



RAPPORT D'ACTIVITÉ **+** 2018

HAUTE ÉCOLE ARC 2018 EN CHIFFRES ➤ 02

ÉDITORIAL ➤ 03

FORMATION ➤ 04

- CONSERVATION-RESTAURATION
 - GESTION
 - INGÉNIERIE
 - SANTÉ

RECHERCHE APPLIQUÉE & DÉVELOPPEMENT ➤ 11

- CONSERVATION-RESTAURATION
 - GESTION
 - INGÉNIERIE
 - SANTÉ

SERVICES CENTRAUX ➤ 16

- RELATIONS INTERNATIONALES & MOBILITÉ
 - BIBLIOTHÈQUE
 - INFORMATIQUE
- RESSOURCES HUMAINES
- ANCRAGE RÉGIONAL & COMMUNICATION
 - JURIDIQUE
 - QUALITÉ
- GESTION & FINANCES

BILAN 2018 & PERSPECTIVES 2019 ➤ 29

INSTANCES ➤ 32

STATISTIQUES DU PERSONNEL & DES ÉTUDIANTS ➤ 34

CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS ➤ 36

DIPLÔMÉS ➤ 40

CONTACTS & ACCÈS ➤ 45



- > 2 CAMPUS
- > 3 CANTONS: BERNE, JURA, NEUCHÂTEL
- > 4 DOMAINES DE FORMATION
CONSERVATION-RESTAURATION GESTION INGÉNIERIE SANTÉ
- > 4 SITES DE FORMATION DE RECHERCHE APPLIQUÉE & DÉVELOPPEMENT

- > 1'601 ÉTUDIANTS BACHELOR ET MASTER
- > 1'243 ÉTUDIANTS PROVENANT DES CANTONS BE/JU/NE
- > 273 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS
- > 85 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS
- > 1'064 ÉTUDIANTS FORMATIONS CONTINUE ET POSTGRADE

- > 9 FILIÈRES BACHELOR
- > 1 FILIÈRE MASTER
- > 44 FORMATIONS CONTINUES ET POSTGRADES
- > 376 DIPLÔMÉS FORMATION DE BASE
- > 445 DIPLÔMÉS FORMATION POSTGRADE ET CONTINUE

- > 330 COLLABORATEURS ÉQUIVALENTS PLEIN TEMPS (EPT)
- > PLUS DE 60 PARTENARIATS MOBILITÉ



ÉDITORIAL

En tant que haute école, la HE-Arc s'est fixée comme défi permanent de répondre au mieux à l'évolution et aux besoins de la société. Ecole à taille humaine, la HE-Arc tire sa force, son agilité et sa réactivité de son ancrage régional et de la proximité qu'elle conserve avec ses étudiants, sa population et son tissu local. Qu'il soit industriel, économique, culturel ou socio-sanitaire.

Elle entend également délivrer des formations du meilleur niveau en s'appuyant sur un personnel enseignant et une recherche de qualité.

En 2018, la Haute Ecole Arc a ainsi notamment élargi son offre Bachelor en proposant, conjointement avec la HEIG-VD à Yverdon, une formation d'ingénieur en lien avec l'industrie 4.0 et l'optimisation des procédés de fabrication.

De manière générale, l'attractivité des filières Bachelor de la HE-Arc s'est, une nouvelle fois, traduite par une rentrée académique globale supérieure à 1'600 étudiants. Un chiffre auquel s'ajoute un millier d'étudiants venant suivre une formation continue certifiante (CAS, DAS, MAS ou EMBA) ou grand public sur les deux Campus de Neuchâtel ou Delémont.

En recherche, l'année 2018 a été placée sous le signe de la concrétisation des efforts de rationalisation et de performance. Ainsi, un projet basé sur un fonds d'impulsion interne et faisant collaborer les disciplines de l'informatique et du droit dans le domaine des blockchains a permis le développement de compétences fortes et s'est concrétisé par l'obtention de fonds Innosuisse. Ce projet a également positionné la HE-Arc dans l'écosystème des blockchains de la région neuchâteloise.

En 2018, le comité de la direction générale de l'Ecole a finalisé les travaux de refonte de son statut du personnel afin d'y intégrer la nouvelle typologie HES-SO du personnel d'enseignement et de recherche. Sous son impulsion, les cadres ont également poursuivi les travaux liés à la gestion des risques institutionnels et désignés ceux mis sous contrôle en priorité.

La HE-Arc a, par ailleurs, contribué à la première accréditation institutionnelle de la HES-SO avec un système qualité correspondant en tous points aux exigences. L'Ecole a aussi intégré un tout nouveau projet de plateforme de développement durable au sein du réseau romand.

Le domaine Conservation-restauration a, notamment, conclu de nouveaux partenariats européens dans les recherches sur le développement d'outils de diagnostic. Il a aussi initié un important projet de recherche de conservation, de déplacement et de mise en valeur d'une ancienne malaxeuse à tourbe près des Ponts-de-Martel. Il s'est aussi attelé à l'organisation d'un colloque scientifique international sur le métal.

Le domaine Gestion dispense désormais le cursus complet du Bachelor en Economie d'entreprise sur le Campus de Delémont. Il a aussi délivré ses premiers diplômes pour le programme à temps partiel du Bachelor en Droit économique. Au total, il a lancé en 2018 plus de 100 projets de recherche appliquée et développement et mis sur pied un cycle de conférences sur la transformation numérique sous forme de « Digital business lunch ».

Le domaine Ingénierie a lancé la nouvelle filière Bachelor en Ingénierie et gestion industrielles en proposant une orientation Méthodes et procédés industriels. Au niveau recherche, le volume des activités du domaine Ingénierie s'est stabilisé.

Enfin, le domaine Santé a mis l'accent sur le développement pédagogique autour des patients simulés. Une technique d'apprentissage qui permet aux étudiants en soins infirmiers d'appréhender, de manière guidée, des situations à vivre durant les stages pratiques à venir. De nouvelles collaborations développées dans le cadre de certains cours avec l'Hôpital du Jura.

Pour conclure cet éclairage non-exhaustif, il faut noter que la HE-Arc a intensifié ses relations internationales. Vous pourrez découvrir plus en détail et en images les prestations et les multiples facettes de l'institution dans les pages à venir.

Brigitte Bachelard
Directrice générale HE-Arc



Julie Amstutz
21 ans - La Baroche
Bachelor en Conservation, 1^{re} année

SENSIBILISER LES ÉTUDIANTS À LA RECHERCHE

L'année 2018 témoigne d'une participation croissante des étudiants de Bachelor, Master, des enseignants et chercheurs dans des projets de préservation du patrimoine artistique et technique régional. Les recherches sur le développement d'outils de diagnostic ont été encouragées par de nouveaux partenariats européens auxquels seront aussi associés les étudiants.

En lien avec la fin des travaux de rénovation du CPLN à Neuchâtel, les étudiants Bachelor ont réinstallé la fresque mobile Delta, œuvre de l'artiste Anne Monnier datant de la construction du bâtiment en 1977. A l'issue du processus de restauration, les élèves du CPLN ont été impliqués.

Des étudiants de troisième année ont commencé un important projet de conservation, de déplacement et de mise en valeur d'une malaxeuse à tourbe, machine représentative des activités d'extraction de tourbe menées au début du XX^e siècle près des Ponts-de-Martel.

Pour la première fois, les étudiants de Bachelor ont reçu leur diplôme à Delémont des mains du Ministre jurassien et président du Comité stratégique de l'Ecole, Martial Courtet. Le domaine Conservation-restauration était, pour l'occasion, accueilli par le Musée Jurassien avec lequel il collabore depuis de nombreuses années.

Les études menées sur des objets du patrimoine muséal neuchâtelois dans le cadre du nouveau séminaire Master « L'objet comme document », en partenariat avec l'UniNE, ont été présentées par les étudiants au public lors de la quinzaine neuchâteloise du patrimoine.

➤ **Le module de Master Swiss CRC sur la gestion de projet en conservation-restauration, incluant la soumission aux offres de marché public et le calcul des coûts, a été suivi, cette année, par un nombre plus important d'étudiants venus de la BFH et de la SUPSI. Les bons résultats obtenus montrent une plus grande prise de conscience, de la part des étudiants, de l'importance de cette compétence dans une préparation à leur insertion professionnelle.**

La HE-Arc CR a également poursuivi sa collaboration avec le Comité d'organisation du 1400^e anniversaire de Saint-Ursanne dans le cadre des travaux de la commission scientifique chargée d'accompagner le parcours de découverte et le projet de présentation des objets liés au saint et à son culte.

La sensibilisation des étudiants à la recherche a été encouragée par l'organisation de nombreux CR'unch, soit la présentation durant le repas de midi des innovations présentées lors de colloques et des résultats des projets de recherche.

La formation continue a, pour sa part, connu quelques difficultés même si certaines conservent tout de même un bon succès. La communication a été renforcée en 2018 afin d'attirer de nouveaux candidats. Parallèlement aux participations aux forums d'information dans les lycées, le domaine a participé à la Journée Européennes des Métiers d'Art et à de nombreux TechDays afin de sensibiliser les futures générations aux professions techniques.

➤ 37 ÉTUDIANTS BACHELOR

➤ 16 ÉTUDIANTS MASTER

➤ 20 ÉTUDIANTS BE/JU/NE

➤ 21 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS

➤ 12 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS

➤ 21 ÉTUDIANTS FORMATIONS
POSTGRADE ET CONTINUE

➤ 1 FILIÈRE BACHELOR

➤ 1 FILIÈRE MASTER

➤ 3 FORMATIONS CONTINUES

➤ 18 DIPLÔMÉS EN 2018

➤ 11 DIPLÔMÉS BACHELOR

➤ 7 DIPLÔMÉS MASTER

L'ENSEMBLE DU CURSUS EN ÉCONOMIE D'ENTREPRISE SUR LE CAMPUS DE DELÉMONT

L'événement marquant de l'année 2018 a été, sans conteste, l'ouverture de l'ensemble du cursus Bachelor en Économie d'entreprise sur le nouveau Campus de Delémont. Pour la première fois, les étudiants jurassiens peuvent en effet y réaliser tous les modules prévus par le plan d'études, à plein temps ou en emploi.

Jusque-là, la dernière année de formation avait lieu à Neuchâtel, en particulier les options principales en finance, marketing, ressources humaines ou supply chain. L'offre d'options a ainsi été repensée dans une logique multi-sites.

Après cinq années d'existence, la filière Bachelor en Droit économique (Business Law) a délivré ses premiers diplômes pour le programme à temps partiel. Ce mode de formation conjuguant études et emploi rencontre un franc succès et représente plus de 60% des effectifs d'étudiants en Business Law. La filière Bachelor en Informatique de gestion a débuté, quant à elle, une réflexion sur son profil de compétences.

➤ **Autre point marquant, le Master postgrade en Marketing management a accueilli sa première volée. Unique en Suisse romande, cette formation est offerte en partenariat avec la HEG Fribourg et le SAWI. Elle s'adresse à des professionnels du marketing qui souhaitent accéder à des fonctions de cadre. Egalement en partenariat avec la HEG Fribourg, le CAS en Supply Chain Management a ouvert sa première volée.**

L'année 2018 a été particulièrement favorable pour les formations postgrades et continues: plusieurs programmes affichent complet ou dédoublent leur volée.

Pas moins de onze formations postgrades ont été reconduites: EMBA du Leader-manager responsable, MAS en Lutte contre la criminalité économique, CAS pour la Magistrature pénale, CAS pour la Conduite des engagements de police à l'échelon d'officier, CAS en Investigation numérique, CAS en Fiscalité des PME, CAS en Gestion publique, CAS en Marketing horloger, CAS en Systèmes de gestion d'entreprise, CAS en Supply chain management et CAS en Travail et santé.

Deux nouveaux cours sur les marchés financiers et le marketing personnel sont venus enrichir l'offre de cours de perfectionnement.

Grâce à cette diversité de programmes, le domaine Gestion s'affirme comme l'un des principaux acteurs de la formation postgrade et continue dans l'Arc jurassien, voire même en Suisse romande.



Megan Leuenberger
23 ans – Saint-Imier
Bachelor en Droit économique, 3^e année

➤	813	ÉTUDIANTS BACHELOR
➤	167	DIPLÔMANTS
➤	631	ÉTUDIANTS BE/JU/NE
➤	169	ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS
➤	13	ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS
➤	701	ÉTUDIANTS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE
➤	3	FILIÈRES BACHELOR
➤	11	FORMATIONS POSTGRADES
➤	21	FORMATIONS CONTINUES
➤	491	DIPLÔMÉS EN 2018
➤	161	DIPLÔMÉS BACHELOR
➤	12	DIPLÔMÉS EMBA
➤	318	DIPLÔMÉS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE



Tanguy Geiser
20 ans - Milvignes
Bachelor en Ingénierie et gestion industrielles 1^{re} année

UNE NOUVELLE FILIÈRE BACHELOR EN INGÉNIERIE ET GESTION INDUSTRIELLES

La rentrée académique 2018 a été marquée par le déploiement de la nouvelle filière en Ingénierie et gestion industrielles. Une quinzaine d'étudiants ont commencé le premier niveau de ce nouveau cursus Bachelor qui couvre des besoins importants à ce jour. Cette formation a été élaborée conjointement avec la HEIG-VD. Elle propose trois orientations.

L'orientation Méthodes et procédés industriels est dispensée par la HE-Arc, alors que les orientations Qualité et performance industrielles ainsi que Logistiques et organisation industrielles sont proposées par la HEIG-VD.

➤ Lors de la rentrée académique de septembre 2018, 165 nouveaux étudiants ont rejoint le domaine Ingénierie de la HE-Arc, 43 étudiants la filière Microtechniques, 58 étudiants la filière Informatique, 49 étudiants la filière Industrial Design Engineering et finalement 15 étudiants ont rejoint la filière Ingénierie et gestion industrielles.

Une communication particulière sera mise en œuvre en 2019 afin de renforcer cette nouvelle filière unique en Suisse. Il est également important de noter que 21 étudiants ont souhaité réaliser leur première année sur le site de Delémont.

En 2018, la cérémonie de remise des diplômes a eu lieu à La Chaux-de-Fonds où 110 étudiants du domaine Ingénierie ont reçu un Bachelor of science. Le nombre de lauréats par filière est de 40 pour la filière Informatique, 22 pour la filière Industrial Design Engineering et 48 pour la filière Microtechniques.

Le corps enseignant du domaine Ingénierie est également actif dans l'enseignement des modules du Master HES-SO in Engineering ainsi que dans l'encadrement des thèses de Master.

Au niveau de la formation continue, un programme de formation certifiante a été défini sous forme d'un CAS en Lean Manufacturing et Qualité, appuyé par la Convention patronale de l'industrie horlogère suisse. La première volée devrait débuter en avril 2019. Cette formation continue a été construite pour permettre aux entreprises d'obtenir les prérequis nécessaires avant l'étape de la digitalisation des processus.

➤ 472 ÉTUDIANTS BACHELOR

➤ 349 ÉTUDIANTS BE/JU/NE

➤ 73 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS

➤ 50 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS

➤ 4 FILIÈRES BACHELOR

➤ 7 ORIENTATIONS

➤ 110 DIPLÔMÉS EN 2018

➤ 39 BACHELOR EN INFORMATIQUE

➤ 22 BACHELOR IN INDUSTRIAL
DESIGN ENGINEERING

➤ 48 BACHELOR EN MICROTECHNIQUES

PLUS DE COLLABORATIONS AVEC LES PATIENTS SIMULÉS

En 2018, la professionnalisation des étudiants a été au cœur des préoccupations de l'équipe pédagogique dédiée à la formation Bachelor. Le point d'orgue dans ce domaine concerne le Forum-carrières où les étudiants ont la possibilité d'échanger directement avec les futurs employeurs et parfois même de définir directement un futur engagement.

Cette professionnalisation s'accompagne également de plusieurs mesures de suivi des étudiants afin de permettre à tous l'accessibilité, dans les meilleures conditions sociales, financières et pédagogiques, de la formation Bachelor en Soins Infirmiers.

Un indicateur fort de la pertinence de ces mesures est la baisse du taux d'échec. Enfin, comme aboutissement, des projets de recherche et des initiatives sont aussi réalisées après la formation pour favoriser l'insertion des jeunes diplômés dans leur nouvelle carrière professionnelle.

➤ Une réflexion a été menée afin d'innover au niveau des méthodes pédagogiques dans le but de favoriser l'apprentissage et l'intégration des thématiques étudiées. Et ce, notamment en développant une collaboration avec des patients simulés (comédiens professionnels et/ou amateurs). Cette technique d'apprentissage permet de remplacer, ou d'amplifier, des expériences réelles par des expériences guidées. Proches de celles vécues ou à vivre lors des stages spécifiques.

En 2018, la mission de formation postgrade du domaine Santé a poursuivi sa croissance au niveau du nombre de participants aux Certificates of Advanced Studies.

Au vu de la demande, le Certificate of Advanced Studies HES-SO en Soins palliatifs dispensé en partenariat avec le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV), a fait l'objet de l'ouverture de deux sessions, l'une en janvier et la seconde en septembre.

En regard du dispositif de spécialisation FMH, introduit depuis peu, l'institution a accueilli des médecins dans un module de formation. Globalement, les participants proviennent des cantons de Berne, Jura, Neuchâtel, Fribourg, Vaud et Valais.

La formation en management de proximité « Certificate of Advanced Studies HES-SO en Conduite opérationnelle d'équipes sanitaires et sociales » a vu son nombre s'élever à 53 nouveaux participants.

L'année 2018 a été également celle de la certification de 68 professionnels du terrain pour les filières de la santé et du travail social; praticiens formateurs, partenaires précieux de la formation des étudiants Bachelor. A noter que cette formation de praticiens formateurs est réalisée en collaboration avec la Haute école de santé Fribourg et la Haute Ecole de travail social Fribourg.



