Valais	181'900	131'137
- CAS - Valais-Fribourg (cours germanophone)	0	111'381
- Formation continue et sensibilisation	52'000	58'300
Totaux	1'212'800	1'125'871
c) Coordination générale et gestion du fonds de formation pratique		
- Autres dépenses	345'145	293'118
Totaux	345'145	293'118
Totaux	14'351'152	13'662'251

17 Autres fonds affectés

Autres fonds affectés	CHF			
	01.01.2013	Alimentation	Prélèvement	31.12.2013
Fonds EHL	1'670'337	0	0	1'670'337
Fonds de promotion de l'égalité des chances	250'000	0	64'000	186'000
Fonds de soutien en faveur de projets destinés aux étudiants	315'058	2'500	21'000	296'558
Fonds affectés à la réduction de la charge des cantons	0	10'000'000	0	10'000'000
TOTAUX	2'235'395	10'002'500	85'000	12'152'895

Les alimentations du fonds de soutien aux étudiants proviennent des renonciations aux indemnités de membres du conseil HES ainsi que d'experts Ra&D.

Le 24 juin 2013, dans le cadre de l'adoption du budget 2014, le Comité gouvernemental a décidé de constituer un fonds de CHF 10.0 mios affecté à la réduction des charges pour les cantons partenaires en 2014. Le Comité gouvernemental a chargé le rectorat de constituer ce fonds par réaffectation des fonds libres disponibles à date de la réserve stratégique HES-SO pour CHF 7.2 mios et du fonds stratégique HES-S2 pour CHF 2.8 mios.

18 Contributions des cantons partenaires

Les contributions financières des cantons partenaires sont déterminées conformément à la Convention intercantonale HES-SO et au règlement financier.

	Codécision	Bien public	Avantage de site	Total	"Mesures pérennes d'atténuation"	Montants à charge des cantons	2012
	5%	50%	45%				
FR	3'455'984	21'814'042	19'355'918	44'625'944	-200'000	44'425'944	40'232'351
GE	3'455'984	43'447'394	47'148'661	94'052'039	-300'000	93'752'039	88'507'412
ARC	3'455'984	30'638'896	13'339'433	47'434'313	300'000	47'734'313	48'465'264
VD	3'455'984	54'340'433	57'915'606	115'712'023	0	115'712'023	107'297'744
VS	3'455'984	22'558'428	17'759'655	43'774'066	200'000	43'974'066	40'975'814
TOTAL	17'279'919	172'799'192	155'519'273	345'598'385	0	345'598'385	325'478'584

19 Subventions fédérales acquises

Subventions fédérales acquises	2013 CHF	2012 CHF
- Etudes principales	126'782'513	121'686'282
- Socles Ra&D	10'340'309	9'049'576
TOTAUX	137'122'822	130'735'858

20 Subventions redistribuées

Subventions redistribuées	2013 CHF	2012 CHF
- Etablissement du Canton de Fribourg	158'798	325'565
- Etablissement du Canton de Genève	878'690	1'394'108
- Haute Ecole ARC	1'284'781	3'676'166
- Etablissement du canton du Valais	127'926	174'954
- Etablissement du Canton de Vaud	1'703'158	2'017'269
- HES-SO//Master	149'389	149'389
- Hors HES-SO	20'000	0
- EHL	633'849	0
TOTAUX	4'956'591	7'737'451

Des subventions relatives au réseau Switch ont également fait l'objet de versement de subventions en faveur de l'établissement de Genève, de Fribourg et du Valais pour un montant total de CHF 94'250. Un montant non utilisé de CHF 20'000 a été rétrocédé à Switch.

21 Subventions accordées pour les études principales

A l'exception des cas particuliers de l'EHL et de l'EIC qui se réfèrent à des accords financiers spécifiques, les subventions de la HES-SO en faveur des établissements pour les études principales sont fixées conformément aux décisions budgétaires et se composent de deux éléments, comme rappelés ci-dessous:

Détails par établissement	Formation de base		Infrastructures		Total	
	2013 CHF	2012 CHF	2013 CHF	2012 CHF	2013 CHF	2012 CHF
- Etablissement du Canton de Fribourg	46'994'483	44'876'694	5'827'776	5'528'342	52'822'260	50'405'035
- Etablissement du Canton de Genève	117'429'972	12'081'434	11'331'413	10'801'917	128'761'384	122'883'351
- Haute Ecole ARC	32'708'722	30'618'093	3'663'502	3'362'333	36'372'224	33'980'427
- Etablissement du Canton du Valais	44'031'830	42'784'693	4'277'872	4'138'806	48'309'702	46'923'500
- Etablissement du Canton de Vaud	109'467'665	105'833'552	11'020'758	10'843'569	120'488'423	116'677'120
- HES-SO Master	9'661'883	8'889'137	1'169'873	1'189'006	10'831'756	10'078'143
- Ecole hôtelière de Lausanne					20'000'000	20'000'000
- Changins					3'884'000	3'420'000
- La Manufacture HETSR					2'840'000	0
TOTAUX					424'309'748	404'367'575

22 Subventions accordées pour les études principales - hors HES-SO

Subventions accordées à l'Ecole d'ingénieurs de Burgdorf	CHF	312'027
Total 2012	CHF	373'510

Conformément au modèle de financement du master conjoint en architecture, la HES-SO verse à l'Ecole d'ingénieurs de Burgdorf (Bernerschule BFH) les montants de subventions fédérales par ECTS perçus par la HES-SO pour les étudiants du cycle Master en architecture immatriculés à la BFH.

23 Charges courantes de fonctionnement (nettes)

	2013 CHF	2012 CHF
Rectorat - Salaires	5'907'202	6'140'521
Rectorat - Opérations	696'875	677'704
Rectorat - Bâtiments	551'210	420'001
Structures horizontales	1'487'154	1'398'269
Travaux de révision analytique	239'190	319'122
Communication	303'980	441'720
Systèmes d'information	2'955'546	2'757'557
Frais des organes dirigeants	89'402	89'576
Frais des organes externes	663'595	623'424
Enseignement	150'157	139'282
Administration générale	77'423	86'534
Projets Transversaux	107'990	44'154
Total	13'229'725	13'137'863

24 Ecart sur les exercices antérieurs

Les écarts sur exercices antérieurs concernent des corrections d'ECTS en notre faveur ou en notre défaveur, relatives à divers étudiants suites aux contrôles en matière de domicile et d'effectifs d'étudiants.

Conformément à l'article 19 du Règlement Financier, dès le 1er janvier 2013 et l'entrée en vigueur de la nouvelle Convention intercantonale, les activités du Siège (précédemment HES-SO et HES-S2) ont été enregistrées dans une seule entité.

Les éléments de bilan ont été fusionnés dans cette nouvelle entité.

BILAN AU 31.12.2013	Cumul au 31.12.2012	HES-SO au 31.12.2012	HES-S2 au 31.12.2012
	CHF	CHF	CHF
ACTIF			
Actif circulant	149'674'483	109'912'200	39'762'283
Actif immobilisé	426'191	426'191	0
Actifs HES-SO//MASTER	4'520'078	4'520'078	0
TOTAL DE L'ACTIF	154'620'752	114'858'469	39'762'283
PASSIF			
Engagements à court terme	101'932'917	75'635'238	26'297'679
Provisions	5'436'306	2'534'520	2'901'786
Fonds pour projets engagés	658'400	521'785	136'615
Reserve stratégique	28'752'755	28'752'755	0
Fonds stratégique de développement	10'426'203	0	10'426'203
Fonds de recherche et d'impulsions	0	0	0
Fonds de formation pratique	0	0	0
Autres fonds affectés	2'235'395	2'235'395	0
Fortune nette	0	0	0
Passifs HES-SO//MASTER	5'178'775	5'178'775	0
TOTAL DU PASSIF	154'620'752	114'858'469	39'762'283

COMPTE DE PROFITS ET PERTES AU 31.12.2013	Cumul au 31.12.2012	HES-SO au 31.12.2012	HES-S2 au 31.12.2012
	Effectif CHF	Effectif CHF	Effectif CHF
Total des subventions et des contributions acquises	467'620'677	283'027'060	184'593'617
Subventions fédérales à redistribuer	8'191'785	6'217'709	1'974'076
Subventions cantonales à redistribuer	2'200'666	0	2'200'666
Total des subventions accordées	-455'964'280	-276'699'623	-179'264'657
Subventions fédérales redistribuées	-7'737'450.75	-6'217'709	-1'519'742
Autres subventions redistribuées	-2'655'000	0	-2'655'000
MARGE SUR LES SUBVENTIONS DE BASE	11'656'397	6'327'437	5'328'961
Total des charges communes de fonctionnement	-13'137'863	-7'563'921	-5'573'942
Total amortissement	-282'937	-169'762	-113'175
Total des produits communs	40'716	33'006	7'709
CHARGES COMMUNES NETTES	-13'380'083	-7'700'676	-5'679'407
RESULTAT SUR AUTRES OPERATIONS	-118'364	-93'297	-25'067
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1'842'050	-1'466'537	-375'513
Alimentation des fonds	-49'878'231	-26'620'508	-23'257'723
Prélèvements sur les fonds	51'223'194	27'683'633	23'539'562
VARIATIONS SUR LES FONDS AFFECTES	1'344'964	1'063'125	281'839
ACTIVITE HES-SO MASTER	497'086	403'412	93'674
RESULTAT DE L'EXERCICE	0	0	0

Généralités

HES-SO Master a été créée en vue de gérer les flux administratifs et financiers des masters en collaboration avec les hautes écoles, ainsi que les enseignements mis en commun dans le cadre de ces masters. Elle ne dispose pas de la personnalité juridique.

Ayant débuté ses activités depuis le 1^{er} septembre 2008, toutes les filières HES-SO Master ont désormais couvert tout leur cycle académique. En 2013, les filières suivantes sont actives:

- Master of Science HES-SO in Business Administration (MScBA)
- Master of Science HES-SO in Engineering (MSE)
- Master of Science HES-SO in Life Sciences (MLS)
- Master of Arts HES-SO en Travail Social (MATS)
- Master ès Sciences en Sciences Infirmières (MSI). Projet conjoint avec l'UNIL (IUFRS)
- Master of Science HES-SO en Ingénierie du Territoire (MIT)

L'activité HES-SO Master est financée, comme pour tout autre établissement d'enseignement, par le versement d'un forfait pour les étudiant-e-s inscrit-e-s dans les filières gérées. Cette activité est présentée de manière détaillée dans les documents financiers. Toutefois, pour des raisons légales, il n'est pas possible d'enregistrer des comptes de dettes et créances envers soi-même, raison pour laquelle aucun élément de bilan n'est annoncé aux comptes de la HES-SO.

La HES-SO présente uniquement le reporting du compte Pertes et Profits de HES-SO Master. Le bilan de HES-SO Master est intégré au bilan de la HES-SO.

Les masters gérés par HES-SO Master étant financés par les cantons partenaires au moyen du système financier de la HES-SO, les coûts relatifs à chacun des masters sont additionnés aux coûts bachelor en fonction des domaines concernés. Il en va de même pour les résultats par filière.

L'activité HES-SO Master 2013 s'est soldée par un excédent de financement global de 3'595.

Toutes les filières master ont maintenant terminé la phase d'implémentation. Le niveau d'activité constaté en 2013 correspond donc globalement à une activité plein régime.

Spécificités des masters

Master of Science HES-SO in Engineering (MSE):

Les modules communs du master MSE sont gérés administrativement au niveau Suisse par une coordination centrale basée à Rapperswil (KoordinationStelle MSE).

Les enseignements des modules communs sont donnés à Lausanne et à Zurich. Les coûts de ces enseignements sont facturés, notamment par la HES-SO, à la KoordinationStelle MSE qui fonctionne comme centrale de clearing : la somme des coûts est répartie entre les HES participantes en fonction du nombre d'ECTS de modules communs suivis par les étudiant-e-s immatriculés dans chaque HES.

Master of Science HES-SO in Life Sciences (MLS):

Le MLS est organisé sur le même principe général que le MSE avec une coordination propre située à Wädenswil (KoordinationStelle Master Life Science – KS MLS). Tous les modules communs sont donnés à Berne et Spiez aux étudiants des HES participantes.

Les coûts de gestion de la coordination MLS étant désormais facturés par semestre académique, une estimation est portée en charges pour clore l'année civile 2013 (quatre mois), le décompte du premier semestre de l'année académique 2013-2014 n'étant pas disponible.

Master of Arts en Travail Social (MATS):

Les différents modules du Master of Arts en Travail Social, sont désormais aussi enseignés sur les sites des écoles HES-SO partenaires. Ceci implique du coup, la redistribution des forfaits infrastructures du MATS entre les écoles qui participent à l'enseignement.

En ce qui concerne les contrats des intervenants externes du MATS, toute la gestion est désormais effectuée à HES-SO Master.

Master ès Sciences en Sciences Infirmières (MSI) :

Le MSI est un master conjoint avec l'Université de Lausanne (IUFRS - Institut Universitaire de Formation et de Recherche en Soins) où se déroulent tous les enseignements, y compris pour les étudiant-e-s immatriculé-e-s à la HES-SO.

Master en Ingénierie du Territoire (MIT) :

Le MIT, dans son fonctionnement n'a que deux modules : les modules d'approfondissement (MA) et les modules thèse (MT). Toutes les activités d'enseignement sont dispensées à Provence et par conséquent, ses forfaits infrastructures ne sont pas redistribués.

En 2013, la filière a bouclée un cycle complet d'étude, impliquant la diplomation des étudiants. La filière étant bi-modules, ce facteur a beaucoup pesé dans les charges d'enseignement de la filière, notamment au niveau des modules thèses. Ceci se traduit donc dans les résultats de la filière qui a réalisé une perte de 495'117.

26.1 Décompte financier HES-SO // Master

Codes	Sigles	Libellés
518	MScBA	Master of Science en Business Administration
328	MLS	Master of Science in Life Sciences
248	MSE	Master of Science in Engineering
127	MIT	Master of Science en Ingénierie du Territoire
024	MATS	Master of Arts en Travail Social
005	MSI	Master es Sciences en Sciences Infirmières

Convention de signes reporting
Charges = (-)
Produits = (+)

	518 MScBA	328 MLS	248 MSE	127 MIT	024 MATS	005 MSI	TOTAL
NOMBRE D'ETUDIANTS TETES FINANCES (2_6_4)	133.17	19.67	148.34	58.50	60.66	29.67	450.01
NOMBRE D'ETUDIANTS EPT FINANCES (2_6_4)	99.88	17.67	115.07	40.70	41.50	22.25	337.07

1 - COUTS DIRECTS D'ENSEIGNEMENTS

A - Professeurs, Externes, CIS, CII, & PAT	-1'635'198	-493'415	-3'816'166	-1'880'807	-846'883	-	-8'672'469
B - Mise à disposition de personnel	-	-	-955'733	-	-	-	-955'733
C - Charges courantes directes (BSM)	-16'659	-84'849	-105'062	-58'273	-13'940	-469'595	-748'378
CHARGES DIRECTES D'ENSEIGNEMENTS	-1'651'857	-578'264	-4'876'961	-1'939'080	-860'823	-469'595	-10'376'580
D - Taxes d'études	135'167	19'200	150'600	59'100	81'900	30'593	476'560
E - Contributions aux frais d'études	64'403	9'500	73'070	29'010	26'673	4'747	207'403
F - Frais d'inscriptions	20'850	4'138	21'152	5'250	8'100	2'000	61'490
G - Récupérations de traitements	-	-	577'380	-	-	-	577'380
H - Récupérations de frais	-	-	-	-	-	-	-
I - Autres produits	25	-	30	505	-	-	560
PRODUITS DIRECTS D'ENSEIGNEMENTS	220'445	32'838	822'232	93'865	116'673	37'340	1'323'393
CHARGES COURANTES NETTES	-1'431'412	-545'426	-4'054'729	-1'845'215	-744'150	-432'255	-9'053'187
J - Forfaits formations de base	1'820'332	762'899	4'328'499	1'463'635	817'458	469'060	9'661'883

RESULTATS SUR COUTS DIRECTS D'ENSEIGNEMENTS	388'920	217'473	273'770	-381'580	73'308	36'805	608'696
--	----------------	----------------	----------------	-----------------	---------------	---------------	----------------

2 - COUTS INDIRECTS

K - Autres charges du personnel & PAT	-106'732	-33'325	-259'427	-120'466	-44'323	-243	-564'516
L - Autres charges d'exploitation	-28'779	-7'098	-52'118	-22'251	-12'009	-3'152	-125'407
CHARGES INDIRECTES NETTES	-135'511	-40'423	-311'545	-142'717	-56'332	-3'395	-689'923

RESULTATS SUR COUTS INDIRECTS	253'409	177'050	-37'775	-524'297	16'976	33'410	-81'227
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	---------------	---------------	----------------

3 - COUTS D'INFRASTRUCTURES

M - Forfaits infrastructures redistribués aux écoles	-105'129	-81'270	-302'358	-	-23'291	-	-512'048
N - Frais d'infrastructures facturés par tiers	-	-	-147'652	-	-	-	-147'652
O - Loyers et charges courantes locaux Provence	-118'460	-18'358	-153'278	-217'948	-65'215	-11'143	-584'402
CHARGES D'INFRASTRUCTURES	-223'589	-99'628	-603'288	-217'948	-88'506	-11'143	-1'244'102
P - Forfaits infrastructures	184'761	88'348	575'346	203'494	76'760	41'164	1'169'873
Q - Récup. frais d'infrastructures auprès de tiers	-	-	159'712	-	-	-	159'712
R - Subventions fédérales pour loyers	24'285	3'764	31'424	44'384	13'370	2'284	119'511
PRODUITS D'INFRASTRUCTURES	209'046	92'112	766'482	247'878	90'130	43'448	1'449'096

4 - RESULTAT D'EXPLOITATION PAR FILIERE	238'866	169'534	125'419	-494'367	18'600	65'715	123'767
--	----------------	----------------	----------------	-----------------	---------------	---------------	----------------

5 - ENSEIGNEMENTS HORS HES-SO (Koordinationsstelle MSE & MLS)

S - Mise à disposition de professeurs	-	-35'000	-139'985	-	-	-	-174'985
T - Récupérations de frais	-	38'000	125'480	-	-	-	163'480
RESULTAT SUR PRESTATIONS DE SERVICES	-	3'000	-14'505	-	-	-	-11'505

6 - PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

U - Dotations aux provisions & dépréciations	-4'250	-750	-5'650	-750	-	-	-11'400
V - Reprises sur provisions & dépréciations	3'250	-	3'400	-	1'500	-	8'150
+/- Variations sur provisions et dépréciations	-1'000	-750	-2'250	-750	1'500	-	-3'250

7 - CHARGES ET PRODUITS EXTRAORDINAIRES

W - Charges sur exercices antérieurs	-	-	-	-	-	-105'417	-105'417
--------------------------------------	---	---	---	---	---	----------	----------

