

**VERSION PROVISOIRE
PLAN D'ÉTABLISSEMENT 2026-2029**



*Mémoires d'Ici, Fonds Commune de Sonceboz-Sombeval (Collection René Rimaz)
Cylindrage de la Rue du Collège à Sonceboz, 1923*

Table des matières

1.	Présentation de Mémoires d'ici	3
	Bref historique.....	3
	Missions de Mémoires d'ici.....	3
	Collections de Mémoires d'ici.....	3
	Publics de Mémoires d'ici	4
	Complémentarité et collaborations	4
	Mémoires d'ici dans le Jura bernois	5
	Conseil de fondation de Mémoires d'ici	5
2.	Objectifs institutionnels 2026-2029.....	6
	Renforcement du rôle d'utilité publique de Mémoires d'ici.....	6
	Acquisition, traitement et mise en valeur des collections	6
	Acquisition.....	6
	Traitement.....	6
	Mise en valeur.....	7
	Médiation.....	7
	Assurer l'accès du public aux documents.....	7
	Travailler en réseau	7
	Mémoires d'ici, une référence.....	7
	Travailler en répondant aux normes professionnelles.....	8
	Conséquences de l'agrandissement des espaces de conservation des collections	8
	Adaptation des ressources informatiques.....	9
	Réalisation de projets d'envergure.....	10
3.	Budgets 2026-2029	11
	Commentaires.....	12
	Charges informatiques.....	12
	Forte augmentation du volume de nos collections	12
4.	Répartitions des postes 2026-2029.....	13

1. Présentation de Mémoires d'Ici

Bref historique

Mémoires d'Ici, Centre de recherche et de documentation du Jura bernois, a été fondé en l'an 2000. Il a remplacé et prolongé les deux institutions Mémoire d'Erguël (fondée en 1989 à Saint-Imier) et Mémoire d'Orval (fondée en 1999 à Tavannes), en étendant leur mission de conservation et de promotion du patrimoine historique et culturel à tout le Jura bernois.

Missions de Mémoires d'Ici

La fondation a un caractère d'utilité publique et ne poursuit aucun but lucratif. Son but est de maintenir et de promouvoir un centre régional d'archives, de recherche et de documentation où sont conservés, classés et communiqués au public et aux chercheurs tous les éléments de l'histoire du Jura bernois : événements historiques, sociaux ou politiques, démographie, économie, sciences et techniques, littératures, culture populaire, beaux-arts, photographie, musique, etc.

Extrait des Statuts de Mémoires d'Ici

La fondation Mémoires d'Ici est le centre de compétences qui contribue à la préservation et à la mise en valeur de l'identité plurielle du Jura bernois. Elle est mentionnée dans la *Loi du 13 septembre 2004 sur le statut particulier du Jura bernois et sur la minorité francophone du district bilingue de Bienne* (LStP ; RSB 102.1, art. 52). Dans le cadre de la législation cantonale, elle remplit les missions de :

- collecte d'archives privées et associatives du Jura bernois ;
- conservation et classement des éléments du patrimoine historique et culturel du Jura bernois ;
- gestion d'un centre de documentation sur l'histoire et la culture du Jura bernois ;
- recherche et soutien à la recherche dans les domaines d'activité de la fondation ;
- politique d'information et de communication sur ses activités et son domaine de compétence (médiation culturelle).

Collections de Mémoires d'Ici

Mémoires d'Ici collecte, décrit, conditionne et met en valeur **des archives et des documents iconographiques ou audiovisuels récoltés auprès de privés et d'associations**. Ceux-ci émanent de personnes physiques (personnes, familles) ou morales (associations, sociétés, institutions, églises, partis, etc.) en lien avec le Jura bernois. Le centre conserve quelque 650 fonds (31.12.2023), dont la majorité dispose d'un inventaire librement accessible sur le site internet et les bases de données en ligne du centre. En complément, une bibliothèque et un service de documentation regroupent les parutions passées et actuelles qui touchent au Jura bernois. Ces collections sont constamment enrichies par de nouveaux versements. Elles sont mises à disposition des personnes et institutions intéressées, des enseignants, écoliers, étudiants et chercheurs, des médias, etc.

- Les **archives** sont constituées de documents de toute nature : correspondances, documents administratifs, journaux intimes, actes notariés, statuts, procès-verbaux, tracts, affiches et documents publicitaires, etc.
- Plus de 550'000 **documents iconographiques** sont actuellement conservés à Mémoires d'Ici, quel que soit leur support : tirage papier, plaque de verre, négatif, diapositive, etc. Plus de 30'000 images numérisées et indexées sont librement accessibles sur le site internet et les bases de données en ligne de Mémoires d'Ici.
- Les **documents audiovisuels**, sonores ou filmés, sont des témoins essentiels du patrimoine historique et culturel récent. Ces supports fragiles et souvent difficilement consultables sont une source encore mal explorée pour les recherches historiques. Mémoires d'Ici travaille à leur pérennisation et à leur mise en valeur.

