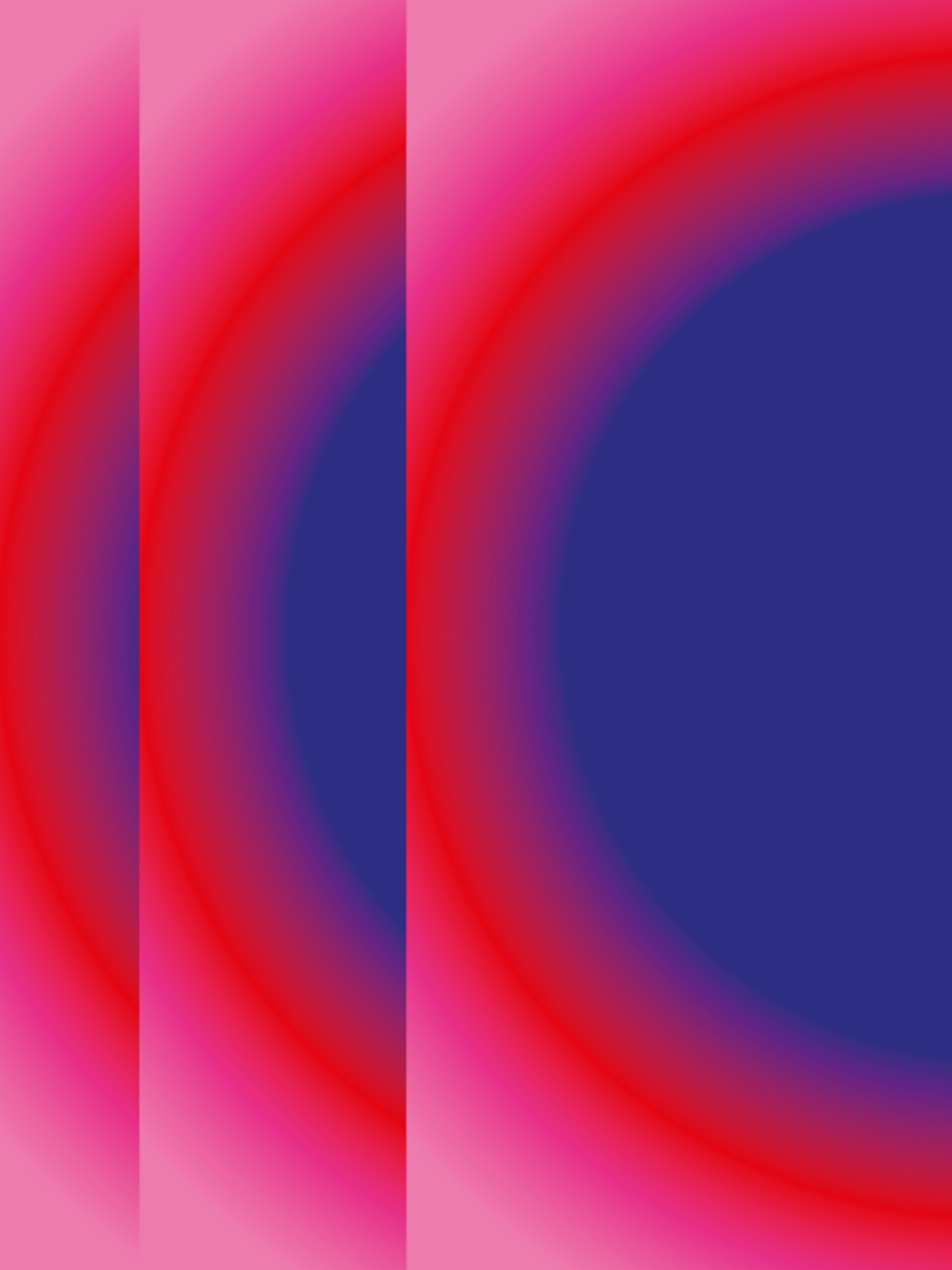


HES – SO

HES-SO

Haute école spécialisée
de Suisse occidentale

University of Applied Sciences
and Arts Western Switzerland



R A P P O R T A N N U E L 2 0 1 9

HES-SO HAUTE ÉCOLE SPÉCIALISÉE DE SUISSE OCCIDENTALE



- Rectorat HES-SO
- Design et Arts visuels
 - 01 HE-Arc Conservation-restauration
 - 02 Haute école d'art et de design – Genève (HEAD – Genève)
 - 03 HES-SO Valais-Wallis – Ecole de design et haute école d'art – EDHEA
 - 04 ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne
- Économie et Services
 - 05 HE-Arc Gestion (HEG Arc)
 - 06 Haute école de gestion Fribourg – HEG-FR
Hochschule für Wirtschaft Freiburg – HSW-FR
 - 07 Haute école de gestion de Genève (HEG-Genève)
 - 08 HES-SO Valais-Wallis – Haute Ecole de Gestion – HEG
 - 09 Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud – HEIG-VD
 - 10 Ecole hôtelière de Lausanne – EHL
- Ingénierie et Architecture
 - 09 Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud – HEIG-VD
 - 11 HE-Arc Ingénierie
 - 12 Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg – HEIA-FR
Hochschule für Technik und Architektur Freiburg – HTA-FR
 - 13 HEPIA – Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève
 - 14 HES-SO Valais-Wallis – Haute Ecole d'Ingénierie – HEI
 - 15 Changins – Haute école de viticulture et œnologie
- Musique et Arts de la scène
 - 16 Haute école de musique de Genève – HEM – avec site décentralisé à Neuchâtel
 - 17 HEMU – Haute École de Musique avec sites décentralisés à Fribourg et à Sion
 - 18 La Manufacture – Haute école des arts de la scène
- Santé
 - 19 HE-Arc Santé
 - 20 Haute école de santé Fribourg – Hochschule für Gesundheit Freiburg – HEdS-FR
 - 21 Haute école de santé de Genève (HEdS-Genève)
 - 22 HES-SO Valais-Wallis – Haute Ecole de Santé – HEdS
 - 23 HESAV – Haute Ecole de Santé Vaud
 - 24 Haute école de travail social et de la santé Lausanne – HETSL
 - 25 Institut et Haute Ecole de la Santé La Source
- Travail social
 - 26 Haute école de travail social Fribourg – HETS-FR
Hochschule für Soziale Arbeit Freiburg – HSA-FR
 - 27 Haute école de travail social de Genève (HETS-Genève)
 - 28 HES-SO Valais-Wallis – Haute Ecole de Travail Social – HETS
 - 24 Haute école de travail social et de la santé Lausanne – HETSL

L'âge de maturité

En cette année 2020 si particulière qui bouleverse nos vies depuis le printemps, 2019 semble déjà très lointaine. Dans la période difficile que nous traversons actuellement, la communauté HES-SO dans son ensemble fait preuve d'un investissement et d'une résilience hors du commun. Les hautes écoles ont démontré leur capacité à s'adapter extrêmement rapidement dans un contexte imprévisible. C'est pour la même raison que le rapport annuel de la HES-SO change cette année de format. Il est composé d'un panorama resserré, complété par une vidéo que je vous invite à découvrir sur notre site internet.