RESULTATS HES-SO//MASTER PAR FILIERE 2013	237'866	171'784	108'664	-495'117	20'100	-39'702	3'595
--	----------------	----------------	----------------	-----------------	---------------	----------------	--------------

RESULTATS HES-SO//MASTER PAR FILIERE 2012	138'663	50'716	76'744	137'289	-29'222	122'896	497'086
--	----------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

RESULTATS HES-SO//MASTER PAR FILIERE 2011	46'343	-106'103	113'446	-20'041	-150'801	41'752	-75'406
--	---------------	-----------------	----------------	----------------	-----------------	---------------	----------------

Résultats 2013
Résultats 2012
Résultats 2011

Excédent	3'595
Excédent	497'086
Manco	-75'406

le résultat de ce décompte analytique tient compte d'une succession d'arrondis

HAUTE ECOLE SPECIALISEE DE SUISSE OCCIDENTALE (SANS HES-SO//MASTER)		BILAN AU 31 DECEMBRE		2013		CHF	
ACTIF							
Liquidités							
Débiteurs OFFT et cantons AHES						20920751	
Comptes courants avec institutions partenaires						33'198'365	
Contributions à recevoir des cantons partenaires						0	
Avances de subventions aux établissements						38'606'430	
Autres créances à court terme						29'733'944	
Actifs transitoires						451'923	
Actif circulant						742'835	
						123'654'247	
Mobilier et équipements						2'782'856	
Fonds d'amortissement						-231'1576	
Actif immobilisé						471'280	
Actifs HES-SO//MASTER						0	
TOTAL DE L'ACTIF						124'125'527	
PASSIF							
Fournisseurs et créanciers						1'650'556	
Comptes courants avec institutions partenaires						281'5284	
Etablissements / domaines - subventions à verser						54'873'908	
Institutions et sites - subventions/mandats à verser						6'996'813	
Cantons partenaires et établissements - subventions fédérales à redistribuer						0	
Avances de contributions des cantons partenaires à recevoir						4'975'342	
Instances cantonales - Autres subventions à redistribuer						0	
Passifs transitoires						1'743'985	
Engagements à court terme						73'055'688	
Dépôt						0	
Provisions						4'614'761	
Fonds pour projets engagés						628'445	
Fonds engagés sur des projets						29'784'365	
Fonds non alloués						3'889'473	
Fonds destinés à la recherche et aux impulsions						33'673'838	
Fonds engagés						0	
Fonds de formation pratique						0	
Autres fonds affectés						12'152'995	
Réserve générale						0	
Fortune nette						0	
Passifs HES-SO//MASTER						0	
TOTAL DU PASSIF						124'125'527	

BILAN HES-SO//MASTER		2013		CHF	
ACTIF					
Liquidités					
Débiteurs OFFT et cantons AHES					1'612'584
Comptes courants avec institutions partenaires					0
Contributions à recevoir des cantons partenaires					281'5284
Avances de subventions aux établissements					0
Autres créances à court terme					68'284
Actifs transitoires					1'968'982
Actif circulant					6'465'135
Mobilier et équipements					20'890
Fonds d'amortissement					-17'873
Actif immobilisé					3'018
Actifs HES-SO//MASTER					0
TOTAL DE L'ACTIF					6'468'152
PASSIF					
Fournisseurs et créanciers					5'619'647
Comptes courants avec institutions partenaires					0
Etablissements / domaines - subventions à verser					0
Institutions et sites - subventions/mandats à verser					0
Cantons partenaires et établissements - subventions fédérales à redistribuer					0
Avances de contributions des cantons partenaires à recevoir					0
Instances cantonales - Autres subventions à redistribuer					0
Passifs transitoires					712'894
Engagements à court terme					6'332'542
Dépôt					1'560
Provisions					134'051
Fonds pour projets engagés					0
Fonds engagés sur des projets					0
Fonds non alloués					0
Fonds destinés à la recherche et aux impulsions					0
Fonds engagés					0
Fonds de formation pratique					0
Autres fonds affectés					0
Réserve générale					0
Fortune nette					0
Passifs HES-SO//MASTER					0
TOTAL DU PASSIF					6'468'152

*Elimination interco (CHF 2815284) - Compte-courant HES-SO avec HES-SO MASTER

Reporting HES-SO

Etape: Boucllement final 2013

Version 5

Etat au : 28.04.2014

Remarques techniques relatives au boucllement final :

Subventions HES-SO aux hautes écoles :

Les effets prix constatés entre réel 2013 et Budget 2013 sont liés à la prise en compte des éléments de boucllement différents des hypothèses/données connues au budget, notamment :

- Les ratios effectifs pour les filières en emploi et temps partiel (filières musique et info. documentaire)
- Prise en compte du forfait de la filière IBM validé après le budget (PDD CS 32/6/2012 du 22.11.2012)

Subventions fédérales :

Le financement de la confédération se base sur les équivalents plein-temps calculés sur la base des ECTS. Les données provisoires montrent un volume d'équivalent ECTS 5% inférieur au nombre d'étudiants équivalent plein temps selon méthode HES-SO.

Le montant pris en compte dans le boucllement final correspond au montant effectif attendu (décompte final 2013). Les compléments ECTS pour diplômés s'élèvent à CHF 6.4 mios.

Contributions AHES:

Les contributions AHES incluent un complément ECTS s'élevant à CHF 771 657.

Table des matières

1.1 Flux financiers (1)

2.1 Etudiant-e-s

2.2 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s

2.3 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s - Détails par filières

3.1 Synthèse du financement HES-SO

3.2 Financement net pour formation de base

3.3 Financement pour infrastructures

3.4 Financement fédéral pour formation de base

3.5 Financement AHES

3.6 Hautes écoles avec statuts particuliers

3.6.1 Ecole hôtelière de Lausanne (EHL)

3.6.2 Ecole d'ingénieurs de Changins (EIC)

3.6.3 Haute école de théâtre de Suisse romande (HETSR)

3.6.4 Ecole d'Ingénieur-e-s de Burgdorf

3.6.5 HES-SO//Master

3.6.6 Antennes décentralisées Musique

4.1 Financement Ra&D et impulsions

4.2 Formation pratique

4.3 Charges communes

4.4 Investissements et amortissements

5.1 Flux régionaux détaillés

5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires

6.1 Graphiques et indicateurs d'évolution - Etudiant-e-s

6.2 Graphiques et indicateurs d'évolution - Evolution du financement à charge des cantons (par domaine)

6.3 Graphiques et indicateurs d'évolution - Contributions

7. Eléments spécifiques aux comptes

7.1 Détail des contributions pour filières sous-critiques

7.2 Détail des prélèvements et alimentations sur fonds et provisions

7.3 Détails des corrections sur exercices antérieurs

7.4 Détail des rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires

Remarque : Les affichages sont parfois arrondis mais les calculs ont été effectués avec la précision disponible.

1.1 Flux financiers ⁽¹⁾

	Annexe n°	Comptes 2010 ^(*)	Comptes 2011 ^(*)	Comptes 2012 ^(*)	Budget 2013	Boucllement provisoire 2013	Boucllement final 2013	Boucllement final 2013 ./ Budget 2013	Variation en %
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)		13'951	14'322	14'282	14'681	15'028	15'029	347	+ 2.4%
Financement fédéral pour études principales (forfaits SEFRI)	3.4	113'211'959	117'201'953	122'140'615	123'569'905	123'197'314	126'782'513	3'212'608	+ 2.6%
Financement fédéral Ra&D	4.1.2	7'821'584	7'635'850	9'049'576	7'000'000	10'340'309	10'340'309	3'340'309	+ 47.7%
Financement AHES	3.5	11'322'551	11'486'139	11'406'235	10'965'060	10'638'220	11'128'073	163'013	+ 1.5%
Contributions des cantons partenaires	5.1 / 5.2	321'534'099	331'939'710	327'679'251	346'655'087	352'961'552	345'598'385	-1'056'702	- 0.3%
Contributions des cantons partenaires (sous-critiques)	8.1	217'766		-	-	-	-	-	-
Produits financiers		51'239	43'556	40'716	50'000	50'000	24'236	-25'764	- 51.5%
Prélèvements fonds et provisions	8.2	-	1'000'000	-	-	-	315'980	315'980	-
Corrections sur exercices antérieurs (en faveur de la HES-SO)	8.3	116'041	106'616	-25'067	-	-	55'942	55'942	-
Total des sources		454'275'238	469'413'824	470'291'327	488'240'052	497'187'395	494'245'438	6'005'386	+ 1.2%
Financement net pour formation de base accordé par la HES-SO	3.2	357'273'349	370'408'933	368'595'336	379'713'174	384'243'300	384'247'830	4'534'656	+ 1.2%
Financement net pour infrastructures accordé par la HES-SO	3.3	36'789'146	38'031'127	38'427'240	39'296'878	40'061'759	40'061'918	765'040	+ 1.9%
Forfaits alloués à l'école d'Ingénieur-e-s de Burgdorf (master en Architecture)	3.6.4	252'410	218'964	373'510	-	312'027	312'027	312'027	-
Total des enveloppes nettes	3.1	394'314'904	408'659'024	407'396'086	419'010'052	424'617'086	424'621'776	5'611'723	+ 1.3%
Résultat net HES-SO//Master	3.6.5	-157'068	75'406	-497'086	-	-	-3'597	-3'597	-
Financement de la recherche et impulsions	4.1.1	33'170'000	32'750'000	35'900'000	31'300'000	31'300'000	31'300'000	-	-
Financement Ra&D externe acquis à la HES-SO	4.1.2	-	-	-	7'000'000	10'340'309	10'340'309	3'340'309	+ 47.7%
Financement de la formation pratique	4.2	14'406'702	15'092'355	13'662'251	16'080'000	16'080'000	14'351'152	-1'728'848	- 10.8%
Rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires	8.4	-683'546	-	-	-	-	-	-	-
Alimentations fonds et provisions	8.2	1'000'000	-	315'980	-	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (à charge de la HES-SO)	8.3	-	-	93'297	-	-	161'182	161'182	-
Charges communes de fonctionnement	4.3	12'140'814	12'699'609	13'137'863	14'500'000	14'500'000	13'229'725	-1'270'275	- 8.8%
Amortissements	4.4	83'432	137'430	282'937	350'000	350'000	244'892	-105'108	- 30.0%
Total des utilisations		454'275'238	469'413'824	470'291'327	488'240'052	497'187'395	494'245'438	6'005'386	+ 1.2%
Investissements	4.4	362'551	262'122	304'634	300'000	300'000	289'981	-10'019	- 3.3%

(1) Les montants sont indiqués au franc afin de rendre la tracabilité avec les annexes possible. Cette précision de la construction des budgets ne doit pas induire les lecteurs et lectrices en erreur: compte tenu des éléments de prévision, l'incertitude liée à tout budget est forte.

* Agrégation des quatre budgets de la HES-SO (HES-SO, HES-S2 Santé-social, HES-S2 Musique et Arts et HETSR)

2.1 Etudiant-e-s (Equivalents plein temps 2/6/4)

	Filière	Mode	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s (EPT)	Var. BF 2013 vs Budget 2013
BSc	Arts visuels	PT	323	315	-8
Total BSc			323	315	-8
MSc	Master en Arts visuels	PT	154	138	-16
Total MSc			154	138	-16
Total Arts visuels			477	454	-24
BSc	Architecture d'intérieur	PT	72	68	-4
	Communication visuelle	PT	322	313	-9
	Conservation	PT	37	38	1
	Design industriel et de prod	PT	201	183	-18
Total BSc			631	602	-29
MSc	Master en Cinéma	PT	14	14	-0
	Master en Conservation-res	PT	12	12	-
	Master en Design	PT	-	-	-
		TP	104	95	-9
Total MSc			130	120	-10
Total Design			761	722	-39
BSc	Economie d'entreprise	EE	714	792	78
		PT	1'285	1'459	173
	Hôtellerie et professions de	PT	1'231	1'221	-10
	Information documentaire	PT	107	97	-10
		TP	18	26	8
	Tourisme	PT	281	316	35
	Informatique de gestion	PT	280	256	-24
		TP	95	96	1
	Droit économique	PT	-	14	14
		TP	-	9	9
	International Business Man	EE	5	-	-5
		PT	16	15	-1
	International Business Man	PT	-	-	-
Total BSc			4'032	4'300	267
MSc	Hôtellerie et professions de	PT	-	-	-
	Master en Business adminis	TP	92	100	8
	Master en Information docu	PT	-	-	-
		TP	22	18	-4
Total MSc			114	118	4
Total Economie et Services			4'146	4'417	271

Filière	Mode	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s (EPT)	Var. BF 2013 vs Budget 2013
	TP	-	-	-
Architecture du paysage	PT	158	167	10
Chimie	PT	75	85	10
Génie civil	PT	160	169	10
Génie électrique	EE	32	30	-2
	PT	236	228	-8
Génie mécanique	PT	167	193	26
Géomatique	EE	23	31	8
	PT	87	98	11
Gestion de la nature	PT	83	90	8
Industrial Design Engineerir	PT	160	129	-31
Informatique	EE	75	87	12
	PT	313	288	-26
	TP	-	-	-
Ingénierie de gestion	PT	92	69	-23
Ingénierie des médias	PT	105	105	-0
Ingénierie des technologies	PT	79	91	11
	TP	36	34	-2
Microtechniques	EE	29	27	-2
	PT	297	297	-0
Oenologie	PT	61	89	28
Systèmes industriels	EE	44	50	6
	PT	226	213	-13
Technique des bâtiments	TP	18	23	4
Technologies du vivant	PT	161	157	-5
Télécommunications	EE	30	28	-2
	PT	124	122	-2
Energie et Technique envirc	PT	23	14	-9
Total BSc		3'292	3'394	102
MSc				
Master en Architecture	PT	58	70	12
Master en Architecture du p	PT	-	-	-
Master en Engineering	PT	64	65	1
	TP	58	50	-8
Master en Ingénierie du terr	PT	18	14	-4
	TP	35	27	-8
Master en Life Sciences	PT	39	15	-24
	TP	11	3	-8
Total MSc		283	243	-39

Filière		Mode	B2013 Etudiant- e-s (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s (EPT)	Var. BF 2013 vs Budget 2013
Total Ingénierie et Architecture			3'575	3'638	63
BSc	Danse	PT	-	-	-
	Musique	PT	547	522	-25
		TP	3	3	-0
	Musique et mouvement	PT	16	20	4
	Théâtre	PT	31	30	-1
Total BSc			596	574	-22
MSc	Master en Composition et tr	PT	20	26	6
	Master en Interprétation mu	PT	255	298	43
		TP	12	9	-3
	Master en Interprétation mu	EE	-	-	-
		PT	58	42	-16
		TP	6	9	3
	Master en Pédagogie music	PT	185	159	-26
		TP	-	2	2
	Master en Théâtre	PT	8	8	-0
Total MSc			543	552	8
Total Musique et Arts de la scène			1'140	1'126	-14
BSc	Ergothérapie	PT	123	123	0
	Nutrition et diététique	PT	76	82	5
	Physiothérapie	PT	286	296	10
	Sage-femme	PT	132	137	6
	Soins infirmiers	EE	16	-	-16
		PT	1'911	1'946	35
		TP	12	5	-6
	Technique en radiologie mé	PT	208	220	12
	Psychomotricité	PT	61	66	5
Total BSc			2'825	2'875	50
MSc	Master en Sciences infirmière	PT	34	22	-12
Total MSc			34	22	-12
Total Santé			2'859	2'898	38
BSc	Travail social	EE	215	240	24
		PT	1'401	1'438	36
		TP	56	56	-1
Total BSc			1'673	1'733	60
MSc	Master en Travail social	PT	22	22	1
		TP	28	19	-9
Total MSc			50	42	-8
Total Travail Social			1'723	1'775	52
Total général			14'681	15'029	347

2.2 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s

(Equivalents plein temps 2/6/4)

Origine AHES des étudiant-e-s

VUE SYNTHETIQUE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli- e-s (EPT)	Dont EPT étrang. > 50%
ARC	24	16	262	215	579	72	11	1'179	12	79	1'269	-
FR	1'077	15	102	47	106	208	91	1'645	129	23	1'797	-
GE	76	2'416	48	40	85	560	78	3'302	66	960	4'329	175
VD	218	207	85	112	209	2'365	162	3'359	126	643	4'128	70
VS	90	42	72	47	66	234	1'178	1'729	58	34	1'821	0
HES-SO//Master	41	66	16	11	18	91	36	280	16	41	337	-
HE Conventionnées	35	171	38	6	28	288	56	621	192	534	1'347	-
Total	1'560	2'932	622	479	1'090	3'817	1'613	12'114	600	2'315	15'029	245

	FR	GE	ARC	VD	VS
Exporté-e-s	484	516	1'135	1'452	435
Importé-e-s	721	1'913	213	1'763	643

VUE DETAILLEE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli- e-s (EPT)	Dont EPT étrang. > 50%
ARC	24	16	262	215	579	72	11	1'179	12	79	1'269	-
Design	5	7	3	6	2	12	5	38	2	10	49	-
Economie et Services	13	2	136	105	251	36	4	546	3	11	561	-
Ingénierie et Architecture	6	7	64	53	185	23	3	341	6	53	400	-
Santé	1	-	60	51	142	1	-	254	1	5	260	-
FR	1'077	15	102	47	106	208	91	1'645	129	23	1'797	-
Economie et Services	313	1	29	3	1	34	9	389	12	0	400	-
Ingénierie et Architecture	364	12	25	28	31	136	74	669	105	21	795	-
Santé	251	2	13	0	2	14	5	287	6	1	294	-
Travail Social	149	1	35	17	73	25	3	301	6	1	309	-
GE	76	2'416	48	40	85	560	78	3'302	66	960	4'329	175
Arts visuels	5	114	4	1	9	54	8	195	11	100	305	-
Design	7	130	2	4	14	57	6	220	9	98	328	6
Economie et Services	18	664	7	5	9	177	16	896	14	29	938	-
Ingénierie et Architecture	21	525	16	10	15	128	25	740	13	192	944	-
Musique et Arts de la scène	2	63	6	4	11	31	5	123	9	470	601	169
Santé	19	510	9	12	21	75	15	662	9	63	735	-
Travail Social	2	410	4	4	5	39	1	467	1	9	477	-
VD	218	207	85	112	209	2'365	162	3'359	126	643	4'128	70
Arts visuels	1	6	-	3	2	32	3	46	3	30	80	-
Design	15	37	8	6	11	86	16	179	29	137	345	14
Musique et Arts de la scène	18	47	3	5	3	74	19	170	27	291	487	56
Santé	97	56	25	31	72	789	72	1'141	29	66	1'235	-
Travail Social	17	7	27	45	60	351	9	515	13	3	531	-
VS	90	42	72	47	66	234	1'178	1'729	58	34	1'821	0
Arts visuels	2	5	1	2	3	24	11	49	6	14	69	0
Economie et Services	38	16	35	11	28	113	418	658	31	5	695	-
Ingénierie et Architecture	22	14	4	3	9	57	160	268	11	10	289	-
Santé	14	2	9	6	14	16	285	346	2	4	352	-
Travail Social	15	6	23	25	12	23	305	408	8	1	417	-
HES-SO//Master	41	66	16	11	18	91	36	280	16	41	337	-
Economie et Services	12	23	6	2	4	21	13	81	4	16	100	-
Ingénierie et Architecture	24	31	8	6	13	44	17	143	9	22	173	-
Santé	2	5	1	1	1	10	3	21	2	-	22	-
Travail Social	3	7	2	3	1	15	4	35	3	4	42	-
HE Conventionnées	35	171	38	6	28	288	56	621	192	534	1'347	-
Economie et Services	31	158	35	4	18	255	49	549	181	491	1'221	-
Ingénierie et Architecture	3	8	2	1	6	24	5	50	11	27	89	-
Musique et Arts de la scène	1	5	0	1	4	9	2	22	-	16	38	-
Total	1'560	2'932	622	479	1'090	3'817	1'613	12'114	600	2'315	15'029	245