- Les **dossiers documentaires** de Mémoires d'Ici sont constitués d'articles de presse, d'extraits de sites web, de brochures, de tirés à part, de travaux d'étudiants, de rapports d'activités, de notes, etc. Le catalogue de ces documents classés et indexés est librement accessible sur le site internet et les bases de données en ligne de Mémoires d'Ici. Plus de 1'300 dossiers documentaires ont été constitués à ce jour, rassemblant près de 30'000 documents.
- La **bibliothèque spécialisée** de Mémoires d'Ici réunit prioritairement les ouvrages qui ont un lien avec la région et ses habitants dans tous les domaines du savoir : littérature, histoire, arts, économie, technique, politique, société, etc. Elle contient quelque 21'920 ouvrages en libre accès et en magasin, et 774 titres de périodiques et journaux.

Les collaborateurs de Mémoires d'Ici effectuent des **recherches thématiques et bibliographiques** pour répondre aux demandes de toute personne ayant un intérêt pour le Jura bernois. Ils conseillent et soutiennent dans leurs recherches les étudiants et les chercheurs travaillant sur des fonds conservés dans le centre ou traitant un sujet ayant un lien avec la région. Le site internet et l'accès aux bases de données permettent aux chercheurs d'accéder eux-mêmes à une partie des informations qu'ils recherchent. Une aide aux généalogistes est également offerte, en collaboration avec le Cercle généalogique de l'ancien Evêché de Bâle.

Mémoires d'Ici mène également, seul ou en collaboration avec d'autres institutions, des **travaux de recherche et de diffusion** qui débouchent régulièrement sur des publications, conférences, expositions et autres manifestations.

Publics de Mémoires d'Ici

Mémoires d'Ici est un service mis à la disposition du public, au même titre que d'autres infrastructures culturelles ou sportives. Le centre s'adresse à toute personne, à titre individuel ou au nom d'une collectivité.

Son public est constitué de la population locale, de personnes intéressées par le Jura bernois, de personnes dont les ancêtres ont habité la région, d'écologistes et d'enseignants, d'étudiants et de chercheurs académiques, de journalistes et de politiciens, etc. En 2023, 37% des requêtes de recherche publique adressées au centre provenaient du Jura bernois (54% en 2022), 17% (13%) du reste du canton de Berne, 38% (26%) du reste de la Suisse et 8% (7%) de l'étranger.

Complémentarité et collaborations

Dans son rôle de conservation et de mise en valeur d'archives, Mémoires d'Ici travaille de façon complémentaire aux Archives de l'Etat de Berne (AEB). Les AEB s'occupent prioritairement des archives publiques, alors que Mémoires d'Ici traite les archives privées et associatives du Jura bernois.

Des échanges réguliers ont également lieu avec les Archives de l'ancien Evêché de Bâle (AAEB).

Mémoires d'Ici partage une partie de ses infrastructures avec le Centre jurassien d'archives et de recherches économiques (CEJARE). Les deux centres mutualisent leurs ressources avec efficacité. Ils travaillent en étroite collaboration sur l'histoire industrielle du Jura bernois.

Dans son travail de mise en valeur des documents conservés, Mémoires d'Ici collabore avec de très nombreuses **institutions régionales**, exploitant ainsi des synergies et permettant la réalisation de projets ambitieux. Au nombre des institutions avec lesquelles Mémoires d'Ici a travaillé en 2022 et 2023, on compte, entre autres, l'Association Fluorescence, médiation culturelle, Bienne ; la Bibliothèque régionale de Tavannes ; le Cinématographe à Tramelan ; le Centre interrégional de perfectionnement (CIP), Tramelan ; la Fondation pour le rayonnement du Jura bernois, Sonceboz-Sombeval ; la Fondation rurale interjurassienne, Loveresse ; fOrumculture, Tavannes ; le Groupe d'histoire du Jura bernois et de Bienne ; les Journées photographiques de Bienne ; Jura bernois Tourisme, Moutier & Sonceboz-Sombeval ; memreg, Bienne ; le Musée d'Art et d'Histoire de La Neuveville ; le Musée jurassien d'art et d'histoire, Delémont ; le Parc régional Chasseral, Saint-Imier ; la Rencontre photographique de Tramelan ; la Revue culturelle du Jura bernois et de Bienne *Intervalles* ; la Société jurassienne d'émulation, etc., ainsi que divers offices du canton de Berne.

Relevons en particulier, la mise sur pied et la réalisation par Mémoires d'Ici, en collaboration avec fORum culture, les Journées photographiques de Bienne et les Éditions Intervalles, de l'**Enquête photographique Jura bernois**. La deuxième édition de cette manifestation visant à encourager la création photographique et à constituer un patrimoine photographique contemporain sur la région bénéficie du soutien du Conseil du Jura bernois.