Revenons donc ici sur l'année 2019 qui aura été particulièrement marquante pour la HES-SO. En mars 2019, notre institution a fêté ses 20 ans. A cette occasion, toute la communauté HES-SO s'est réunie à Lausanne à l'HEMU puis au D! Club afin de célébrer cet anniversaire, en présence des partenaires politiques, économiques et culturels qui rendent la HES-SO vivante et dynamique. La seule haute école spécialisée romande, issue de la volonté visionnaire et commune de sept cantons à la fin des années nonante, est devenue une actrice incontournable du paysage suisse de la formation tertiaire et de la recherche.

Au-delà de cet anniversaire, cette année a été synonyme de maturité pour notre institution avec l'obtention de l'accréditation institutionnelle. Cette dernière reconnaît la capacité de la HES-SO à assurer et à développer elle-même la qualité de son enseignement, de sa recherche et de ses prestations de service. Grâce à un modèle décentralisé, la HES-SO offre des formations et une recherche ancrées dans l'ensemble du terreau économique, socio-sanitaire et culturel de Suisse occidentale.

Notre offre de formation est en constante évolution pour anticiper et répondre aux besoins des milieux professionnels. Dans cet esprit, la HES-SO et ses hautes écoles ont ouvert en 2019 trois nouvelles filières: un Master conjoint avec l'Université de Genève en Développement territorial, un Master en Psychomotricité et un Master en Architecture d'intérieur.

La HES-SO poursuit également son implication dans la digitalisation. Afin de mettre en œuvre la stratégie numérique de l'institution, le Centre de compétence numérique a été créé en novembre 2019. Il assure des rôles de veille, soutien, expertise, promotion et développement en matière de digitalisation, avec notamment la mise en place du guichet numérique. Il a lancé ses travaux en 2020, par le biais d'un premier appel à projet sur l'enseignement à l'ère du numérique.



Luciana Vaccaro
Rectrice

En matière de recherche, l'année 2019 a principalement été marquée par les progrès de l'Open science et de la collaboration internationale. Ainsi on relève en 2019 que 60% du total des publications étaient en Open access à l'échelle de la HES-SO, soit une augmentation de 5% par rapport à 2018. La HES-SO se rapproche de l'objectif de 100% de publication en Open access qu'elle s'est fixée avec toutes les hautes écoles suisses pour 2024. Autre fait marquant, les fonds de tiers obtenus par les composantes de la HES-SO se sont élevés à CHF 64 millions en 2019 contre CHF 53 millions en 2018, soit une augmentation remarquable de 20%.

Plusieurs réalisations notables sont aussi à relever sur le plan de la recherche. A titre d'exemple, le projet SCoDES a été réalisé entre les cinq HEG du domaine Economie et Services. Il portait sur les smart contracts et la blockchain. Il a été mené en lien étroit avec des entreprises et des organisations publiques. Son objectif principal était de fédérer les différentes compétences des cinq hautes écoles de gestion pour faire émerger un savoir-faire appliqué utile aux partenaires économiques. Ce programme a couvert les thématiques des smart contracts dans la supply chain, dans le crowdfunding, dans les droits à bâtir de l'Etat de Genève, dans le marché de l'énergie électrique et dans la santé connectée et les essais cliniques.