2.3 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s - Détails par filières (Equivalents plein temps 2/6/4)

VUE DETAILLEE PAR FILIERE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)	Têtes 2013
ARC	24	16	262	215	579	72	11	1'179	12	79	1'269	1'329
Design	5	7	3	6	2	12	5	38	2	10	49	49
Conservation	3	7	3	4	1	10	2	30	1	8	38	38
Master en Conservation-restauration	1	-	0	2	1	1	3	9	1	2	12	12
Economie et Services	13	2	136	105	251	36	4	546	3	11	561	621
Droit économique	1	1	4	2	9	3	1	22	0	-	22	25
Economie d'entreprise	4	1	106	86	186	19	2	404	2	3	410	454
Informatique de gestion	7	-	26	17	55	14	1	120	1	8	129	142
Ingénierie et Architecture	6	7	64	53	185	23	3	341	6	53	400	400
Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrial Design Engineering	2	2	23	20	58	13	2	120	1	8	129	129
Informatique	1	1	23	16	70	2	1	115	3	13	131	131
Microtechniques	2	4	18	17	57	9	0	106	2	32	140	140
Santé	1	-	60	51	142	1	-	254	1	5	260	260
Soins infirmiers	1	-	60	51	142	1	-	254	1	5	260	260
FR	1'077	15	102	47	106	208	91	1'645	129	23	1'797	1'884
Economie et Services	313	1	29	3	1	34	9	389	12	0	400	465
Economie d'entreprise	313	1	29	3	1	34	9	389	12	0	400	465
Ingénierie et Architecture	364	12	25	28	31	136	74	669	105	21	795	795
Architecture	63	4	8	8	13	66	32	194	4	7	205	205
Chimie	25	5	3	2	2	25	8	71	13	2	85	85
Génie civil	32	0	4	7	7	10	14	74	8	3	85	85
Génie électrique	53	1	1	4	2	2	8	72	31	-	102	102
Génie mécanique	71	-	3	2	1	11	6	94	31	1	126	126
Informatique	63	-	1	-	-	4	-	68	8	1	77	77
Master en Architecture	8	1	2	1	4	13	5	33	1	2	36	36
Télécommunications	49	-	2	3	3	6	2	64	9	6	78	78
Santé	251	2	13	0	2	14	5	287	6	1	294	294
Soins infirmiers	251	2	13	0	2	14	5	287	6	1	294	294
Travail Social	149	1	35	17	73	25	3	301	6	1	309	331
Travail social	149	1	35	17	73	25	3	301	6	1	309	331
GE	76	2'416	48	40	85	560	78	3'302	66	960	4'329	4'496
Arts visuels	5	114	4	1	9	54	8	195	11	100	305	305
Arts visuels	3	82	3	1	8	37	7	141	6	58	205	205
Master en Arts visuels	2	32	1	-	1	17	2	54	5	41	101	101
Design	7	130	2	4	14	57	6	220	9	98	328	345
Design industriel et de produits	1	36	0	2	3	15	2	59	2	32	94	94
Master en Design	-	12	1	-	2	4	-	19	1	32	51	68
Economie et Services	18	664	7	5	9	177	16	896	14	29	938	1'029
Master en Information documentaire	2	7	2	-	2	5	0	17	-	1	18	24
Ingénierie et Architecture	21	525	16	10	15	128	25	740	13	192	944	963
Agronomie	4	37	0	1	2	19	3	67	1	6	74	74
Architecture	0	122	3	2	3	32	5	167	1	37	205	205
Architecture du paysage	12	37	5	4	2	17	4	81	5	82	167	167
Génie civil	0	57	-	1	-	6	1	66	1	17	84	84
Génie mécanique	-	47	1	-	-	7	1	56	1	10	67	67
Gestion de la nature	4	33	3	1	6	23	7	76	3	11	90	90
Informatique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie des technologies de l'information	-	97	1	-	2	9	3	111	0	13	124	136
Master en Architecture	-	20	1	-	-	6	1	27	-	7	34	34
Master en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Microtechniques	-	59	1	-	-	5	1	67	1	9	77	77
Technique des bâtiments	0	16	1	-	1	4	-	22	-	0	23	30
Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Musique et Arts de la scène	2	63	6	4	11	31	5	123	9	470	601	607
Master en Composition et théorie musicale	1	1	-	-	1	4	-	6	1	13	21	21
Master en Interprétation musicale	-	5	0	1	2	5	2	14	2	138	154	155
Master en Interprétation musicale spécialisée	-	1	-	-	-	1	-	2	0	34	36	40
Master en Pédagogie musicale	-	16	2	1	2	5	-	26	3	61	90	91
Musique	2	38	4	2	6	12	3	66	3	212	281	281
Musique et mouvement	-	3	-	-	-	4	1	8	-	12	20	20
Santé	19	510	9	12	21	75	15	662	9	63	735	735

VUE DETAILLEE PAR FILIERE

	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli- s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli- e-s (EPT)	Têtes 2013
Nutrition et diététique	7	14	5	4	8	37	6	81	-	1	82	82
Physiothérapie	3	57	2	-	-	9	2	73	-	14	87	87
Sage-femme	2	32	-	3	7	15	2	61	5	17	82	82
Soins infirmiers	3	305	1	2	1	1	-	312	3	7	323	323
Technique en radiologie médicale	3	82	-	2	0	3	1	91	-	4	95	95
Psychomotricité	2	21	1	1	5	11	5	45	1	20	66	66
Travail Social	2	410	4	4	5	39	1	467	1	9	477	512
Travail social	2	410	4	4	5	39	1	467	1	9	477	512
VD	218	207	85	112	209	2'365	162	3'359	126	643	4'128	4'329
Arts visuels	1	6	-	3	2	32	3	46	3	30	80	80
Arts visuels	1	5	-	1	1	26	2	35	2	23	60	60
Master en Arts visuels	-	1	-	2	1	7	1	11	2	7	20	20
Design	15	37	8	6	11	86	16	179	29	137	345	359
Communication visuelle	13	19	7	5	9	56	15	123	14	60	198	198
Design industriel et de produits	2	13	1	0	2	27	1	46	9	35	90	90
Master en Cinéma	-	4	-	-	-	2	-	5	0	9	14	14
Master en Design	0	1	1	1	1	2	-	5	5	34	43	58
Economie et Services	12	2	3	1	4	468	8	496	4	2	502	561
Economie d'entreprise	12	2	3	1	4	468	8	496	4	2	502	561
Ingénierie et Architecture	60	52	19	22	57	566	37	812	22	115	949	1'033
Energie et Technique environnementale	1	0	-	0	-	2	0	4	-	3	6	6
Génie électrique	11	9	1	5	8	91	6	131	4	20	155	165
Géomatique	8	7	3	2	8	60	4	92	8	30	129	140
Informatique	9	6	4	2	7	118	9	155	-	11	166	195
Ingénierie de gestion	3	4	2	2	7	40	1	57	1	10	69	69
Ingénierie des médias	8	5	5	3	11	60	2	93	4	8	105	105
Microtechniques	7	7	1	3	5	75	2	101	2	5	107	116
Systèmes industriels	9	13	3	3	7	76	10	121	2	15	138	155
Télécommunications	5	1	-	2	5	43	3	59	1	12	72	81
Musique et Arts de la scène	18	47	3	5	3	74	19	170	27	291	487	492
Master en Composition et théorie musicale	-	1	-	-	-	2	-	3	1	1	5	5
Master en Interprétation musicale	1	9	-	0	2	16	5	34	5	113	153	157
Master en Interprétation musicale spécialisée	0	-	-	-	-	3	-	3	3	9	15	15
Master en Pédagogie musicale	6	11	1	-	0	14	5	38	5	28	71	71
Musique	10	27	3	5	1	39	9	92	12	139	244	245
Santé	97	56	25	31	72	789	72	1'141	29	66	1'235	1'238
Ergothérapie	17	7	9	11	17	48	8	118	2	4	123	123
Physiothérapie	9	3	2	5	16	62	6	104	1	8	113	113
Sage-femme	0	3	1	2	1	20	2	29	1	25	55	55
Soins infirmiers	43	42	11	6	25	604	38	768	24	27	819	822
Technique en radiologie médicale	27	-	2	7	12	56	18	122	1	2	126	126
Travail Social	17	7	27	45	60	351	9	515	13	3	531	567
Travail social	17	7	27	45	60	351	9	515	13	3	531	567
VS	90	42	72	47	66	234	1'178	1'729	58	34	1'821	1'885
Arts visuels	2	5	1	2	3	24	11	49	6	14	69	69
Arts visuels	2	4	1	2	3	22	10	44	2	4	51	51
Master en Arts visuels	-	0	1	-	-	2	1	5	4	10	18	18
Economie et Services	38	16	35	11	28	113	418	658	31	5	695	735
Economie d'entreprise	-	-	-	-	1	30	250	281	1	-	283	314
Informatique de gestion	2	-	1	-	-	6	85	93	1	2	96	105
Tourisme	36	16	34	11	27	77	83	284	29	3	316	316
Ingénierie et Architecture	22	14	4	3	9	57	160	268	11	10	289	289
Energie et Technique environnementale	-	0	-	0	-	3	4	7	0	-	8	8
Systèmes industriels	-	1	1	-	1	5	114	122	1	1	124	124
Technologies du vivant	22	13	3	2	8	50	42	139	10	8	157	157
Santé	14	2	9	6	14	16	285	346	2	4	352	352
Physiothérapie	13	1	9	6	14	14	35	92	1	3	96	96
Soins infirmiers	1	1	0	0	-	2	250	254	1	1	256	256
Travail Social	15	6	23	25	12	23	305	408	8	1	417	441
Travail social	15	6	23	25	12	23	305	408	8	1	417	441
HES-SO//Master	41	66	16	11	18	91	36	280	16	41	337	450
Economie et Services	12	23	6	2	4	21	13	81	4	16	100	133
Master en Business administration	12	23	6	2	4	21	13	81	4	16	100	133
Ingénierie et Architecture	24	31	8	6	13	44	17	143	9	22	173	227
Master en Engineering	17	23	6	3	12	23	13	98	5	13	115	148
Master en Ingénierie du territoire	3	7	1	2	1	13	4	30	3	7	41	59

VUE DETAILLEE PAR FILIERE

	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli- s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli- e-s (EPT)	Têtes 2013
Master en Life Sciences	4	2	1	-	0	8	1	15	1	2	18	20
Santé	2	5	1	1	1	10	3	21	2	-	22	30
Master en Sciences infirmières	2	5	1	1	1	10	3	21	2	-	22	30
Travail Social	3	7	2	3	1	15	4	35	3	4	42	61
Master en Travail social	3	7	2	3	1	15	4	35	3	4	42	61
HE Conventionnées	35	171	38	6	28	288	56	621	192	534	1'347	1'347
Economie et Services	31	158	35	4	18	255	49	549	181	491	1'221	1'221
Hôtellerie et professions de l'accueil	31	158	35	4	18	255	49	549	181	491	1'221	1'221
Hôtellerie et professions de l'accueil - Master Cons	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie et Architecture	3	8	2	1	6	24	5	50	11	27	89	89
Oenologie	3	8	2	1	6	24	5	50	11	27	89	89
Musique et Arts de la scène	1	5	0	1	4	9	2	22	-	16	38	38
Danse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Master en Théâtre	-	1	0	-	1	3	-	5	-	3	8	8
Théâtre	1	4	-	1	3	6	2	17	-	13	30	30
Total	1'560	2'932	622	479	1'090	3'817	1'613	12'114	600	2'315	15'029	15'720

3.1 Synthèse du financement HES-SO

(accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Financement formation de base							
ARC	1'276	1'269	33'682'018	32'708'722	-	-973'296	-973'296
FR	1'637	1'797	42'719'400	46'994'483	-	4'275'083	4'275'083
GE	4'231	4'329	114'994'299	117'429'972	-7'942	2'443'614	2'435'673
VD	4'071	4'128	109'610'058	109'467'665	97'964	-240'357	-142'393
VS	1'735	1'821	43'153'334	44'031'830	-	878'496	878'496
HES-SO//Master	400	337	12'001'954	9'661'883	-	-2'340'070	-2'340'070
HE Conventionnées	1'331	1'347	23'552'111	23'953'275	-	401'164	401'164
Total général	14'681	15'029	379'713'174	384'247'830	90'022	4'444'634	4'534'656

	B2013 Etudiant- e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement infrastructures	BF2013 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Financement Infrastructures							
ARC	1'276	1'269	3'760'321	3'663'502	-	-96'819	-96'819
FR	1'637	1'797	5'242'623	5'827'776	-	585'154	585'154
GE	4'231	4'329	10'936'686	11'331'413	5'550	389'176	394'726
VD	4'071	4'128	11'066'884	11'020'758	6'087	-52'214	-46'126
VS	1'735	1'821	4'188'280	4'277'872	-	89'591	89'591
HE Conventionnées	1'331	1'347	2'653'889	2'770'725	-	116'836	116'836
HES-SO//Master	400	337	1'448'196	1'169'873	-	-278'323	-278'323
Total général	14'681	15'029	39'296'878	40'061'918	11'637	753'402	765'040

Financement HES-SO								
Formation de base et infrastructures						HES- SO//Master	HE Convention nées	Total général
	FR	GE	ARC	VD	VS			
Arts visuels	-	11'269'750	-	2'956'000	2'537'233	-	-	16'762'983
Design	-	11'325'372	2'546'587	11'779'465	-	-	-	25'651'423
Economie et Services	6'985'918	17'930'922	10'542'567	8'792'080	14'481'133	2'005'157	20'000'000	80'737'776
Ingénierie et Architecture	32'252'552	38'498'962	17'249'695	38'952'795	13'959'307	7'422'028	3'884'000	152'219'338
Musique et Arts de la scène	-	21'554'116	-	17'450'598	-	-	2'840'000	41'844'715
Santé	6'823'875	17'663'337	6'033'375	28'922'836	8'187'875	510'193	-	68'141'490
Travail Social	6'759'915	10'518'926	-	11'634'649	9'144'154	894'378	-	38'952'023
Total général	52'822'260	128'761'384	36'372'224	120'488'423	48'309'702	10'831'756	26'724'000	424'309'748

3.2 Financement net pour formation de base

(accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

* Les écoles Conventionnées n'étant pas financées par un forfait étudiant-e-s, les modifications conventionnelles apparaissent intégralement dans l'effet volume.

Financement formation de base	B2013 Etudiants-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Arts visuels	477	454	16'754'174	15'923'700	-	-830'474	-830'474
HEAD	319	305	11'190'933	10'705'500	-	-485'433	-485'433
Arts visuels	207	205	7'248'150	7'177'950	-	-70'200	-70'200
PT	207	205	7'248'150	7'177'950	-	-70'200	-70'200
Master en Arts visuels	112	101	3'942'783	3'527'550	-	-415'233	-415'233
PT	112	101	3'942'783	3'527'550	-	-415'233	-415'233
ECAV	76	69	2'661'524	2'410'200	-	-251'324	-251'324
Arts visuels	57	51	1'983'150	1'772'550	-	-210'600	-210'600
PT	57	51	1'983'150	1'772'550	-	-210'600	-210'600
Master en Arts visuels	19	18	678'374	637'650	-	-40'724	-40'724
PT	19	18	678'374	637'650	-	-40'724	-40'724
ECAL	83	80	2'901'717	2'808'000	-	-93'717	-93'717
Arts visuels	60	60	2'111'967	2'117'700	-	5'733	5'733
PT	60	60	2'111'967	2'117'700	-	5'733	5'733
Master en Arts visuels	23	20	789'750	690'300	-	-99'450	-99'450
PT	23	20	789'750	690'300	-	-99'450	-99'450
Design	761	722	24'715'778	23'485'923	-	-1'229'855	-1'229'855
HEAD	334	328	10'544'897	10'341'497	-	-203'400	-203'400
Architecture d'intérieur	72	68	2'267'265	2'145'710	-	-121'555	-121'555
PT	72	68	2'267'265	2'145'710	-	-121'555	-121'555
Communication visuelle	114	116	3'454'940	3'520'893	-	65'953	65'953
PT	114	116	3'454'940	3'520'893	-	65'953	65'953
Design industriel et de produits	96	94	3'177'927	3'084'565	-	-93'362	-93'362
PT	96	94	3'177'927	3'084'565	-	-93'362	-93'362
Master en Design	53	51	1'644'765	1'590'328	-	-54'437	-54'437
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	53	51	1'644'765	1'590'328	-	-54'437	-54'437
ECAL	378	345	11'812'811	10'745'840	-	-1'066'971	-1'066'971
Communication visuelle	208	198	6'336'695	6'011'900	-	-324'795	-324'795
PT	208	198	6'336'695	6'011'900	-	-324'795	-324'795
Design industriel et de produits	105	90	3'458'342	2'963'602	-	-494'740	-494'740
PT	105	90	3'458'342	2'963'602	-	-494'740	-494'740
Master en Cinéma	14	14	431'335	421'087	-	-10'248	-10'248
PT	14	14	431'335	421'087	-	-10'248	-10'248
Master en Design	51	43	1'586'440	1'349'252	-	-237'188	-237'188
HE-Arc Conservation-restauration	49	49	2'358'070	2'398'587	-	40'517	40'517
Conservation	37	38	1'798'940	1'839'457	-	40'517	40'517
PT	37	38	1'798'940	1'839'457	-	40'517	40'517
Master en Conservation-restauration	12	12	559'130	559'130	-	-	-
PT	12	12	559'130	559'130	-	-	-
Economie et Services	4'146	4'417	68'193'212	72'565'555	-37'342	4'409'685	4'372'343
HES-SO//Master	92	100	1'674'575	1'820'388	-	145'813	145'813
Master en Business administration	92	100	1'674'575	1'820'388	-	145'813	145'813
TP	92	100	1'674'575	1'820'388	-	145'813	145'813
HEG-FR	344	400	5'349'480	6'245'378	-	895'898	895'898
Economie d'entreprise	344	400	5'349'480	6'245'378	-	895'898	895'898
EE	188	194	2'880'000	2'981'760	-	101'760	101'760
PT	156	206	2'469'480	3'263'618	-	794'138	794'138
HEG-GE	938	938	16'419'167	16'195'005	-37'342	-186'820	-224'162