Des collaborations régulières se font également avec les **communes de l'ensemble du Jura bernois** pour la réalisation de publications ou la mise sur pied de présentations d'archives dans les villages.

Mémoires d'Ici entretient une relation privilégiée avec les **médias** régionaux. On relève en particulier une présence forte dans *Le Journal du Jura*, *Le Quotidien jurassien*, la *Feuille d'Avis du District de Courtelary*, ainsi que sur les radios RJB et Canal 3 et les télévisions Canal Alpha et Telebielingue. Notre centre est également sollicité par les médias suprarégionaux, dont la Radio Télévision Suisse (RTS) et le quotidien *Le Temps*.

Des **réalisations suprarégionales** ont également été menées récemment, en particulier avec l'Association des archivistes suisses ; l'Association pour la sauvegarde de la mémoire audiovisuelle suisse Memoriav ; le Bureau cantonal de l'égalité entre la femme et l'homme du canton de Berne ; la Journée mondiale du patrimoine audiovisuel ; le Lichtspiel, Cinémathèque de Berne ; notreHistoire.ch ou Wikimedia.ch.

Mémoires d'Ici rédige régulièrement des **publications** destinées tant au grand public qu'aux chercheurs. Une collaboration régulière s'est établie avec les Éditions Alphil avec lesquelles le centre co-édite, entre autres, la Collection « Si [un village] nous était conté. Histoire d'un village en images » (Court, Saint-Imier, Tramelan, Tavannes, Orvin (publication 2025), d'autres villages en préparation).

Mémoires d'Ici dans le Jura bernois

Le patrimoine historique et culturel d'une région n'est pas une notion figée : il est le témoignage d'une collectivité et de ce que celle-ci a accompli, il constitue une force qui soutient cette collectivité dans un monde en constant changement. Il participe à la construction et au développement des identités. Par son travail, Mémoires d'Ici participe au développement culturel, social et économique du Jura bernois.

Mémoire d'Ici fait mieux connaître le Jura bernois, tant à l'intérieur de ses frontières qu'en Suisse entière et à l'étranger. Rassemblant un important matériel sur la région et offrant un service et des conditions de travail de qualité, le centre contribue à la réalisation d'études, de manifestations et de publications consacrées aux Jura bernois.

De plus, privilégiant les fournisseurs et artisans locaux, Mémoires d'Ici est à la fois un employeur, un locataire et un consommateur de la région.

Conseil de fondation de Mémoires d'Ici

Le conseil de fondation est le pouvoir suprême de la fondation au sens du Code civil suisse. Il est composé de six à neuf membres, élus pour quatre ans et rééligibles pour deux périodes supplémentaires. Il comprend :

- un-e représentant-e du Conseil du Jura bernois,
- un-e représentant-e de la commune siège,
- deux personnes ayant achevé un cursus académique,
- deux à cinq personnes intéressées par les buts de la fondation, issues des différentes régions concernées et/ou d'institutions culturelles.

Composition du conseil de fondation (novembre 2024, présidence vacante)

- David Kneubühler-Giauque, Bienne - vice-président
- Aldo Dalla Piazza, Courtelary
- Christophe Gagnebin, Tramelan
- Thierry Gagnebin, Tramelan - représentant du Conseil du Jura bernois
- Christian Rossé, La Neuveville
- Samuel da Silva, Saint-Imier - représentant de la commune siège
- Marcel Winistoerfer, Moutier

2. Objectifs institutionnels 2026-2029

Mémoires d'Ici est aujourd'hui reconnu comme une institution de référence dans et pour le Jura bernois. Bien plus, le rôle pionnier joué par Mémoires d'Ici dans la conservation d'archives privées est régulièrement relevé en Suisse. Les réflexions menées par le centre et le savoir-faire acquis sont fondamentaux et servent de référence pour d'autres régions.

Mémoires d'Ici est une institution unique dans le paysage culturel national. Les activités futures du centre devront viser à consolider cette position. Les années à venir seront déterminantes pour son rayonnement.

Renforcement du rôle d'utilité publique de Mémoires d'Ici

L'appropriation par la population constitue une assise indispensable à la reconnaissance et à la conservation des biens culturels et historiques. Ainsi, Mémoires d'Ici attache une grande importance à sa vocation de service public. La sélection des fonds conservés, l'ouverture du centre à chacun, la mise à disposition d'outils de recherche performants, la diffusion des résultats des recherches au moyen de publications et la mise sur pied de manifestations figurent parmi les moyens mis en œuvre pour atteindre cet objectif.