Manon Gigandet
22 ans - Belprahon
Bachelor en Soins infirmiers, 3^e année

➤ 263	ÉTUDIANTS BACHELOR
➤ 243	ÉTUDIANTS BE/JU/NE
➤ 10	ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS
➤ 10	ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS
➤ 158	ÉTUDIANTS ANNÉE PROPÉDEUTIQUE
➤ 342	ÉTUDIANTS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE
➤ 1	FILIÈRE BACHELOR
➤ 1	ANNÉE PROPÉDEUTIQUE SANTÉ (APS)
➤ 3	FORMATIONS POSTGRADES
➤ 4	FORMATIONS CONTINUES
➤ 203	DIPLÔMÉS EN 2018
➤ 76	DIPLÔMÉS BACHELOR
➤ 127	DIPLÔMÉS FORMATION CONTINUE

« Passionnée d'histoire, d'art et de « vieilles pierres », comme s'amusaient à le dire mes amis, j'ai décidé de suivre mes passions en entamant un Bachelor en anglais et histoire à l'Université de Neuchâtel. Toutefois, les branches scientifiques et la pratique professionnelle me manquaient. J'ai préféré me réorienter vers quelque chose qui correspondait plus à mes aspirations. J'ai ainsi eu la chance de réaliser une année de stage dans différents domaines tels que l'archéologie, la restauration de tableaux ou encore l'univers des bibliothèques patrimoniales. Ces différentes expériences ont confirmé mon choix, celui de protéger et d'assurer la pérennité de nos collections patrimoniales afin de les transmettre aux générations futures. Et je ne suis pas déçue ! »

A la HE-Arc, les cours sont très variés. Nous touchons à un très grand nombre de domaines tels que les sciences, les sciences humaines et l'histoire. En alliant judicieusement théorie et pratique, nous apprenons à utiliser nos connaissances théoriques et à les appliquer concrètement. Afin d'extérioriser le stress occasionné durant le semestre, j'aime me défouler en pratiquant des sports de combat tels que le judo et la boxe. »

Julie Amstutz

21 ans - La Baroche
Bachelor en Conservation, 1^{re} année



« Après l'obtention de ma maturité commerciale, je me suis assez logiquement orientée vers la Haute école de gestion Arc. Ayant apprécié le droit durant ma formation à l'école de commerce, j'ai choisi la filière en Droit économique (Business Law). »

Cette formation propose des cours de droit et d'économie principalement, ce qui nous ouvre un grand nombre de portes. Depuis le début de ma formation, j'ai été amenée à étudier différentes thématiques préparant à une éventuelle spécialisation dans une matière de droit.

Malgré une grande appréhension pour les cours d'économie, je me suis rendu compte au fil des années que ceux-ci me seront très précieux dans ma future carrière professionnelle.

En conclusion, je suis très satisfaite de m'être dirigée vers la filière en Droit économique et la conseille aux futurs étudiants. J'ai aujourd'hui le sentiment d'avoir acquis des connaissances et des outils qui me permettront de trouver un travail que j'aime. »

Megan Leuenberger

23 ans - Saint-Imier
Bachelor en Droit économique, 3^{re} année

« Après trois ans au lycée Denis-de-Rougemont en filière physique et application des mathématiques ainsi qu'une année à l'EPFL en section physique, mon parcours était très scientifique.

Je cherchais un équilibre en venant à la HE-Arc, afin de visualiser plus clairement ce que j'allais pouvoir faire comme travail plus tard. Le Bachelor en Ingénierie et gestion industrielles me semblait être un bon compromis, car nous voyons autant le côté scientifique qu'humain.

En effet, même si la première année est une année de culture générale de l'ingénieur, les cours pratiques et théoriques sont alternés, ce qui est intéressant. J'ai hâte de passer en deuxième année afin de toucher plus au management et à la gestion industrielle, deux choses qui me paraissent très intéressantes avant de commencer cette filière. De plus, cette formation étant très variée, un Master est envisageable en sortant. Et ce dans plusieurs domaines, ce qui me motive grandement.

A côté des cours, je profite de faire pas mal de fitness, de foot et de ski l'hiver. »

Tanguy Geiser

20 ans - Milvignes

Bachelor en Ingénierie et gestion industrielles 1^{re} année



« La filière en Soins infirmiers amène beaucoup de connaissances pratiques et théoriques, mais elle m'apprend surtout à savoir qui je suis et à en prendre conscience.

L'alternance entre les cours et les stages permet un juste accord entre théorie et pratique. De belles opportunités sont disponibles à la HE-Arc et, parmi celles-ci, la possibilité de se rendre à l'étranger pour y effectuer un stage ou un semestre. J'ai choisi la première option en décidant d'effectuer prochainement un stage au Cambodge; une expérience que j'espère riche en émotions et en découvertes.

Cette formation exige beaucoup d'investissement personnel, notamment au niveau du temps et de l'implication. Elle permet de développer une vision globale des situations, en prenant soin à ce que chaque détail soit pris en compte. Plusieurs techniques sont mises à notre disposition afin de nous projeter dans les conditions de vie réelle, comme les patients simulés, le mannequin 4G et bien d'autres, qui nous permettent d'acquérir un savoir-faire mais surtout un savoir-être. »

Manon Gigandet

22 ans - Belprahon

Bachelor en Soins infirmiers, 3^e année

FORMATIONS

CONSERVATION-RESTAURATION

FORMATION DE BASE > 53 étudiants

- > Bachelor of Arts HES-SO en Conservation
BE/JU/NE 15, autres cantons 16, autres pays 6
- > Master of Arts HES-SO en Conservation-restauration
BE/JU/NE 5, autres cantons 5, autres pays 6

3 FORMATIONS CONTINUES > 21 étudiants

- > Initiation au nettoyage cryogénique des métaux CRYSTI > 7
- > Mouvement, manipulation et conditionnement des biens culturels > 7
- > Conservation des naturalia : collections sèches volet 1 > 7

GESTION

FORMATION DE BASE > 813 étudiants

- > Bachelor of Science HES-SO Economie d'entreprise
BE/JU/NE 399, autres cantons 25, autres pays 3
- > Bachelor of Science HES-SO Business Law
BE/JU/NE 132, autres cantons 120, autres pays 2
- > Bachelor of Science HES-SO Informatique de gestion
BE/JU/NE 100, autres cantons 24, autres pays 8

11 FORMATIONS POSTGRADES > 245 étudiants

- > CAS en Conduite de l'engagement de police à l'échelon d'officier > 47
- > CAS en Fiscalité des PME > 45
- > CAS en Gestion publique > 8
- > CAS en Investigation numérique > 9
- > CAS en Marketing horloger > 4
- > CAS en Systèmes de gestion d'entreprise > 11
- > CAS en Travail et Santé > 41
- > CAS pour la magistrature pénale > 24
- > EMBA du Leader-Manager responsable > 32
- > MAS en Lutte contre la criminalité économique > 18
- > MAS en Marketing management > 6

21 FORMATIONS CONTINUES > 456 étudiants

- > Préparation au diplôme d'allemand économique PWD > 10
- > Préparation au diplôme d'anglais économique BEC Vantage > 5
- > Préparation aux certifications de langue russe TRKI > 5
- > Formation de base en administration judiciaire (ERAJ) > 154
- > Généraliste en assurances sociales > 49
- > Généraliste en comptabilité et finance I > 19
- > Généraliste en marchés financiers > 10
- > Généraliste en marketing et communication I > 16
- > Généraliste en marketing et communication II > 10
- > Généraliste en médias sociaux - Neuchâtel > 18
- > Généraliste en ressources humaines > 23
- > Neuromarketing au service de la vente et de la publicité I > 16
- > Les neurosciences cognitives organisationnelles > 13
- > Russe des affaires I - Neuchâtel > 20
- > Russe des affaires I - Delémont > 5
- > Russe des affaires II > 16
- > Russe des affaires III > 3
- > Séminaire de révision pour le brevet fédéral en assurances sociales > 12
- > Spécialiste en logistique/achats > 13
- > Spécialiste en achats > 7
- > Brevet fédéral en assurances sociales > 32

INGÉNIERIE

FORMATION DE BASE > 472 étudiants

- > Bachelor of Science HES-SO in Industrial Design Engineering
 - orientation Conception de systèmes mécaniques
 - orientation Conception ergonomique et design
 BE/JU/NE 110, autres cantons 34, autres pays 4
- > Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques
 - orientation Ingénierie horlogère
 - orientation Microtechnologies et électronique
 BE/JU/NE 72, autres cantons 28, autres pays 32
- > Bachelor of Science HES-SO en Gestion Industrielle
 - orientation Génie industriel
 BE/JU/NE 14, autres cantons 2, autres pays 1
- > Bachelor of Science HES-SO en Informatique
 - orientation Développement logiciel et multimédia
 - orientation Informatique industrielle et embarquée
 BE/JU/NE 153, autres cantons 9, autres pays 13

SANTÉ

FORMATION DE BASE > 263 étudiants

- > Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers
BE/JU/NE 243, autres cantons 10, autres pays 10

ANNÉE PROPÉDEUTIQUE SANTÉ (APS) > 158 étudiants

3 FORMATIONS POSTGRADES > 282 étudiants

- > CAS de Praticien formateur > 136
- > CAS en Conduite opérationnelle d'équipes sanitaires et sociales > 86
- > CAS en Soins palliatifs > 60

4 FORMATIONS CONTINUES > 60 étudiants

- > Mémoires et apprentissages dans la démence > 17
- > Introduction aux interventions basées sur la pleine conscience > 12
- > Mourir très âgé en hébergement de long séjour : analyser sa pratique pour un meilleur accompagnement > 19
- > Pédagogie et simulation en sciences de la santé > 12



➤ Blockchain et transition numérique ont notamment été au centre des projets et des conférences.

PERFORMANCE DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE APPLIQUÉE ET DÉVELOPPEMENT

L'année 2018 a été placée sous le signe de la concrétisation des efforts de rationalisation et de performance de la Ra&D.

Ainsi, un projet interdomaine développé en 2017 sur la base d'un fonds d'impulsion interne, faisant collaborer les disciplines de l'informatique et du droit dans le domaine des blockchains, a permis de développer des compétences spécifiques fortes.

Il se concrétise désormais par l'obtention de fonds Innosuisse et par le positionnement de Haute Ecole Arc dans l'écosystème blockchain de la région neuchâteloise. L'interdomaine, qui est depuis plusieurs années un axe de développement important et stratégique pour la Haute Ecole, montre son potentiel présent et futur.

Au niveau de chaque domaine de formation, il est possible de citer, à la HE-Arc Gestion, l'obtention d'un financement important auprès de la fondation Gebert Rüf Stiftung pour un projet en collaboration avec l'EESP (Ecole d'études sociales et pédagogique, Lausanne) concernant la gestion des prestations sociales. Autre élément important: l'organisation régulière de Digital Business Lunches sur le site de Delémont abordant la question de la transition numérique.

Le domaine Conservation-restauration, a obtenu un projet financé par un fond européen pour une recherche sur l'examen et l'analyse de l'état de conservation des objets du patrimoine et de leur évolution au court du temps.

Pour la HE-Arc Santé, un partenariat a été réalisé autour de la recherche sur les proches aidants avec la fondation Careum, spécialiste de ce domaine à Zürich.

Enfin, au niveau de la HE-Arc Ingénierie, la valorisation de la fameuse machine-outil Micro5, qui est industrialisée et commercialisée par deux entreprises du secteur, Kummer Frères et Mecatis, démontrant ainsi la qualité du développement réalisé ces dernières années et la pertinence des choix techniques.



➤ Caractérisation de surface dans le cadre du projet Lacca sur les vernis historiques des objets en bronze.

UNE ACTIVITÉ DE RECHERCHE EN DÉVELOPPEMENT

L'activité croissante de recherche dans le domaine Conservation-restauration donne lieu à de multiples publications dans les revues et colloques internationaux; rédigées par des chercheurs, des enseignants et des étudiants. Le domaine a également apporté son expertise auprès de nombreuses demandes d'analyses venant de musées et de collectionneurs.

La HE-Arc CR est partenaire d'un projet européen Horizon 2020 piloté par la Norwegian University of Science and Technology. Ce projet de recherche vise à développer des outils innovants permettant un suivi fin de l'altération des objets patrimoniaux par des techniques d'imagerie scientifique.

➤ Les chercheurs de l'Ecole apporteront leurs connaissances des mécanismes de dégradation dans la mise au point de ces outils destinés, à terme, aux professionnels de la conservation. Deux doctorants seront accueillis en 2019.

Le projet Lacca sur l'identification et la caractérisation des vernis recouvrant les bronzes d'ameublement et l'orfèvrerie religieuse du XIX^e a débuté. Ce projet représente un résultat important de la politique de relève, puisqu'il a été élaboré par une assistante de recherche et contribue également aux travaux de sa thèse suivie au sein de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Le projet ACUME étudie, quant à lui, les conditions d'utilisation de l'émission acoustique dans le diagnostic de l'usure interne et des anomalies des moteurs thermiques de véhicules anciens en partenariat avec la Cité de l'automobile, Collection Schlumpf de Mulhouse.

> Chaque année, le domaine Gestion organise « les Journées de Recherche en Marketing Horloger ».



PLUS DE CENT PROJETS DÉBUTÉS EN 2018

Le domaine Gestion a poursuivi ses activités de Ra&D et mandats dynamiques dans le cadre de ses quatre instituts: l'Institut de la Digitalisation des organisations (IDO), l'Institut de Lutte contre la criminalité économique (ILCE), l'Institut du Marketing horloger (IMH) et l'Institut du Management des villes et du territoire (IMVT).

Ces activités représentent une masse budgétaire de près de trois millions de francs. L'année 2018 a été riche en nouvelles impulsions avec pas moins de 105 projets débutés.

> Les chercheurs du domaine Gestion ont obtenu des financements auprès de programmes et d'agences de recherche de premier plan: Innosuisse, la Nouvelle politique régionale (NPR), le programme BREF de la Gerbert Rűf Stiftung ou encore le programme PHR du SECO. Les thématiques des projets reflètent la diversité des compétences du domaine: développement d'un site internet permettant à chacun d'estimer ses droits sociaux, analyse de la captation des revenus dans l'Arc jurassien et propositions stratégiques ou encore mise en place d'une communauté d'innovation pour la cyberadministration.

Sept projets ont été financés par la HES-SO, avec des problématiques variées telles que les avoirs illicites des potentats, l'intégration du genre et de la diversité dans l'enseignement, les « smart contracts » ou encore la visite d'entreprises comme instrument marketing.

De nombreux mandats ont été conduits à la demande des secteurs privé et public. Des collaborations ont notamment débuté avec Felco SA et PX Group SA, deux entreprises emblématiques du tissu industriel local.

Le domaine Gestion a aussi organisé et accueilli de nombreux événements: la 13^e édition des « journées de recherche en marketing horloger », la 4^e journée du territoire, la 2^e journée de la fiscalité des PME, la journée du droit pénal économique, la conférence sur la transformation numérique et les « Digital Business Lunch » ainsi que des séminaires en droit du travail, médias sociaux, finances, ressources humaines, contrôle de gestion, magistrature pénale et supply chain. Autant d'occasions de dialogue entre recherche appliquée, économie et société.



➤ Une micro-usine flexible et reconfigurable.

DES PARTENARIATS INDUSTRIELS AVANT TOUT

L'année 2018 a été particulièrement riche en partenariats industriels, produisant un réel impact sur le tissu économique régional. En particulier, la dynamique industrielle initiée par la micro-fraiseuse 5 axes « Micro5 » se poursuit deux entreprises ayant complété le transfert des travaux de la HE-Arc Ingénierie et diffusé ses produits sur le marché. Dans la même perspective, l'évolution naturelle des réflexions s'oriente vers le développement du concept de « micro-usine ».

Les discussions avec plusieurs groupes industriels d'envergure sont en cours afin de mettre sur pied, au sein de la HE-Arc Ingénierie, un laboratoire d'expérimentation appelé « MicroLean Lab », visant à positionner la région, et la HE-Arc Ingénierie en particulier, comme leaders dans la transformation industrielle 4.0. Cette vision ambitieuse impliquera, à terme, la majorité des groupes de recherche appliquée ainsi que l'enseignement.

De manière générale, les activités Ra&D du domaine Ingénierie se sont stabilisées en 2018 avec un volume d'activité d'environ huit millions de francs suisses et des forces stables.

Le processus d'optimisation et d'adaptation permanente à la demande continue néanmoins, avec notamment le transfert de l'infrastructure de l'ancien laboratoire de machines thermiques à la Berner Fachhochschule et l'intégration du groupe « Micro et Nano Systèmes » par le groupe « Dispositifs médicaux ».

➤ **Au niveau organisationnel, un important projet a été lancé en 2018. Celui-ci a pour but l'amélioration de la santé et de la sécurité au travail (SST), couplé à un inventaire global du matériel et des équipements présents sur les différents sites de formation et de recherche.**

La transformation de la CTI en Innosuisse a provoqué certaines complications et incertitudes sur la première moitié de l'année et les règles de financement des projets HES-SO ont également sensiblement évolué. Cela n'a finalement pas eu d'impact sur le volume d'activité, grâce notamment à une très forte demande au niveau des technologies de l'information et des moyens de production (Industrie 4.0), mais aussi au développement des activités en lien avec la nouvelle filière Bachelor « Ingénierie et gestion industrielles ». Et à une motivation toujours remarquable des équipes de recherche appliquée.

> Le centre de simulation du domaine Santé de la HE-Arc à Delémont.



PLUSIEURS NOUVELLES COLLABORATIONS DE RECHERCHE

En 2018, la Ra&D du domaine Santé s'est réorganisée autour d'un nouveau responsable. Un accent particulier a été mis sur l'appui aux chercheurs pour les aspects scientifiques, administratifs, financiers et l'établissement de nouvelles règles.

L'objectif était ensuite d'assurer un maximum de projets de recherche financés par des fonds externes.