Financement formation de base	B2013 Etudiants-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Economie d'entreprise	629	656	9'866'294	10'293'313	-	427'019	427'019
EE	192	195	2'943'360	3'000'960	-	57'600	57'600
PT	437	461	6'922'934	7'292'353	-	369'419	369'419
Information documentaire	125	123	2'646'048	2'600'752	48'060	-93'356	-45'296
PT	107	97	2'269'938	2'053'520	-	-216'418	-216'418
TP	18	26	376'110	547'232	48'060	123'062	171'122
Master en Information documentaire	22	18	455'590	377'040	-	-78'550	-78'550
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	22	18	455'590	377'040	-	-78'550	-78'550
Informatique de gestion	142	127	3'007'808	2'691'727	-	-316'081	-316'081
PT	105	95	2'238'018	2'010'960	-	-227'058	-227'058
TP	37	33	769'790	680'767	-	-89'023	-89'023
International Business Management	21	15	443'428	232'173	-85'402	-125'853	-211'254
EE	5	-	109'970	-	-	-109'970	-109'970
PT	16	15	333'458	232'173	-85'402	-15'883	-101'284
International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
HEG Arc	489	561	8'354'734	9'504'640	-	1'149'906	1'149'906
Economie d'entreprise	365	410	5'729'913	6'427'307	-	697'393	697'393
EE	113	133	1'732'838	2'037'120	-	304'282	304'282
PT	253	277	3'997'075	4'390'187	-	393'112	393'112
Informatique de gestion	124	129	2'624'821	2'730'430	-	105'609	105'609
PT	90	90	1'915'200	1'918'747	-	3'547	3'547
TP	34	39	709'621	811'683	-	102'063	102'063
Droit économique	-	22	-	346'903	-	346'903	346'903
PT	-	14	-	216'343	-	216'343	216'343
TP	-	9	-	130'560	-	130'560	130'560
HES-SO Valais Wallis - Economie & Services	623	695	11'948'111	13'195'537	-	1'247'426	1'247'426
Economie d'entreprise	232	283	3'645'438	4'427'560	-	782'122	782'122
EE	73	95	1'123'248	1'451'520	-	328'272	328'272
PT	159	188	2'522'190	2'976'040	-	453'850	453'850
Tourisme	281	316	5'983'298	6'728'027	-	744'729	744'729
PT	281	316	5'983'298	6'728'027	-	744'729	744'729
Informatique de gestion	109	96	2'319'375	2'039'950	-	-279'425	-279'425
PT	85	72	1'808'800	1'521'520	-	-287'280	-287'280
TP	24	25	510'575	518'430	-	7'855	7'855
HEIG-VD	429	502	6'724'495	7'863'457	-	1'138'961	1'138'961
Economie d'entreprise	429	502	6'724'495	7'863'457	-	1'138'961	1'138'961
EE	149	176	2'287'030	2'697'600	-	410'570	410'570
PT	280	326	4'437'466	5'165'857	-	728'391	728'391
EHL	1'231	1'221	17'722'650	17'741'150	-	18'500	18'500
Hôtellerie et professions de l'accueil	1'231	1'221	17'722'650	17'741'150	-	18'500	18'500
PT	1'231	1'221	17'722'650	17'741'150	-	18'500	18'500
Hôtellerie et professions de l'accueil - Master Conséc	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie et Architecture	3'575	3'638	133'433'746	134'060'838	-	627'092	627'092
HES-SO//Master	225	173	8'627'765	6'554'862	-	-2'072'903	-2'072'903
Master en Engineering	122	115	4'584'645	4'328'412	-	-256'233	-256'233
PT	64	65	2'432'558	2'470'468	-	37'910	37'910
TP	58	50	2'152'087	1'857'943	-	-294'143	-294'143
Master en Ingénierie du territoire	53	41	1'911'933	1'463'680	-	-448'253	-448'253
PT	18	14	661'267	509'600	-	-151'667	-151'667
TP	35	27	1'250'667	954'080	-	-296'587	-296'587
Master en Life Sciences	49	18	2'131'187	762'770	-	-1'368'417	-1'368'417

Financement formation de base	B2013 Etudiants-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
PT	39	15	1'666'665	634'920	-	-1'031'745	-1'031'745
TP	11	3	464'522	127'850	-	-336'672	-336'672
HEPIA	865	944	31'168'767	33'805'795	-	2'637'028	2'637'028
Agronomie	61	74	3'354'166	4'071'170	-	717'004	717'004
PT	61	74	3'354'166	4'071'170	-	717'004	717'004
Architecture	168	205	4'824'000	5'894'400	-	1'070'400	1'070'400
PT	168	205	4'824'000	5'894'400	-	1'070'400	1'070'400
Architecture du paysage	158	167	4'536'000	4'819'200	-	283'200	283'200
PT	158	167	4'536'000	4'819'200	-	283'200	283'200
Génie civil	90	84	3'283'755	3'088'075	-	-195'680	-195'680
PT	90	84	3'283'755	3'088'075	-	-195'680	-195'680
Génie mécanique	62	67	2'438'460	2'615'445	-	176'985	176'985
PT	62	67	2'438'460	2'615'445	-	176'985	176'985
Gestion de la nature	83	90	3'385'800	3'693'600	-	307'800	307'800
PT	83	90	3'385'800	3'693'600	-	307'800	307'800
Informatique	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie des technologies de l'information	115	124	4'505'190	4'877'875	-	372'686	372'686
PT	79	91	3'115'340	3'561'175	-	445'836	445'836
TP	36	34	1'389'850	1'316'700	-	-73'150	-73'150
Master en Architecture	30	34	864'000	817'440	-	-46'560	-46'560
PT	30	34	864'000	817'440	-	-46'560	-46'560
Master en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
Microtechniques	82	77	3'318'540	3'116'190	-	-202'350	-202'350
PT	82	77	3'318'540	3'116'190	-	-202'350	-202'350
Technique des bâtiments	18	23	658'856	812'400	-	153'544	153'544
TP	18	23	658'856	812'400	-	153'544	153'544
Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
EIA-FR	703	795	25'131'800	28'279'385	-	3'147'585	3'147'585
Architecture	170	205	4'896'000	5'899'200	-	1'003'200	1'003'200
PT	170	205	4'896'000	5'899'200	-	1'003'200	1'003'200
TP	-	-	-	-	-	-	-
Chimie	75	85	3'078'000	3'502'080	-	424'080	424'080
PT	75	85	3'078'000	3'502'080	-	424'080	424'080
Génie civil	70	85	2'568'300	3'118'650	-	550'350	550'350
PT	70	85	2'568'300	3'118'650	-	550'350	550'350
Génie électrique	110	102	4'328'500	4'026'817	-	-301'683	-301'683
PT	110	102	4'328'500	4'026'817	-	-301'683	-301'683
Génie mécanique	105	126	4'129'650	4'955'580	-	825'930	825'930
PT	105	126	4'129'650	4'955'580	-	825'930	825'930
Informatique	80	77	2'767'200	2'674'960	-	-92'240	-92'240
PT	80	77	2'767'200	2'674'960	-	-92'240	-92'240
Master en Architecture	28	36	806'400	1'026'240	-	219'840	219'840
PT	28	36	806'400	1'026'240	-	219'840	219'840
Télécommunications	65	78	2'557'750	3'075'858	-	518'108	518'108
PT	65	78	2'557'750	3'075'858	-	518'108	518'108
HEIG-VD	984	949	35'497'735	34'210'295	-	-1'287'440	-1'287'440
Génie électrique	158	155	6'204'502	6'095'067	-	-109'436	-109'436
EE	32	30	1'251'764	1'163'200	-	-88'564	-88'564
PT	126	125	4'952'738	4'931'867	-	-20'871	-20'871
Géomatique	110	129	3'978'831	4'658'187	-	679'356	679'356

Financement formation de base	B2013 Etudiants-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
EE	23	31	782'857	1'062'567	-	279'710	279'710
PT	87	98	3'195'974	3'595'620	-	399'646	399'646
Informatique	176	166	5'490'496	5'074'787	-	-415'710	-415'710
EE	75	87	2'010'993	2'319'117	-	308'123	308'123
PT	101	80	3'479'503	2'755'670	-	-723'833	-723'833
Ingénierie de gestion	92	69	2'587'859	1'931'593	-	-656'266	-656'266
PT	92	69	2'587'859	1'931'593	-	-656'266	-656'266
Ingénierie des médias	105	105	2'960'351	2'953'650	-	-6'701	-6'701
PT	105	105	2'960'351	2'953'650	-	-6'701	-6'701
Microtechniques	111	107	4'461'826	4'327'407	-	-134'419	-134'419
EE	29	27	1'161'330	1'062'827	-	-98'503	-98'503
PT	82	81	3'300'496	3'264'580	-	-35'916	-35'916
Systèmes industriels	131	138	5'738'325	6'055'040	-	316'715	316'715
EE	44	50	1'737'346	1'968'110	-	230'764	230'764
PT	87	89	4'000'979	4'086'930	-	85'951	85'951
Télécommunications	89	72	3'475'204	2'822'092	-	-653'113	-653'113
EE	30	28	1'172'049	1'097'250	-	-74'799	-74'799
PT	59	44	2'303'156	1'724'842	-	-578'314	-578'314
Energie et Technique environnementale	13	6	600'340	292'473	-	-307'867	-307'867
PT	13	6	600'340	292'473	-	-307'867	-307'867
HE-Arc Ingénierie	427	400	16'310'176	15'252'195	-	-1'057'981	-1'057'981
Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
Industrial Design Engineering	160	129	6'299'486	5'080'125	-	-1'219'361	-1'219'361
PT	160	129	6'299'486	5'080'125	-	-1'219'361	-1'219'361
Informatique	133	131	4'594'590	4'519'760	-	-74'830	-74'830
PT	133	131	4'594'590	4'519'760	-	-74'830	-74'830
Microtechniques	134	140	5'416'100	5'652'310	-	236'210	236'210
PT	134	140	5'416'100	5'652'310	-	236'210	236'210
EIC	61	89	3'181'000	3'441'500	-	260'500	260'500
Oenologie	61	89	3'181'000	3'441'500	-	260'500	260'500
PT	61	89	3'181'000	3'441'500	-	260'500	260'500
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e	311	289	13'516'503	12'516'807	-	-999'696	-999'696
Systèmes industriels	139	124	6'426'754	5'726'320	-	-700'434	-700'434
PT	139	124	6'426'754	5'726'320	-	-700'434	-700'434
Technologies du vivant	161	157	6'627'949	6'436'440	-	-191'509	-191'509
PT	161	157	6'627'949	6'436'440	-	-191'509	-191'509
Energie et Technique environnementale	10	8	461'800	354'047	-	-107'753	-107'753
PT	10	8	461'800	354'047	-	-107'753	-107'753
Musique et Arts de la scène	1'140	1'126	40'078'041	39'762'000	97'209	-413'250	-316'041
La Manufacture	39	38	2'648'461	2'770'625	-	122'164	122'164
Danse	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
Master en Théâtre	8	8	547'892	566'439	-	18'546	18'546
PT	8	8	547'892	566'439	-	18'546	18'546
Théâtre	31	30	2'100'568	2'204'186	-	103'618	103'618
PT	31	30	2'100'568	2'204'186	-	103'618	103'618
HEM-GE	610	601	20'742'000	20'441'542	29'400	-329'858	-300'458
Master en Composition et théorie musicale	15	21	510'000	697'000	-	187'000	187'000
PT	15	21	510'000	697'000	-	187'000	187'000
Master en Interprétation musicale	130	154	4'426'000	5'247'008	4'900	816'108	821'008
PT	129	153	4'386'000	5'213'333	-	827'333	827'333

Financement formation de base	B2013 Etudiants-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
TP	1	1	40'000	33'675	4'900	-11'225	-6'325
Master en Interprétation musicale spécialisée	49	36	1'662'000	1'211'667	24'500	-474'833	-450'333
EE	-	-	-	-	-	-	-
PT	43	27	1'462'000	912'333	-	-549'667	-549'667
TP	6	9	200'000	299'333	24'500	74'833	99'333
Master en Pédagogie musicale	109	90	3'706'000	3'063'200	-	-642'800	-642'800
PT	109	88	3'706'000	3'003'333	-	-702'667	-702'667
TP	-	2	-	59'867	-	59'867	59'867
Musique	291	281	9'894'000	9'554'000	-	-340'000	-340'000
PT	291	281	9'894'000	9'554'000	-	-340'000	-340'000
TP	-	-	-	-	-	-	-
Musique et mouvement	16	20	544'000	668'667	-	124'667	124'667
PT	16	20	544'000	668'667	-	124'667	124'667
HEMU	491	487	16'687'580	16'549'833	67'809	-205'556	-137'747
Master en Composition et théorie musicale	5	5	170'000	170'000	-	-	-
PT	5	5	170'000	170'000	-	-	-
Master en Interprétation musicale	137	153	4'637'400	5'191'917	43'292	511'225	554'517
PT	126	145	4'284'000	4'930'000	-	646'000	646'000
TP	11	8	353'400	261'917	43'292	-134'775	-91'483
Master en Interprétation musicale spécialisée	15	15	498'780	510'000	-	11'220	11'220
PT	15	15	498'780	510'000	-	11'220	11'220
Master en Pédagogie musicale	76	71	2'584'000	2'397'000	-	-187'000	-187'000
PT	76	71	2'584'000	2'397'000	-	-187'000	-187'000
Musique	259	244	8'797'400	8'280'917	24'518	-541'001	-516'483
PT	256	241	8'704'000	8'188'333	-	-515'667	-515'667
TP	3	3	93'400	92'583	24'518	-25'334	-817
Santé	2'859	2'898	61'909'799	62'781'017	30'155	841'063	871'218
HE-Arc Santé	311	260	6'659'038	5'553'300	-	-1'105'738	-1'105'738
Soins infirmiers	311	260	6'659'038	5'553'300	-	-1'105'738	-1'105'738
PT	311	260	6'659'038	5'553'300	-	-1'105'738	-1'105'738
HES-SO//Master	34	22	721'990	469'030	-	-252'960	-252'960
Master en Sciences infirmières	34	22	721'990	469'030	-	-252'960	-252'960
PT	34	22	721'990	469'030	-	-252'960	-252'960
EESP	123	123	2'639'262	2'639'333	-	71	71
Ergothérapie	123	123	2'639'262	2'639'333	-	71	71
PT	123	123	2'639'262	2'639'333	-	71	71
HEdS-GE	629	669	13'751'086	14'609'983	-	858'898	858'898
Nutrition et diététique	76	82	1'634'960	1'747'667	-	112'707	112'707
PT	76	82	1'634'960	1'747'667	-	112'707	112'707
Physiothérapie	81	87	1'732'330	1'865'367	-	133'037	133'037
PT	81	87	1'732'330	1'865'367	-	133'037	133'037
Sage-femme	80	82	2'009'762	2'062'450	-	52'688	52'688
PT	80	82	2'009'762	2'062'450	-	52'688	52'688
Soins infirmiers	300	323	6'414'222	6'912'200	-	497'978	497'978
PT	300	323	6'414'222	6'912'200	-	497'978	497'978
Technique en radiologie médicale	92	95	1'959'812	2'022'300	-	62'488	62'488
PT	92	95	1'959'812	2'022'300	-	62'488	62'488
HESAV	622	659	13'505'431	14'303'350	-	797'919	797'920
Physiothérapie	110	113	2'346'938	2'411'067	-	64'129	64'129
PT	110	113	2'346'938	2'411'067	-	64'129	64'129
Sage-femme	51	55	1'285'817	1'377'750	-	91'934	91'934
PT	51	55	1'285'817	1'377'750	-	91'934	91'934
Soins infirmiers	345	366	7'375'938	7'828'833	-	452'895	452'895
PT	345	366	7'375'938	7'828'833	-	452'895	452'895

Financement formation de base	B2013 Etudiants-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement formation de base	BF2013 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Technique en radiologie médicale	117	126	2'496'738	2'685'700	-	188'962	188'962
PT	117	126	2'496'738	2'685'700	-	188'962	188'962
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	355	352	7'591'896	7'536'367	-	-55'529	-55'529
Physiothérapie	96	96	2'047'338	2'061'533	-	14'195	14'195
PT	96	96	2'047'338	2'061'533	-	14'195	14'195
Soins infirmiers	259	256	5'544'558	5'474'833	-	-69'724	-69'724
EE	5	-	105'320	-	-	-105'320	-105'320
PT	254	256	5'439'238	5'474'833	-	35'595	35'595
HEdS-FR	300	294	6'421'600	6'280'900	-	-140'700	-140'700
Soins infirmiers	300	294	6'421'600	6'280'900	-	-140'700	-140'700
EE	11	-	237'000	-	-	-237'000	-237'000
PT	289	294	6'184'600	6'280'900	-	96'300	96'300
HEdS-La Source	423	453	9'053'627	9'694'533	30'155	610'751	640'906
Soins infirmiers	423	453	9'053'627	9'694'533	30'155	610'751	640'906
PT	412	448	8'813'162	9'587'200	-	774'038	774'038
TP	12	5	240'465	107'333	30'155	-163'287	-133'132
HETS-GE	61	66	1'565'870	1'694'220	-	128'350	128'350
Psychomotricité	61	66	1'565'870	1'694'220	-	128'350	128'350
PT	61	66	1'565'870	1'694'220	-	128'350	128'350
Travail Social	1'723	1'775	34'628'424	35'668'797	-	1'040'373	1'040'373
HES-SO//Master	50	42	977'624	817'603	-	-160'020	-160'020
Master en Travail social	50	42	977'624	817'603	-	-160'020	-160'020
PT	22	22	435'134	448'453	-	13'320	13'320
TP	28	19	542'490	369'150	-	-173'340	-173'340
EESP	537	531	10'787'400	10'653'023	-	-134'377	-134'377
Travail social	537	531	10'787'400	10'653'023	-	-134'377	-134'377
EE	79	85	1'549'067	1'684'733	-	135'667	135'667
PT	447	433	8'969'134	8'701'333	-	-267'800	-267'800
TP	12	12	269'200	266'957	-	-2'243	-2'243
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	371	417	7'435'300	8'372'920	-	937'620	937'620
Travail social	371	417	7'435'300	8'372'920	-	937'620	937'620
EE	40	54	791'800	1'070'533	-	278'733	278'733
PT	328	354	6'576'200	7'104'973	-	528'773	528'773
TP	3	9	67'300	197'413	-	130'113	130'113
HETS-GE	475	477	9'611'580	9'636'430	-	24'850	24'850
Travail social	475	477	9'611'580	9'636'430	-	24'850	24'850
EE	47	43	932'400	851'000	-	-81'400	-81'400
PT	390	403	7'831'200	8'092'240	-	261'040	261'040
TP	38	31	847'980	693'190	-	-154'790	-154'790
HEF-TS	290	309	5'816'520	6'188'820	-	372'300	372'300
Travail social	290	309	5'816'520	6'188'820	-	372'300	372'300
EE	50	57	976'800	1'124'800	-	148'000	148'000
PT	237	248	4'758'960	4'969'800	-	210'840	210'840
TP	4	4	80'760	94'220	-	13'460	13'460
Total général	14'681	15'029	379'713'174	384'247'830	90'022	4'444'634	4'534'656