Acquisition, traitement et mise en valeur des collections

Les documents conservés par Mémoires d'Ici sont la base de l'activité du centre. L'acquisition, le traitement et la mise en valeur du patrimoine historique et culturel du Jura bernois sont les missions essentielles de l'établissement. Leur maintien est un objectif institutionnel primordial.

Le succès de Mémoires d'Ici se traduit par un nombre très élevé de versements en archives, iconographie, audiovisuel, bibliothèque et documentation. De 2018 à 2023, Mémoires d'Ici a reçu plus de 800 versements de documents, soit une moyenne de 2,6 dons par semaine ! Ce chiffre témoigne à lui seul de la confiance accordée au centre par une population rendue attentive à l'intérêt de ses archives. Il montre aussi sa vitalité remarquable.

Acquisition

Mémoires d'Ici continuera à enrichir très activement ses collections, à renforcer leur cohérence et leur pertinence en se référant à une politique d'acquisition définie. L'utilisation de critères de sélection rigoureux et adaptés est garante de la valeur des collections (voir Politique d'acquisition des Archives de Mémoires d'Ici, 2022-2026). De cette manière, les collections de Mémoires d'Ici croîtront en volume comme en intérêt.

Une attention particulière continuera d'être portée aux documents audiovisuels, témoins de la vie politique, sociale et culturelle. Le traitement de ces supports fragiles nécessite toutefois des moyens conséquents pour en assurer la pérennité.

En bibliothèque, les collections de monographies et de périodiques seront régulièrement mises à jour et complétées. Une attention particulière sera portée aux documents anciens encore manquants dans nos collections.

Une revue de presse systématique documentant l'actualité régionale continuera d'être effectuée. Ce travail ne trouve son sens que dans un exercice assuré sur le long terme. Cet effort devra être accompagné de démarches en vue de parvenir à la numérisation de la presse du Jura bernois dont plusieurs journaux (*Le Jura bernois*, *Le Courrier*, *Le Petit Jurassien* ou *Le Progrès*, par exemple) sont essentiels pour la compréhension de l'histoire de la région.

Traitement

L'inventaire, la description, le catalogage et l'indexation de tous les types de documents permettent d'accéder efficacement à l'information, que ce soit dans le centre lui-même ou par l'intermédiaire de bases de données et de catalogues en ligne. L'accroissement considérable des collections oblige à maintenir un effort soutenu pour effectuer cette tâche.

La poursuite des opérations de numérisation et le traitement documentaire des photographies, réalisés selon les normes professionnelles, rendront accessibles au public des sources par nature fragiles. L'équipement Phase One, qui avait complété les scanners utilisés par le centre, a permis de terminer la numérisation de 25'000 plaques de verre de la remarquable Collection Hirt (Musée d'Art et d'Histoire de La Neuveville) durant la période contractuelle en cours.

Une partie des documents audiovisuels analogiques seront numérisés par un partenaire externe.

L'utilisation du logiciel d'archivage SCOPE, introduit en 2017, permet un catalogage répondant aux normes professionnelles suisses et internationales. Une base de données commune à tous nos fonds rend possible l'établissement de liens fructueux entre documentation, archives, documents iconographiques et audiovisuels. La mise en place d'un thésaurus permet l'utilisation d'un vocabulaire contrôlé rendant les recherches plus pertinentes. Les informations des bases de données sont synchronisées chaque soir dans notre Query en ligne et chaque semaine sur notre site, offrant un accès très rapide du public aux informations. La bibliothèque dispose d'un catalogue indépendant, également disponible en ligne. Ces instruments de recherche professionnels contribuent de manière significative à une meilleure visibilité de nos collections. Ils nécessitent un suivi informatique important et des mises à jour régulières.

Mise en valeur

Mémoires d'Ici accorde une attention particulière à sa fonction de médiateur de l'information. Le centre continuera de réaliser son travail de mise en valeur des collections sous forme de publications, de conférences, d'expositions et de manifestations diverses.

Médiation

Les documents conservés à Mémoires d'Ici tout comme les résultats des travaux effectués par le centre sont rendus accessibles à la population sous différentes formes. Le centre veille à assurer l'accès à ses connaissances à des publics variés. Par ses activités, Mémoires d'Ici apporte une contribution essentielle pour renforcer la valeur accordée par la société au patrimoine historique et culturel de la région.

Assurer l'accès du public aux documents

La fréquentation du centre par le public et le nombre des demandes qui lui sont adressées restent élevés. Une attention particulière est portée à l'évolution de l'offre numérique (catalogues et documents en ligne). Le site a été entièrement refondu en 2020. Le centre utilise les logiciels Scope et Bibliomaker, offrant ainsi des outils performants tant aux chercheurs professionnels qu'au public amateur. Ces outils seront enrichis par l'apport régulier de nouvelles données.

Mémoires d'Ici utilise activement ses pages Facebook et Instagram, nourries dans une optique professionnelle de mise en valeur des collections et manifestations.