Enfin comme chaque année depuis maintenant 15 ans, la HES-SO était partenaire à l'innovation de Paléo Festival. Ce sont 200 étudiant-e-s qui ont pris possession de 2,5 hectares sur la plaine l'Asse. Avec le projet Utopia 2050, ils ont proposé au public un monde futuriste et végétal. Pour les étudiant-e-s, l'intérêt de participer à l'aventure HES-SO à Paléo est de pouvoir réaliser un projet de grande envergure, de la conception au démontage, et de le faire vivre pendant six jours auprès du public.

Pour conclure, tous ces succès ne seraient pas possibles sans le travail et l'implication de celles et ceux qui font la HES-SO au quotidien. Je saisis donc l'occasion de remercier toutes les personnes qui s'engagent sans relâche et contribuent au développement de notre institution.



**20 ans
de la HES-SO**

D! Club
18 mars 2019



20 ans
de la HES-SO
D! Club
18 mars 2019



**HES-SO
à Paléo 2019**
22 juillet 2019

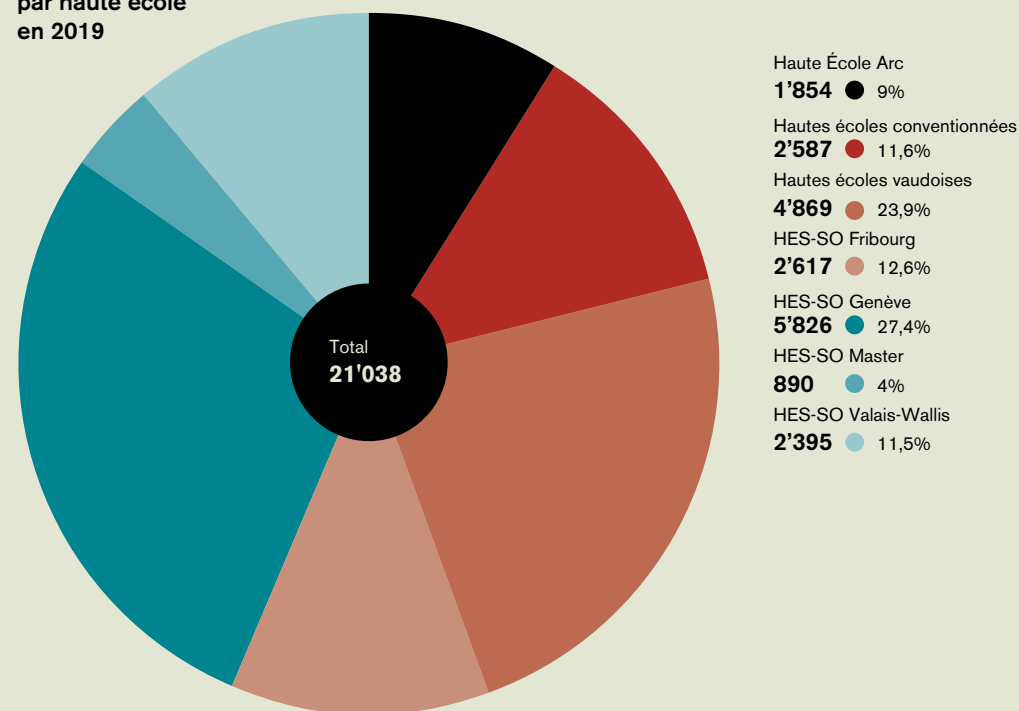
PANORAMA

PANORAMA

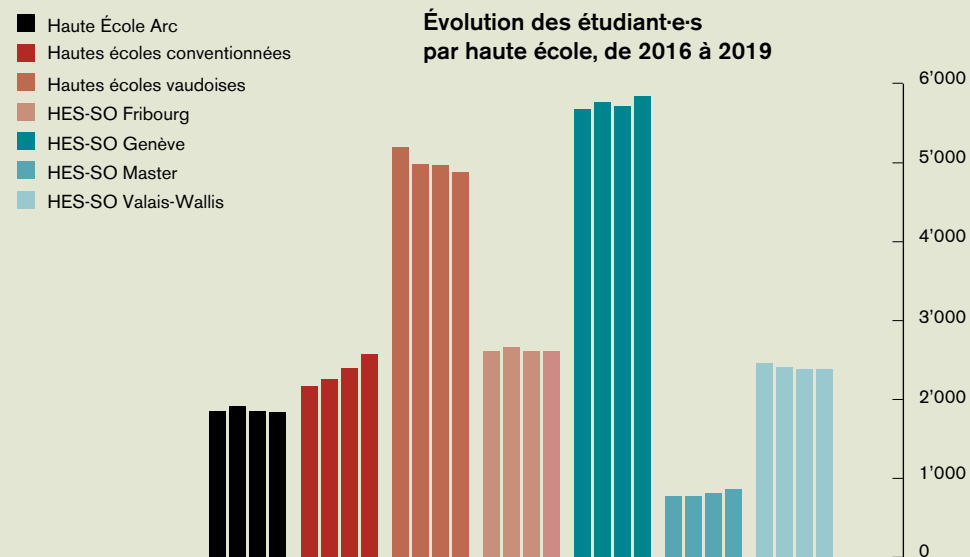
PANORAMA

Étudiantes et étudiants

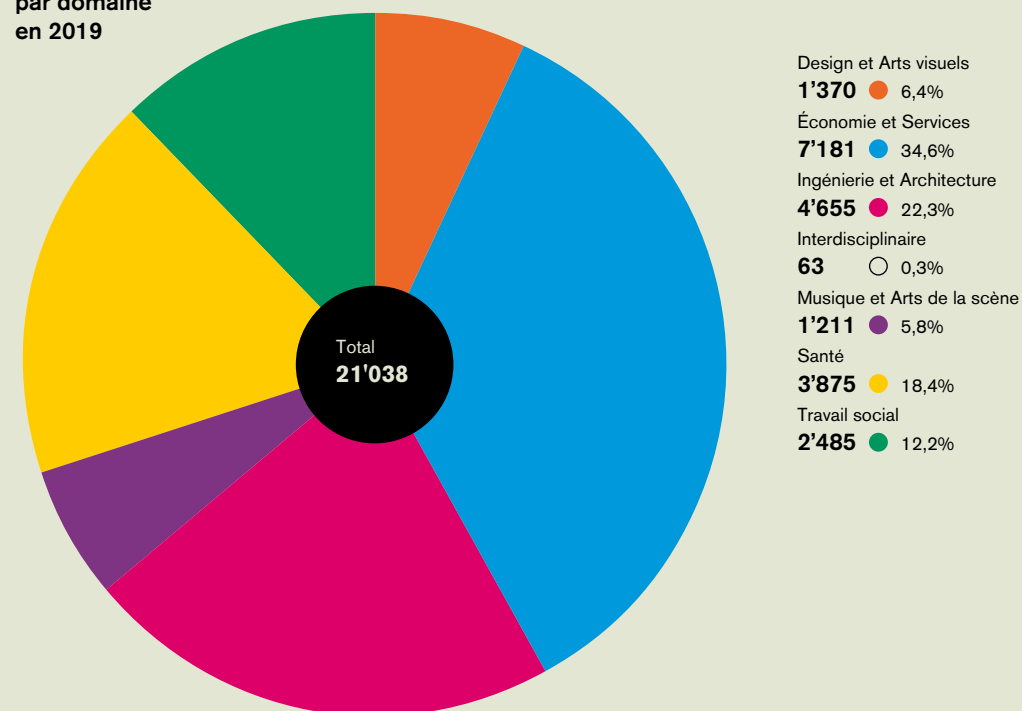
Répartition des étudiant-e-s
par haute école
en 2019



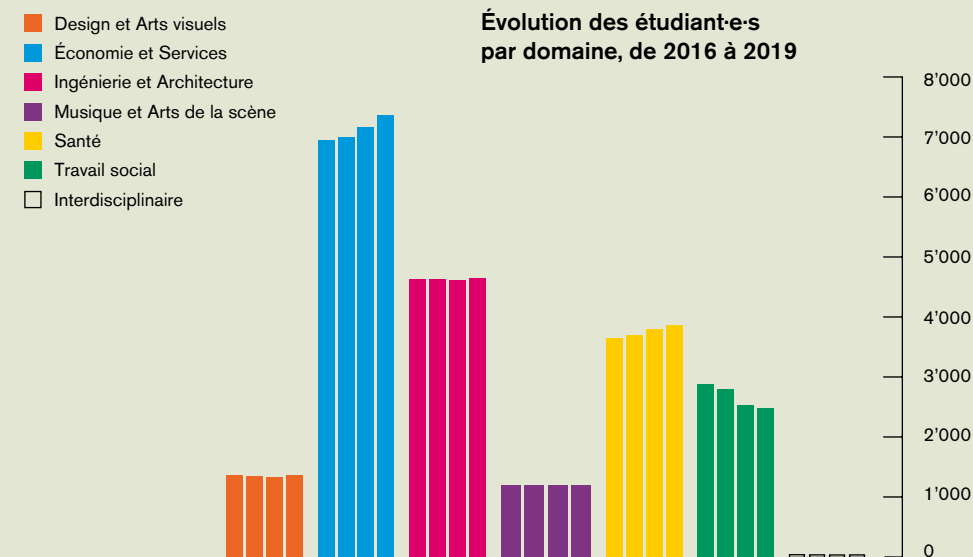
Évolution des étudiant-e-s
par haute école, de 2016 à 2019