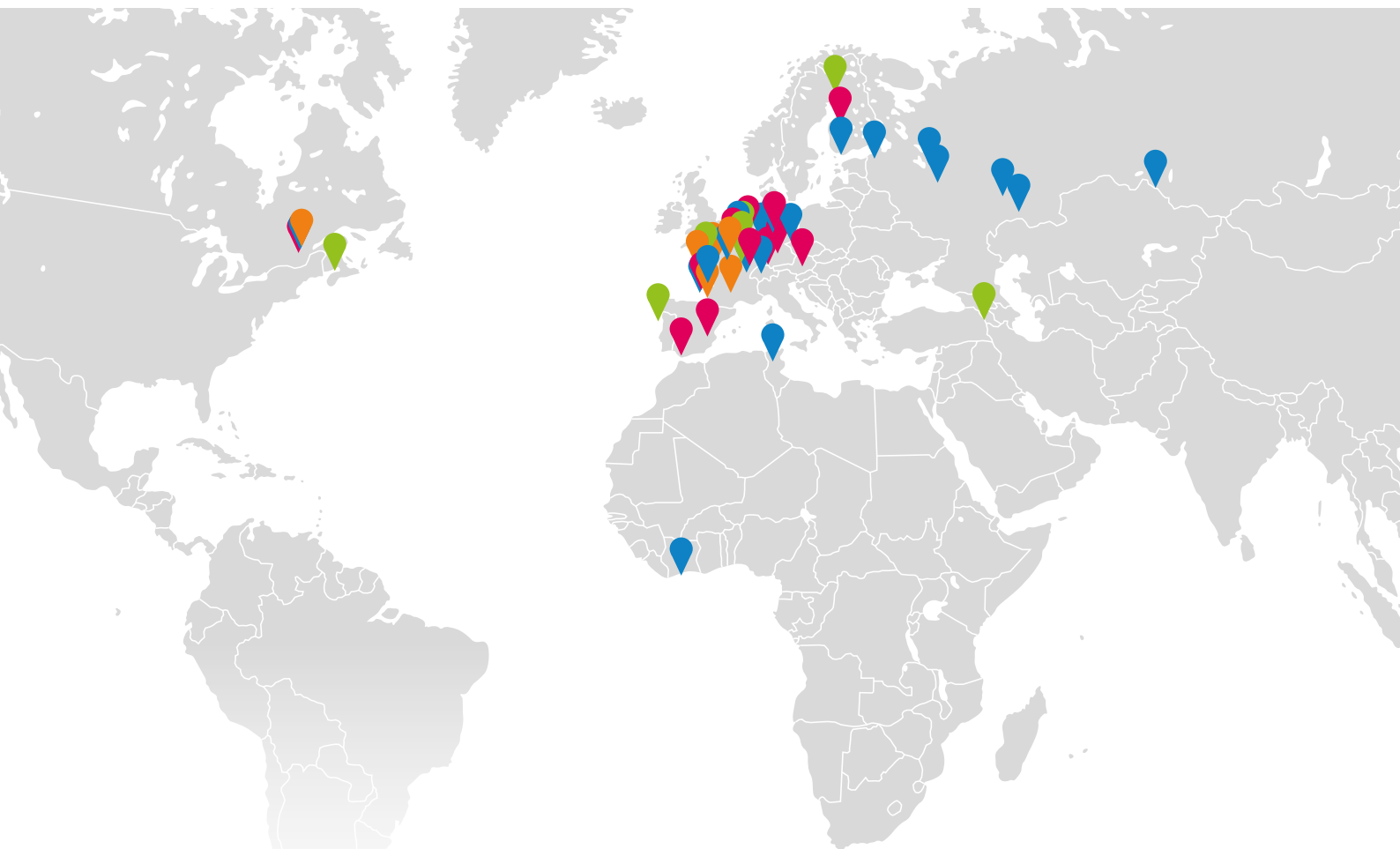
Trois projets débiteront ainsi en 2019, dont deux portent sur les soins palliatifs et seront soutenus par le Fonds de recherche et d'impulsions de la HES-SO et l'Académie Suisse des Sciences Médicales.

Un troisième projet étudiera l'attention visuelle des premiers répondants lors du secours d'une victime d'arrêt cardiaque. Le but est d'améliorer la sécurité des patients (financement HES-SO). De plus, les travaux sur les projets en cours ont fait l'objet de sept publications scientifiques.

L'acquisition de nouveaux mandats de prestations témoigne par ailleurs de l'ancrage du domaine Santé avec le territoire, notamment en matière de promotion de la santé, de prévention de risques psychosociaux, de formation et de supervision de soignants in situ.

> **De nouvelles collaborations de recherche ont également été instaurées avec la Fondation Careum de Zürich pour un projet sur les proches-aidants et avec un cabinet belge pour un projet sur les exigences légales requises pour la profession infirmière (financés par la Commission Européenne, H2020 et DG GROW respectivement). Sans oublier l'Université de Moncton au Canada pour un outil d'évaluation du jugement clinique chez les étudiants en soins infirmiers.**

Enfin, cette année « de consolidation » a permis à la Ra&D Santé de se doter de bases solides pour l'avenir au niveau organisationnel et d'obtenir des premiers résultats encourageants. Il s'agit d'un renouveau visant à renforcer le lien avec l'Arc Jurassien, tout en étendant le réseau académique et professionnel à l'international.



➤ PLUS DE 60 PARTENARIATS INTERNATIONAUX EN 2018

CONSERVATION-RESTAURATION

Institut National du Patrimoine, France
 Université Bordeaux Montaigne, France
 Bureau de coopération interuniversitaire - Programme d'échange, Canada
 Ecole Centrale de Nantes, France
 Ecole supérieure des beaux-arts Tours Angers Le Mans, France
 Staatliche Akademie der Bildenden Künste, Allemagne

GESTION

Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Tunisie
 Haute école Francisco Ferrer, Belgique
 Hochschule Zittau/Görlitz, Allemagne
 Ecole Supérieure de Commerce La Rochelle, France
 Bureau de coopération interuniversitaire - Programme d'échange, Canada
 Ecole supérieure des technologies et des affaires, France
 Ecole supérieure de Commerce et d'Administration des Entreprises en Côte d'Ivoire, Côte d'Ivoire
 Fachhochschule Nordwestschweiz, Suisse
 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften - School of Management and Law, Suisse
 Institut Supérieur d'Informatique de Tunis, Tunisie
 Hochschule Fulda, Allemagne
 Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin, Allemagne
 Université de Technologie de Belfort Montbéliard, France
 Haaga-Helia University of Applied Sciences, Finlande
 Omsk State University, Russie
 Samara State University of Economics, Russie
 St-Petersbourg State University, Russie
 Kostroma State University, Russie
 Berner Fachhochschule, Suisse
 Université Savoie Mont Blanc, France
 Kuban State University, Russie
 South Ural State University, Russie
 ICD International Business School, France

INGÉNIERIE

Université des métiers Thomas More Kempen, Belgique
 Ecole d'Ingénieurs en Génie des Systèmes Industriels, France
 Université de Technologie de Belfort Montbéliard, France
 Universidad De Sevilla, Espagne
 Universidad Politécnica de Valencia, Espagne
 Hochschule Coburg, Allemagne
 University of Applied Sciences Technikum Wien, Autriche
 Bureau de coopération interuniversitaire - Programme d'échange, Canada
 Seinäjoki University of Applied Sciences, Finlande
 Haute Ecole Libre Mosane, Belgique
 Hochschule Offenburg University of Applied Sciences, Allemagne
 Université de Technologie de Belfort Montbéliard - Formation Master, France
 Universidad Carlos III de Madrid, Espagne
 Ecole Nationale Supérieure de Mécanique et des Microtechniques, France

SANTÉ

Haute école Francisco Ferrer, Belgique
 Haute Ecole de Namur - Liège - Luxembourg, Belgique
 Haute Ecole Robert Schuman, Belgique
 Université Laval, faculté des sciences infirmières, Canada
 Université de Moncton, Canada
 Université do Minho Braga, Portugal
 Université de Liège, Belgique
 Ecole Libre de Bruxelles, Belgique
 La Fondation SEMRA - Centre unifié Arabkir, Arménie
 Lapland University of Applied Sciences Jyväskylä, Finlande

ARC

Convention Arc Europe
 Communauté du Savoir (UNINE, UFC, ENSMM, UTBM, HEIG-VD & HE-ARC)
 Formation tri-nationale (IUT Haguenau, Freiburg)
 Unine participation à la semaine d'immersion
 Unine cours de soutien en français
 Alfen - location de chambres
 Convention bibliothèques CdS
 ESN - activités annuelles étudiants en échange

PARTENARIATS INTERNATIONAUX & MOBILITÉ

En 2018, les activités liées à la mobilité des étudiants poursuivent une croissance réjouissante. Plus de 100 dossiers de mobilité, entrante et sortante, nationale et internationale, ont été gérés par le bureau de la mobilité de la Haute Ecole Arc. Les pays d'Europe sont toujours les plus prisés.

Cette évolution positive s'explique notamment par la création de nouveaux contrats de coopération avec des universités. Proposant plus de 60 partenariats dans plus de 30 pays, l'offre de la HE-Arc s'est étoffée. La participation de l'Ecole a des conférences internationales a permis de conclure de nouveaux accords. Comme par exemple la participation de l'Ecole au Campus Tour de la conférence de l'European association for international education EIAE qui se tenait en Suisse cette année.

Les projets transfrontaliers sont nombreux et innovants. Telle la participation enthousiaste de 10 étudiants et de leurs professeurs de la HE-Arc Ingénierie au Crunch Innovation Time de l'Université de technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM), ou l'organisation d'un 2^e colloque par le domaine Santé, réunissant près de 100 étudiants français et suisses sur le Campus StrateJ à Delémont autour de la problématique des directives anticipées. La comparaison des systèmes suisse et français sur ce thème est une première majeure!

➤ **Les directions des six établissements membres de la Communauté du Savoir ont confirmé la poursuite du projet Interreg en 2019 avec une participation financière accrue de leur part et envisagent un portage indépendant à partir de 2020.**

Un projet de recherche interne portant sur les effets de la mobilité sur l'employabilité des étudiants a, par ailleurs, été mené. Le service mobilité tiendra compte des résultats dans le cadre de la valorisation de la mobilité au niveau des employeurs.

Le niveau de soutien aux étudiants en mobilité est toujours plébiscité lors des enquêtes de satisfaction avec, comme points forts, le suivi efficace des dossiers, l'accompagnement par le bureau de la mobilité tout au long du semestre d'études, l'aide au logement, l'organisation de stages d'intégration et la possibilité de suivre des cours de français.

CONSERVATION-RESTAURATION

La mobilité internationale est toujours bien représentée par le dynamisme des étudiants partant en stage à l'étranger ou effectuant leur travail de diplôme dans une institution située en dehors des frontières nationales. Elle a aussi été marquée par la venue d'une étudiante de l'Université d'Oslo qui a pu participer à la caractérisation de références sur la corrosion de métaux anciens dans le cadre du projet RaD Odop-Corr, mené en collaboration avec le domaine Gestion de la HE-Arc.

➤ **Un nouvel échange SEMP avec l'Akademie der Bildene Kunste, formation réputée de Stuttgart, a été l'occasion d'une nouvelle mobilité Out d'une étudiante Master. Un nouvel accord a été également noué avec l'Académie des arts de Saint-Luc à Liège.**

En prévision de l'accueil du colloque Metal 2019, l'année 2018 a été consacrée à la mise en place de la plateforme scientifique de gestion des articles et posters. Mais aussi de la constitution d'un comité scientifique international, un appel à contributions, la sélection des résumés et édition scientifique des articles reçus, etc. Le nombre important des contributions (plus de 50) constitue une marque d'intérêt de la communauté internationale pour cet événement.

GESTION

Le domaine Gestion a poursuivi, avec succès, sa stratégie de partenariats francophones, germanophones et russophones. De nouveaux accords ont été conclus avec la Berner Fachhochschule (BFH), l'Université Savoie Mont-Blanc, l'ICD de Paris, l'Université d'Etat du Kuban à Krasnodar et l'Université d'Etat de l'Oural du Sud à Tcheliabinsk. Au total, le domaine Gestion entretient des relations avec une vingtaine de hautes écoles partenaires.

Ces liens privilégiés ont permis d'accueillir 13 étudiants venus de Côte d'Ivoire, de France, d'Allemagne et de Suisse alémanique. En contrepartie, l'expérience de la mobilité a séduit 14 étudiants issus des trois filières Bachelor du domaine. Ils sont partis en Suisse alémanique, en Allemagne, en France, en Belgique, en Finlande ou au Québec.

➤ **Les échanges d'enseignants et de chercheurs se sont également poursuivis, notamment avec la Russie et l'Allemagne. Une conférence internationale financée par le SEFRI a réuni hautes écoles et entreprises suisses et russes autour du thème « Smart Supply Chains ».**

Enfin, le domaine Gestion a accueilli une stagiaire tunisienne, grâce à un financement du SEFRI et de la HES-SO.

INGÉNIERIE

► Le déploiement de l'accord de double diplôme avec l'Université de Technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM) a permis à quatre étudiants de suivre le parcours de formation Bachelor et Master défini en partenariat par les deux institutions.

Cette formation se compose d'une première année à l'UTBM et de deux ans à la HE-Arc Ingénierie, permettant d'obtenir un Bachelor professionnalisant, puis de deux années à l'UTBM, débouchant sur un titre d'ingénieur reconnu au sein de l'UE et en Suisse.

Divers autres accords avec des institutions de formation, principalement présentes en Europe, ont été conclus. Ils permettent aux étudiants de la HE-Arc Ingénierie de passer à l'étranger un ou deux semestres de leur parcours Bachelor.

Une focalisation sur des échanges en langues allemande et anglaise doit permettre d'apporter une plus-value à l'employabilité de ces étudiants.



► Activité de la région: réaliser une tablette de chocolat pour quelques étudiants IN (France, Belgique, Cameroun et Côte d'Ivoire).

SANTÉ

La mobilité des étudiants en Soins infirmiers se veut, avant tout, une expérience professionnalisante. Parmi les possibilités de mobilité offertes aux étudiants, nombreux sont ceux à avoir choisi de réaliser un module de formation pratique hors du dispositif BEJUNE, en partenariat avec des organismes spécifiques.

► Des étudiants du domaine Santé sont notamment partis au Vietnam, au Cambodge, au Bénin et au Népal. La HE-Arc Santé a accueilli, dans le cadre de la Communauté du Savoir, une classe de 3^e année en Soins infirmiers de Morlaix (F) pour une journée d'échanges en lien avec les soins palliatifs.

La mobilité et les échanges de savoirs réalisés par le corps professoral prennent, quant à eux, diverses formes: cours, congrès, symposiums, journées de réflexion. Les échanges avec des universités au Canada et en France ont été particulièrement innovants.



➤ Les nouveaux étudiants de la Haute Ecole Arc installent les programmes nécessaires sous la supervision des collaborateurs du service informatique.

BIBLIOTHÈQUE

La bibliothèque est présente sur chaque site de la HE-Arc. Ses fonds spécifiques aux domaines enseignés et ses nombreux services coordonnés en font un acteur essentiel de l'école.

➤ 27'465 DOCUMENTS PAPIER

➤ 13'449 PRÊTS

➤ 1'587 LECTEURS ACTIFS

➤ 180 TITRES DE REVUES

➤ 44 COURS DE MÉTHODOLOGIE

➤ 2 RÉSEAUX DE BIBLIOTHÈQUES: RERO ET NEBIS

➤ NOMBREUSES RESSOURCES ÉLECTRONIQUES

➤ MISE EN PLACE D'UNE ARCHIVE INSTITUTIONNELLE

➤ COLLABORATION AVEC LES BIBLIOTHÈQUES DE LA COMMUNAUTÉ DU SAVOIR

INFORMATIQUE

Les mesures de sécurité prises les années précédentes ont encore été complétées. Par exemple au travers du remplacement des firewalls par des appareils de dernière génération. Ceci a permis à l'année 2018 de se dérouler sans incident sécuritaire notable.

Un groupe de coordination a été créé afin de juger des besoins informatiques des étudiants et des collaborateurs. Il comporte des représentants des quatre domaines de formation de l'Ecole ainsi que des services centraux; une composition idéale qui permet un dialogue plus étroit entre le service informatique et ses usagers.

Comme chaque année, le service a piloté les processus obligatoires de relevé des étudiants et du personnel demandé par la Confédération.

Par ailleurs, l'ensemble du dispositif d'accueil mis en place au niveau informatique a été adapté pour permettre la gestion et l'accueil des étudiants de la nouvelle filière Bachelor du domaine Ingénierie. Des besoins spécifiques sont en effet liés à ce Bachelor proposé en partenariat avec la HEIG-VD à Yverdon.

À noter encore que le deuxième apprenti informaticien formé par le service informatique a obtenu son CFC et qu'un nouvel apprenti a été engagé. La HE-Arc remplit ainsi également un rôle de formation des jeunes qui sortent de l'école obligatoire.

RESSOURCES HUMAINES

En 2018, le Conseil du personnel de la HE-Arc s'est réuni à cinq reprises, dont une en présence du Ministre jurassien, Martial Courtet, Président du Comité stratégique de la Haute Ecole Arc. Ce conseil a été consulté sur de nombreux dossiers importants, notamment le budget 2019, la projection des comptes 2018, les mesures d'économies, la situation de la caisse de pensions prévoyance.ne, la Commission de la Cité des étudiants et les élections dans les organes participatifs HE-Arc et HES-SO.

Dans le cadre de la modification de la réglementation de l'Ecole en matière de ressources humaines, et notamment de l'introduction de la nouvelle typologie HES-SO du personnel d'enseignement et de recherche, un groupe de travail ad hoc a été constitué. Ce dernier comprenant des représentants de la direction générale et des membres du Conseil du personnel.

Ainsi, le projet de modification a été mené dans une logique de co-construction, qui a assuré au final des positions consensuelles. Lors de chaque rencontre, un point de situation a été fait pour chacun des domaines de formation de l'école ainsi que pour les services centraux.

Enfin, le Conseil du personnel a souhaité travailler sur l'amélioration de la politique de consultation, tant auprès de ses membres que de ceux du Conseil des étudiants.

Egalité & diversité

Dans le cadre de sa politique, la HES-SO reconnaît et respecte la diversité de son personnel et étudiants. Elle est également attentive à promouvoir l'égalité des chances.

Le réseau Egalité et Diversité est constitué de répondants des hautes écoles. Madame Schindelholz, déléguée à l'égalité et à la diversité, y représente ainsi la HE-Arc. Des séances de partage, d'information et de mise en place de projets communs sont tenues régulièrement.