La diffusion des données disponibles sur des plateformes, des réseaux ou des répertoires collectifs en ligne constitue une étape essentielle de valorisation ; les efforts en ce sens doivent être poursuivis. Les possibilités et les avantages de la médiation numérique sont constamment évalués. Un accueil professionnel, dans le centre comme sur internet, participe de manière décisive à l'efficacité de la médiation.

Travailler en réseau

Mémoires d'Ici encourage et aide les personnes, les collectivités et institutions dans la gestion et la mise en valeur du patrimoine historique et culturel régional. Le centre continuera d'œuvrer au renforcement du travail en réseau dans les domaines qui sont les siens, il poursuivra ses relations avec les écoles, les universités et les institutions culturelles régionales et suprarégionales.

Mémoires d'Ici, une référence

Mémoires d'Ici s'est imposé comme un lieu de référence dans l'esprit du public, dans les médias et dans les milieux politiques et scientifiques. Les efforts futurs viseront à consolider et à renforcer cette reconnaissance du centre.

Les travaux de recherche et de diffusion (publications, manifestations) sont des éléments qui contribuent à atteindre cet objectif. Une information régulière au sujet des activités du centre continuera de se faire par différents canaux (médias, courriers ciblés, site internet, réseaux sociaux, etc.).

Des conférences tenues dans différents villages du Jura bernois et présentant des documents liés aux lieux mêmes continueront d'être organisées. La population s'approprie ainsi le passé de la région et peut en mesurer la valeur.

Dans le but de faire connaître le travail réalisé au sein de l'institution et les prestations proposées, le centre continuera à organiser des visites de l'institution pour les collectivités (communes, enseignants, associations, etc.) et les privés. Celles-ci permettent au public de découvrir ce que sont concrètement des travaux d'archives, de documentation et de classement, et de prendre conscience de la richesse du patrimoine du Jura bernois.

La poursuite des collaborations actuelles et le développement de nouveaux partenariats, ainsi que la participation en qualité de membre aux associations professionnelles en lien avec les activités du centre et la formation continue du personnel doivent être privilégiés afin de favoriser les contacts avec les milieux scientifiques.

Travailler en répondant aux normes professionnelles

Mémoires d'Ici veille à répondre aux normes professionnelles suisses et internationales dans le traitement et la description des documents collectés.

Les efforts faits par le centre pour professionnaliser ses activités, tant par l'engagement de collaborateurs formés que par l'utilisation de logiciels de collections spécifiques et d'outils de numérisation, ont contribué à asseoir la crédibilité du centre et à renforcer sa reconnaissance par les institutions partenaires.

Le projet d'agrandissement des locaux de conservation d'archives, mené en collaboration avec la Fondation Les Rameaux, a participé de ces efforts, car il offrira des conditions répondant aux normes de conservation suisses et internationales.

Ces efforts devront être maintenus pour qu'ils puissent déployer leurs pleins effets à long terme.

Conséquences de l'agrandissement des espaces de conservation

Durant la période de contrat actuelle, la Fondation Les Rameaux a mené, pour répondre aux besoins de Mémoires d'Ici et en très étroite collaboration avec le centre, un important chantier d'agrandissement. La conduite de ce projet a nécessité un investissement en forces et en moyens financiers considérable. Les nouveaux espaces de conservation d'archives destinés à Mémoires d'Ici ancrent plus fortement encore le centre de recherche et de documentation dans le Jura bernois. Ce bâtiment spécifiquement construit pour la conservation d'archives permet au centre de poursuivre son travail de collecte et de mise en valeur des archives privées de la région.

L'agrandissement est déjà et sera certainement encore pris comme base de réflexion pour d'autres projets de construction de ce type en Suisse.

L'inauguration officielle et les journées portes ouvertes organisées au printemps 2025 seront certainement l'occasion de mettre en lumière Mémoires d'Ici auprès de la population et des médias, tant dans le Jura bernois qu'au niveau national.

Le déménagement des archives dans le nouveau bâtiment commencera en 2025. Il sera accompagné de l'élaboration d'un plan d'urgence.

Cet agrandissement occasionnera des charges financières supplémentaires pour Mémoires d'Ici. Nous visons à ne pas dépasser les CHF 20'000.- attribués à cet effet dans le Contrat de prestations 2018-2021.

Adaptation des ressources informatiques

Après avoir mis ses efforts à résoudre la question de la conservation de ses archives physiques par l'agrandissement conduit par la Fondation Les Rameaux, Mémoires d'Ici doit faire face à la question de la conservation et de la sécurité de ses archives numériques et numérisées et de ses métadonnées.

Cette question se pose dans une double perspective : la quantité des données conservées et la sécurisation des données face à des menaces de cybercriminalité ou de pénurie d'électricité par exemple.