Répartition des étudiant-e-s
par domaine
en 2019

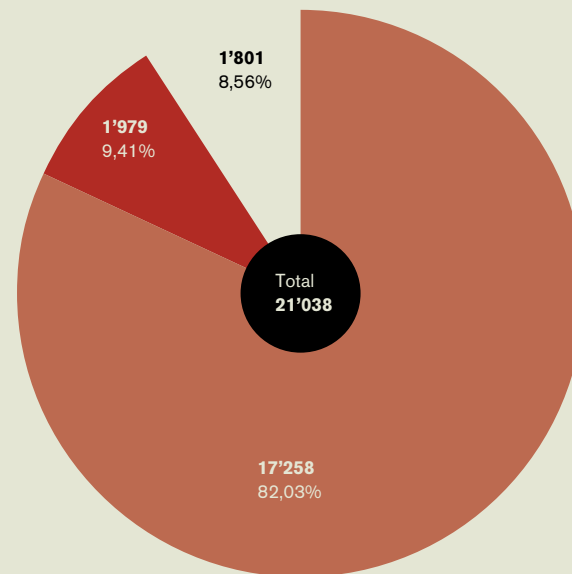


Évolution des étudiant-e-s
par domaine, de 2016 à 2019



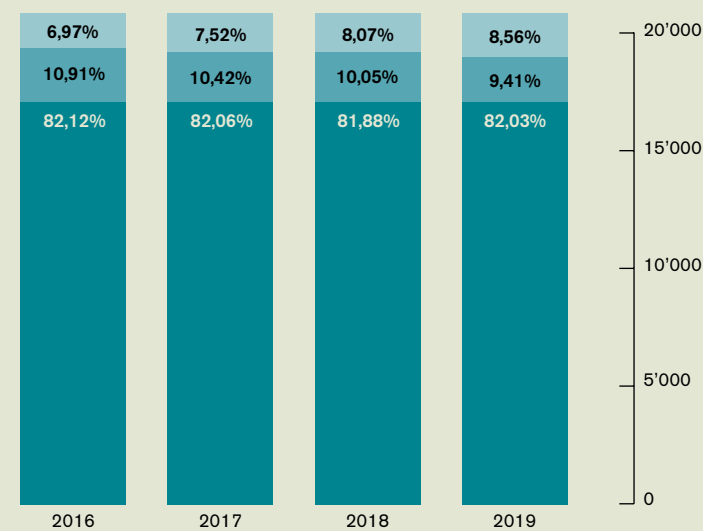
Répartition des étudiant-e-s à plein temps, en emploi ou à temps partiel en 2019

- Plein temps
- En emploi
- Temps partiel



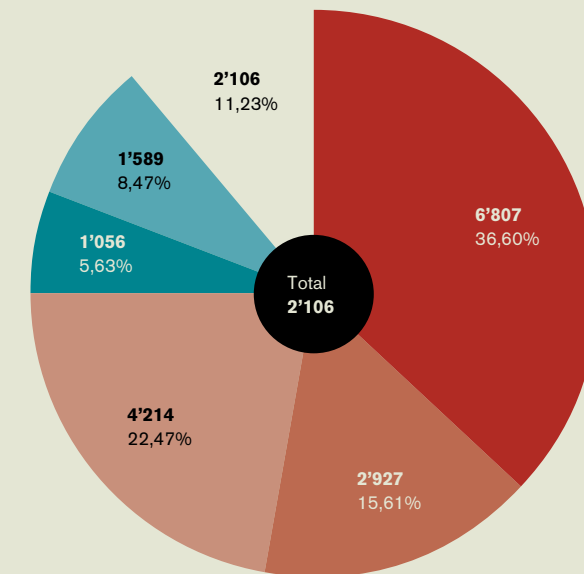
Évolution générale de la proportion des étudiant-e-s par niveau de formation

- Plein temps
- En emploi
- Temps partiel



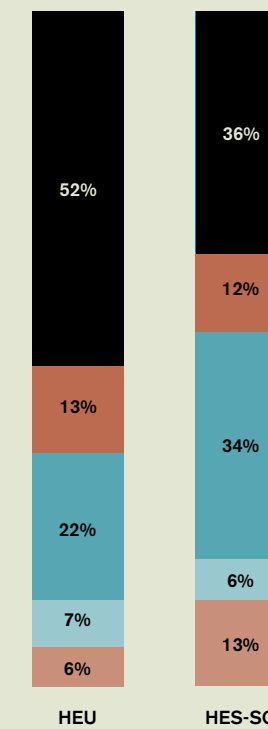
Certificat d'accès des étudiant-e-s Bachelor en 2019

- Maturité professionnelle
- Maturité spécialisée
- Maturité gymnasiale
- Autre certificat suisse
- Autre certificat étranger
- Certificat étranger équivalent Maturité gymnasiale



Niveau de formation atteint par au moins un des parents des étudiant-e-s (OFS, 2016)

- Université/haute école spécialisée
- Formation professionnelle supérieure
- Degré sec. III : professionnel
- Degré sec. II : général
- Sans formation postobligatoire

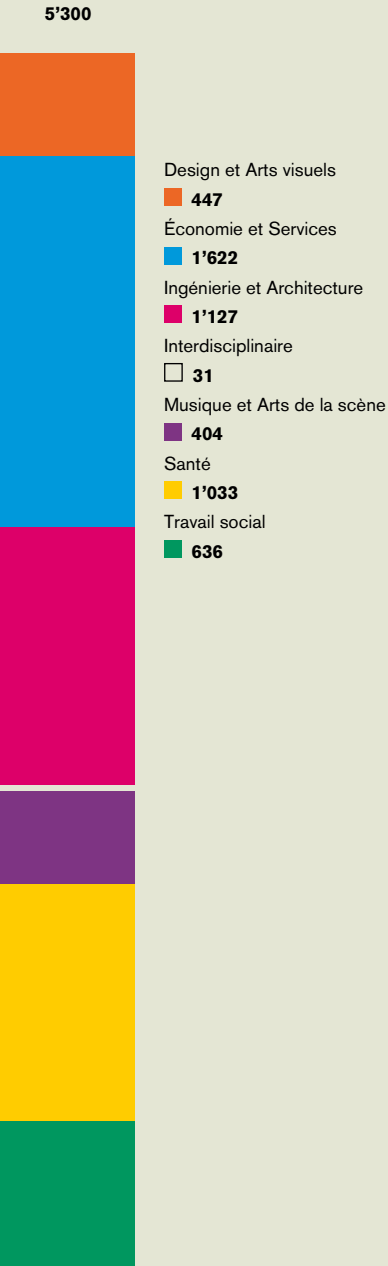


Le profil socioéconomique des étudiantes et étudiants HES est plus diversifié que celui des universitaires. A la HES-SO, le nombre d'étudiants dont un parent possède déjà un titre universitaire est moins élevé que dans les universités; à l'inverse, la part des parents ayant achevé leurs études au niveau secondaire est significativement plus élevée.