L'année 2018 a été marquée par la création d'une exposition itinérante « Les roues de l'égalité » illustrant les résultats de l'enquête Égalité des chances au sein de la HES-SO. Celle-ci a été accueillie en automne 2018 sur le Campus de la HE-Arc à Neuchâtel et à Delémont. A noter que les actions pérennes, comme la journée « Futur en tous genres » (FETG), rencontrent toujours du succès.

Enfin, la déléguée à l'égalité et à la diversité de la HE-Arc siège plusieurs fois dans l'année dans le cadre du réseau Egalité Berne francophone. Cette commission extraparlamentaire assiste le Bureau de l'égalité entre la femme et l'homme (BEFH), le conseille et fait également le lien entre le BEFH et les diverses organisations et institutions qui s'occupent de questions concernant l'égalité des sexes dans le Jura bernois et dans l'arrondissement administratif de Bienne.



➤ Le Service de l'Ancrage Régional et de la Communication met l'image de l'école au centre de sa mission.

ANCRAGE RÉGIONAL & COMMUNICATION

En 2018, l'Ecole a vécu au rythme de manifestations qui ont permis à des publics d'horizons différents de prendre le chemin des Campus de Neuchâtel et Delémont ainsi que des divers sites de formation et de recherche de l'institution. Mais aussi au travers du lancement d'une nouvelle filière de formation Bachelor en partenariat avec la HEIG-VD.

En concertation avec le service communication de la HES d'Yverdon et celui de la HES-SO, une campagne de communication commune a été lancée afin d'ancrer cette nouvelle filière dans une région reconnue pour la qualité de sa production industrielle, tous secteurs confondus.

Présentée officiellement à la presse dans les locaux de l'entreprise Camille Bloch à Courtelary, ce nouveau Bachelor en Ingénierie et Gestion industrielle a été défini comme une réponse aux nombreux défis posés par la digitalisation.

➤ **Plus de 300 articles et émissions de radio et de télévision**

Le Service de l'Ancrage Régional et de la Communication a également soutenu l'initiative des quatre « Digital Business Lunch » pensés et mis sur pied par des professeurs de la HEG Arc sur le Campus de Delémont, en partenariat avec la promotion économique du Jura et Basel Area Swiss.

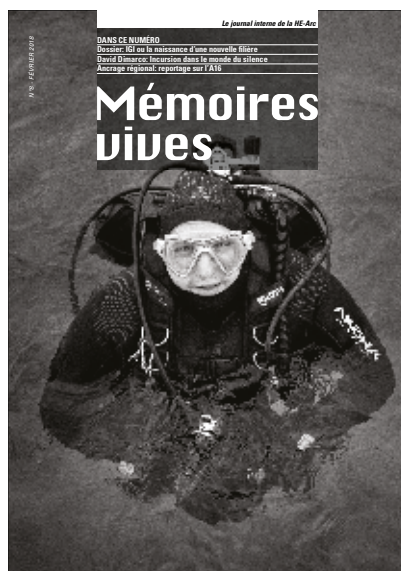
Par ailleurs, le service de l'Ancrage Régional et de la Communication de la HE-Arc a été présent, tout au long de l'année, dans divers salons de la région et en Suisse romande pour promouvoir ses filières de formation (Salon interjurassien de la formation, Capa'cité, Your challenge à Martigny, Lausanne) ainsi qu'aux portes ouvertes de plusieurs écoles techniques (CPLN, CEFF, CEJEF, etc.) ainsi qu'aux gymnases de Bienne, de Porrentruy et aux « Tech'Days ». Une vingtaine de séances d'information ont aussi été proposées sur les Bachelors des quatre domaines de formation.

Au total, une trentaine de communiqués ont été envoyés à la presse sur l'année académique 2017-2018. Pour la même période, plus de 300 articles, émissions radio ou TV ont été générés, dont des chroniques économiques régulières sur les trois radios régionales, des contributions dans chaque édition du Journal de la chambre d'économie publique du Jura bernois et des articles dans « En direct », journal de la recherche et du transfert de l'Arc jurassien, qui valorise des travaux de chercheurs.

➤ Un focus sur les réseaux sociaux

Un guide d'utilisation des médias sociaux ainsi qu'une politique des droits à l'image ont été élaborés. Un premier bilan positif a été réalisé et les résultats encourageants ont permis de poursuivre l'expérience. Le jeune public (notamment sur Instagram) suit régulièrement les publications de l'Ecole.

Enfin, douze newsletters synthétisant les principales informations mensuelles ont été envoyées aux collaborateurs, aux étudiants et à un public externe. Plusieurs manifestations internes comme le Grand Quiz ou la journée sportive ont été renouvelés. Et, pour terminer, le journal « Mémoires vives » a proposé plusieurs portraits de collaborateurs, des instants de la vie de l'Ecole ainsi que des articles rédigés par des étudiants de chaque domaine de formation.



JURIDIQUE

La finalisation de la révision du Statut du personnel de l'institution constitue le dossier principal des douze derniers mois. Ce projet vise à transposer la nouvelle typologie du personnel d'enseignement et de recherche et à améliorer les conditions de travail de l'ensemble du personnel de la HE-Arc.

Parmi elles, l'extension de la durée du congé paternité ou l'introduction d'une indemnité pour longs rapports de travail. Le projet de révision, qui impacte également le règlement d'application du Statut du personnel et divers autres textes réglementaires, doit encore être soumis au Comité stratégique de l'Ecole avant son entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2020.

La HE-Arc s'est également associée à la HES-SO pour le renouvellement de ses organes participatifs (Conseil des étudiants et Conseil du personnel). Une directive sur les élections a été adoptée et les règlements d'organisation des conseils ont été adaptés. Cette organisation concomitante avec le siège de la HES-SO et d'autres écoles du réseau (HES-SO Genève et Valais) ambitionne de donner une meilleure visibilité à ces organes.

Par ailleurs, un projet visant à mettre en place un centre d'expérimentation dédié à la recherche et à la production de composants en microtechnique a été réalisé en collaboration avec le domaine Ingénierie de la HE-Arc pour les aspects juridiques (structure, organisation, propriété intellectuelle).

Enfin, au niveau de la formation continue du domaine Santé de la HE-Arc, les travaux de mise en conformité de la réglementation et des processus juridiques ont débuté par le Certificat en études avancées (CAS) et le Diplôme en études avancées (DAS) en Soins palliatifs. Les travaux se poursuivront en 2019, notamment pour le CAS de praticienne formatrice et de praticien formateur.



QUALITÉ

L'année 2018 a été l'occasion d'ancrer les activités développées ces dernières années et d'intégrer de nouveaux thèmes. Sous l'impulsion de la direction générale, les cadres ont poursuivi les travaux liés à la gestion des risques institutionnels et désigné ceux mis sous contrôle en priorité. Plusieurs formations du personnel ont été lancées dans ce but.

La campagne d'audits internes a d'ailleurs porté sur le système de gestion des risques nouvellement instauré et a permis de réaliser un bilan sur la méthodologie employée. L'audit de certification ISO 9001 a démontré que la gouvernance de la Haute Ecole Arc permet un haut niveau de maîtrise des activités. Et ce, tout en garantissant une grande capacité à exploiter les opportunités. La certification a été maintenue, une fois encore, sans qu'aucune non-conformité ne soit signifiée par la société SGS.

➤ **La Haute Ecole Arc a fondamentalement contribué à la première accréditation institutionnelle de la HES-SO. Le système qualité de la Haute Ecole Arc répond en tous points aux exigences de la HES-SO et de la Confédération en matière d'enseignement supérieur.**

Près de 2'800 étudiants ont été sollicités pour donner une appréciation de l'enseignement, qui s'est révélée excellente.

La Haute Ecole Arc a intégré un tout nouveau projet de plateforme du développement durable. Celui-ci permettra de mettre en lumière les projets existants et partager les pratiques transférables au sein de la HES-SO.

Enfin, sur demande du dicastère qualité de la HES-SO, le responsable de la qualité HE-Arc a présenté les pratiques managériales concernant la gouvernance des prestations de service lors d'une conférence. Celle-ci a permis d'alimenter les réflexions portant autour d'une charte de conduite des prestations de service au niveau de la HES-SO.

GESTION & FINANCES

La gestion financière de la Haute Ecole Arc s'exerce dans un environnement complexe. Le périmètre financier de l'institution est intégré dans les flux de financement de la HES-SO et des trois cantons BEJUNE.

CONTRIBUTIONS DIRECTES DES CANTONS À LA HE-ARC

Les contributions des cantons sont réglées par la Convention inter-cantonale Berne, Jura et Neuchâtel et par le contrat de prestations couvrant la période 2017-2020.

Le montant de ces contributions respecte l'enveloppe budgétaire 2018 accordé par le Comité stratégique, il est stable par rapport à l'année précédente afin de répondre aux contraintes financières des cantons. Toutefois, il ne permet pas de couvrir l'intégralité des charges relatives aux recapitalisations des caisses de pension.

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Contributions directes à la HE-Arc de Neuchâtel	5'574'321.00	5'626'024.00	5'510'610.00	-1%	1%
Conditions locales particulières (CLP)	4'949'000.00	4'949'000.00	4'949'000.00	0%	0%
Amortissement du découvert	240'000.00	240'000.00	240'000.00	0%	0%
Indemnités nettes des étudiants du domaine santé	385'321.00	437'024.00	321'610.00	-12%	20%
	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Contributions directes à la HE-Arc du Jura	1'812'771.00	1'916'963.00	1'872'462.00	-5%	-3%
Conditions locales particulières (CLP)	1'549'667.00	1'649'667.00	1'649'667.00	-6%	-6%
Amortissement du découvert	80'000.00	80'000.00	80'000.00	0%	0%
Indemnités nettes des étudiants du domaine santé	183'104.00	187'296.00	142'795.00	-2%	28%
	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Contributions directes à la HE-Arc de Berne	1'729'667.00	1'729'667.00	1'729'667.00	0%	0%
Conditions locales particulières (CLP)	1'649'667.00	1'649'667.00	1'649'667.00	0%	0%
Amortissement du découvert	80'000.00	80'000.00	80'000.00	0%	0%
Indemnités nettes des étudiants du domaine santé	-	-	-	-	-

Les comptes annuels de la HE-Arc sont établis selon la norme MCH2 de la HES-SO, le manuel de la gestion financière et comptable ainsi que les dispositions de la Convention intercantonale.

Par ailleurs, il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité stratégique.

Les comptes annuels 2018 ont été révisés par un organe externe et approuvés par le Comité stratégique de la HE-Arc le 14 juin 2019.

BILAN 2018

	31.12.2018	31.12.2017	Variation annuelle	
	CHF	CHF	CHF	%
Actif	31'170'388.83	37'141'485.32	-5'971'096.49	-16%
10 Patrimoine financier	19'251'337.83	23'666'165.57	-4'414'827.74	-19%
100 Disponibilités et placements à court terme	4'226'555.56	5'584'039.47	-1'357'483.91	-24%
101 Créances	11'875'186.27	14'918'033.10	-3'042'846.83	-20%
102 Placements financiers à court terme	12'111.00	12'111.00	-	0%
104 Actifs de régularisation	2'975'234.00	3'026'740.00	-51'506.00	-2%
106 Marchandises, fournitures et travaux en cours	-	-	-	-
107 Placements financiers	162'251.00	125'242.00	37'009.00	30%
108 Immobilisations corporelles du patrimoine financier	-	-	-	-
109 Créances envers les fonds des capitaux de tiers	-	-	-	-
14 Patrimoine administratif	11'919'051.00	13'475'319.75	-1'556'268.75	-12%
140 Immobilisations corporelles du patrimoine administratif	11'869'050.00	13'425'318.75	-1'556'268.75	-12%
142 Immobilisations incorporelles	-	-	-	-
144 Prêts	-	-	-	-
145 Participations, capital social	50'001.00	50'001.00	-	0%
146 Subventions d'investissement	-	-	-	-
148 Amortissements complémentaires cumulés	-	-	-	-
Passif	31'170'388.83	37'141'485.32	-5'971'096.49	-16%
20 Capitaux étrangers	34'299'129.23	43'110'380.68	-8'811'251.45	-20%
200 Engagements courants	8'212'116.12	9'404'405.00	-1'192'288.88	-13%
201 Engagements financiers à court terme	2'211'828.15	2'211'828.15	-	0%
204 Passifs de régularisation	6'715'761.06	7'714'795.51	-999'034.45	-13%
205 Provisions à court terme	3'057'400.00	2'445'800.00	611'600.00	25%
206 Engagements financiers à long terme	13'952'023.90	16'362'452.02	-2'410'428.12	-15%
208 Provisions à long terme	150'000.00	4'971'100.00	-4'821'100.00	-97%
209 Engagements envers les fonds des capitaux de tiers	-	-	-	-
29 Capital propre	-3'128'740.40	-5'968'895.36	2'840'154.96	-48%
290 Engagements envers les fin. spéc. du capital propre	-	-	-	-
291 Fonds	-	-	-	-
292 Réserves provenant de l'enveloppe budgétaire	1'210'577.00	1'024'677.00	185'900.00	18%
293 Préfinancements	-	-	-	-
294 Réserves	506'117.17	506'117.17	-	0%
295 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif	-	-	-	-
296 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	-	-	-	-
298 Autres capitaux propres	-	-	-	-
299 Excédent / découvert du bilan	-4'845'434.57	-7'499'689.53	2'654'254.96	-35%

Le montant du découvert non réparti aux cantons est relatif au solde résiduel 2013 des opérations de recapitalisation des caisses de pensions. En 2017, une provision relative au financement complémentaire LPP avait été constituée, elle a été dissoute en 2018.

Cette situation génère un résultat positif de 2.25 millions, ce résultat a permis de résorber partiellement le découvert qui s'élève à 4.84 millions à la fin de l'année 2018.

COMPTE DE RÉSULTAT 2018

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Charges d'exploitation	69'566'526.83	70'433'897.60	73'622'014.25	-1%	-6%
30 Charges de personnel	50'286'829.43	50'282'434.00	53'335'685.90	0%	-6%
31 Charges de biens, services autres charges d'expl.	15'616'129.10	15'782'863.60	16'157'338.78	-1%	-3%
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'674'939.55	1'644'000.00	1'611'951.75	2%	4%
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	-
36 Charges de transfert	66'872.30	45'000.00	107'940.45	49%	-38%
37 Subventions redistribuées	1'921'756.45	2'679'600.00	2'409'097.37	-28%	-20%
39 Imputations internes	-	-	-	-	-
Revenus d'exploitation	72'592'623.32	70'968'337.94	71'090'173.32	2%	2%
42 Taxes	8'127'153.50	8'808'303.00	8'558'182.56	-8%	-5%
43 Revenus divers	258'299.13	70'000.00	170'296.96	269%	52%
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	-
46 Revenus de transferts	62'285'414.24	59'410'434.94	59'952'596.43	5%	4%
47 Subventions à redistribuer	1'921'756.45	2'679'600.00	2'409'097.37	-28%	-20%
49 Imputations internes	-	-	-	-	-
Résultat d'exploitation	3'026'096.49	534'440.34	-2'531'840.93		
34 Charges financières	759'668.98	706'440.34	787'704.40	8%	-4%
44 Revenus financiers	173'727.45	165'000.00	167'932.80	5%	3%
Résultat financier	-585'941.53	-541'440.34	-619'771.60		
Résultat opérationnel	2'440'154.96	-7'000.00	-3'151'612.53		
38 Charges extraordinaires	400'000.00	-	350'000.00	-	14%
48 Revenus extraordinaires	214'100.00	7'000.00	318'773.00	2959%	-33%
Résultat extraordinaire	-185'900.00	7'000.00	-31'227.00		
Résultat total	2'254'254.96	-	-3'182'839.53		

Le résultat positif de l'exercice 2018 de 2.25 millions s'explique principalement par la dissolution de la provision 2017 relative au financement complémentaire LPP en raison d'une prise en charge partielle par les cantons de Neuchâtel et du Jura. Les résultats de ces deux années sont très fluctuants en raison de ces opérations liées aux caisses de pensions. Sans cela, le compte de résultat de la HE-Arc serait plus proche de l'équilibre et du budget.



UNE 15^e RENTRÉE ACADÉMIQUE

En 2018, la Haute Ecole Arc a mis au centre de ses préoccupations une adaptation constante aux besoins des étudiants et du tissu économique et institutionnel régional.

En 2019, l'Ecole va bien évidemment continuer de travailler sur ces éléments qui constituent le fondement de son activité dans ses missions d'enseignement, de recherche appliquée et développement ainsi que de mobilité.

En septembre 2019, la HE-Arc vivra la 15^e rentrée académique de son histoire. Cet événement sera le premier d'une série de moments forts connectés à cet anniversaire auquel le monde politique, les partenaires, le personnel et les étudiants seront associés. A commencer par les portes ouvertes et un événement spécial les 22 et 23 novembre prochain.

Pour l'institution, l'année 2019 sera aussi marquée par les premiers travaux de bilan sur le Mandat de prestations 2017-2020 entre la HE-Arc et le rectorat de la HES-SO. Bilan qui servira de base aux réflexions stratégiques pour la période 2021-2024.

En parallèle, des travaux d'évaluation, de réflexion et définition des perspectives pour la période 2021-2024 vont aussi se dérouler entre la direction de la Haute Ecole Arc et les cantons de Berne, du Jura et de Neuchâtel. La définition des objectifs et des perspectives de développement du Contrat de prestations voulu par les trois cantons porteurs de l'Ecole aura une importance capitale jusqu'en 2024. Et bien au-delà.

En 2019, la HE-Arc organisera aussi un colloque scientifique international sur le Métal réunissant des experts du monde entier, lancera un double diplôme bilingue avec la BFH dans le cadre du Bachelor en économie d'entreprise, développera un concept de micro-usine dénommé « MicroLean Lab » et valorisera les collaborations avec les partenaires en Soins infirmiers.

CONSERVATION-RESTAURATION

Une réflexion sur les programmes des Bachelor et Master doit se poursuivre afin de permettre une adéquation toujours plus étroite entre les contenus pédagogiques et les évolutions de l'activité professionnelle des conservateurs-restaurateurs.