La numérisation des archives contribue à la préservation des originaux, tout en permettant une diffusion auprès d'un large public. Elle a radicalement transformé et enrichi la transmission du savoir. Pour ne prendre qu'un seul exemple, nos inventaires en ligne ont été consultés près de 190'000 fois par 27'000 visiteurs en 2021. Or les espaces nécessaires à la conservation des images et des archives numérisées sont, par principe, cumulatifs. La taille des serveurs doit corolairement être adaptée à ces besoins. Pour le seul département de l'iconographie, Mémoires d'Ici avait au 31.12.2023 plus de 30'000 images numérisées, indexées et disponibles en ligne. En juin 2024, l'espace occupé par ce domaine sur le serveur était de 13 téraoctets pour quelque 454'253 fichiers.

Les menaces de cybercriminalité concernent l'ensemble de la société. Les institutions patrimoniales n'en sont pas épargnées ; au contraire, elles peuvent être considérées comme des entités symboliques dont le piratage peut avoir une portée politique et/ou sociétale. A titre d'exemple, la British Library a subi en octobre 2023 une attaque informatique sans précédent, dont les dommages ne sont pas encore entièrement réparés à ce jour. Plus proches de nous, la Cinémathèque suisse a aussi récemment subi une attaque massive (2021), malgré la sécurité informatique en place.

Il faut souligner l'importance des mesures sécuritaires dans une institution patrimoniale : perdre ses données, c'est perdre tout le travail accumulé depuis le début de la numérisation : les milliers d'heures consacrées à la numérisation des originaux, à l'établissement d'inventaires ou au rétro-catalogage peuvent être entièrement anéanties.

Malgré sa petite taille, Mémoires d'Ici est confronté aux mêmes problèmes que les institutions plus grandes, dotées de services informatiques internes. Le centre appuie ses décisions sur les recommandations d'institutions cantonales et nationales, mais les charges financières et humaines de ces travaux sont gigantesques.

Concrètement pour Mémoires d'Ici, l'augmentation de la taille des serveurs, l'utilisation de logiciels professionnels ainsi que la mise en place de procédures de sauvegarde et de protection ont engendré une augmentation des charges informatiques très forte au fil des années. Alors que celles-ci s'élevaient en moyenne annuelle à près de CHF 22'500.- entre 2014 et 2017, elles dépassent les CHF 37'500.- entre 2018 et 2024.

Grâce au généreux soutien de l'Office cantonal de la culture, notre centre pourra remplacer en 2025 son serveur actuel, dont les limites de capacité et de sécurité sont atteintes, par deux serveurs convergés à grande capacité et mieux protégés. Cette installation est aujourd'hui devisée à CHF 96'269.20 (installation, baie et firewall compris). La générosité de l'Office cantonal de la culture ne se renouvellera toutefois pas pour le prochain achat de notre serveur. Aussi devons-nous constituer une provision égale à cet achat dans les cinq années à venir.

A moyen terme, notre centre devra également changer de logiciel d'archivage. Notre logiciel professionnel actuel, utilisé pourtant par la quasi-totalité des archives d'état de notre pays, a montré ces dernières années un grave manque de réactivité et a imposé une augmentation conséquente et progressive des coûts de licence. Mémoires d'Ici n'a aujourd'hui pas les forces nécessaires pour élaborer un tel projet, mais doit anticiper les conséquences d'un retrait.

Réalisation de projets d'envergure

Les très nombreux versements de documents, qui doivent souvent être acceptés immédiatement sous peine d'être détruits, monopolisent nos forces de travail dans les démarches de collecte et de traitement. De plus, durant de longs mois, la recherche de financements destinés à l'agrandissement des espaces de conservation d'archives et le suivi du chantier ont accaparé une partie de nos forces. Enfin, la diminution des ressources effectives, non adaptées au renchérissement de ces dernières années, nous a limités dans le lancement de projets de grande envergure.

Pourtant, Mémoires d'Ici a collecté des fonds très importants, tant dans la quantité de documents qui les constituent que dans la qualité de leur contenu. En les mettant en valeur, notre centre gagnera assurément en renommée et en reconnaissance suprarégionale.

La réalisation de projets d'envergure permettra tant de collaborer plus activement encore avec d'autres institutions que d'avoir accès à des sources de financement tiers.

Les échanges que nous avons eus avec de nombreuses fondations lors de la recherche d'argent pour l'agrandissement nous ont appris que plusieurs d'entre elles seraient disposées à participer au financement de traitements et de mises en valeur de nos archives. A témoin, par exemple, le paiement en 2024 du traitement partiel du fonds littéraire Jean-Jacques Fiechter par la Christoph Geiser Stiftung (et, probablement, de sa mise en valeur auprès du public en 2025-2026).