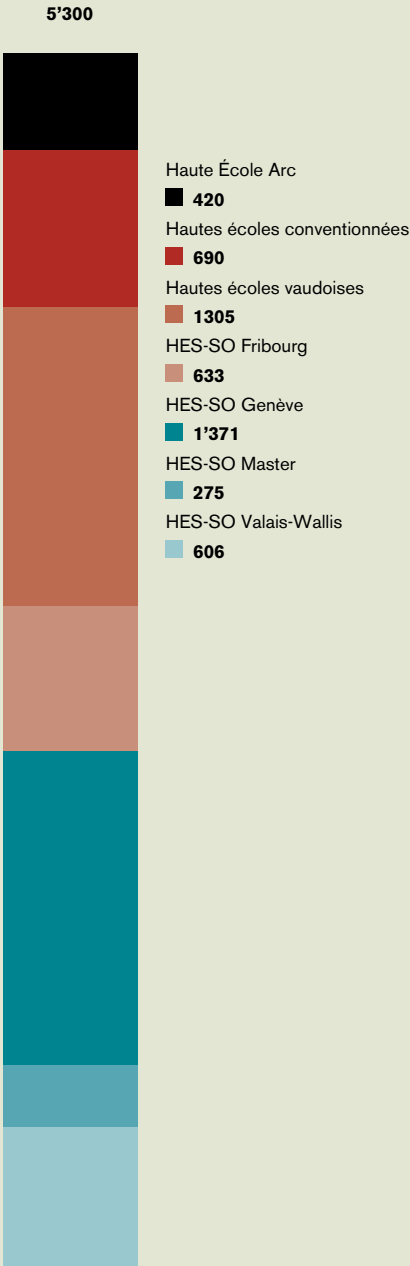
En démocratisant l'accès à l'enseignement supérieur, la HES-SO renforce l'attractivité de la formation professionnelle initiale et permet à de nombreux jeunes d'aller aussi loin qu'ils le désirent pour concrétiser leurs ambitions.