➤ **Développement des mesures de prévention, intégration de la conservation dans d'autres tâches de gestion des collections muséales, activité d'assistance de projet, toutes ces nouvelles missions impliquent des compétences élargies.**



GESTION

➤ **L'année 2019 s'annonce riche en défis et opportunités pour le domaine Gestion. La filière Bachelor en Economie d'entreprise travaillera à un projet de double diplôme bilingue avec la BFH, ouvert aux étudiants des deux établissements.**

En formation postgrade, un CAS en Outils du management public verra le jour, en partenariat avec l'Université de Neuchâtel.

De nouvelles formations courtes seront offertes, notamment en informatique de gestion.

Plusieurs projets de recherche seront déposés afin de maintenir le volume d'activité Ra&D. Enfin, une réflexion sera menée sur le positionnement de l'Institut du Marketing Horloger pour y inclure de nouveaux axes de recherche.

INGÉNIERIE

➤ Les années à venir doivent davantage encore positionner la HE-Arc Ingénierie comme une école de référence dans ses quatre domaines d'activités stratégiques représentant les besoins majoritairement présents dans l'Arc jurassien.

Soit dans le **Smart & micro manufacturing**: les solutions pour un outil de production agile, adaptatif et efficient. Dans le **Smart sensing & digitalisation**: les solutions intégrant capteurs, Internet des objets et intelligence artificielle.

Mais aussi au niveau de l'**Horlogerie & luxe industriel**: de la conception à l'industrialisation dans les manufactures et leur réseau de sous-traitance. Et en **Health & medical technologies**: de l'imagerie et du microsystème implantable à l'interconnexion des processus dans le domaine de la santé.



SANTÉ

En 2019, la HE-Arc Santé va consolider sa formation de base en soins infirmiers en assurant un positionnement cohérent avec le développement de la filière ES dans certains cantons.

➤ Le domaine Santé va également développer les partenariats locaux en répondant aux demandes de formation postgrades et continue. Enfin, le positionnement de la HE-Arc Santé au niveau de sa recherche va mettre l'accent sur l'acquisition de projets d'envergure romande et nationale ainsi que qu'avec des partenariats avec les institutions de l'espace BEJUNE.

COMMISSION DE RECOURS

Instituée par les articles 53 à 58 de la Convention du 24 mai 2012 sur la Haute Ecole Arc Berne Neuchâtel Jura et organisée par un règlement du 23 décembre 2004, la Commission de recours de l'instance intercantonale de la Haute Ecole Arc est actuellement composée de :

Président

Monsieur Pierre AUBERT, *procureur général du canton de Neuchâtel*

Vice-présidente

Madame Carmen BOSSART STEULET, *juge administrative au Tribunal de première instance du canton du Jura*

Membre

Madame Anne-Françoise BOILLAT, *avocate, greffière à la Cour des affaires de langue française au Tribunal administratif, Berne*

Membres suppléants

Monsieur Vincent WILLEMIN, *avocat à Delémont*

Madame Béatrice HAENI, *avocate à Neuchâtel*

Greffière

Madame Nicole VAUTRAVERS, *secrétaire au Ministère public, Parquet général, à Neuchâtel*

Greffière suppléante

Madame Manon SIMEONI, *greffière-rédactrice au Tribunal régional des Montagnes et du Val-de-Ruz*

La Commission de recours a pour tâche de prendre connaissance, en première instance, des recours déposés contre les décisions des organes de la Haute Ecole Arc par les candidats et les étudiants. Par ailleurs, elle est compétente pour les litiges relatifs aux rapports de travail.

5 recours ont été enregistrés en 2018, tous dans le domaine de la gestion. Ces dossiers ont été ajoutés aux dossiers pendants des années précédentes. Ce qui porte au nombre de 13 dossiers pendants durant l'année 2018. Au 31 décembre 2018, 2 dossiers étaient encore pendants auprès de la Commission de recours HE-Arc.

➤ 2 RECOURS PARTIELLEMENT ADMIS

➤ 5 RECOURS REJETÉS

➤ 4 RECOURS CLASSÉS

➤ 2 RECOURS EN TRAITEMENT

COMITÉ STRATÉGIQUE DE LA HE-ARC (COSTRA)

Neuchâtel

Madame la Conseillère d'État Monika MAIRE-HEFTI

Jura

Monsieur le Ministre Martial COURTET, *président*

Berne

Monsieur le Conseiller d'État Bernhard PULVER, *jusqu'en juin 2018*

Madame la Conseillère d'État Christine HÄSLER, *dès juin 2018*

COMMISSION INTERPARLEMENTAIRE

Neuchâtel

Monsieur le député Michaël BERLY, *dès juin 2018*

Madame la députée Françoise CASCIOTTA, *jusqu'en juin 2018*

Madame la députée Annie CLERC-BIRAMBEAU

Monsieur le député Jean-Claude GUYOT

Monsieur le député Patrick HERRMANN, *président*

Monsieur Julien SPACIO

Jura

Monsieur le député Vincent ESCHMANN

Monsieur le député Ernest GERBER

Madame la députée Anaïs GIRARDIN

Monsieur le député Rémy MEURY, *vice-président*

Monsieur le député Jean-Daniel TSCHAN

Berne

Madame la députée Moussia DE WATTEVILLE

Monsieur le député Peter GASSER, *vice-président*

Madame la députée Anne-Caroline GRABER, *dès juin 2018*

Madame la députée Virginie HEYER, *dès juin 2018*

Monsieur le député Samuel KRÄHENBÜHL

Monsieur le député Philippe MESSERLI-WEBER, *jusqu'en juin 2018*

Monsieur le député Dave VON KAENEL, *jusqu'en juin 2018*

COMITÉ DE LA DIRECTION GÉNÉRALE (CDDG)

Madame Brigitte BACHELARD, *directrice générale de la HE-Arc, présidente*

Monsieur Nicolas CHEVREY, *directeur du domaine Santé*

Monsieur Philippe-Emmanuel GRIZE, *directeur du domaine Ingénierie*

Monsieur Olivier KUBLI, *directeur du domaine Gestion*

Monsieur Régis BERTHOLON, *responsable de la filière Conservation-restauration*

Monsieur Claude BEGUIN, *secrétaire général*

Madame Pollen YANG-KIM, *responsable du service des finances*

Monsieur Didier FOLZER, *responsable qualité et relations internationales*

Monsieur Mathias FROIDEVAUX, *responsable ancrage régional & communication*

Monsieur Jérôme MIZERET, *coordinateur Ra&D et TT*

Madame Patricia VOISARD, *responsable du service juridique*

Monsieur Romain VOUMARD, *responsable du service informatique*

Invité

Monsieur René MICHON, *responsable du site neuchâtelois de la Haute Ecole de Musique de Genève*

CONSEIL DU PERSONNEL

Corps professoral

Conservation-restauration

Monsieur Tobias SCHENKEL

Monsieur Thierry JACOT, *suppléant*

Gestion

Monsieur Achille GROSVERNIER

Monsieur Alain-Max GUÉNETTE, *suppléant*

Ingénierie

Monsieur Jean-Michel KISSLING

Monsieur Jean-Claude FERRIER, *suppléant*

Santé

Madame Maryse Hélène FURLAN

Monsieur Olivier WALGER, *suppléant*

Corps intermédiaire

Ingénierie

Monsieur Thierry AELLEN

Personnel administratif

Madame Christiane BROGGINI, *vice-présidente*

Personnel technique

Monsieur Yann KAESER

Monsieur Alain ROTH, *suppléant*

Association du personnel (AP ARC)

Monsieur Stéphane BEURRET

Monsieur Marc SCHAEFER, *président*

Monsieur Denis PRÊTRE, *suppléant*

Invités

Madame Ludmila SCHINDELHOLTZ, *déléguée à l'égalité et à la diversité*

Lors de la Commission de travail, en présence du président du Comité stratégique HE-Arc, un représentant du Syndicat des Services publics (SSP) et un représentant du Syndicat des enseignants du Jura bernois (SEJB) sont invités à participer à la réunion.

STATISTIQUES DU PERSONNEL

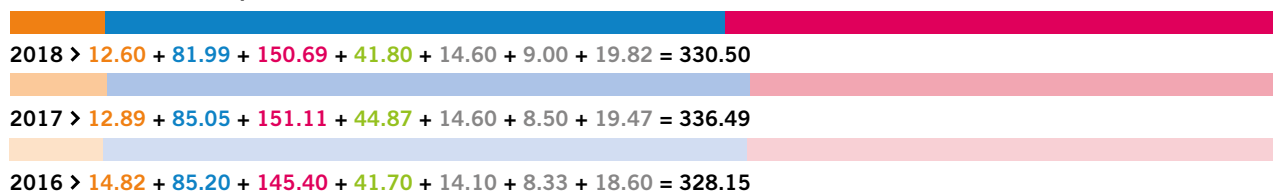
RÉPARTITION DU PERSONNEL PAR CORPS ET PAR DOMAINE

Corps professoral : professeur HES, professeur chargé d'enseignement HES, chargé de cours

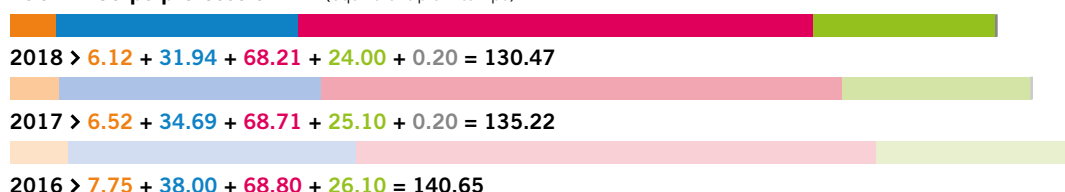
Corps intermédiaire : chargé de recherche, adjoint scientifique, assistant

	Corps professoral			Corps intermédiaire			Personnel administratif & technique			Ensemble du personnel		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Services centraux DG												
Informatique	-	-	-	-	-	-	14.10	14.60	14.60	14.10	14.60	14.60
Intendance	-	-	-	-	-	-	8.70	8.50	9.00	8.33	8.50	9.00
RH - Finance - Qualité - FabLab Mobilité - Secrétariat général Ancrage & Communication	-	0.20	0.20	0.70	0.70	1.45	17.90	18.57	18.17	18.60	19.47	19.82
Conservation-restauration	7.75	6.52	6.12	4.62	3.92	4.03	2.45	2.45	2.45	14.82	12.89	12.60
Gestion	38.00	34.69	31.94	30.70	34.71	33.90	16.50	15.65	16.15	85.20	85.05	81.99
Ingénierie	68.80	68.71	68.21	53.20	59.00	60.38	23.40	23.40	22.10	145.40	151.11	150.69
Santé	26.10	25.10	24.00	4.30	7.20	5.20	11.30	12.57	12.60	41.70	44.87	41.80
TOTAL	140.65	135.22	130.47	93.52	105.53	104.96	94.35	95.74	95.07	328.15	336.49	330.50

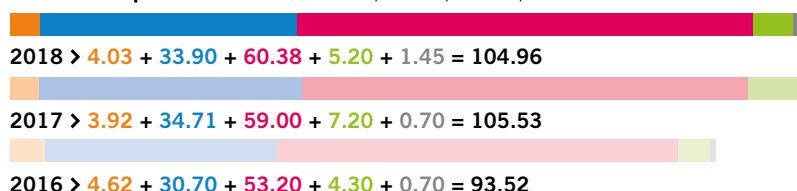
330.50 Ensemble du personnel EPT (équivalent plein temps)



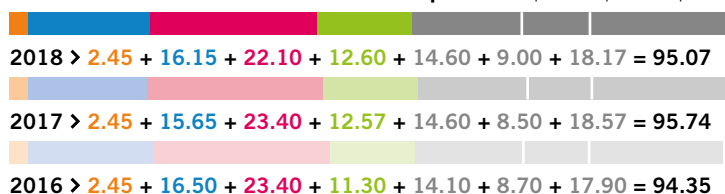
130.47 Corps professoral EPT (équivalent plein temps)



104.96 Corps intermédiaire EPT (équivalent plein temps)

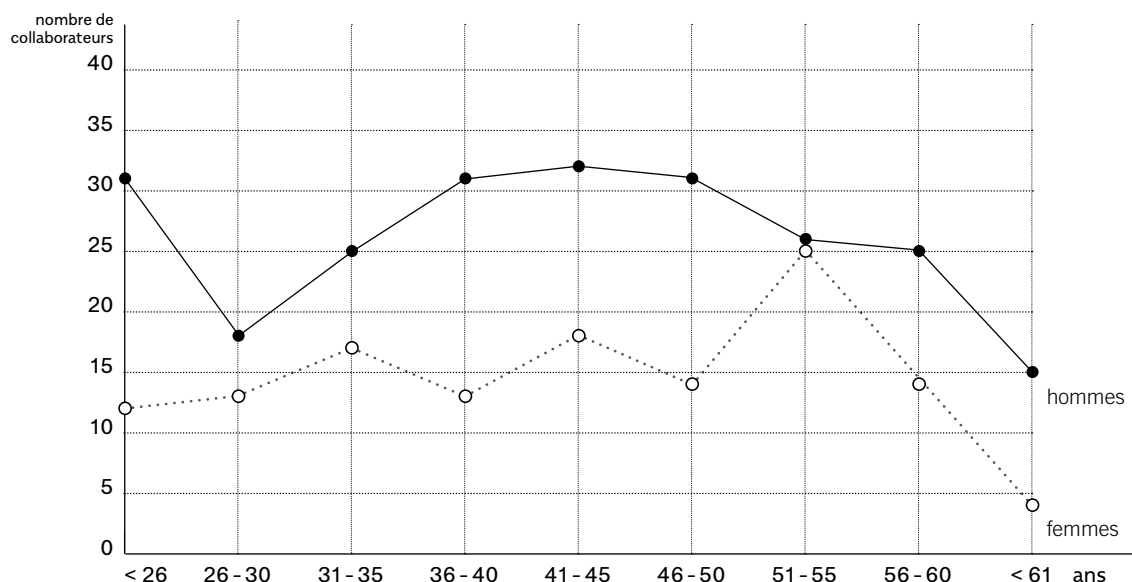


95.07 Personnel administratif & technique EPT (équivalent plein temps)



AGE ET RÉPARTITION DU PERSONNEL

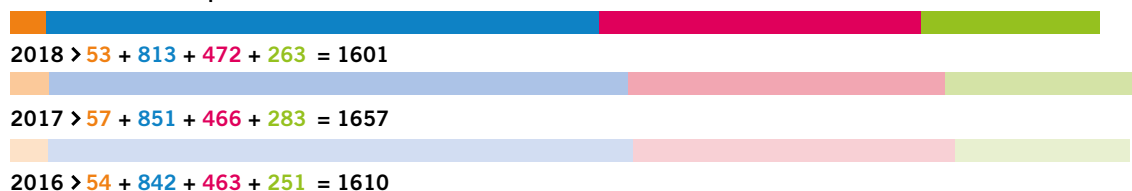
EPT (équivalent plein temps)



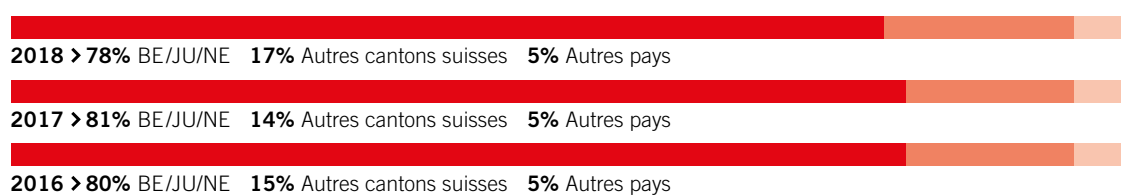
STATISTIQUES DES ÉTUDIANTS BACHELOR ET MASTER

Sans les étudiants diplômants et en congé, ni les postgrades et formations continues, sans année préparatoire / module complémentaire

Nombre d'étudiants par domaine



Provenance des étudiants basé sur le domicile AHES





➤ En 2018, la HE-Arc était présente au 10^e Salon interjurassien de la formation à Moutier.

- janvier** ➤
- Factory5 présente sa Micro5
 - Séance d'information sur les filières Bachelor en Economie d'entreprise, Informatique de gestion et Droit économique
 - Rencontre des partenaires du projet « Imprimante 3D dans les écoles » dans le cadre du projet Bepog
 - Etudiant-e d'un jour: découvrir une journée d'étudiant en Conservation-restauration
 - Séminaire Télétravail
 - Séance d'information Bachelor en Soins infirmiers & Année Propédeutique Santé
- février** ➤
- Séance d'appel à communication ouvert pour la prochaine conférence du groupe METAL de l'ICOM-CC
 - Présentation des Masters en Ingénierie
 - La Haute Ecole Arc présente aux portes ouvertes du CPLN
 - Séance d'information Bachelor en Soins infirmiers & Année Propédeutique Santé
 - Présentation des formations dispensées par l'Institut de Lutte contre la criminalité économique
 - Séance d'information: Spécialiste en Assurances sociales
 - La Haute Ecole Arc Ingénierie présente au Salon « Your Challenge » de Martigny
 - Séance d'information: Executive MBA du Leader-Manager responsable (EMBA LMR) et Certificate of Advanced Studies en Systèmes de gestion d'entreprise (CAS SGE)
- mars** ➤
- CR-UNCH Etical: étude, identification et classification des altérations des objets en aluminium
 - Cours « Gérer la sécurité informatique familiale, un défi intergénérationnel à relever »
 - Les étudiants de 3^e année en Ingénierie rencontrent des représentants d'entreprises dans le cadre du Forum HES-SO Ingénierie & Architecture, au Centre de congrès de Montreux.
 - Initiation à l'examen clinique pour le public des praticiens formateurs
 - Séance d'information sur la filière Bachelor en Droit économique
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Réseaux de capteurs et Cyber Physical Systems »
 - Deuxième édition du grand quiz de la Haute Ecole Arc
 - Atelier avec Thierry González, chef du service des ressources humaines de la République et Canton de Neuchâtel proposé par le Centre de carrière de la HEG Arc
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Impression 3D, un des piliers de l'Industrie 4.0 ».
 - Trois équipes de la HE-Arc aux éliminatoires de la NXP Cup à Grenoble
 - Formation continue courte: la conduite d'entretiens pédagogiques dans la relation PF/étudiant: analyse de pratique individualisée
 - La HE-Arc présente au 10^e Salon interjurassien de la formation à Moutier
 - Participation de deux professeurs en Ingénierie et Santé au Forum France-Suisse de l'innovation dans l'économie des seniors 2018
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Marketing digital »
 - Demi-finale régionale du 32^e Championnat International des Jeux Mathématiques & Logiques organisée par la HEG Arc
 - Formation sur les vitrines: de la conception au contrôle qualité
 - Séance d'information Année Propédeutique Santé
 - Présentation du Bachelor of Science HES-SO en Informatique de gestion lors de la matinée IG
 - Etudiant d'un jour: découvrir une journée d'étudiant en Conservation-restauration
 - Quatre étudiants de la HE-Arc en finale de la NXP Cup à Erlangen (D)
 - Participation de la Haute Ecole Arc au BCN Tour
 - Présentation des formations dispensées par l'Institut de Lutte contre la criminalité économique
 - Atelier du Centre de carrière de la HEG: Recrutement, comment se démarquer?