Il faut rappeler toutefois que l'apport d'argent tiers ne peut se faire que pour des projets ponctuels spécifiques à forte valeur « émotionnelle » et soutenus par un engagement fort des collaborateurs de Mémoires d'Ici.

3. Budgets 2026-2029

RECETTES	2026	2027	2028	2029
PRODUITS DES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	620 000.00	620 000.00	620 000.00	620 000.00
Subvention cantonale	570 000.00	570 000.00	570 000.00	570 000.00
Subvention de St-Imier, commune siège	50 000.00	50 000.00	50 000.00	50 000.00
PRODUITS DES COTISATIONS ET DONS	17 000.00	17 000.00	17 000.00	17 000.00
PRODUITS DE PRESTATIONS DE SERVICE (MANDATS)	19 000.00	19 000.00	19 000.00	19 000.00
Mandats d'archivistique	6 500.00	6 500.00	6 500.00	6 500.00
Mandats divers	3 500.00	3 500.00	3 500.00	3 500.00
Mandats administratifs	9 000.00	9 000.00	9 000.00	9 000.00
PARTICIPATION AUX INFRASTRUCTURES CEJARE	5 400.00	5 400.00	5 400.00	5 400.00
TOTAL RECETTES	661 400.00	661 400.00	661 400.00	661 400.00
CHARGES	2026	2027	2028	2029
FRAIS DE DOCUMENTATION ET DE CONSERVATION	26 200.00	26 200.00	26 200.00	26 200.00
Bibliothèque / achats	4 500.00	4 500.00	4 500.00	4 500.00
Abonnements revues, journaux	3 000.00	3 000.00	3 000.00	3 000.00
Restauration, travaux de reliure	500.00	500.00	500.00	500.00
Archives, iconographie, documentation et audiovisuel	10 000.00	10 000.00	10 000.00	10 000.00
Logiciel de gestion des collections	8 000.00	8 000.00	8 000.00	8 000.00
Reproduction de documents	200.00	200.00	200.00	200.00
FRAIS DE MISE EN VALEUR ET DE DIFFUSION	14 500.00	14 500.00	14 500.00	14 500.00
Expositions / manifestations / publications/ autres	5 000.00	5 000.00	5 000.00	5 000.00
Communication, rapport d'activités	8 000.00	8 000.00	8 000.00	8 000.00
Hébergement site internet et bases de données	1 500.00	1 500.00	1 500.00	1 500.00
FRAIS DE PERSONNEL	456 500.00	456 500.00	456 500.00	456 500.00
Salaires brut	385 500.00	385 500.00	385 500.00	385 500.00
Charges sociales et frais de personnel	64 000.00	64 000.00	64 000.00	64 000.00
Frais divers de personnel	5 000.00	5 000.00	5 000.00	5 000.00
Formation continue	2 000.00	2 000.00	2 000.00	2 000.00
AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	138 000.00	138 000.00	138 000.00	138 000.00
Frais de locaux	106 600.00	106 600.00	106 600.00	106 600.00
Location	69 600.00	69 600.00	69 600.00	69 600.00
Frais de location, charges accessoires	30 000.00	30 000.00	30 000.00	30 000.00
Conciergerie et matériel de conciergerie	7 000.00	7 000.00	7 000.00	7 000.00
ERR parc informatique et bureautique	2 000.00	2 000.00	2 000.00	2 000.00
Déplacements et représentation	3 000.00	3 000.00	3 000.00	3 000.00
Frais d'assurances et de sécurité	5 000.00	5 000.00	5 000.00	5 000.00
Frais de bureau et d'administration	21 400.00	21 400.00	21 400.00	21 400.00
Fournitures de bureau	2 500.00	2 500.00	2 500.00	2 500.00
Frais de port	1 500.00	1 500.00	1 500.00	1 500.00
Téléphone, internet	2 600.00	2 600.00	2 600.00	2 600.00
Honoraires et frais juridiques	2 800.00	2 800.00	2 800.00	2 800.00
Gestion des serveurs et mises à jours, logiciels admin.	12 000.00	12 000.00	12 000.00	12 000.00
FRAIS FINANCIERS	200.00	200.00	200.00	200.00
AMORTISSEMENTS ET CORRECTIONS DE VALEURS	26 000.00	26 000.00	26 000.00	26 000.00
TOTAL CHARGES	661 400.00	661 400.00	661 400.00	661 400.00

Commentaires

Il est bien sûr difficile de prévoir l'évolution des charges effectives dans un horizon temporel éloigné, mais nous avons tenu compte des éléments dont nous avons objectivement connaissance et procédé à certaines estimations prudentes dans nos projets de budgets pour les années 2026-2029.

Rappelons que Mémoires d'Ici reçoit du canton une subvention de CHF 536'585.- depuis 2018, montant maintenu tel quel pour le contrat de prestations de 2022-2025.