Diplômes

Diplômé-e-s
par domaine
en 2019

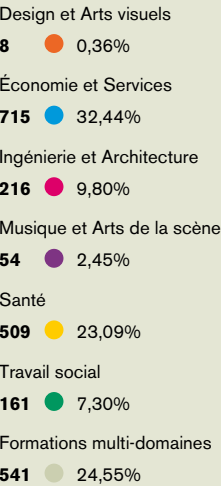


Diplômé-e-s
par haute école
en 2019

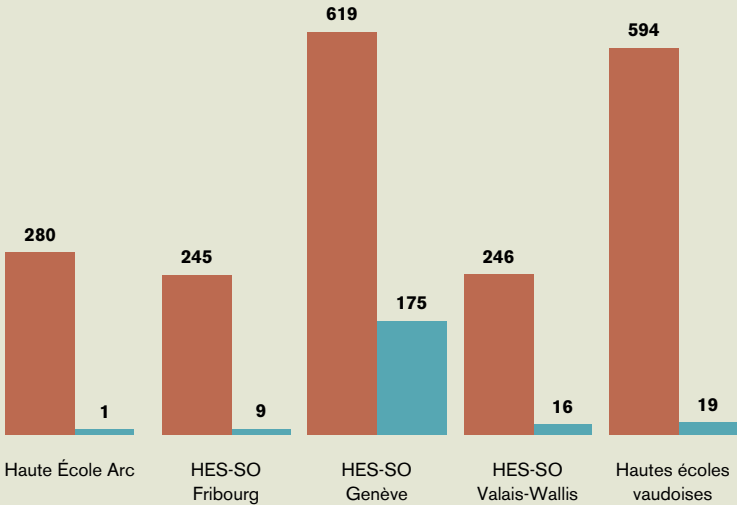


Formation continue

Personnes certifiées CAS
ou diplômées DAS en 2019

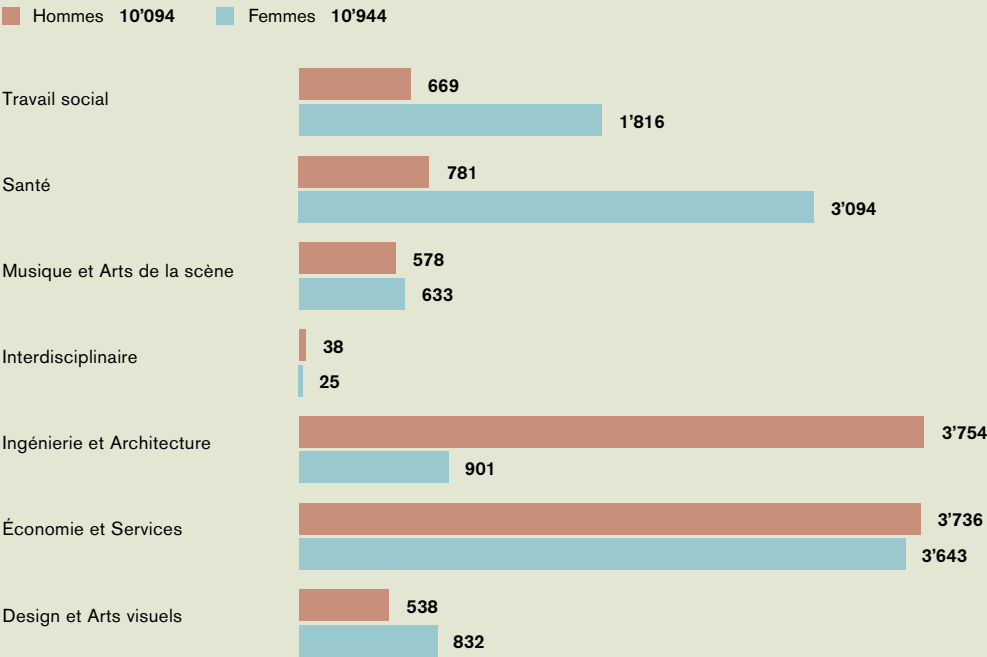


CAS
DAS

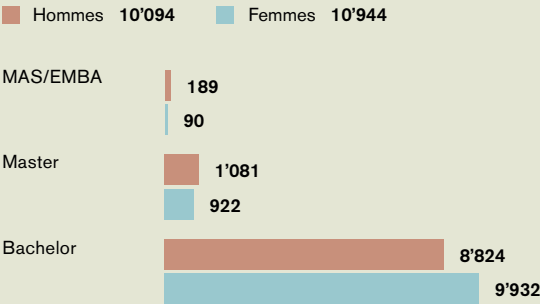


Répartition par genre

Étudiant-e-s par genre
et par domaine en 2019

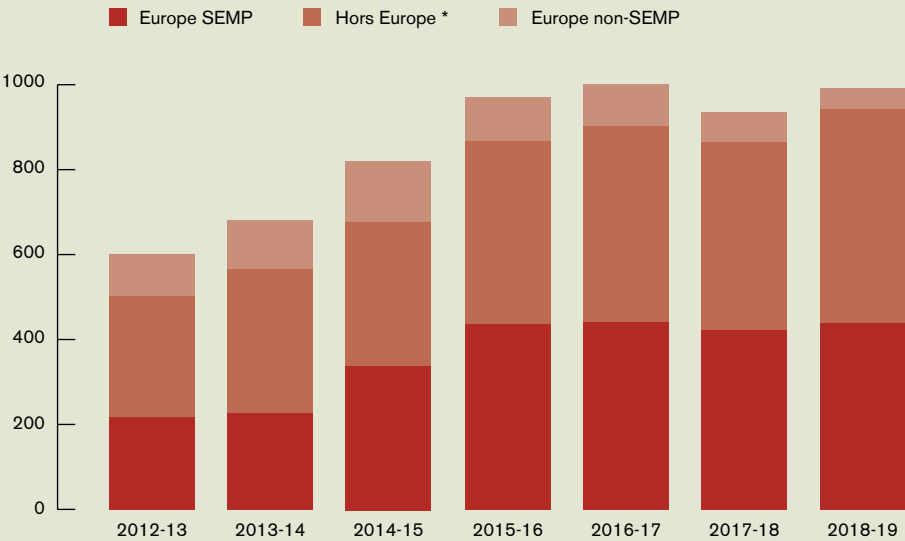


Étudiant-e-s par genre
et par niveau de formation
en 2019

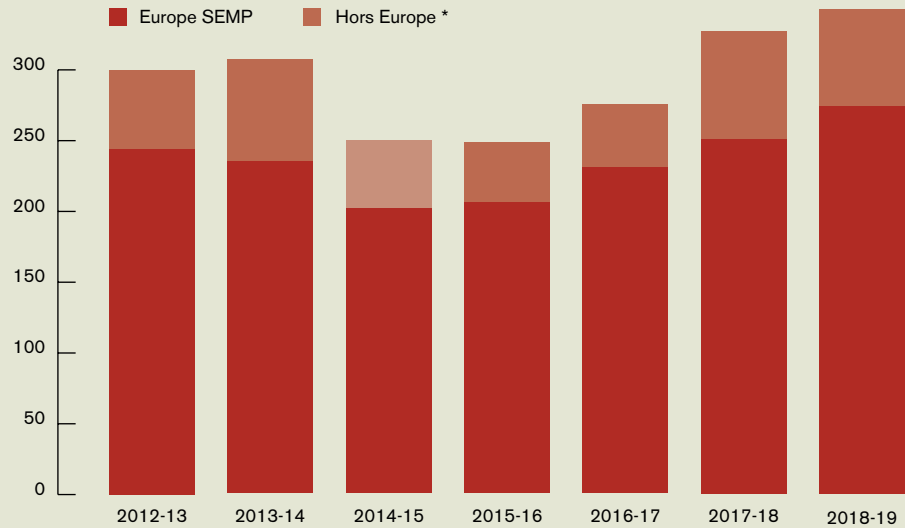


Mobilité internationale

Étudiant-e-s envoyés



Étudiant-e-s accueillis

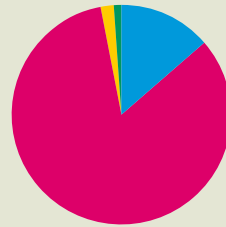


SEMP = Swiss-European Mobility Programme

* Les chiffres sont basés sur les rapports des hautes écoles élaborés en fonction des directives relatives à la mobilité de la HES-SO, ils ne sont donc pas forcément exhaustifs.