- avril** ➤
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Data: transmission et stockage sécurisé des données »
 - CR-UNCH ODOP-COR
 - La HE-Arc Ingénierie présente au SIAMS
 - Initiation au nettoyage cryogénique des métaux – CRYSTI
 - Formation continue courte: L'entretien motivationnel comme moyen d'accompagner les personnes souhaitant engager un changement de comportement
 - Gestion de projets : maîtriser les processus de démarrage, de planification, de suivi, de surveillance et clôture d'un projet, volet 1
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Pilotage d'une supply chain par la demande »
 - Journée « Réaliser une campagne de pub sur les réseaux sociaux en 2018 »
 - Atelier du Centre de carrière de la HEG: Organiser ses recherches d'emploi
 - Séance d'information du MAS en Rapid Application Development
 - Cours « Gérer la sécurité informatique familiale, un défi intergénérationnel à relever »
 - Digital business lunch: Améliorer sa communication grâce aux outils digitaux
 - Séance d'information sur les filières Bachelor de la HEG Arc
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0 : « Blockchain et moyens de transactions digitaux »
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0 : « Pilotage d'une supply chain par la demande »
- mai** ➤
- Conservation des naturalia : collections sèches, volet 1
 - Crunch Time UTBM
 - Fablabs et sociétés - présentation animée par Philippe Geslin, professeur HE-Arc Ingénierie
 - Atelier informatique - La face cachée du NET
 - Deuxième Forum sur le « financement des entreprises innovantes : A la rencontre des investisseurs privés »
 - Séance d'information CAS Public Affairs & Lobbying
 - Quinzaine du patrimoine scientifique et industriel neuchâtelois: présentation de travaux menés par des étudiants en Conservation-restauration
 - Journée de travail avec l'IFSI de Pontarlier
 - « Recherche Gourmande », promotion des activités de la HE-Arc Santé en matière de recherche appliquée et développement: « Un nouveau modèle de coordination et d'accompagnement proactif des patients atteints de maladies chroniques »
 - Séance d'information: Executive MBA du Leader-Manager responsable (EMBA LMR) et Certificate of Advanced Studies en Systèmes de gestion d'entreprise (CAS SGE)
 - Remise des titres Bachelor en Droit économique, Economie d'entreprise et Informatique de gestion
 - Introduction à Onshape (logiciel en ligne de modélisation 3D) au FabLab Neuch
 - CR-UNCH « Gels in conservation »
 - Journée de la fiscalité des PME
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Changement de culture d'entreprise: gestion, conduite et accompagnement au changement »
 - Journée « Comment collaborer avec des influenceurs »
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Robotique collaborative et systèmes de transfert intelligents »
 - Formation continue courte « Mémoires et apprentissages dans la démence »
 - Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Industrie 4.0 et les défis concrets de vos entreprises »
 - Digital Business Lunch: Opportunités du digital pour la relation commerciale
 - Introduction aux interventions basées sur la pleine conscience
 - Poster Session 2018, présentation des travaux de Bachelor des étudiants en Informatique de Gestion (3^e année à plein temps)
 - Gestion de projets: maîtriser les processus de démarrage, de planification, de suivi, de surveillance et clôture d'un projet, volet 1
 - Formation « Stratégie de sécurité de l'information à l'attention du Conseil d'administration »
- juin** ➤
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Organisation et Ressources Humaines à l'ère digitale »
 - Atelier du Centre de carrière de la HEG: Vivre un entretien d'embauche
 - LearnIT Event, première partie: week-end de formation au jeu vidéo
 - Participation de la HE-Arc Santé au 7^e congrès des infirmières et infirmiers francophones – Bordeaux
 - Présentation d'un semestre d'études à Laval par deux étudiantes de 3^e année en Soins infirmiers
 - Journée d'échange: relations Internationales avec l'UTBM
 - Présentation des formations dispensées par l'Institut de Lutte contre la criminalité économique
 - LearnIT Event, deuxième partie: week-end de formation au jeu vidéo
 - Stand medtech au salon EPHJ-EPMT-SMT
 - 15^e journée franco-suisse en Intelligence économique et veille stratégique: Quelle veille pour les start-up?
 - 21^e journée scientifique interjurassienne de la santé
 - Journée du droit pénal économique 2018

- Cancer et travail en Suisse : mythe ou réalité? dans le cadre du 8^e congrès suisse « Santé dans le monde du travail »
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0 : « Process mining »
- Conférences COMINTEL COMASTUP 2018
- Rencontre entre les diplômants en ingénierie et les entreprises de l'Arc jurassien
- Mouvement, manipulation et conditionnement des biens culturels, volet 2
- Séance d'information sur le CAS Public Affairs & Lobbying
- Remise de titres des formation continue à la Haute Ecole Arc Santé

juillet / août

- 3^e édition du Gamification and Serious Games Symposium dans le cadre du NIFF
- La HE-Arc Ingénierie présente Metadrive, installation interactive et ludique, dans le cadre du NIFF
- Passeport Vacances 2018 - Atelier de programmation
- Journée Sportive 2018 de la Haute Ecole Arc
- 20^e Congrès de l'International Ergonomic Association, à Florence : participation d'une collaboratrice de la Haute Ecole Arc Ingénierie
- Formation Management de la sécurité de l'information dans les PME - Module I
- Micro18: le big data sous la loupe

septembre

- Rentrées académiques 2018 à Delémont et Neuchâtel
- Journées européennes du patrimoine 2018, le responsable de filière de la Haute Ecole Arc Conservation-restauration anime une table ronde
- Formation continue courte : Mourir très âgé en hébergement de long séjour : analyser sa pratique pour un meilleur accompagnement
- 6^e Journée de la Recherche du Domaine Economie et Services
- Séance d'information du MAS en Rapid Application Development
- Gestion de projets : maîtriser les processus de démarrage, de planification, de suivi, de surveillance et clôture d'un projet, volet 1
- Concours de robots
- Conférence : La promesse de l'Industrie 4.0 et nos savoir-faire
- La HE-Arc présente au salon des métiers Capa'cité à Neuchâtel
- Les ateliers de la comptabilité – 5
- Séance d'information : Russe des affaires
- Présentation de la restauration d'une horloge dans le cadre de l'exposition « Rêves en trois temps »
- Cours : Gérer la sécurité informatique familiale, un défi intergénérationnel à relever
- Étape neuchâteloise du Tour de Suisse sur l'économie responsable
- ArcheoGame au Nouveau Musée Bienne
- Formation: Etre community manager en 2018
- Séance d'information : BEC Vantage
- Gestion de projets : approfondir la gestion du contenu, des délais, des risques et des ressources humaines, volet 2
- Analyse de CV par le Centre de carrière de la HEG Arc
- Présentation des formations dispensées par l'Institut de Lutte contre la criminalité économique
- Conférence « Prévention et contrôle des infestations biologiques »
- Digital Business Lunch : Digitalisation de la gestion des talents, nouvelles approches RH
- Remise des titres : CAS en gestion d'équipe et conduite de projets
- La Haute Ecole Arc Ingénierie présente aux portes ouvertes de la Division technique du CEJEF

octobre

- Analyse de CV par le Centre de carrière de la HEG Arc
- Concours selfie de la rentrée sur Instagram
- Séance d'information : CAS en Gestion publique
- Conférence : Quels apports de l'anthropotechnologie dans les TPE et PME
- La HE-Arc Santé, Gest'Arc et la Croix-Rouge sensibilisent au don de sang
- Séance d'information : préparation à l'examen Prüfung Wirtschaftsdeutsch International (PWD)
- Conférence : Le bonheur et l'épanouissement au travail : nouveau mythe, nouvelle domination
- Atelier du Centre de carrières de la HEG Arc : Organiser ses recherches d'emploi
- Remise des titres Master du Swiss Conservation-restoration Campus
- Cérémonie de remise des Bachelors de la HE-Arc Ingénierie
- Formation continue: Enzymes in conservation - application to objects of different materials
- Présentation publique des diplômes Master en Conservation-restauration
- Remise des titres Bachelor en Conservation

novembre ➤

- Séminaire: La gestion administrative des RH - Le certificat de salaire
- Portes ouvertes de la Haute Ecole Arc Ingénierie
- Atelier: Offrir ses services? Une démarche qui se prépare
- Conservation des naturalia: collections sèches, volet 1
- Séance d'information: Spécialiste en Achats et Spécialiste en Logistique/Achats
- Atelier informatique – OSINT
- Etudiant-e d'un jour: découvrir une journée d'étudiant en Conservation-restauration
- Journée du territoire 2018
- Journée « Futur en tous genres » 2018
- 15^e conférence nationale de l'Association Suisse des Experts en matière de Lutte contre la Criminalité Economique: Quel avenir pour les monnaies?
- Séance d'information: Spécialiste en Achats et Spécialiste en Logistique/Achats
- Formation: Stratégie de sécurité de l'information à l'attention du Conseil d'administration
- Formation: Comment collaborer avec des influenceurs
- CR-UNCH - Mais que fait la Recherche en Conservation-restauration?
- Projection film « Histoires de le dire » par l'association T.I.M. (Association Neuchâteloise de Soins Pédiatriques à Domicile) et la Haute Ecole Arc Santé
- Congrès national des soins palliatifs
- Présentation de projets et partenariats dans le cadre des 24 Heures d'Innovarc
- Formation continue courte: Se familiariser avec le mourir et la mort
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Robotique collaborative »
- Rencontre avec les praticiennes formatrices et praticiens formateurs
- La HE-Arc Ingénierie aux portes ouvertes du ceff Industrie
- Séance d'information: Certificate of Advanced Studies en Systèmes de gestion d'entreprise (CAS SGE)
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Cloud et Cloud computing »
- Digital Business Lunch: Digital workplace, placer le collaborateur au centre de l'activité
- Présentation des résultats de l'étude nationale sur les abus financiers chez les 55+ réalisée par la Haute Ecole Arc (ILCE)
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Digitalisation entre et au sein des entreprises »
- Atelier: Expédition dans l'Ère 4.0: l'humain, quelle place dans ce voyage
- La HE-Arc Ingénierie présente au Salon des métiers et de la formation à Lausanne
- Soirée reconnaissance Faculté des sciences infirmières
- Conférence du directeur de la HE-Arc Ingénierie dans le cadre du UserDay 2018: Les données, les processus et la digitalisation pour les PME
- Etudiant d'un jour: découvrir une journée d'étudiant en Conservation-restauration
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Modèle d'affaire centré sur les clients »
- Séance d'information Bachelor en Soins infirmiers & APS
- JRA-JERI 2018 - 32^e Journées des Restaurateurs en Archéologie
- LE SCI: au-delà de la contrainte, une source de plus-value optimisable
- Remise Certificates de Praticiens formateurs et praticiennes formatrices
- Conférence Smart supply chain management
- Conférence: « La maintenance prédictive: défis et objectifs » dans le cadre d'une matinée de conférences sur la maintenance prédictive au CSEM

décembre ➤

- 60 étudiants et collaborateurs inscrits à la Trotteuse-Tissot
- Formation: Bonnes pratiques en matière informatique à l'usage du magistrat
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « Open innovation, propriété intellectuelle et valorisation »
- JRMH - Publicité 4.0: les nouveaux codes
- Atelier informatique - La face cachée du NET
- Séance d'information Bachelor en Soins infirmiers & APS
- Atelier du Centre de carrière de la HEG: L'entretien d'embauche en pratique
- Présentation des formations dispensées par l'Institut de Lutte contre la criminalité économique
- Le bureau de la mobilité HE-Arc organise une rencontre entre les étudiants IN, OUT et le personnel de l'école en charge des activités mobilité.
- Présentation de l'Impulse Current Bonding, une innovation dans l'assemblage du verre
- Formation d'une journée sur l'Industrie 4.0: « L'internet des objets et des services »
- Colloque International Matières à Savoir-Faire: participation de deux professeurs de la Haute Ecole Arc Ingénierie
- CR-UNCH Plumber « Patina for Metal Built hERitage »

DIPLÔMÉS

CONSERVATION-RESTAURATION > 18 diplômés

> **Bachelor of Arts HES-SO en Conservation orientation objets archéologiques et ethnographiques** Despland Chloé, Chambésy / Farra Maïssane, Lausanne / Gerber Alice, Bienne / Perret-Gentil Emeline, Corgémont / Serex Véronique, Valeyres-sous-Montagny > **orientation objets scientifiques, techniques et horlogers** Duc Augustin, Courtedoux / Ducimetièrre Marie, Chambrelin / Gonus Marylou, Yverdon-les-Bains / Le Bail Clara, Neuchâtel / Rothenbühler Mathieu, Chézard-Saint-Martin / Snijders Zoé, La Tour-de-Peilz
> **Master of Arts HES-SO en Conservation-restauration orientation objets archéologiques et ethnographiques** Billot Marion, Peseux / Goetz Anne-Catherine, France / Gutknecht Naïma, Neuchâtel / Leuenberger Linda, Madiswil / Pedersen Line, Vucherens / Ramirez Calderon Andrea, Neuchâtel / Ruynat Lucile, Avry-sur-Matran

INGÉNIERIE > 110 diplômés

> **Bachelor of Science HES-SO in Industrial Design Engineering orientation Conception de Systèmes mécaniques** Aubert Stéphanie, Le Locle / Baconat Dylan, Le Bémont / Behrend, Antonin Les Verrières / Bolard Anthony, France / Burri Bertrand, Fleurier / Hurri Loris, Môtiers / Legaz Loosli Jordi, Boudevilliers / Nicoulin Thibaut, Chevenez / Streiff Steven, Neuchâtel / Zugg Quentin, Malleray

> **Bachelor of Science HES-SO in Industrial Design Engineering orientation Conception ergonomique et design** Bernard Jean-Léo, France / Elhajhasan Amir, Neuchâtel / Erdinc Ismaël, La Chaux-de-Fonds / Froidevaux Loïc, Neuchâtel / Nuna Gomez Dona, Lausanne / Jornod Tristan, Les Verrières / Maret Dylan, Chippis / Maury Donovan, Vollèges / Monnier Alexis Nathanaël, Neuchâtel / Oumsid Khalil, France / Saeed Abdul, Corcelles / Schwaar Roman, La Chaux-de-Fonds

> **Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques orientation Ingénierie horlogère** Bapst Hippolyte, France / Challandes Bruno, Les Hauts-Geneveys / Chardon Arthur, Nyon / Eichenlaub Maxime, France / Fruttschi Benjamin, Orpund / Greco Dario, Winterthur / Kohler Brice, Bevaix / Lachhab Sami, France / Lor Saravath, Sonceboz-Sombeval / Marot-Druard Alexis, Le Locle / Matthey-de-l'Endroit Lionel, Cernier / Monnin Killian, Delémont / Pasquier Lyndre, Epagny / Pinto Jessica, Neuchâtel / Schindelholt David, Moutier / Zhang Zhihao, Neuchâtel / Zurluh Julien, Reconvilier

> **Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques orientation Microtechnologies et Electronique** Chatelain Nina, Tramelan / Erard Gwendoline, Saignelégier / Kham Savanne Rémy, Orbe / Manimala Ajith, Le Locle / Nicolet-dit-Félix Kléber, La Chaux-de-Fonds / Rittiner Gabriel, Le Locle / Simon Alessandra, La Chaux-de-Fonds / Voumard Quentin, Cortaillod / Way Marie-Linh, France

> **Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques orientation Génie industriel** Cerveney Nathan, Thielle / Charmont Théo, Les Geneveys-sur-Coffrane / Di Loreto Nicola, La Chaux-de-Fonds / Dos Santos Mickaël, France / Drayer Baptiste, La Chaux-de-Fonds / Droz-dit-Busset Alban, La Sagne / Gandoy Cédric, Wavre / Girardin Fernand, Evillard / Holzer Curtis, Neuchâtel / Lo Tony, Sonceboz-Sombeval / Marchandot Chloé, France / Marouik Amine, Péry / Moreira Da Silva Dylan, Montmolin / Novo Matias, Colombier / Orth Boris, Le Locle / Pascotto Yves, La Chaux-de-Fonds / Piguët Christian, Les Geneveys-sur-Coffrane / Pourchet Paul, Fontaines / Rigoulot Guillaume, La Chaux-de-Fonds / Schumacher Jérémie, St-Aubin / Sierro Quentin, Diesse / Wenger Bryan, La Chaux-de-Fonds
> **Bachelor of Science HES-SO en Informatique orientation Développement logiciel et Multimédia** Bento da Silva Axel, Cressier / Chea Dany, Marin-Epagnier / Costa Pedro, St-Imier / Da Costa Johnny, Marin-Epagnier

/ Da Mota Marques Fabio Manuel, La Chaux-de-Fonds / Fasmeyer Florian Emmanuel / Corcelles / Fleury Anthony, Delémont / Friedli Marc, La Neuveville / Gahlinger, Deni La Chaux-de-Fonds / Gander Laurent, Môtiers / Gigon Luc, Porrentruy / Gillioz Anthony, Colombier / Guerne Jonathan, Courtelary / Jeanbourquin Paul, Cormoret / Lovis Thomas, Moutier / Nemeth Julia, Neuchâtel / Neto Da Silva André, Malleray / Noguera Guillaume, Neuchâtel / Ombang Ndo Charles, Peseux / Pahud Cédric, Bassecourt / Pedretti Maël, Boveresse / Piquerez Thibaut, Porrentruy / Renaud Silvain, Les Hauts-Geneveys / Rieben Axel, St-Blaise / Santos De Pinho Dylan, La Chaux-de-Fonds / Schnaebele Marc, La Chaux-de-Fonds / Vaucher-de-la-Croix Quentin, Les Geneveys-sur-Coffrane / Vulliemin Kevin, Bienne

> **Bachelor of Science HES-SO en Informatique orientation Informatique Industrielle et Embarquée** Buchert Jérémie, France* / Colin Vincent, Montmolin / Delabays Louis, Neuchâtel / Elysée Djukuo Marie Madeleine, Allemagne* / Heilbronn Franck, France* / Hulmann Damien, Saulcy / Kaufmann Charly, La Chaux-de-Fonds / Paternie Keumeneuk Sipe Mathias, Allemagne* / Lechekhab Samir, Fleurier / Ruscio Paolo, La Chaux-de-Fonds / Voltzenlogel Xavier, France *

* formation trinationale : première année à l'Institut Universitaire de Technologie de Haguenau, France; deuxième année à la Hochschule Offenburg, Allemagne; troisième année à la Haute Ecole Arc, Suisse.