3.3 Financement pour infrastructures

(accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

Financement infrastructures	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s (EPT)	B2013 Financement infrastructures	BF2013 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Arts visuels	477	454	883'055	839'283	-	-43'771	-43'771
HEAD	319	305	589'836	564'250	-	-25'586	-25'586
Arts visuels	207	205	382'025	378'325	-	-3'700	-3'700
Master en Arts visuels	112	101	207'811	185'925	-	-21'886	-21'886
ECAV	76	69	140'280	127'033	-	-13'246	-13'246
Arts visuels	57	51	104'525	93'425	-	-11'100	-11'100
Master en Arts visuels	19	18	35'755	33'608	-	-2'146	-2'146
ECAL	83	80	152'940	148'000	-	-4'940	-4'940
Arts visuels	60	60	111'315	111'617	-	302	302
Master en Arts visuels	23	20	41'625	36'383	-	-5'242	-5'242
Design	761	722	2'282'625	2'165'500	-	-117'125	-117'125
HEAD	334	328	1'002'615	983'875	-	-18'740	-18'740
Architecture d'intérieur	72	68	214'500	203'000	-	-11'500	-11'500
Communication visuelle	114	116	340'500	347'000	-	6'500	6'500
Design industriel et de produits	96	94	288'990	280'500	-	-8'490	-8'490
Master en Design	53	51	158'625	153'375	-	-5'250	-5'250
ECAL	378	345	1'134'510	1'033'625	-	-100'885	-100'885
Communication visuelle	208	198	624'510	592'500	-	-32'010	-32'010
Design industriel et de produits	105	90	314'490	269'500	-	-44'990	-44'990
Master en Cinéma	14	14	42'510	41'500	-	-1'010	-1'010
Master en Design	51	43	153'000	130'125	-	-22'875	-22'875
HE-Arc Conservation-restauration	49	49	145'500	148'000	-	2'500	2'500
Conservation	37	38	111'000	113'500	-	2'500	2'500
Master en Conservation-restauration	12	12	34'500	34'500	-	-	-
Economie et Services	4'146	4'417	7'670'267	8'172'221	3'996	497'957	501'953
HES-SO//Master	92	100	169'969	184'769	-	14'800	14'800
Master en Business administration	92	100	169'969	184'769	-	14'800	14'800
HEG-FR	344	400	635'475	740'540	-	105'065	105'065
Economie d'entreprise	344	400	635'475	740'540	-	105'065	105'065
HEG-GE	938	938	1'735'864	1'735'917	3'996	-3'944	52
Economie d'entreprise	629	656	1'163'567	1'213'677	-	50'110	50'110
Information documentaire	125	123	230'806	226'856	3'996	-7'946	-3'950
Master en Information documentaire	22	18	40'238	33'300	-	-6'938	-6'938
Informatique de gestion	142	127	262'552	234'950	-	-27'602	-27'602
International Business Management	21	15	38'702	27'133	-	-11'569	-11'569
International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-
Informatique de gestion	124	129	229'173	238'496	-	9'322	9'322
Droit économique	-	22	-	41'008	-	41'008	41'008
HES-SO Valais Wallis - Economie & Services	623	695	1'152'555	1'285'596	-	133'041	133'041
Economie d'entreprise	232	283	430'047	522'625	-	92'578	92'578
Tourisme	281	316	520'165	584'908	-	64'744	64'744
Informatique de gestion	109	96	202'344	178'063	-	-24'281	-24'281
HEIG-VD	429	502	794'048	928'623	-	134'575	134'575
Economie d'entreprise	429	502	794'048	928'623	-	134'575	134'575
EHL	1'231	1'221	2'277'350	2'258'850	-	-18'500	-18'500
Hôtellerie et professions de l'accueil	1'231	1'221	2'277'350	2'258'850	-	-18'500	-18'500
Hôtellerie et professions de l'accueil - Master Consécutif	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie et Architecture	3'575	3'638	17'874'819	18'158'500	-	283'681	283'681
HES-SO//Master	225	173	1'122'667	867'167	-	-255'500	-255'500
Master en Engineering	122	115	609'833	575'333	-	-34'500	-34'500
Master en Ingénierie du territoire	53	41	265'833	203'500	-	-62'333	-62'333
Master en Life Sciences	49	18	247'000	88'333	-	-158'667	-158'667
HEPIA	865	944	4'324'363	4'693'167	-	368'804	368'804

Financement infrastructures	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s (EPT)	B2013 Financement infrastructures	BF2013 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Agronomie	61	74	304'150	369'167	-	65'017	65'017
Architecture	168	205	837'500	1'023'333	-	185'833	185'833
Architecture du paysage	158	167	787'500	836'667	-	49'167	49'167
Génie civil	90	84	447'500	420'833	-	-26'667	-26'667
Génie mécanique	62	67	310'000	332'500	-	22'500	22'500
Gestion de la nature	83	90	412'500	450'000	-	37'500	37'500
Informatique	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie des technologies de l'information	115	124	573'975	621'250	-	47'275	47'275
Master en Architecture	30	34	150'000	141'917	-	-8'083	-8'083
Master en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-
Microtechniques	82	77	410'000	385'000	-	-25'000	-25'000
Technique des bâtiments	18	23	91'238	112'500	-	21'263	21'263
Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-
EIA-FR	703	795	3'515'000	3'973'167	-	458'167	458'167
Architecture	170	205	850'000	1'024'167	-	174'167	174'167
Chimie	75	85	375'000	426'667	-	51'667	51'667
Génie civil	70	85	350'000	425'000	-	75'000	75'000
Génie électrique	110	102	550'000	511'667	-	-38'333	-38'333
Génie mécanique	105	126	525'000	630'000	-	105'000	105'000
Informatique	80	77	400'000	386'667	-	-13'333	-13'333
Master en Architecture	28	36	140'000	178'167	-	38'167	38'167
Télécommunications	65	78	325'000	390'833	-	65'833	65'833
HEIG-VD	984	949	4'920'304	4'742'500	-	-177'804	-177'804
Génie électrique	158	155	790'739	776'667	-	-14'073	-14'073
Géomatique	110	129	551'117	646'875	-	95'758	95'758
Informatique	176	166	879'085	832'083	-	-47'001	-47'001
Ingénierie de gestion	92	69	459'982	343'333	-	-116'649	-116'649
Ingénierie des médias	105	105	526'191	525'000	-	-1'191	-1'191
Microtechniques	111	107	552'551	535'833	-	-16'717	-16'717
Systèmes industriels	131	138	652'778	691'250	-	38'472	38'472
Télécommunications	89	72	442'861	359'792	-	-83'070	-83'070
Energie et Technique environnementale	13	6	65'000	31'667	-	-33'333	-33'333
HE-Arc Ingénierie	427	400	2'134'150	1'997'500	-	-136'650	-136'650
Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-
Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-
Industrial Design Engineering	160	129	800'850	645'833	-	-155'017	-155'017
Informatique	133	131	664'150	653'333	-	-10'817	-10'817
Microtechniques	134	140	669'150	698'333	-	29'183	29'183
EIC	61	89	305'000	442'500		137'500	137'500
Oenologie	61	89	305'000	442'500		137'500	137'500
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e	311	289	1'553'336	1'442'500	-	-110'836	-110'836
Systèmes industriels	139	124	695'837	620'000	-	-75'837	-75'837
Technologies du vivant	161	157	807'499	784'167	-	-23'332	-23'332
Energie et Technique environnementale	10	8	50'000	38'333	-	-11'667	-11'667
Musique et Arts de la scène	1'140	1'126	2'108'896	2'082'715	5'138	-31'320	-26'181
La Manufacture	39	38	71'539	69'375		-2'164	-2'164
Danse	-	-	-	-		-	-
Master en Théâtre	8	8	14'799	14'183		-616	-616
Théâtre	31	30	56'740	55'192		-1'548	-1'548
HEM-GE	610	601	1'128'870	1'112'575	1'554	-17'849	-16'295
Master en Composition et théorie musicale	15	21	27'750	37'925	-	10'175	10'175
Master en Interprétation musicale	130	154	240'870	285'526	259	44'397	44'656
Master en Interprétation musicale spécialisée	49	36	90'650	66'168	1'295	-25'777	-24'482
Master en Pédagogie musicale	109	90	201'650	166'722	-	-34'928	-34'928
Musique	291	281	538'350	519'850	-	-18'500	-18'500
Musique et mouvement	16	20	29'600	36'383	-	6'783	6'783
HEMU	491	487	908'487	900'765	3'584	-11'306	-7'722

Financement infrastructures	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s (EPT)	B2013 Financement infrastructures	BF2013 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Master en Composition et théorie musicale	5	5	9'250	9'250	-	-	-
Master en Interprétation musicale	137	153	252'714	282'711	2'288	27'709	29'997
Master en Interprétation musicale spécialisée	15	15	27'140	27'750	-	611	611
Master en Pédagogie musicale	76	71	140'600	130'425	-	-10'175	-10'175
Musique	259	244	478'784	450'629	1'296	-29'450	-28'155
Santé	2'859	2'898	5'290'070	5'360'474	2'503	67'900	70'404
HE-Arc Santé	311	260	575'665	480'075	-	-95'590	-95'590
Soins infirmiers	311	260	575'665	480'075	-	-95'590	-95'590
HES-SO//Master	34	22	63'363	41'163	-	-22'200	-22'200
Master en Sciences infirmières	34	22	63'363	41'163	-	-22'200	-22'200
EESP	123	123	228'161	228'167	-	6	6
Ergothérapie	123	123	228'161	228'167	-	6	6
HEdS-GE	629	669	1'163'447	1'237'033	-	73'587	73'587
Nutrition et diététique	76	82	141'340	151'083	-	9'743	9'743
Physiothérapie	81	87	149'758	161'258	-	11'501	11'501
Sage-femme	80	82	148'426	152'317	-	3'891	3'891
Soins infirmiers	300	323	554'501	597'550	-	43'050	43'050
Technique en radiologie médicale	92	95	169'423	174'825	-	5'402	5'402
HESAV	622	659	1'151'329	1'219'150	-	67'821	67'821
Physiothérapie	110	113	202'890	208'433	-	5'544	5'544
Sage-femme	51	55	94'961	101'750	-	6'790	6'790
Soins infirmiers	345	366	637'640	676'792	-	39'152	39'152
Technique en radiologie médicale	117	126	215'840	232'175	-	16'336	16'336
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	355	352	656'453	651'508	-	-4'944	-4'944
Physiothérapie	96	96	176'990	178'217	-	1'227	1'227
Soins infirmiers	259	256	479'463	473'292	-	-6'172	-6'172
HEdS-FR	300	294	555'463	542'975	-	-12'488	-12'488
Soins infirmiers	300	294	555'463	542'975	-	-12'488	-12'488
HEdS-La Source	423	453	783'342	838'303	2'503	52'458	54'961
Soins infirmiers	423	453	783'342	838'303	2'503	52'458	54'961
HETS-GE	61	66	112'850	122'100	-	9'250	9'250
Psychomotricité	61	66	112'850	122'100	-	9'250	9'250
Travail Social	1'723	1'775	3'187'146	3'283'226	-	96'080	96'080
HES-SO//Master	50	42	92'198	76'775	-	-15'423	-15'423
Master en Travail social	50	42	92'198	76'775	-	-15'423	-15'423
EESP	537	531	993'765	981'625	-	-12'139	-12'139
Travail social	537	531	993'765	981'625	-	-12'139	-12'139
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	371	417	685'656	771'234	-	85'578	85'578
Travail social	371	417	685'656	771'234	-	85'578	85'578
HETS-GE	475	477	878'843	882'496	-	3'654	3'654
Travail social	475	477	878'843	882'496	-	3'654	3'654
HEF-TS	290	309	536'685	571'095	-	34'410	34'410
Travail social	290	309	536'685	571'095	-	34'410	34'410
Total général	14'681	15'029	39'296'878	40'061'918	11'637	753'402	765'040

3.4 Financement fédéral pour formation de base (obtenu de la Confédération)

Subvention fédérale 2013	120'225'973
Subvention fédérale 2013 MA Architecture étudiants BFH	175'571
Complément ECTS pour étudiants diplômés	6'380'969
Subvention fédérale totale 2013	126'782'513

Financement fédéral	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement SEFRI	BF2013 Financement SEFRI	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Arts visuels	477	454	4'842'959	4'578'636	48'687	-242'470	-264'323
HEAD	319	305	3'234'849	3'087'210	32'521	-141'730	-147'639
Arts visuels	207	205	2'095'149	2'096'912	21'063	-20'496	1'763
Master en Arts visuels	112	101	1'139'700	990'298	11'458	-121'234	-149'402
ECAV	76	69	769'340	682'175	7'734	-73'378	-87'165
Arts visuels	57	51	573'249	498'394	5'763	-61'488	-74'855
Master en Arts visuels	19	18	196'091	183'781	1'971	-11'890	-12'310
ECAL	83	80	838'770	809'250	8'432	-27'362	-29'519
Arts visuels	60	60	610'485	608'731	6'137	1'674	-1'754
Master en Arts visuels	23	20	228'285	200'519	2'295	-29'036	-27'766
Design	761	722	7'788'317	7'297'383	78'370	548'972	-490'934
HEAD	334	328	3'420'922	3'319'049	34'423	447'254	-101'874
Architecture d'intérieur	72	68	731'874	675'309	7'365	-39'633	-56'565
Communication visuelle	114	116	1'161'786	1'164'171	11'691	22'401	2'385
Design industriel et de produits	96	94	986'034	967'730	9'922	-29'259	-18'303
Master en Design	53	51	541'229	511'838	5'446	493'745	-29'391
ECAL	378	345	3'870'948	3'497'283	38'952	93'103	-373'665
Communication visuelle	208	198	2'130'828	2'005'938	21'442	-110'317	-124'890
Design industriel et de produits	105	90	1'073'040	901'963	10'797	-155'051	-171'077
Master en Cinéma	14	14	145'044	148'596	1'460	-3'481	3'552
Master en Design	51	43	522'036	440'786	5'253	361'951	-81'250
HE-Arc Conservation-restauration	49	49	496'446	481'051	4'996	8'616	-15'395
Conservation	37	38	378'732	377'374	3'811	8'616	-1'359
Master en Conservation-restauration	12	12	117'714	103'677	1'185	-	-14'037
Economie et Services	4'146	4'417	25'686'955	25'908'012	270'210	1'426'841	221'057
HES-SO//Master	92	100	463'969	537'645	4'686	40'808	73'677
Master en Business administration	92	100	463'969	537'645	4'686	40'808	73'677
HEG-FR	344	400	1'734'675	1'991'204	17'519	289'694	256'529
Economie d'entreprise	344	400	1'734'675	1'991'204	17'519	289'694	256'529
HEG-GE	938	938	4'738'440	4'456'885	58'604	82'487	-281'555
Master en Information documentaire	22	18	109'838	93'093	1'109	73'965	-16'744
Informatique de gestion	142	127	716'696	582'619	7'238	-76'107	-134'077
International Business Management	21	15	105'646	71'867	799	-31'631	-33'779
International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-
HEG Arc	489	561	2'470'422	2'602'842	24'949	365'936	132'420
Economie d'entreprise	365	410	1'844'841	1'883'403	18'631	227'726	38'562
Informatique de gestion	124	129	625'581	606'934	6'318	25'705	-18'647
Droit économique	-	22	-	112'505	-	112'505	112'505
HES-SO Valais Wallis - Economie & Services	623	695	3'146'165	3'448'219	31'773	366'832	302'055
Economie d'entreprise	232	283	1'173'912	1'387'897	11'855	255'265	213'985
Tourisme	281	316	1'419'909	1'585'617	14'340	178'518	165'709
Informatique de gestion	109	96	552'344	474'705	5'578	-66'951	-77'639
HEIG-VD	429	502	2'167'537	2'351'504	21'890	371'063	183'968
Economie d'entreprise	429	502	2'167'537	2'351'504	21'890	371'063	183'968

Financement fédéral	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement SEFRI	BF2013 Financement SEFRI	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
EHL	1'231	1'221	10'965'748	10'519'712	110'790	-89'980	-446'036
Hôtellerie et professions de l'accueil	1'231	1'221	10'965'748	10'519'712	110'790	-89'980	-446'036
Hôtellerie et professions de l'accueil - Master Consécutif	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie et Architecture	3'575	3'638	39'036'004	36'849'509	395'159	701'116	-2'186'494
HES-SO//Master	225	173	2'492'009	1'881'696	25'219	-624'558	-610'313
Master en Engineering	122	115	1'300'653	1'267'505	13'172	-74'327	-33'147
Master en Ingénierie du territoire	53	41	540'758	398'460	5'476	-128'083	-142'298
Master en Life Sciences	49	18	650'598	215'730	6'570	-422'149	-434'868
HEPIA	865	944	9'478'935	9'541'640	95'953	910'770	62'705
Agronomie	61	74	926'015	1'070'154	9'368	199'952	144'139
Architecture	168	205	1'703'643	1'890'816	17'253	381'850	187'173
Architecture du paysage	158	167	1'601'933	1'471'408	16'223	101'028	-130'524
Génie civil	90	84	910'305	777'228	9'219	-54'795	-133'076
Génie mécanique	62	67	661'168	661'281	6'696	48'474	113
Gestion de la nature	83	90	1'086'525	1'100'528	10'973	99'773	14'003
Informatique	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie des technologies de l'information	115	124	1'224'174	1'255'955	12'398	101'849	31'782
Master en Architecture	30	34	305'130	317'980	3'090	42'808	12'850
Master en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-
Microtechniques	82	77	874'448	755'476	8'856	-53'860	-118'972
Technique des bâtiments	18	23	185'595	240'814	1'879	43'690	55'219
Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-
EIA-FR	703	795	7'552'618	8'077'224	76'459	986'664	524'606
Architecture	170	205	1'729'070	1'979'629	17'510	357'878	250'559
Chimie	75	85	987'750	1'071'557	9'975	137'464	83'807
Génie civil	70	85	711'970	795'607	7'210	154'110	83'637
Génie électrique	110	102	1'173'040	1'071'814	11'880	-82'585	-101'226
Génie mécanique	105	126	1'119'720	1'261'162	11'340	226'212	141'442
Informatique	80	77	853'120	761'341	8'640	-28'725	-91'779
Master en Architecture	28	36	284'788	353'768	2'884	80'480	68'980
Télécommunications	65	78	693'160	782'346	7'020	141'831	89'186
HEIG-VD	984	949	10'439'684	9'026'561	105'727	-392'598	-1'413'123
Génie électrique	158	155	1'686'489	1'475'345	17'080	-30'318	-211'144
Géomatique	110	129	1'121'082	1'189'273	11'353	196'764	68'191
Informatique	176	166	1'874'912	1'539'977	18'988	-101'260	-334'935
Ingénierie de gestion	92	69	981'050	659'187	9'936	-251'308	-321'863
Ingénierie des médias	105	105	1'122'260	1'071'754	11'366	-2'566	-50'506
Microtechniques	111	107	1'178'480	1'015'500	11'935	-36'016	-162'980
Systèmes industriels	131	138	1'392'244	1'339'917	14'100	82'885	-52'327
Télécommunications	89	72	944'535	678'875	9'566	-178'965	-265'659
Energie et Technique environnementale	13	6	138'632	56'733	1'404	-71'813	-81'900
HE-Arc Ingénierie	427	400	4'551'715	3'938'423	46'098	-294'399	-613'293
Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-
Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-
Industrial Design Engineering	160	129	1'708'053	1'273'370	17'298	-333'968	-434'683
Informatique	133	131	1'416'499	1'272'772	14'346	-23'303	-143'728
Microtechniques	134	140	1'427'163	1'392'281	14'454	62'873	-34'882
EIC	61	89	803'370	1'033'791	8'113	365'833	230'421
Oenologie	61	89	803'370	1'033'791	8'113	365'833	230'421
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e	311	289	3'717'673	3'350'175	37'590	-250'596	-367'498