Charges informatiques

Comme nous le soulignons dans le présent Plan d'établissement, malgré sa petite taille, Mémoires d'Ici est confronté aux mêmes problèmes que les institutions plus grandes, dotées de services informatiques internes. Le centre appuie ses décisions sur les recommandations d'institutions cantonales et nationales, les charges financières et humaines de ces travaux sont gigantesques.

Concrètement pour Mémoires d'Ici, l'augmentation de la taille des serveurs, l'utilisation de logiciels professionnels ainsi que la mise en place de procédures de sauvegarde et de protection ont engendré une augmentation des charges informatiques très forte au fil des années. Alors que celles-ci s'élevaient en moyenne annuelle à près de CHF 22'500.- entre 2014 et 2017, elles dépassent les CHF 37'500.- entre 2018 et 2024.

Grâce au généreux soutien de l'Office cantonal de la culture, notre centre pourra remplacer en 2025 son serveur actuel, dont les limites de capacité et de sécurité sont atteintes, par deux serveurs convergés à grande capacité et mieux protégés. Cette installation est aujourd'hui devisée à CHF 96'269.20 (installation, baie et firewall compris). La générosité de l'Office cantonal de la culture ne se renouvellera toutefois pas pour la prochaine acquisition de serveur. Aussi devons-nous constituer une provision égale à cet achat dans les budgets 2026 à 2030, ce qui correspond à un montant de CHF 20'000.- par an pendant 5 ans (durée de la période de garantie).

L'installation des serveurs convergés et l'augmentation du volume des données conservées auront également une incidence sur les coûts de maintenance, d'hébergement et de sauvegarde. De plus, nous avons également été informés d'une augmentation conséquente et progressive des coûts de licence de notre logiciel d'archivage. En tenant compte de ces augmentations, ainsi que de la nécessité de provisionner CHF 20'000.- par an pour le renouvellement du serveur et CHF 5'000.- pour le remplacement du parc informatique (PC, scanner, copieurs...), nous estimons que, dès 2026, l'ensemble de nos frais informatiques atteindront CHF 47'000.- (voir Annexe I). Ce montant est de quelque CHF 24'500.- supérieur à celui que nous avons porté aux budgets des années 2019-2024 !

Forte augmentation du volume de nos collections

De 2018 à 2023, Mémoires d'Ici a reçu plus de 800 versements de documents, soit une moyenne de 2,6 dons par semaine. Ce chiffre témoigne à lui seul de la confiance accordée au centre par une population rendue attentive à l'intérêt de ses archives. Il montre aussi sa vitalité remarquable. L'accroissement des volumes d'archives, corollairement du volume de travail, impacte financièrement la plupart de nos postes. Nous avons adapté ces derniers de manière aussi réaliste et précise que possible, tout en œuvrant à limiter les coûts.

Pour la période de prestation 2026-2029, nous sollicitons une subvention cantonale annuelle de CHF 570'000.-. Ce montant correspond à une augmentation de CHF 33'415.- par rapport aux deux périodes contractuelles précédentes. Il doit nous permettre de maintenir un équilibre financier tout en réalisant les réserves nécessaires au renouvellement informatique.

4. Répartitions des postes 2026-2029

DOMAINES D'ACTIVITES	Plan 2026-2029	
Direction, administration, gestion générale de l'institution Finances, planification, coordination, gestion du personnel Communication Relations publiques, prospection Informatique Maintenance du parc informatique, des logiciels de gestion des collections et du site internet Groupes de travail Collaborations et représentations dans différents comités, conseils, associations	0.75 poste	FONCTIONS DE SOUTIEN
Archives Recherche de fonds d'archives, traitement (mesure de conservation, inventaires, descriptifs), mise en valeur Bibliothèque Réception des dons, acquisition, catalogage et indexation des documents, mise en valeur des ouvrages Iconographie Réception des versements, conditionnement, numérisation, catalogage et indexation des documents, mise en ligne, mise en valeur Documentation Revue de presse, enrichissement des dossiers, catalogage et indexation des documents, classement, mise en ligne Audiovisuel Collecte, numérisation, traitement et mise à disposition des documents audiovisuels	2 postes	GESTION ET TRAITEMENT DES COLLECTIONS
Recherche publique Ouvertures publiques, traitement des demandes de recherche	0.3 poste	MEDIATION RECHERCHE DIFFUSION
Recherche, médiation et diffusion Travaux de recherche scientifique en lien avec l'activité de Mémoires d'Ici, publications, conférences, alimentation du site internet, activités sur les réseaux sociaux, etc.	0.35 poste	
TOTAUX	3.4 postes	

NB : Le travail effectué par les bénévoles (plus de 600 heures en 2022, 550 heures en 2023) et les stagiaires et auxiliaires ne sont pas pris en compte dans cette répartition.