SANTÉ > 203 diplômés

> **Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers** Bastos Silva Natécia, Peseux / Beck Raichema Begum, Bevaix / Béguelin Fanny, Le Landeron / Beuret Sandrine, Courroux / Bloch Laureline, La Neuveville / Boillat Emilie, Le Noirmont / Borer Clémentine, Neuchâtel / Borlizzi Alessia, La Chaux-de-Fonds / Borracha da Cruz Joana, Hauteville / Botelho Ribeiro Alice, Cornaux / Bregnard Camille, St-Aubin / Buchwalder Marie, Porrentruy / Carrel Clémence, Lamboing / Carvalhais Cascao Pedro Miguel, Hauteville / Chalverat Jennifer, Bienne / Chavallaz Luc, Colombier / Cherkaoui Yasmine, La Chaux-de-Fonds / Christe Olivia, Cortaillod / Conde Magalhaes Laura, Courtemaître / Corbat Léonie, Courroux / Crelier Mélanie, Corcelles / Delacrausaz Amandine, Villiers / Delay Julie, Bramois / Desaulles Léna, Colombier / Deugoué Olivia, Corcelles / Dimovska Aleksandra, La Chaux-de-Fonds / Djokovic Jovana, Cortaillod / Egli Anaëlle, Le Noirmont / Flatt Maïté, La Chaux-de-Fonds / Fontaine Mathilde, Les Verrières de Joux / Furrer Claudine, Neuchâtel / Gaille Céline, Wavre / Gauchat Estelle, La Neuveville / Ghansi Cynthia, Moutier / Gialdi Olivia, Moutier / Grellet Lucie, St-Blaise / Hachem Mehdi, Neuchâtel / Haldemann Julie, Courtételle / Happersberger Joy, Cernier / Hausmann Marilyn, Bévillard / Hentzler Jérôme, Muriaux / Iallouard Licia, Bienne / Jaeggli Audrey, Bévillard / Jobin Pauline, Courtételle / Kartal Utkucan, La Chaux-de-Fonds / Louissaint Gardner, Montagny-près-Yverdon / Maitin Ludivine, Corban / Mathys Charline, Le Noirmont / Merlini Jessica, La Chaux-de-Fonds / Minko Vanessa, Boudry / Monnier Mailys, Boudevilliers / Morgenthaler Sarah, Chézard-Saint-Martin / Nait Chabane Selma, Cormondrèche / Najafzadehkhoei Nazanin, Neuchâtel / Niklaus Céline, Fenin / Oppliger Michèle Caroline, Villiers / Pazos Nadia, Le Landeron / Pellet Târa, Le Locle / Perrin Ophélie, Savagnier / Pisenti Nastasia, Bevaix / Rafuna Rina, Fleurier / Renzi Kim, Boncourt / Reymond Coralie, La Chaux-de-Fonds / Santoro Dunia, Saint-Imier / Schmid Kylian, La Chaux-de-Fonds / Schweizer Floriane, Boudry / Siegenthaler Marion, Les Pommerrats / Stocker Virginie, Tavannes / Thiruniraiselvan Abinaya, La Chaux-de-Fonds / Titti Paul Bernard, Bern / Todeschini Audrey, Neuchâtel / Trummer Marine, Saint-Imier / Vernez Alicia, Corgémont / Veya Sarah, Douanne / Vuithier Caroline, Engollon / Walther Malika, Sorvilier

➤ **CAS de Praticien formateur** Aeberli Séphora, Neuchâtel / Anderlini Ejangue Vanessa, La Tour de Trême / Béguin Diane, Neuchâtel / Bernasconi Daniel, Bienne / Bober Christine, Grandcour / Boillat Céline, St-Imier / Brogna Eleonora, Colombier / Calame-Rosset Jean-Yves, Cernier / Carpy Ludovic, Fribourg / Charrier Cécile, Sugiez / Cofrancesco Mario, Auvier / Colalillo Mélanie, France / De Almeida Gomes Filipe André, Bulle / Dévaud Loïc, Fribourg / Doudin Cora, Cugy / Dougoud Ludovic, Corminboeuf / Dubey Gladis, Autavaux / Eltschinger Mary-Laure, Gumeffens / Erard Lucile, Belfaux / Flückiger Ludvine, Vallon / Gander Angélique, Châbles / Goldschmidt Samuel, France / Grandjean Aline, Le Locle / Gummy Stéphane, Rueyres-St-Laurent / Hayoz Pauline, Courtaman / Huguenin-Bergénat Amélie, Noiraigue / Jolissaint Christophe, Corminboeuf / Knopf Florence, Noréaz / Lagneau Olivier, France / Lokau Bruce Emata, Nidau / Longo Yannick, France / Losson Myriam, Corcelles / Magnin Antoine, Farvagny-le-Grand / Martins Sousa Ricardo Filipe, Boudry / Moras dos Santos Marlene, La Tour-de-Trême / Moullet Vanessa, Treyvaux / Mugny Camille, Posat / Müller-Blanc Catherine, Montagny-les-Monts / Neto de Lima Tiago Filémon, Saint-Imier / Oppliger Mélanie, Lajoux / Osório Borges Carlos André, Villars-sur-Glâne / Palmieri Kael, Peseux / Pellaton Alix, Colombier / Pereira de Pinho Santos Ana Margarida, Bulle / Petrovic Ivana, Semsales / Piguët-Gauthier Sophie, France / Pilote Geneviève, Corbières / Racine Anne-Laure, Saules / Rapone Aurélie, Boudry / Rossier Luisa, Lully / Rotzetter Sandra, Gumeffens / Rousseau Moïta Mendes Anabela de Jesus, Neuchâtel / Scheuch Valérie, Corbières / Scholl Axt Fanny, Bienne / Seguin Margaux, France / Studer Fragnière Pauline, La Chaux-de-Fonds / Tarantola Marilyn, Neuchâtel / Tramaux Marie-Noëlle, Neuchâtel / Tschanz Jessica, La Chaux-de-Fonds / Ummel Jean-Marc, Tavannes / Utermann Kathlyn, Fribourg / Vollenweider Pricilla, Oleyres / Wahl Marie, Coeuve / Yerly Fanny, Sivriz / Zosso Alexandre, Payerne

➤ **CAS en Gestion d'équipe et conduite de projet** Barras Liliane, Hauteville / Binggely Julien, Neuchâtel / Castella Véronique, Corserey / Cwetanski Nadia, Orny / Da Silva Azevedo Maria Elisabete, Yverdon-les-Bains / Delpeut Isabelle, France / Dubail Marie, Vellerat / Dubois David, Bulle / Figueiredo Silva Sara Daniela, Tramelan / Freitas Ania, Studen / Grognez Céline, Bournens / Huguenin-Virchaux Séverine, Tramelan / Jacquot Mathilde, France / Kheiri Sylvie, Hauteville / Kohler Audrey, Delémont / Lestrade Laurent, Boudry / Luca Ilaria, Neuchâtel / Moreira da Silva Fa Catia, Boudry / Plancherel Fabienne, Fribourg / Poncet Marc, Fribourg / Rosselli Elisa, Marin-Epagnier / Saja Philippe, Lamboing / Schull Céline, France / Silva Suzanna, France

➤ **CAS en Conduite opérationnelle d'équipe sanitaire et sociale** Besson Natacha, Villars-sur-Glâne / Da Silva Gonçalves Rogério Miguel, France / Ferreira Pinto Simao Pedro, Saint-Imier / Genecand Florence, Granges-de-Vesin / Kieffer Perrine, France / Maeder Roger, Cortaillod / Marolf Vanessa, Bienne / Oliveira Moura Joao Pedro, Cugy / Pereira da Silva Gouveira Teresa de Jesus, Salavaux / Vallee Cyril, Bulle / Weisser Joëlle, Courtételle / Zaugg Fabienne, Les Fourgs

➤ **CAS en Soins palliatifs** Bonacina Frédéric, France / Cardoso Gonçalves Ana Rita, Villars-sur-Glâne / Chamard Romain, France / Charroire Anne, Sugiez / Da Silva Ludwig Helena Maria, La Neuveville / Deleignies Loïc, France / Di Biase Debora, Daillens / Dos Santos Heleno Silvana Isabel, St-Imier / Dubrit Anne-Claude, Semsales / Eberlé Angélique, Chardonne / Gamberi-Lambert Florence, France / Keith Michèle, Albinen / Laloi Coralie, France / Lourenço Soares Marta, Martigny / Mélanjoie-Dit-Savoie Sophie, Lausanne / Mercet Jocelyne, France / Merlet Audrey, Moutier / Pécaut Claire, France / Perrone Trachsel Diana, Mésières / Philippona Emilie, Pénier / Richter Jonathan, Lausanne / Roland Kévine, France / Turin Pittet Marie-Claude, Villars-le-Terroir

➤ **DAS en Soins palliatifs** Bommarito Patrick, Tenero / Di Fiore Virginia, Yverdon-les-Bains / Zimmermann Laura, Versico

GESTION ➤ 491 diplômés

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Droit économique** Aeby Carole, Icogne / Ahmetovic Eldin, La Chaux-de-Fonds / Botha Julie, Neuchâtel / Bux Monica, Morges / Cevey Juliette, Veyrier / Cornu Jonathan, Dombresson / Dongmo Jeutsop Stephanie, Tramelan / Donzelot Valentine, Les Pontins / Duperret Steve, Le Landeron / Engeler Yves, Onnens / Fernandes Vanessa, Marin-Epagnier / Franzin Damien, La Chaux-de-Fonds / Friedli Victorine, Saint-Imier / Gomes Carvalho Fabiana, La Chaux-de-Fonds / Gualandris Aurea Sara, Neuchâtel / Kebaili KENZA, Moutier / Kilezi Ruth, Bienne / Knoepfel Marie-Noëlle, Dombresson / Kolusari Haso, Neuchâtel / Lukic Jovanka, Lausanne / Manizao Mavakala, Neuchâtel / Marzo Tania, Les Hauts-Geneveys / Neukomm Christelle, Sorvilier / Nussbaum Fabien, Rochefort / Piazza Valentina Saint-Imier / Praz Carole, Marin-Epagnier / Schneider Simon, Cornol / Schneuwly Camille, Cortaillod / Simonetti Loïc, Penthaz / Studer Athina, Salins / Uçurum Evrin, Lausanne / Voutat Nora, Péry / Vuilleme Arthur, La Chaux-de-Fonds / Weibel Sébastien, Neuchâtel / Wessner France, Corcelles

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Economie d'entreprise** Adam Anthony, Fontaines / Ademi Blerta, Neuchâtel / Arfaoui Hedia, La Chaux-de-Fonds / Baracchi Karen, Le Locle / Barth Murielle Aude, Neuchâtel / Biedermann Maxime, Porrentruy / Blaser Valentin, Péry / Boinay Olivier, La Chaux-de-Fonds / Bongard Benjamin, Porrentruy / Challandes Jules, La Chaux-du-Milieu / Charpillot Yann, Bévillard / Chopard Olivier, Delémont / Crevoiserat Justine, Courroux / Del Greco Mauro, Peseux / Demirci Oguzhan, Neuchâtel / Diehl Amilia, Renan / Duc Damien, Cornaux / Ducommun Jennifer, Salavaux / Emmenegger Mathieu, Cudrefin / Evard Cindy, Plagne / Evard Laura, Plagne / Frosio Adrien, Bevaix / Fürst Kevin, Fenin / Garcia Sébastien, Peseux / Gatherat Yannick, Cugy / Geiser Robin, Courrendlin / Gerster Julie, Courfaivre / Gloria Loïc, Salavaux / Gün Fabien, Bienne / Gurtner Coline, Chézard-Saint-Martin / Gurtner Quentin, Reconville / Haenseler Philippe, La Chaux-de-Fonds / Haldimann Romane, La Chaux-du-Milieu / Hashimi Maria, Bienne / Hauser Clément, Porrentruy / Heiniger Jacqueline, Sonceboz-Sombeval / Herren Emilie, Neuchâtel / Hodel Mathias, La Chaux-de-Fonds / Hornisberger Eliott, Lausanne / Huttmacher Lara, Aarwangen / Ilic Zlatan, Delémont / Ilic Kovacevic Sandra, St-Aubin / Jaya-Mettler Amélie, Bienne / Kaiser Thomas, Zurich / Koegler Nathalia, Fontenais / Koller Ludovic, Asuel / Kolzer Damien, Delémont / Kuffer Jérôme, Boudry / Lachat Joris, Porrentruy / Leignel Aude, Peseux / Leitenberg Liora, La Chaux-de-Fonds / Lienhard Gian, Neuchâtel / Lokaj Valmir, Le Locle / Lombard Kevin, Pontenet / Longueira Kevin, La Chaux-de-Fonds / Lovis Luca, Glovelier / Maffei Alexandre, Bôle / Martic Barbara, Fontenais / Martinez Raquel, Bienne / Meier Sven, La Chaux-de-Fonds / Meyer Timéa, Colombier / Morina Arbér, Bévillard / Mutombo Mars Sua, Porrentruy / Nater Charlotte, St-Blaise / Neuenschwander Fabien, Montsevelier / Nori Cinzia, Gorgier / Oguey Ludovic, Peseux / Orsat Jérémie, Couvet / Paiva Stéphane, Neuchâtel / Pasquale Ilaria, Alle / Pedrazzi Julien, Saint-Imier / Pietronigro Fiona, Le Landeron / Piffaretti Alissa, Nidau / Pinheiro Vanessa, Neuchâtel / Poschung Philip, Neuchâtel / Regli Gaëtan, Môtier / Ribeiro Calado Bryan, Fleurier / Rognon Cédric, Cormondrèche / Rohrer Andréa, Neuchâtel / Ruster Marc, Neuchâtel / Salvi Caryl, Bevaix / Sancho Stéphanie, La Chaux-de-Fonds / Sarret Méline, Develier / Scapuso Ian, Peseux / Schütz David, St-Blaise / Schuway Claudia, Neuchâtel / Schwaar Aurélie, Saint-Imier / Steulet Mégane, Rossemaison / Stojak Nikolina, Boudry / Suarez Luis, Boncourt / Theubet Guillaume, Fahy / Venuti Mike, Peseux / Vicario Sabrina, Boudry / Voisard Florent, Fontenais / von Allmen Sibylle Marie, Le Landeron / Vuilleumier Sophie, Neuchâtel / Vuilleumier Léa Justine, Neuchâtel / Wenger Coralie, La Chaux-de-Fonds / Wermeille Sophie, Neuchâtel / Yalala Davis, Saignelégier / Zanetti Anastasia, Neuchâtel / Ziegler Emilie, Bienne

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Informatique de gestion** Beck Maxime, La Chaux-de-Fonds / Chentouf Zakaria, Fribourg / Da Conceição Nelson, La Chaux-de-Fonds / Ducommun Alexandre, Chambrélin / El Ech Mohamed, Cormondrèche / Grangier Stéphane, Morat / Gutierrez Silvio, Couvet / Habegger Steven, Tavannes / Hubin Caryl, Cernier / Kastrati Dardan, La Chaux-de-Fonds / Klett Boris, Bevaix / Mabrouk Yasmine, La Chaux-de-Fonds / Mella Dimitri, Corcelles / Montandon Dylan, Savagnier / Mosca Dario, Chavornay / Pomi Sébastien, Bienne / Quiquerez Sébastien, Grandfontaine / Sapin Floriane, Morens / Schneider Julien, Delémont / Scuderi Renzo, Epalinges / Steiner Johan, Sorvilier / Trachsel Chloé, Lignières / Voirol Melissa, Boécourt

► **EMBA du Leader-Manager responsable** Beuchat Samuel, Delémont / Dos Santos Catia, Bienne / Goumaz Olivier, Pully / Grossenbacher Pascal, Neuchâtel / Kaempf Gamaliel, Bassecourt / Loviat Nicolas, Courrendlin / Marny Bruno, France / Mayet Gros Joanna, Boudry / Njemba Jean-Louis, St-Blaise / Oechslin Daniel, Jongny / Robatel Alexandre, France / Röder Gregory, Neuchâtel / Vogt Victor, La Chaux-de-Fonds

► **MAS en Lutte contre la criminalité économique** Bonadio Louise, GE / Di Rienzo Ivan, ZH / Ferland Nathalie, VD / Fridez Manuel, JU / Gossin Bastien, BE / Margairaz Fanny, GE / Massard Philippe, VD / Miani Luca, VD / Mustafa Amir, VD / Oberson Céline, FR / Rossier-Derradji Lamia, GE / Scheidegger Valeria, BE / Streda Joseph, GE / Tarrés Grégoire, FR / Thélin Guy, VD / Uffer Amandine, VD