Financement fédéral	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement SEFRI	BF2013 Financement SEFRI	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Systèmes industriels	139	124	1'484'082	1'298'265	15'030	-163'384	-185'817
Technologies du vivant	161	157	2'126'951	1'974'830	21'479	-62'077	-152'121
Energie et Technique environnementale	10	8	106'640	77'080	1'080	-25'135	-29'560
Musique et Arts de la scène	1'140	1'126	14'044'610	13'348'293	176'530	-234'064	-696'317
La Manufacture	39	38	555'105	543'750	5'607	-16'962	-11'355
Danse	-	-	-	-	-	-	-
Master en Théâtre	8	8	114'836	111'167	1'160	-4'829	-3'669
Théâtre	31	30	440'269	432'583	4'447	-12'133	-7'686
HEM-GE	610	601	7'474'340	7'058'384	86'058	-141'485	-415'956
Master en Composition et théorie musicale	15	21	183'735	221'271	1'860	68'052	37'536
Master en Interprétation musicale	130	154	1'594'820	1'796'216	17'877	296'931	201'396
Master en Interprétation musicale spécialisée	49	36	600'201	409'478	14'737	-172'397	-190'723
Master en Pédagogie musicale	109	90	1'335'141	1'027'028	13'516	-255'709	-308'113
Musique	291	281	3'564'459	3'367'793	36'084	-123'730	-196'666
Musique et mouvement	16	20	195'984	236'599	1'984	45'368	40'615
HEMU	491	487	6'015'165	5'746'159	84'865	-75'616	-269'007
Master en Composition et théorie musicale	5	5	61'245	60'903	620	-	-342
Master en Interprétation musicale	137	153	1'673'238	1'796'078	32'243	185'320	122'841
Master en Interprétation musicale spécialisée	15	15	179'693	149'163	1'819	4'083	-30'529
Master en Pédagogie musicale	76	71	930'924	796'615	9'424	-68'052	-134'309
Musique	259	244	3'170'066	2'943'399	40'759	-196'968	-226'666
Santé	2'859	2'898	21'660'370	21'615'293	227'594	249'121	-45'076
HE-Arc Santé	311	260	2'408'456	1'981'212	24'271	-403'956	-427'244
Soins infirmiers	311	260	2'408'456	1'981'212	24'271	-403'956	-427'244
HES-SO//Master	34	22	265'095	174'950	2'672	-93'816	-90'146
Master en Sciences infirmières	34	22	265'095	174'950	2'672	-93'816	-90'146
EESP	123	123	954'574	916'530	9'620	26	-38'044
Ergothérapie	123	123	954'574	916'530	9'620	26	-38'044
HEdS-GE	629	669	4'867'609	5'126'089	49'053	310'974	258'480
Nutrition et diététique	76	82	591'336	632'216	5'959	41'175	40'880
Physiothérapie	81	87	626'553	635'647	6'314	48'602	9'094
Sage-femme	80	82	620'980	633'910	6'258	16'444	12'929
Soins infirmiers	300	323	2'319'910	2'487'601	23'379	181'925	167'691
Technique en radiologie médicale	92	95	708'829	736'716	7'143	22'829	27'887
HESAV	622	659	4'816'912	5'161'183	48'543	286'608	344'271
Physiothérapie	110	113	848'846	880'828	8'554	23'428	31'982
Sage-femme	51	55	397'294	437'808	4'004	28'692	40'514
Soins infirmiers	345	366	2'667'746	2'861'388	26'884	165'455	193'642
Technique en radiologie médicale	117	126	903'026	981'159	9'100	69'033	78'133
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	355	352	2'746'457	2'683'442	27'288	-20'505	-63'015
Physiothérapie	96	96	740'486	755'827	7'462	5'186	15'341
Soins infirmiers	259	256	2'005'971	1'927'615	19'825	-25'691	-78'356
HEdS-FR	300	294	2'323'935	2'254'407	22'542	-51'894	-69'528
Soins infirmiers	300	294	2'323'935	2'254'407	22'542	-51'894	-69'528
HEdS-La Source	423	453	3'277'333	3'317'481	43'606	221'684	40'149
Soins infirmiers	423	453	3'277'333	3'317'481	43'606	221'684	40'149
HETS-GE	61	66	-	-	-	-	-
Psychomotricité	61	66	-	-	-	-	-

Financement fédéral	B2013 Etudiant-e-s (EPT)	BF2013 Etudiant- e-s (EPT)	B2013 Financement SEFRI	BF2013 Financement SEFRI	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Travail Social	1'723	1'775	10'510'691	10'628'847	106'812	320'075	118'156
HES-SO//Master	50	42	304'054	228'955	3'090	-51'379	-75'098
Master en Travail social	50	42	304'054	228'955	3'090	-51'379	-75'098
EESP	537	531	3'277'274	3'071'057	33'305	-40'440	-206'217
Travail social	537	531	3'277'274	3'071'057	33'305	-40'440	-206'217
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	371	417	2'261'183	2'640'743	22'979	285'090	379'560
Travail social	371	417	2'261'183	2'640'743	22'979	285'090	379'560
HETS-GE	475	477	2'898'280	2'861'549	29'453	12'172	-36'731
Travail social	475	477	2'898'280	2'861'549	29'453	12'172	-36'731
HEF-TS	290	309	1'769'900	1'826'542	17'986	114'632	56'642
Travail social	290	309	1'769'900	1'826'542	17'986	114'632	56'642
Total général	14'681	15'029	123'569'905	120'225'973	1'303'362	2'769'591	-3'343'932

3.5 Financement AHES

(obtenu des cantons membres AHES)

Contribution AHES 2013	10'347'181
Contribution AHES 2013 MA Architecture étudiants BFH	9'235
Complément ECTS pour étudiants diplômés	771'657
Contribution AHES totale 2013	11'128'073

Financement AHES	B2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2013 Financement AHES	BF2013 Financement AHES	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Arts visuels	30	20	602'980	370'952	-	-198'980	-232'028
HEAD	22	11	446'079	202'975	-	-233'979	-243'104
Arts visuels	14	6	289'849	102'320	-	-178'749	-187'529
Master en Arts visuels	8	5	156'231	100'655	-	-55'231	-55'576
ECAV	4	6	76'101	113'607	-	48'466	37'506
Arts visuels	1	2	20'320	45'090	-	23'447	24'770
Master en Arts visuels	3	4	55'781	68'517	-	25'019	12'736
ECAL	4	3	80'800	54'370	-	-13'467	-26'430
Arts visuels	2	2	40'400	27'570	-	-6'733	-12'830
Master en Arts visuels	2	2	40'400	26'800	-	-6'733	-13'600
Design	44	39	887'890	818'082	-	32'765	-69'809
HEAD	11	9	227'804	181'759	-	-28'770	-46'045
Architecture d'intérieur	4	3	88'678	61'409	-	-20'678	-27'269
Communication visuelle	1	3	26'500	56'592	-	27'900	30'092
Design industriel et de produits	6	2	112'626	50'025	-	-65'026	-62'601
Master en Design	-	1	-	13'734	-	29'034	13'734
ECAL	31	29	632'400	609'719	-	55'222	-22'681
Communication visuelle	19	14	387'600	308'471	-	-95'200	-79'129
Design industriel et de produits	4	9	81'600	192'832	-	108'800	111'232
Master en Cinéma	2	0	40'800	6'445	-	-37'400	-34'355
Master en Design	6	5	122'400	101'972	-	79'022	-20'428
HE-Arc Conservation-restauration	1	2	27'687	26'604	-	6'313	-1'082
Conservation	1	1	19'995	13'534	-	-6'395	-6'461
Master en Conservation-restauration	0	1	7'692	13'070	-	12'708	5'378
Economie et Services	275	248	4'254'026	3'705'202	2'107	-447'975	-548'824
HES-SO//Master	2	4	19'949	34'315	-	13'056	14'367
Master en Business administration	2	4	19'949	34'315	-	13'056	14'367
HEG-FR	8	12	75'440	107'108	-	33'791	31'668
Economie d'entreprise	8	12	75'440	107'108	-	33'791	31'668
HEG-GE	16	14	153'778	119'343	2'107	-23'865	-34'435
Master en Information documentaire	-	-	-	-	-	-	-
Informatique de gestion	1	1	5'031	9'700	-	7'543	4'669
International Business Management	0	-	2'409	-	-	-2'409	-2'409
International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-
HEG Arc	6	3	57'969	28'139	-	-25'621	-29'831
Economie d'entreprise	4	2	38'627	15'706	-	-18'195	-22'921
Informatique de gestion	2	1	19'343	9'161	-	-10'699	-10'182
Droit économique	-	0	-	3'273	-	3'273	3'273
HES-SO Valais Wallis - Economie & Services	37	31	345'664	296'481	-	-52'548	-49'183
Economie d'entreprise	1	1	8'668	10'449	-	1'548	1'781
Tourisme	34	29	324'569	280'027	-	-49'528	-44'542
Informatique de gestion	1	1	12'426	6'005	-	-4'568	-6'421
HEIG-VD	2	4	22'145	25'123	-	10'860	2'978
Economie d'entreprise	2	4	22'145	25'123	-	10'860	2'978

Financement AHES	B2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2013 Financement AHES	BF2013 Financement AHES	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
EHL	204	181	3'579'081	3'094'694	-	-403'648	-484'388
Hôtellerie et professions de l'accueil	204	181	3'579'081	3'094'694	-	-403'648	-484'388
Hôtellerie et professions de l'accueil - Master Consécutif	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie et Architecture	135	176	3'023'270	3'533'774	-	905'475	510'504
HES-SO//Master	10	9	217'467	184'436	-	-34'227	-33'030
Master en Engineering	6	5	117'870	101'740	-	-19'180	-16'130
Master en Ingénierie du territoire	1	3	24'809	65'195	-	39'347	40'385
Master en Life Sciences	3	1	74'787	17'502	-	-54'394	-57'286
HEPIA	12	13	278'155	268'786	-	21'682	-9'370
Agronomie	3	1	87'227	39'753	-	-46'121	-47'474
Architecture	1	1	23'870	20'037	-	-3'610	-3'833
Architecture du paysage	2	5	42'641	93'143	-	55'283	50'502
Génie civil	1	1	27'533	26'034	-	-520	-1'499
Génie mécanique	1	1	21'018	3'298	-	-6'818	-17'720
Gestion de la nature	2	3	50'545	59'953	-	20'388	9'408
Informatique	-	-	-	-	-	-	-
Ingénierie des technologies de l'information	-	0	-	7'167	-	7'100	7'167
Master en Architecture	-	-	-	-	-	-	-
Master en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-
Microtechniques	0	1	6'836	19'400	-	14'464	12'564
Technique des bâtiments	1	-	18'485	-	-	-18'485	-18'485
Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-
EIA-FR	74	105	1'600'720	2'104'096	-	686'207	503'376
Architecture	3	4	60'780	89'769	-	27'013	28'989
Chimie	6	13	159'600	288'458	-	181'767	128'858
Génie civil	3	8	60'780	145'545	-	104'677	84'765
Génie électrique	29	31	617'700	595'730	-	35'500	-21'970
Génie mécanique	18	31	383'400	638'148	-	273'350	254'748
Informatique	9	8	191'700	144'091	-	-14'200	-47'609
Master en Architecture	1	1	20'260	20'825	-	-	565
Télécommunications	5	9	106'500	181'530	-	78'100	75'030
HEIG-VD	20	22	427'932	347'410	-	23'993	-80'522
Génie électrique	4	4	94'266	66'511	-	-7'291	-27'755
Géomatique	2	8	37'549	119'404	-	114'401	81'855
Informatique	2	-	50'256	2'356	-	-50'256	-47'900
Ingénierie de gestion	-	1	-	26'517	-	28'400	26'517
Ingénierie des médias	7	4	145'287	57'326	-	-67'187	-87'961
Microtechniques	3	2	61'310	20'584	-	-25'810	-40'725
Systèmes industriels	2	2	39'264	38'486	-	10'436	-778
Télécommunications	-	1	-	16'226	-	21'300	16'226
Energie et Technique environnementale	-	-	-	-	-	-	-
HE-Arc Ingénierie	4	6	88'349	96'969	-	35'901	8'620
Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-
Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-
Industrial Design Engineering	1	1	12'428	13'856	-	1'772	1'428
Informatique	3	3	57'350	47'106	-	13'650	-10'245
Microtechniques	1	2	18'571	36'007	-	20'479	17'437
EIC	7	11	173'143	269'908	-	128'323	96'765
Oenologie	7	11	173'143	269'908	-	128'323	96'765
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e	9	11	237'504	262'170	-	43'596	24'666
Systèmes industriels	1	1	28'675	21'537	-	-7'375	-7'139
Technologies du vivant	8	10	208'828	233'944	-	43'872	25'116
Energie et Technique environnementale	-	0	-	6'689	-	7'100	6'689

Financement AHES	B2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2013 Financement AHES	BF2013 Financement AHES	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Musique et Arts de la scène	44	36	1'079'575	803'540	-	-197'126	-276'035
La Manufacture	-	-	-	-	-	-	-
Danse	-	-	-	-	-	-	-
Master en Théâtre	-	-	-	-	-	-	-
Théâtre	-	-	-	-	-	-	-
HEM-GE	16	9	387'975	199'127	-	-162'876	-188'848
Master en Composition et théorie musicale	-	1	-	33'000	-	32'933	33'000
Master en Interprétation musicale	4	2	108'933	42'667	-	-67'767	-66'267
Master en Interprétation musicale spécialisée	2	0	47'812	-	-	-36'779	-47'812
Master en Pédagogie musicale	3	3	66'340	57'760	-	-473	-8'580
Musique	7	3	164'890	65'700	-	-90'790	-99'190
Musique et mouvement	-	-	-	-	-	-	-
HEMU	28	27	691'600	604'413	-	-34'251	-87'187
Master en Composition et théorie musicale	2	1	49'400	32'800	-	-16'467	-16'600
Master en Interprétation musicale	4	5	98'800	125'020	-	35'733	26'220
Master en Interprétation musicale spécialisée	2	3	49'400	22'173	-	16'467	-27'227
Master en Pédagogie musicale	6	5	148'200	114'827	-	-24'700	-33'373
Musique	14	12	345'800	309'593	-	-45'283	-36'207
Santé	62	49	960'475	742'367	-	-206'375	-218'108
HE-Arc Santé	4	1	55'689	11'888	-	-43'056	-43'801
Soins infirmiers	4	1	55'689	11'888	-	-43'056	-43'801
HES-SO//Master	1	2	12'232	20'906	-	10'508	8'674
Master en Sciences infirmières	1	2	12'232	20'906	-	10'508	8'674
EESP	3	2	47'754	36'018	-	-17'434	-11'736
Ergothérapie	3	2	47'754	36'018	-	-17'434	-11'736
HEdS-GE	8	8	123'179	125'606	-	-1'899	2'427
Nutrition et diététique	1	-	12'567	-	-	-12'567	-12'567
Physiothérapie	-	-	-	-	-	-	-
Sage-femme	4	5	55'708	72'206	-	15'039	16'499
Soins infirmiers	4	3	54'905	53'400	-	-4'371	-1'505
Technique en radiologie médicale	-	-	-	-	-	-	-
HESAV	26	21	392'644	307'693	-	-81'864	-84'951
Physiothérapie	1	1	15'160	15'166	-	-	6
Sage-femme	-	1	-	15'166	-	15'160	15'166
Soins infirmiers	24	17	363'840	257'095	-	-103'593	-106'745
Technique en radiologie médicale	1	1	13'644	20'266	-	6'569	6'622
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	5	2	79'266	21'944	-	-46'420	-57'323
Physiothérapie	5	1	69'850	21'944	-	-49'636	-47'906
Soins infirmiers	1	1	9'417	-	-	3'217	-9'417
HEdS-FR	6	6	87'170	85'678	-	-1'263	-1'492
Soins infirmiers	6	6	87'170	85'678	-	-1'263	-1'492
HEdS-La Source	8	7	121'280	98'635	-	-17'687	-22'645
Soins infirmiers	8	7	121'280	98'635	-	-17'687	-22'645
HETS-GE	2	1	41'260	34'000	-	-7'260	-7'260
Psychomotricité	2	1	41'260	34'000	-	-7'260	-7'260
Travail Social	13	31	156'844	373'264	-	209'960	216'420
HES-SO//Master	0	3	4'537	29'211	-	25'584	24'673
Master en Travail social	0	3	4'537	29'211	-	25'584	24'673
EESP	5	13	61'107	158'352	-	91'445	97'245
Travail social	5	13	61'107	158'352	-	91'445	97'245
HES-SO Valais Wallis - Santé & Social	3	8	33'960	95'944	-	60'292	61'984

Financement AHES	B2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2013 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2013 Financement AHES	BF2013 Financement AHES	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Travail social	3	8	33'960	95'944	-	60'292	61'984
HETS-GE	1	1	13'515	15'707	-	1'060	2'192
Travail social	1	1	13'515	15'707	-	1'060	2'192
HEF-TS	4	6	43'725	74'050	-	31'579	30'325
Travail social	4	6	43'725	74'050	-	31'579	30'325
Total général	603	600	10'965'060	10'347'181	2'107	97'745	-617'879

3.6 Hautes écoles avec statuts particuliers

3.6.1 Ecole hôtelière de Lausanne (EHL)

Conformément à l'article 2 al. 4 de la convention HES-SO, l'Ecole hôtelière de Lausanne est rattachée à la HES-SO.

L'article 10 al. 3 c du règlement financier relatif au calcul de l'avantage de site stipule que l'EHL est traitée de manière spécifique afin de plafonner le niveau de contributions du canton de Vaud.