► **CAS en Investigation financière** Aymon Mathieu, VS / Comby Jean-Gratien, VS / Mulhauser Laurent, VD / Roueche Philippe, NE

► **CAS pour la Magistrature pénale** Antenen Maxime, VD / Borga Nicola, TI / Cantaluppi Andrea, TI / Corpataux Pauline, BE / Decurtins Murielle, FR / De Weck Edouard, GE / Duchunstan Lobsang, GE / Favrod-Coune Pascal, VD / Ferreira Broquet Ludvine, NE / Fragnière Charles, FR / Girardin Carole, VD / Heinrich Stefanie, VD / Joliet Florence, VD / Kalbfuss Anthony, VD / Maguin Grégory, VD / Mraz Alexandra, ZH / Panchaud Xavier, VS / Pilet, Xavier VD / Redondo Eduardo, VD / Rini Renaud, AG / Sidler Caroline, NE / Sigrist Alexandra, GE / Tavares Annick Sophia, FR / Vaudan Camille, VS / Varga Lang Sophie, GE / Weingart Sarah Gayle, NE / Zambetti Marco, TI

► **CAS en Fiscalité des PME** Bigler Frédéric, Cressier / Bollino Antonio, Bienne / Bussard Michel, Thônex / Bussy Catherine, Colombier / Cheseaux Marc Vladimir, Nyon / Coray Christian, Fontainemelon / Cretegnny Tiffanie, Cortaillod / Creti Matteo, Rossemaison / Dessibourg Guillaume, Morat / Drost Heike, Blonay / Erard Dominique, La Chaux-de-Fonds / Jaccard Paul, Lausanne / Mangione Salvatore, Cortaillod / Müller Philippe, Vessy / Roh David, Erde / Schaffner Grégory, Glovelier / Spicher Samuel, Lully / Stampfli Nicolas Stéphane, Lausanne / Van Woerden Dimitri, Combremont-le-Petit / Volet Alexandre, Blonay / Waeber Elodie, Grenilles

► **CAS en Gestion publique** Montandon Jonathan, Neuchâtel

► **Certificats de formation continue en Gestion publique** Chevillat Danielle, Bienne / Montandon Jonathan, Neuchâtel / Montaufier Sylvie, Corcelles / Nicolet Michel André, La Chaux-de-Fonds

► **CAS en Travail et Santé** Audergon Alexandre-Roger, Bulle / Bieri Patrick, Bienne / Brandt-dit-Grieurin Anne-Sophie, Neuchâtel / Chapuis Marc Daniel, Yverdon-les-Bains / Cottet Pascal / Ducommun-dit-Véron Ariane, Froideville / Eggenberger Steve, Collombey / Feldkamp Thomas, Préverenges / Girod Jean-Yves, Bex / Grandjean Jacques, Couvet / Macheret David, France / Maret Delphine, Fully / Muret Olivia, Lausanne / Pizzolato Letizia, Lausanne / Plaschy Cédric, France / Robert-Pham van Huyen Angélique, Cully / Rougemont Philippe, Plan-les-Quates / Rousselot Yves, Peseux / Sauthier Fabrice Grégory, Daillon

► **CAS en Systèmes de gestion d'entreprise** Berberat Thomas, La Chaux-de-Fonds / Carrola Eléonore, Fleurier / Duraki Eldin, Dombresson / Frutschi Jonathan, Neuchâtel / Kaufmann Jason, Colombier / Parietti Thomas, Porrentruy / Planas Arnaud, Neuchâtel / Schiesser Alain, Colombier / Van Hauwaert Léopold, Neuchâtel / Zimmermann Guillaume, St-Sulpice

► **Formation de base en administration judiciaire** Bedogné Sandrine, GE / Coderey Meyer Isabelle, VD / Egger Flavia, NE / Epiney Corinne, VS / Gaillard Catherine, VD / Givkovic Stéphane, GE / Grawehr Dominique, GE / Godinho Marta Daniel, VD / Ineichen Béatrice, VD / Jaggi Jane, GE / Kursner, Carol VD / Mayor Cornu Martine, VD / Menoud, Marie-Laure VD / Oberli Chloé, VD / Perret Alexandra, VD / Perruchoud Sophie, BE / Pittet Gaëlle, VD / Polizzi Cinzia, NE / Portmann Thomas, VD / Ryser Philippe, VD / Trabelsi Stéphanie, VD / Trajkovska Nikolina, VD / Van de Maele-Fawer Francine, VD / Woltz Jenny, VD / Zbinden Pascal, VD

► **Généraliste en assurances sociales** Ayer Jean-Marc, Cernier / Bagaric Marko, Neuchâtel / Bellenot Gilliane, Les Geneveys-sur-Coffrane / Bettinelli Camille, Le Locle / Bozhilova Nikolaeta, Neuchâtel / Briod Barbara, Thonon-les-Bains / Bruni Katia, Chézard-Saint-Martin / Buratti-Coi Consuela, Saint-Aubin / Buri Nathalie, La Chaux-de-Fonds / Calame Laetitia, Bevaix

/ Canelas Nunes Ana, Avenches / Cerullo-Lobello Patrizia, La Chaux-de-Fonds / Choffat Raphaël, Neuchâtel / Coulibaly Fatoumata, La Chaux-de-Fonds / Courvoisier-Clément Sanya, Fleurier / Daina-Laville Nathalie, Peseux / De Luca Stefania, Neuchâtel / Espichan Lilliana Regina, Neuchâtel / Fernandes André, Croy / Ferreira da Silva Daniela, Fontaines / Gaille Tsilla, Fresens / Grünenfelder Claudia, La Chaux-de-Fonds / Hildbrand Ola Gabriela, Peseux / Huguenin Véronique, Saint-Imier / Loconte Fiona, Couvet / Maire Terry, La Chaux-de-Fonds / May Virginie, Bevaix / Meuwly Véronique, Cressier / Miguel Correia Marisa, Cernier / Miserez Angela, La Chaux-de-Fonds / Morona Anne, Le Landeron / Ngudiavita Claudio, Montreux / Öz Elisa, Villeneuve / Paci Maida Cinzia, La Chaux-de-Fonds / Paiva Pinheiro Kelly, La Chaux-de-Fonds / Paschoud Laurent, Le Noirmont / Piaget Karine, Saint-Sulpice / Pittet Aline, Bienne / Pittet Sarah, La Chaux-de-Fonds / Princi Stehlin Laurence, La Chaux-de-Fonds / Quartier Lucille, Saint-Blaise / Ribaux Morgane, Saint-Aubin / Robert-Nicoud Catherine, Travers / Schaad Patrick, Macolin / Schaller Mary-Laure, Cortaillod / Segard Anthony, La Chaux-de-Fonds / Struchen Béatrice, Epsach / Théberge Suzanne, Neuchâtel / Thiébaud Cindy, Saint-Blaise / Vuille Isabelle, Noiraigue / Zaugg Olivier, Bienne

► **Généraliste en comptabilité et finance I** Agerba David, Haute-riev / Althaus Stéphane, Erlach / Ascoli Danilo, Colombier / Brunner Mathilde, Neuchâtel / Chaabane Ouajih, Lyss / Chaboudez Noémie, Le Cerneux-Péquignot / Coray Gabriele, Fontainemelon / Da Silva Sandrine, Cortaillod / Erba Fabian, Neuchâtel / Fajardo Grou Cristina, Corgémont / Ferreira da Silva Daniela, Neuchâtel / Flückiger Ghislaine, Savagnier / Greber Lory, Boudry / Greber Martine, Boudry / Lourenço Alina, Boudry / Mayor Anita, Montmagny / Monney Frédéric, Moutier / Morard Clorène, Cortaillod / Morona Anne, Le Landeron / Racine Lysiane, Gampelen / Richard Sylvie, Gampelen / Salihu Gylten, Bienne / Suter Gaudelin, Neuchâtel / Struchen Béatrice, Epsach / Vivarelli Jonathan, Colombier

► **Généraliste en marketing et communication I** Ameijeiras Karen, Neuchâtel / Biedermann Ferenc, Neuchâtel / Da Costa Loïc, Cornaux / Darmanger Rangina, Auvornier / de Siebenthal Claire, Epalinges / Gradassi Sarah, Pieterlen / Sahindal Kian, Neuchâtel / Sunier Murielle, La Chaux-de-Fonds / Tahiraj Valon, Le Locle / Vantighem Sophie, Bienne / Wilsheer Jennifer, Neuchâtel

► **Généraliste en marketing et communication II** Biedermann Ferenc, Neuchâtel / Boesch Rolf, Les Geneveys-sur-Coffrane / Bovet Patrick, Chardonne / Cissé - Nicotier Anne-Marie, Neuchâtel / Donati Tessa, Neuchâtel / Favez Valérie, Combremont-le-Petit / Mülhauser Fanny, Fribourg / Sahindal Kian, Neuchâtel / Troiano Laura, Borex / Wilsheer Jennifer, Neuchâtel

► **Généraliste en médias sociaux** Besuchet Vaudan Chantal, Les Bayards / Bouquet Stéphanie, Courtepin / Clark Janice, Colombier / Cosandier Marina, Saint-Blaise / de Siebenthal Claire, Epalinges / Duperréx Leo, Saint-Aubin-Sauges / Fleury Maeve, Neuchâtel / Métrillier Delphine, Daillon / Nadal Maïcas Pilar, Haute-riev / Saucy Yannick, Bienne / Singy Swann, Peney-le-Jorat / Studer Muriel, Bienne / Zosso Madeline, Neuchâtel / Zuccolotto Alexandra, La Chaux-de-Fonds

► **Généraliste en ressources humaines** Amadio Gloria, Marin-Epagnier / Aradas Serda, Gals / Berisha Lendita, La Chaux-de-Fonds / Buonomo Mario, Neuchâtel / De Oliveira Guabiraba Rebeca, Couvet / Dorier Gaëlle, Boudry / Estelli Juliette, Neuchâtel / Etique Tatiana, Delémont / Favre Rachel, Villiers / Horvath Anaïs, La Chaux-de-Fonds / Jolidon Fabrice, Neuchâtel / Jonin Marion, Corcelles / Khessouane Fatima Ezzahra, Genève / Klett Elga, Bevaix / Kopec Stéphanie, Cormondrèche / Louro Angela, Neuchâtel / Montandon Norman, La Chaux-de-Fonds / Monteiro Senguele Muriel, Bernex / Paolasini Tina, Neuchâtel / Paupe Liliane, Peseux / Pinhal Moreira José, Cressier / Reymond Gladys, Neuchâtel / Spohr Elodie, France / Stoltzman Ilona, Bevaix / Zwahlen Tanita, Peseux

► **Généraliste en santé au travail** Beck Gabriela, St-Blaise / Delley Marie-Claude, Neuchâtel / Lambomelinoro Malala Sombiniaina, Neuchâtel / Mukamurenzi Niyibizi Marie-Thérèse, La Chaux-de-Fonds / Schneider Fabienne, Boudry / Wenger Marie, Develiers

➤ **Le neuromarketing au service de la vente et de la publicité** Berchier Laetitia, Menzingen / Bertrand Stephane, Zürich / Blaser Aline, Travers / Dagon Daniela, Crissier / Edlmann Sasha, Bienne / Garcia Monica, Corcelles/NE / Pfister Romain Nicolas, Bôle / Pilly Grégoire, Neuchâtel / Rizzo Alessandro, Bienne / Tabrizi Donia, Froideville / Wenger Coralie, La Chaux-de-Fonds

➤ **Les neurosciences cognitives et organisationnelles** Fabienne Bagnoud, Corminboeuf / Delphine Conrad, Grandson / Jeanne Dettori Blandenier, La Chaux-de-Fonds / Olivia Gloor, La Chaux-de-Fonds / Eric Joliat, Lutry / Valérie Laederach, Borex / Robert Monin, Le Lignon / Bojana Pepic, Bassecourt / Carmen Santiago, Meyrin / Ludmila Schindelholz, Neuchâtel / Rose-Marie Sigrist, Chailly-Montreux / Roberto Sturniolo, Neuchâtel

➤ **Marketing et management personnel** Busetti Marisa, Ipsach / Clavel Sandra, Bôle / Fontannaz Anne-Laure, Pailly / Gloor Olivia, La Chaux-de-Fonds / Krähenbühl Reynald, St-Imier / Montandon Tiffany, La Chaux-de-Fonds

➤ **Spécialiste en logistique-achats et spécialiste en achats** Brunner Valérie, Môtiers / Fell Patricia, Vicques / Gouveira Bastos Sergio, Le Locle / Pereira Tuna Helder Manuel, Gland / Théodoloz Patrick, La Chaux-de-Fonds / Béguelin Gilles, Delémont / Boder Amanda, Bienne / Breton Morgane, Malleray / De la Maza-Jaquillard Josefina, Bienne / Keller Coralie, Pleigne / Lopes Ricardo, Vuisternens-en-Ogoz / Lüthi Maud, Pery / Pradines Alexandre, Neuchâtel / Richard Pauline, Sonceboz-Sombeval / Robert Pascal, Bôle / Valente Simao Raquel, Colombier

➤ **Prüfung Wirtschaftsdeutsch International (Diplôme d'allemand économique)** Brocard Yoan, Lausanne / Carreira Yannick Yvan, Bière / De la Cruz Paola, Moutier / Devaud Nadège, Paudex / Dubois Jérôme, Bienne / Gehrig Alain, Vevey / Jasiqi Shkodran, Ecublens / Martin Marc-André, La Neuveville / Ostertag Jonathan, Pampigny / Rainha Wickihalder Corinne, Bière / Singy Swann, Peney-le-Jorat

➤ **Russe des affaires I** Aubry Noémie, Saignelégier / Bouthillier de Beaumont François, Auvernier / Di Marco Anna Rita, La Chaux-de-Fonds / Lienhard Gian, Neuchâtel / Mühlethaler Marine, Peseux / Owen Luke, Fribourg / Pocas da Silva Joana, Le Landeron

➤ **Russe des affaires II** Aubry Noémie, Saignelégier / Di Marco Anna Rita, La Chaux-de-Fonds / Mühlethaler Marine, Peseux / Owen Luke, Fribourg

➤ **BEC Higher** Abbuhl Elliot, Le Crêt-du-Loche / Abdirahman Rabia, Neuchâtel / Ahmetovic Ermina, Boudry / Haas Jeremy, Payerne / Lopes Carvalho Bruno, Fontainemelon / Kokollari Dafina, Bex / Marchand Loïc, Neuchâtel / Messerli Lionel, Le Mont-sur-Lausanne / Monnet David, Le Locle / Mourelle Fraga Marcos, Bienne / Panschiri Hadia, Genève

➤ **BEC Vantage** Alvendano Lora, Yverdon-les-Bains / Courtet Carole, Neuchâtel / Fitwi Sarah, Neuchâtel / Hodel Mathias, La Chaux-de-Fonds / Rodrigues David Lopes, Bevaix





NEUCHÂTEL

Espace de l'Europe 11
2000 Neuchâtel

HE-Arc Direction générale

Tél.: +41 32 930 11 11
info@he-arc.ch

HE-Arc Conservation-restauration

Tél.: +41 32 930 19 19
conservation-restauration@he-arc.ch

HE-Arc Gestion

Tél.: +41 32 930 20 20
gestion@he-arc.ch

HE-Arc Ingénierie

Tél.: +41 32 930 13 13
ingenierie@he-arc.ch

HE-Arc Santé

Tél.: +41 32 930 12 12
sante@he-arc.ch

DELÉMONT

Route de Moutier 14
2800 Delémont

HE-Arc Gestion

Tél.: +41 32 930 17 17
gestion.delemont@he-arc.ch

HE-Arc Ingénierie

Tél.: +41 32 930 13 13
ingenierie@he-arc.ch

HE-Arc Santé

Tél.: +41 32 930 11 81
sante@he-arc.ch

SAINT-IMIER

HE-Arc Ingénierie

Parc technologique de St-Imier
Rue de la Serre 7
2610 St-Imier
Tél.: +41 32 930 22 14
ingenierie@he-arc.ch

LA CHAUX-DE-FONDS

HE-Arc Ingénierie

Néode
Eplatures-Grise 17
2300 La Chaux-de-Fonds
Tél.: +41 32 930 15 55
ingenierie@he-arc.ch

LE LOCLE

HE-Arc Ingénierie

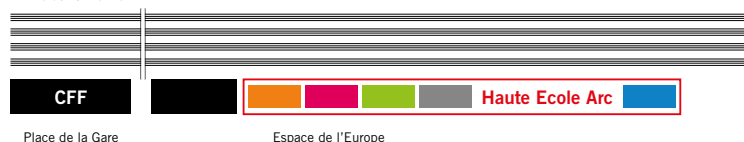
Pôle horloger
Avenue de l'Hôtel-de-Ville 7
2400 Le Locle
Tél.: +41 32 930 13 27
ingenierie@he-arc.ch

Axes ferroviaires



La HE-Arc à Neuchâtel

◀ Yverdon | Bienna ▶



La HE-Arc à Delémont

Place de la Gare

Route de Moutier



DURÉE DES TRAJETS EN TRAIN

Jusqu'à Neuchâtel

Le Locle	39 minutes	Lausanne	42 minutes
Saint-Imier	54 minutes	Yverdon	21 minutes
La Chaux-de-Fonds	31 minutes	Fribourg	53 minutes
Delémont	52 minutes	Berne	34 minutes
Bienna	16 minutes	Genève	69 minutes

Jusqu'à Delémont

Le Locle	87 minutes	Bâle	34 minutes
Saint-Imier	70 minutes	Belfort	85 minutes
La Chaux-de-Fonds	79 minutes	Porrentruy	34 minutes
Neuchâtel	53 minutes	Moutier	13 minutes
Bienna	29 minutes	Soleure	49 minutes

Edition

Haute Ecole Arc

Crédits photographiques

Fabien Nissels

Patrice Schreyer

Service de l'Ancre Regional et de
la Communication / HE-Arc

Conception graphique

codco

Impression

Imprimerie des Montagnes