La convention HES-SO EHL adoptée par le Comité gouvernemental le 24 juin 2013 couvre les exercices 2013 à 2016. Les dispositions relatives au financement de l'EHL pour la période 2013 – 2016 ont été adoptées par le CG le 21 novembre 2013

<u>Etudiant-e-s</u>	Bouclé final 2013		Budget 2013	
Nombre d'étudiant-e-s suisses (EPT 2/6/4)	730	60%	753	61%
Nombre d'étudiant-e-s étrangers et étrangères (EPT 2/6/4)	491	40%	478	39%
Nombre d'étudiant-e-s totaux (EPT 2/6/4)	<u>1'221</u>		<u>1'231</u>	

Financement

Financement effectif ¹	20'000'000	20'000'000
-----------------------------------	------------	------------

¹ Seule la convention applicable et les décisions ad hoc font foi pour le financement effectif.

Calcul du plafond utilisé pour la pondération de l'avantage de site

Taxes supplémentaires effectives ²	10'800'000	10'800'000
---	------------	------------

² La taxe supplémentaire payée par les étrangers et étrangères prise en compte dans le calcul de la pondération de l'avantage de site est plafonnée au montant de CHF 10.8 millions.

Répartition théorique du financement HES-SO: ³

Part formation de base	17'741'150	17'722'650
Part infrastructure	2'258'850	2'277'350

3.6.2 Ecole d'ingénieurs de Changins (EIC)

L'école d'ingénieurs de Changins est rattachée à la HES-SO par une nouvelle convention particulière prévue pour la période 2013 à 2016 et adoptée par les Comités stratégiques du 22 novembre 2013.

Un avenant financier sera prévu pour les règles de financement chaque année.

Les montants alloués annuellement aux fondations selon ces conventions particulières font l'objet d'une décision du Comité gouvernemental dans le cadre des demandes budgétaires annuelles.

Etudiant-e-s

Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)	89	61
-----------------------------------	----	----

Financement

Financement effectif ¹	3'884'000	3'486'000
		sous hypothèse d'une inflation de 2%

¹ Seule la convention applicable et les décisions ad hoc font foi pour le financement effectif.

Répartition théorique du financement HES-SO: ³

Part formation de base	3'441'500	3'181'000
Part infrastructure	442'500	305'000

3.6.3 Haute école de théâtre de Suisse romande (HETSR)

<u>Etudiant-e-s</u>	Bouclément final 2013	Budget 2013
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4) - Bachelor	30	31
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4) - Master	8	8
<u>Financement</u>		
Financement filière Bachelor	2'552'000	2'420'000
Financement filière Master	288'000	300'000 *
Financement effectif ¹	2'840'000	2'720'000
		*sous réserve ouverture master
<u>Répartition théorique du financement HES-SO: ³</u>		
Part formation de base	2'770'625	2'648'461
Part infrastructure	69'375	71'539
	2'840'000	2'720'000

³ A des fins de comparaisons avec les autres hautes écoles, le financement accordé est subdivisé en financement pour études principales et financement loyers.

Commentaires particuliers:

Aucun étudiant-e Bachelor Danse en 2013.

La première rentrée est annoncée pour 2014.

3.6.4 Ecole d'Ingénieur-e-s de Burgdorf

Montant final :	312'027
-----------------	---------

Le master en architecture est conjoint entre la HES-SO (Genève et Fribourg) et la Berner Fachhochschule.

Dans ce master conjoint, les étudiant-e-s de la HES-SO sont immatriculés à la HES-SO et les étudiant-e-s de la BFH immatriculés à la BFH. En boucllement, la HES-SO facture la Confédération pour l'intégralité des subventions et ristourne sa part à la BFH, ce qui explique ce point.

Les étudiant-e-s de la BFH ne sont pas déclarés au budget de la HES-SO. Dès lors cette ligne est à zéro au budget.

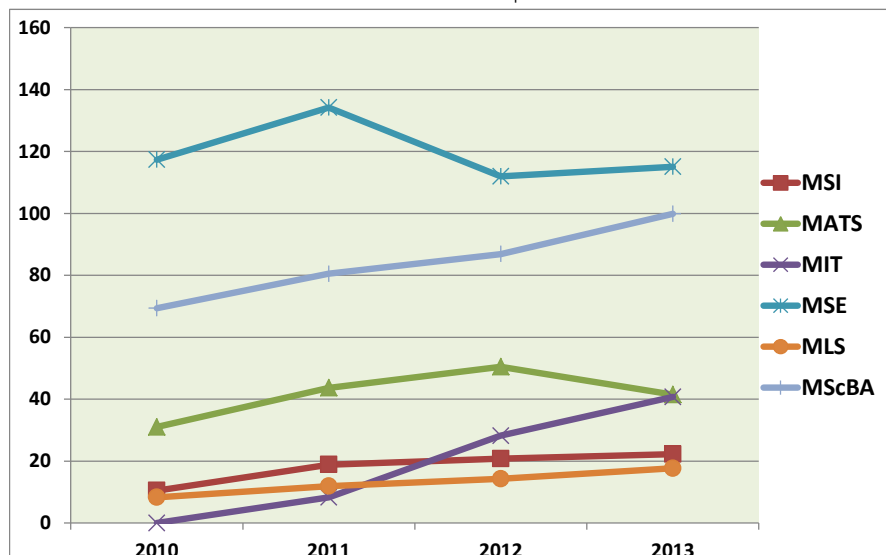
3.6.5 HES-SO//Master

Montant final : -3'597

Les financements accordés à HES-SO//Master sont enregistrés dans les subventions pour formation de base et les subventions pour infrastructures au même titre que pour une autre haute école.

Ce point enregistre les éventuels excédents ou manco de financement de cette entité.

Evolution des effectifs étudiants Master par filières



3.6.6 Antennes décentralisées Musique

Le reporting relatif aux antennes décentralisées musique est publié par les conservatoires hôtes dans le cadre des conventions bilatérales entre les conservatoires et les antennes décentralisées.

Les détails ci-dessous n'ont pas d'impact au niveau du système financier de la HES-SO. Ils sont fournis à titre indicatif. Seuls les documents publiés par les conservatoires hôtes font foi.

HEMU - Haute école de musique, Vaud-Valais-Fribourg

	<i>EPT BSc</i>	EPT MSc	Total
FR	30.0	31.5	61.5
VD	179.2	184.5	363.7
VS	34.4	27.3	61.8
Total	243.6	243.3	486.9

HEM-GE - Haute école de musique, Genève

	<i>EPT BSc</i>	EPT MSc	Total
GE	239.2	264.7	503.9
ARC	61.5	36.0	97.5
Total	300.7	300.7	601.4

4.1 Financement Ra&D et impulsions

4.1.1. Financement de la recherche et impulsions

Montant final :	31'300'000
-----------------	-------------------

Commentaire :

Selon le protocole de décision des Comités stratégique 14/4/2012 du 1er juin 2012, le montant alloué au fonds de recherche et d'impulsions pour l'exercice 2013 se monte à CHF 31.3 millions, soit près de 4.8% du budget global HES-SO (Chiffres provisoires 2013 non audités: CHF 651.5 millions).

4.1.2. Financement fédéral Ra&D

Montant final :	10'340'309
-----------------	-------------------

Commentaire :

L'enveloppe fédérale pour la recherche est répartie entre les HES sur la base d'une clé tenant compte des fonds de tiers obtenus et des personnels actifs dans la recherche et l'enseignement.

En 2013, la HES-SO a obtenu 26% d'une enveloppe de CHF 39.0 millions, soit 10.3 millions.

Pour mémoire, ce montant n'a pas d'impact sur la charge cantonale dans la mesure où il est acquis à la HES-SO et à ses hautes écoles (art. 55 al. 3 de la Convention).

4.2 Formation pratique

Réel 2013	14'351'152
-----------	------------

BSc / MSc	Filière	Mode			
		EE	PT	TP	Total
BSc	Ergothérapie		123		123
	Nutrition et diététique		82		82
	Physiothérapie		296		296
	Sage-femme		137		137
	Soins infirmiers	-	1'946	5	1'951
	Technique en radiologie médicale		220		220
	Psychomotricité		66		66
		-	2'870	5	2'875
BSc	Travail social	240	1'438	56	1'733
		240	1'438	56	1'733
		240	4'308	61	4'609

Jours de stage effectifs	% de journées non indemnisées effectives	Taux de répétition des stages	Financement journalier	Formation pratique
42	14%	-	60	268'076
50	21%	-	60	196'140
45	15%	-	60	676'800
79	23%	-	60	501'960
59	9%	-	60	6'344'400
63	32%	-	60	570'900
41	30%	-	60	113'160
				8'671'436
55	6%	-	45	4'067'820
Ajustement jours effectifs de stages pour Travail social en EE				-1'455
				4'066'365
Part liée au volume d'étudiant-e-s:				12'737'801
Correctif stages antérieurs à 2013 et stages 2013 non encore saisis dans IS-Academia				55'406
Autres coûts:				1'557'945
Formation initiale et continue des praticiens formateurs, gestion et coordination, etc.				
Coût total				14'351'152

4.3 Charges communes

Montant final :	13'229'724.72
-----------------	----------------------

Le montant du budget spécifique des charges communes de fonctionnement se décompose comme suit:

	B2013	BF2013	
Rectorat y.c. charges opérationnelles et loyers:	7'832'500	7'155'287	- 677'213
Charges communes (outils informatiques communs, Agx, centre de calcul, communication, organes participatifs,...)	4'847'500	4'587'284	- 260'216
Organisation domaines	1'820'000	1'487'154	- 332'846
	<u>14'500'000</u>	<u>13'229'725</u>	<u>- 1'270'275</u>

4.4 Investissements et amortissements

131'092	Investissements équipements informatique
243'857	Amortissements équipements informatique

158'889	Investissements mobilier
1'035	Amortissements mobilier

Montant final :	289'981	Total investissements
Montant final :	244'892	Total amortissements

5.1 Flux régionaux détaillés

		Etudiant-e-s accueilli-e-s (EPT 2/6/4)	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Financement de la HES-SO (accordé aux hautes écoles)	Contributions financières des cantons (à charge des cantons)	Impact net cantonal/régional	Dont Formation pratique à charge des cantons/régions
FR	Comptes 2010	1'571	1'414	47'187'536	38'461'052	8'726'484	1'823'593
	Comptes 2011	1'656	1'471	49'601'692	40'313'409	9'288'283	2'085'900
	Comptes 2012	1'691	1'484	50'405'035	40'342'641	10'062'394	1'822'484
	Budget 2013	1'637	1'529	47'962'023	43'482'766	4'479'257	2'016'999
	Boucllement provisoire 2013	1'797	1'560	52'822'260	45'371'174	7'451'086	2'066'991
	Boucllement final 2013	1'797	1'560	52'822'260	44'425'944	8'396'316	1'844'810
GE	Comptes 2010	4'018	2'646	119'346'687	84'244'520	35'102'167	3'254'086
	Comptes 2011	4'080	2'776	121'749'256	87'409'791	34'339'465	3'606'388
	Comptes 2012	4'124	2'857	122'883'351	88'881'577	34'001'774	3'179'288
	Budget 2013	4'231	2'865	125'930'985	91'991'378	33'939'607	4'267'127
	Boucllement provisoire 2013	4'329	3'108	128'769'648	95'764'735	33'004'912	4'362'789
	Boucllement final 2013	4'329	3'107	128'761'384	93'752'039	35'009'345	3'893'102
Arc	Comptes 2010	1'106	2'171	30'740'412	48'955'615	-18'215'203	2'133'806
	Comptes 2011	1'168	2'207	33'515'886	50'361'215	-16'845'329	2'386'630
	Comptes 2012	1'167	2'130	33'980'427	48'672'452	-14'692'026	1'958'516
	Budget 2013	1'276	2'260	37'442'339	50'673'358	-13'231'020	2'350'543
	Boucllement provisoire 2013	1'269	2'191	36'372'224	48'745'381	-12'373'158	2'220'711
	Boucllement final 2013	1'269	2'191	36'372'224	47'734'313	-11'362'089	1'982'192
VD	Comptes 2010	4'037	3'478	116'280'866	107'345'112	8'935'754	4'800'692
	Comptes 2011	4'044	3'616	119'034'595	111'063'309	7'971'286	5'218'429
	Comptes 2012	3'957	3'614	116'677'120	108'668'433	8'008'687	4'441'529
	Budget 2013	4'071	3'707	120'676'942	116'468'403	4'208'540	5'402'523
	Boucllement provisoire 2013	4'127	3'886	120'475'470	118'171'266	2'304'204	5'383'572
	Boucllement final 2013	4'128	3'887	120'488'423	115'712'023	4'776'400	4'805'002
VS	Comptes 2010	1'769	1'588	47'214'208	42'527'800	4'686'408	2'394'524
	Comptes 2011	1'769	1'603	47'790'432	42'791'986	4'998'446	2'702'652
	Comptes 2012	1'738	1'532	46'923'500	41'114'148	5'809'351	2'260'433
	Budget 2013	1'735	1'554	47'341'614	44'039'182	3'302'432	2'042'809
	Boucllement provisoire 2013	1'821	1'614	48'309'702	44'908'996	3'400'706	2'045'936
	Boucllement final 2013	1'821	1'613	48'309'702	43'974'066	4'335'635	1'826'046
HES-SO//Master	Comptes 2010	246		7'764'585		7'764'585	
	Comptes 2011	316		11'358'076		11'358'076	
	Comptes 2012	313		10'078'143		10'078'143	
	Budget 2013	400		13'450'149		13'450'149	
	Boucllement provisoire 2013	337		10'831'756		10'831'756	
	Boucllement final 2013	337		10'831'756		10'831'756	
conventionnées	Comptes 2010	1'204		25'623'544		25'623'544	
	Budget 2013	1'331		26'206'000		26'206'000	
	Boucllement provisoire 2013	1'347		26'724'000		26'724'000	
	Boucllement final 2013	1'347		26'724'000		26'724'000	
Total	Comptes 2010	13'951	11'297	394'157'838	321'534'099	72'623'739	14'406'702
	Comptes 2011	14'296	11'672	408'734'433	331'939'710	76'794'723	16'000'000
	Comptes 2012	14'282	11'616	407'022'575	327'679'251	79'343'324	13'662'251
	Budget 2013	14'681	11'915	419'010'052	346'655'087	72'354'965	16'080'000
	Boucllement provisoire 2013	15'028	12'359	424'305'059	352'961'552	71'343'507	16'080'000
	Boucllement final 2013	15'029	12'359	424'309'748	345'598'385	78'711'364	14'351'152

5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires

Montant à répartir: **345'598'385**

	Codécision	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Bien public	Clé de pondération de l'avantage de site	Avantage de site	Total	"Mesures pérennes d'atténuation"	Montants à charge des cantons	Quotes-parts globales	Dont formation pratique incluse dans les montants à charge des cantons
	5%		50%		45%					
FR	3'455'984	1'560	21'814'042	12.4%	19'355'918	44'625'944	-200'000	44'425'944	12.85%	1'844'810
GE	3'455'984	3'107	43'447'394	30.3%	47'148'661	94'052'039	-300'000	93'752'039	27.13%	3'893'102
ARC	3'455'984	2'191	30'638'896	8.6%	13'339'433	47'434'313	300'000	47'734'313	13.81%	1'982'192
VD	3'455'984	3'887	54'340'433	37.2%	57'915'606	115'712'023	-	115'712'023	33.48%	4'805'002
VS	3'455'984	1'613	22'558'428	11.4%	17'759'655	43'774'066	200'000	43'974'066	12.72%	1'826'046
TOTAL	17'279'919	12'359	172'799'192	100.0%	155'519'273	345'598'385	-	345'598'385	100.00%	14'351'152

Coût par étudiant-e-s 13'982

Clé de pondération du bien public - détail

(Etudiant-e-s envoyé-e-s)

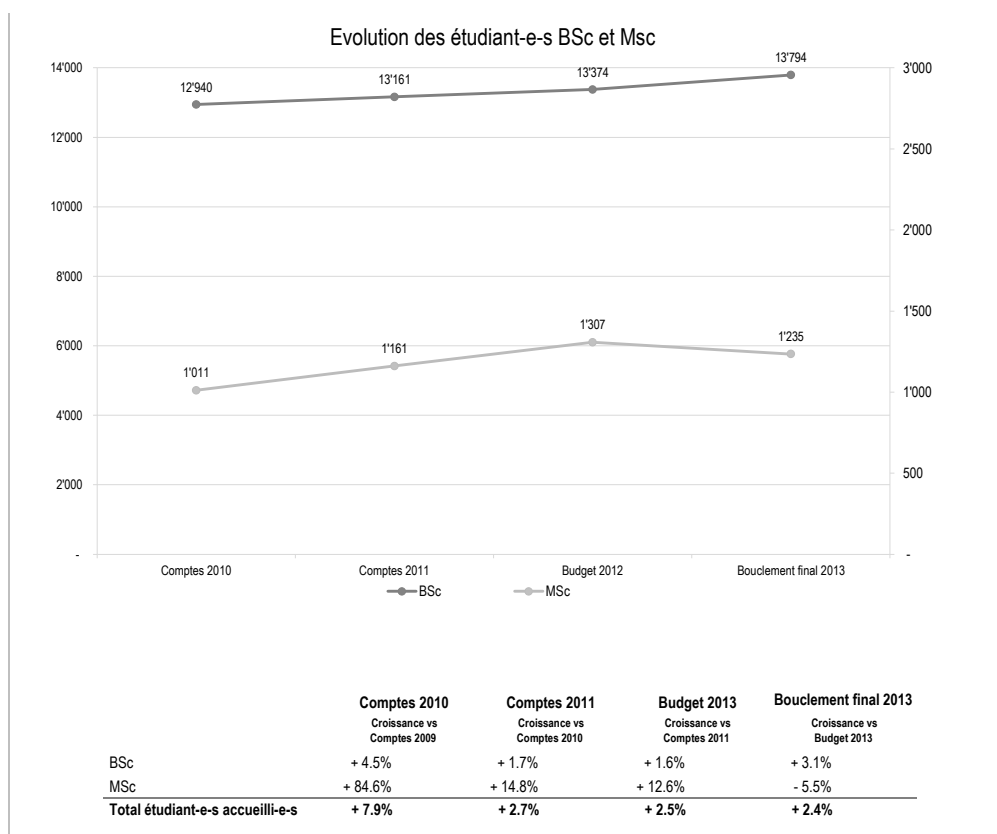
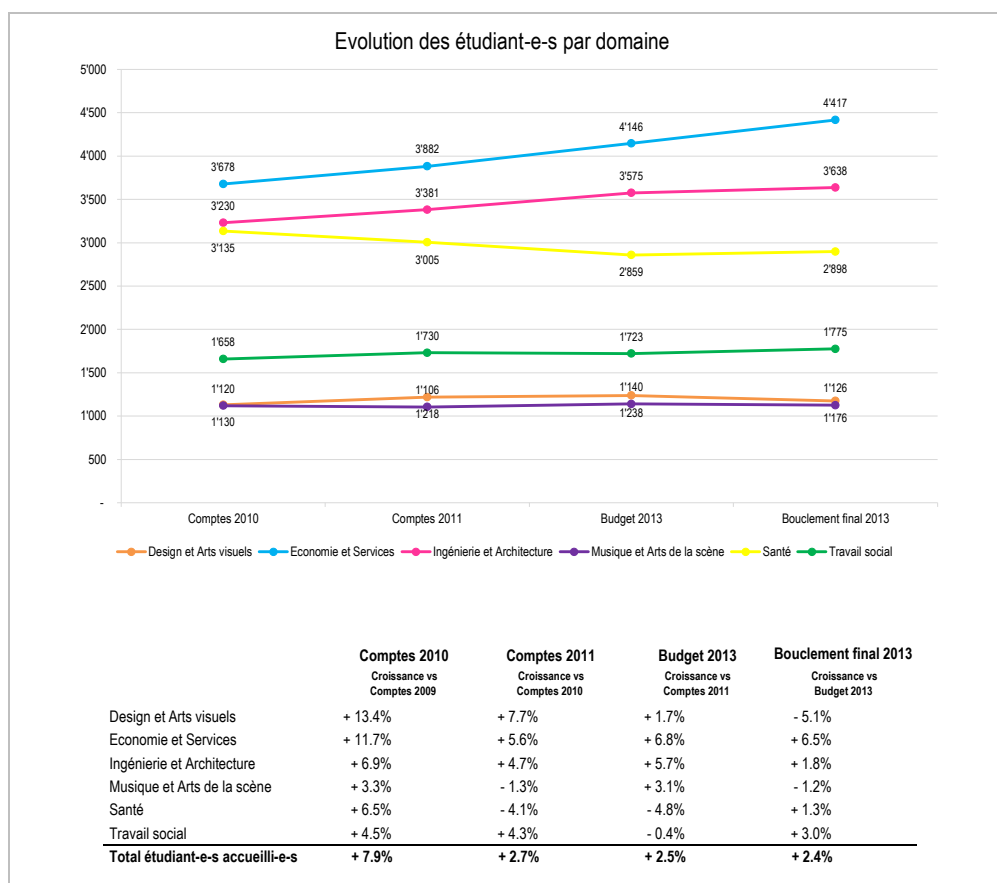
	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Etrangers et étrangères > 50%	Total envoyé-e-s	
FR	1'560	-	1'560	12.6%
GE	2'932	175	3'107	25.1%
ARC	2'191	-	2'191	17.7%
VD	3'817	70	3'887	31.4%
VS	1'613	0	1'613	13.1%
	12'114	245	12'359	100.0%

Clé de pondération de l'avantage de site - détail

(Etudiant-e-s accueilli-e-s)

	BF2013 Financement formation de base	BF2013 Financement infrastructures	BF2013 Taxes totales *	Total	Clé de pondération de l'avantage de site
FR	46'994'483	5'827'776	1'883'833	54'706'093	12.4%
GE	117'429'972	11'331'413	4'496'000	133'257'384	30.3%
ARC	32'708'722	3'663'502	1'329'333	37'701'557	8.6%
VD	133'420'940	13'791'483	16'475'833	163'688'256	37.2%
VS	44'031'830	4'277'872	1'884'833	50'194'535	11.4%
	374'585'947	38'892'045	26'069'833	439'547'825	100.0%

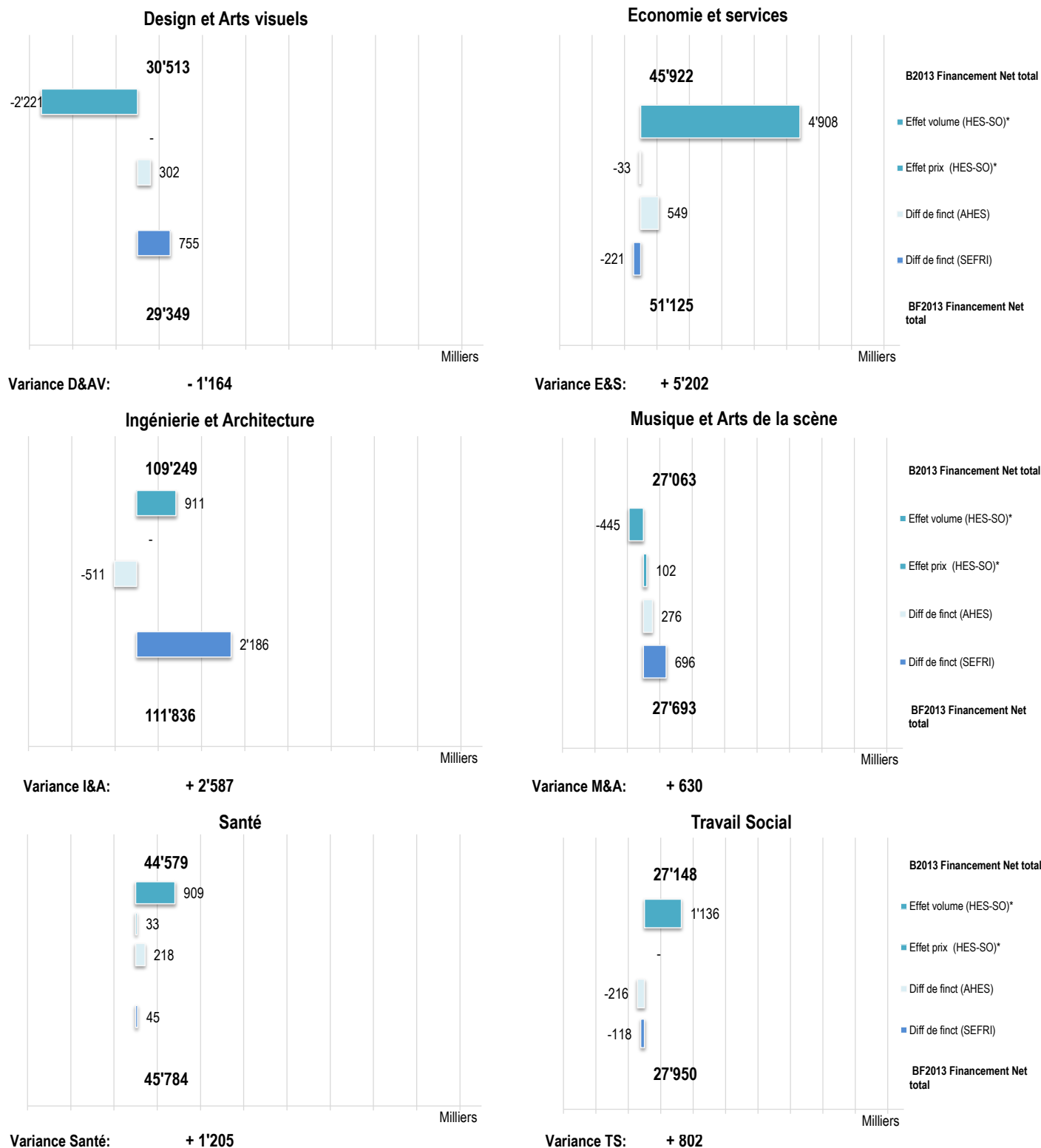
6.1 Graphiques et indicateurs d'évolution - Etudiant-e-s (Equivalents plein temps 2/6/4)



6.2 Graphiques et indicateurs d'évolution - Evolution du financement à charge des cantons (par domaine)

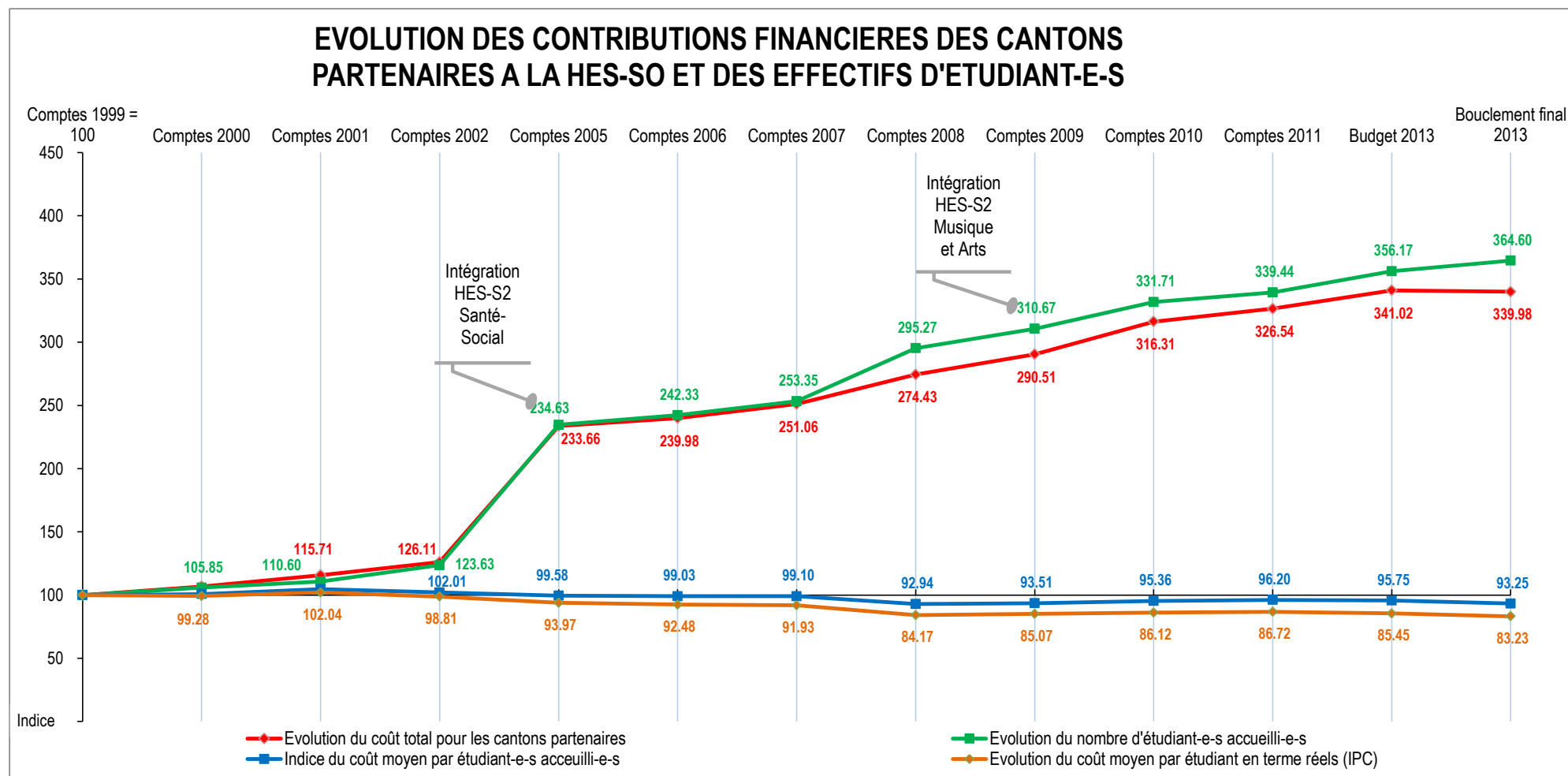
Variance totale du financement lié aux forfaits HES-SO, SEFRI et AHES (K CHF)

+ 9'262



*HES-SO : Les effets volumes et prix HES-SO incluent les effets formation de base et infrastructure.

6.3 Graphiques et indicateurs d'évolution - Contributions



Les indices historiques avant 2012 ont été recalculés avec les données de base en agrégeant les budgets SO, S2 Santé-Social, S2 Musique et Arts et HETSR.
L'année de référence a été modifiée afin de prendre la première année d'activité de la HES-SO (les indices anciennement publiés se référaient à la planification IDHEAP).

7.1 Détail des contributions pour filières sous-critiques

Montant final :	-
-----------------	---

La HES-SO ne compte aucune filière sous-critique en 2013. Certaines filières bachelor et master ne remplissent que partiellement les conditions posées par la Confédération, mais sont toutes financées.

7.2 Détail des prélèvements et alimentations sur fonds et provisions

	Prélèvement	Alimentation
Montant final :	315'980	-

Une provision pour filière sous critique HES-SO Master avait été créée au boucllement 2012 pour un montant de CHF 180980. Les filières incriminées ont toutes remplies en 2013 les conditions en matière d'effectif critique. La provision a donc été dissoute.

Les prestations refacturées au sein de certaines communautés de recherche n'avaient pas été comptabilisées correctement lors de leur intégration dans le décompte 2011. Il en résultait une surévaluation des produits de tiers qui avait conduit à la constitution d'une provision de CHF 135000. Cette provision a été dissoute à réception du décompte SEFRI.

7.3 Détails des corrections sur exercices antérieurs

	En faveur de la HES- SO	A charge de la HES- SO
Montant final :	55'942	161'182

Il s'agit principalement de corrections de données d'étudiants suite à des contrôles en matière de domicile (cantons partenaires, AHES, étranger) et des corrections mineures d'effectifs.

7.4 Détail des rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires

Montant final :	-
-----------------	---

Aucune rétrocession exceptionnelle aux cantons partenaires n'est enregistrée dans les comptes 2013.

1.1 Flux financiers (1)

Annexe n°	Comptes 2011 ⁽²⁾	Comptes 2012 ⁽²⁾	Budget 2013	Comptes 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2015 / Budget 2014	Variation en %
	14'322	14'282	14'681	15'029	15'516	16'200	684	+ 4.4%
<i>Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)</i>								
Financement fédéral pour études principales (forfaits SEFRI)	3.4	117'201'953	123'569'905	126'782'513	135'881'702	140'295'151	4413'449	+ 3.2%
Financement fédéral Ra&D	4.1.2	7'635'850	9'049'576	7'000'000	8'700'000	9'430'000	730'000	+ 8.4%
Financement AHES	3.5	11'486'139	11'406'235	10'965'060	10'853'766	10'754'780	-98'986	- 0.9%
Contributions des cantons partenaires	5.1/5.2	331'939'710	327'679'251	346'655'087	347'568'160	359'476'793	11'908'634	+ 3.4%
Contributions des cantons partenaires (sous-critiques)	8.1	-	-	-	-	-	-	-
Produits financiers		43'556	40'716	24'236	50'000	50'000	-	-
Prélèvements fonds et provisions	8.2	1'000'000	-	315'980	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (en faveur de la HES-SO)	8.3	106'616	-25'067	55'942	-	-	-	-
Total des sources		469'413'824	470'291'327	494'245'438	503'053'628	520'006'724	16'953'097	+ 3.4%
Financement net pour formation de base accordé par la HES-SO	3.2	370'408'933	368'595'336	379'713'174	384'247'830	403'932'633	5'388'175	+ 1.4%
Financement net pour infrastructure accordé par la HES-SO	3.3	38'031'127	38'427'240	39'296'878	40'061'918	42'474'092	1'284'922	+ 3.1%
Forfaits alloués à l'école d'ingénieur-e-s de Burgdorf (master en Architecture)	3.6.4	218'964	373'510	-	312'027	-	-	-
Total des enveloppes nettes	3.1	408'659'024	407'396'086	419'010'052	424'621'776	446'406'724	6'673'097	+ 1.5%
Résultat net HES-SO/Master	3.6.5	75'406	-497'086	-	-3'597	-	-	-
Financement de la recherche et impulsions	4.1.1	32'750'000	35'900'000	31'300'000	31'300'000	31'300'000	-	-
Financement Ra&D externe acquis à la HES-SO	4.1.2	-	-	7'000'000	8'700'000	9'430'000	730'000	+ 8.4%
Financement de la formation pratique	4.2	15'092'355	13'662'251	16'080'000	14'351'152	16'570'000	-400'000	- 2.4%
Rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires	8.4	-	93'297	-	-10'000'000	-	10'000'000	- 100.0%
Alimentations fonds et provisions	8.2	-	315'980	-	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (à charge de la HES-SO)	8.3	-	-	161'182	-	-	-	-
Charges communes de fonctionnement	4.3	12'699'609	13'137'863	14'500'000	13'229'725	16'000'000	-	-
Amortissements	4.4	137'430	282'937	350'000	244'892	300'000	-50'000	- 14.3%
Total des utilisations		469'413'824	470'291'327	494'245'438	503'053'628	520'006'724	16'953'097	+ 3.4%
Investissements	4.4	262'122	304'634	300'000	289'981	300'000	-	-

(1) Les montants sont indiqués au franc afin de rendre la traçabilité avec les annexes possible. Cette précision de la construction des budgets ne doit pas induire les lecteurs et lectrices en erreur: compte tenu des éléments de prévision, l'incertitude liée à tout budget est forte.

* Agrégation des quatre budgets de la HES-SO (HES-SO, HES-S2 Santé-social, HES-S2 Musique et Arts et HETSR)

5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires

Montant à répartir: 359'476'793

	Codécision	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Bien public	Clé de pondération de l'avantage de site	Avantage de site	Total	"Mesures pérennes d'atténuation"	Montants à charge des cantons	Quotes-parts globales	Dont formation pratique incluse dans les montants à charge des cantons
	5%		50%		45%					
FR	3'594'768	1'769	23'931'781	11.2%	18'090'114	45'616'663	-200'000	45'416'663	12.63%	2'093'471
GE	3'594'768	3'425	46'329'008	30.9%	50'048'336	99'972'111	-300'000	99'672'111	27.73%	4'594'363
ARC	3'594'768	2'217	29'988'093	8.6%	13'915'714	47'498'575	300'000	47'798'575	13.30%	2'203'264
VD	3'594'768	4'210	56'944'135	37.5%	60'594'499	121'133'401	-	121'133'401	33.70%	5'583'616
VS	3'594'768	1'667	22'545'381	11.8%	19'115'894	45'256'043	200'000	45'456'043	12.65%	2'095'286
TOTAL	17'973'840	13'288	179'738'397	100.0%	161'764'557	359'476'793	-	359'476'793	100.00%	16'570'000

Coût par étudiant-e-s 13'526

Etudiant-e-s envoyé-e-s - détail

	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Etrangers et étrangers > 50%	Total envoyé-e-s	
FR	1'769	-	1'769	13.3%
GE	3'247	179	3'425	25.8%
ARC	2'217	-	2'217	16.7%
VD	4'143	67	4'210	31.7%
VS	1'666	1	1'667	12.5%
	13'042	246	13'288	100.0%

Clé de pondération de l'avantage de site - détail

	B2015 Financement formation de base *	B2015 Financement infrastructures	B2015 Taxes totales	Total	Clé de pondération de l'avantage de site
FR	44'129'658	5'421'830	1'806'000	51'357'488	11.2%
GE	125'075'491	12'130'767	4'880'010	142'086'268	30.9%
ARC	34'183'669	3'906'277	1'416'500	39'506'447	8.6%
VD	140'098'615	14'842'140	17'085'868	172'026'624	37.5%
VS	47'632'625	4'654'044	1'982'990	54'269'658	11.8%
	391'120'057	40'955'058	27'171'368	459'246'484	100.0%

* La clé de l'avantage de site est calculée sans les montants d'économies demandés