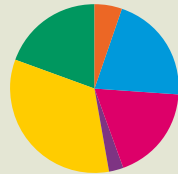
Répartition des fonds de tiers par domaine

Innosuisse
CHF 12'966'879



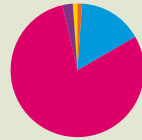
CHF 25'518
CHF 1'760'593
CHF 10'948'455
CHF 232'313
CHF 134'662

Fonds national suisse
CHF 7'712'396



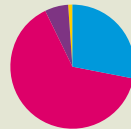
CHF 407'081
CHF 1'619'110
CHF 1'411'530
CHF 212'171
CHF 2'583'986
CHF 1'478'518

Autres subsides de la Confédération
CHF 4'817'682



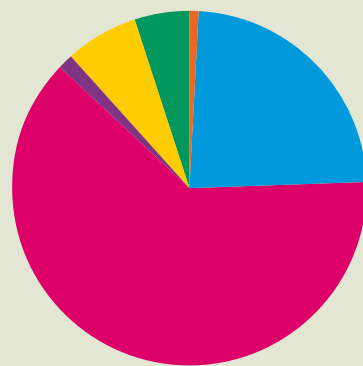
CHF 56'700
CHF 752'553
CHF 3'840'854
CHF 2'772
CHF 115'947
CHF 48'856

Programmes UE et internationaux
CHF 4'147'934



CHF 1'167'534
CHF 2'683'004
CHF 258'388
CHF 39'008

Produits de tiers
CHF 34'331'347

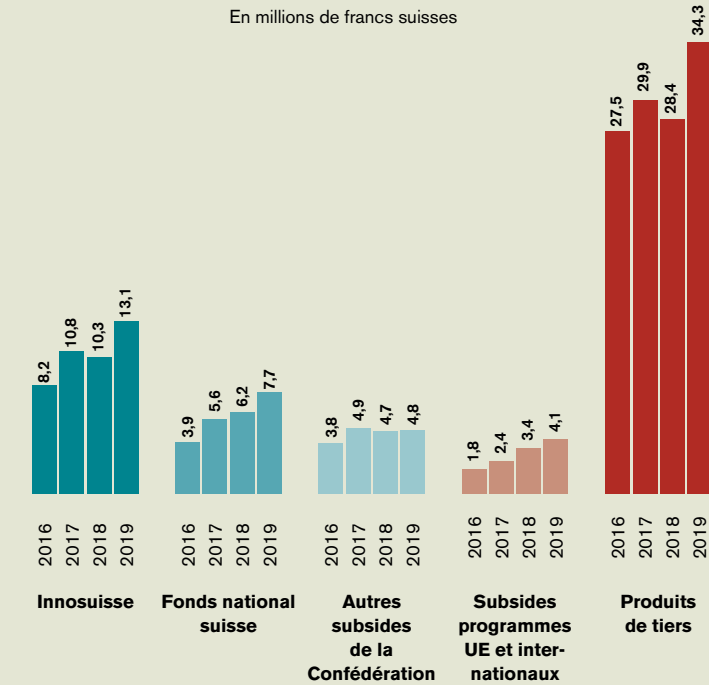


CHF 369'951
CHF 8'037'385
CHF 21'499'848
CHF 475'170
CHF 2'271'756
CHF 1'677'238

Design et Arts visuels
Économie et Services
Ingénierie et Architecture
Musique et Arts de la scène
Santé
Travail social

Évolution des fonds de tiers

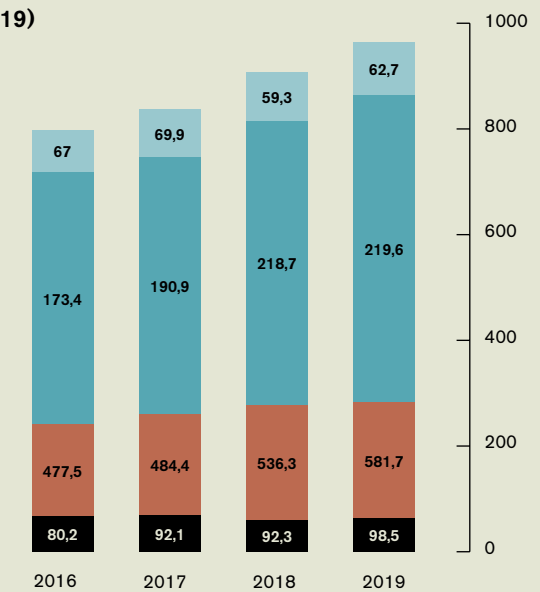
En millions de francs suisses



Personnel affecté à la Ra&D

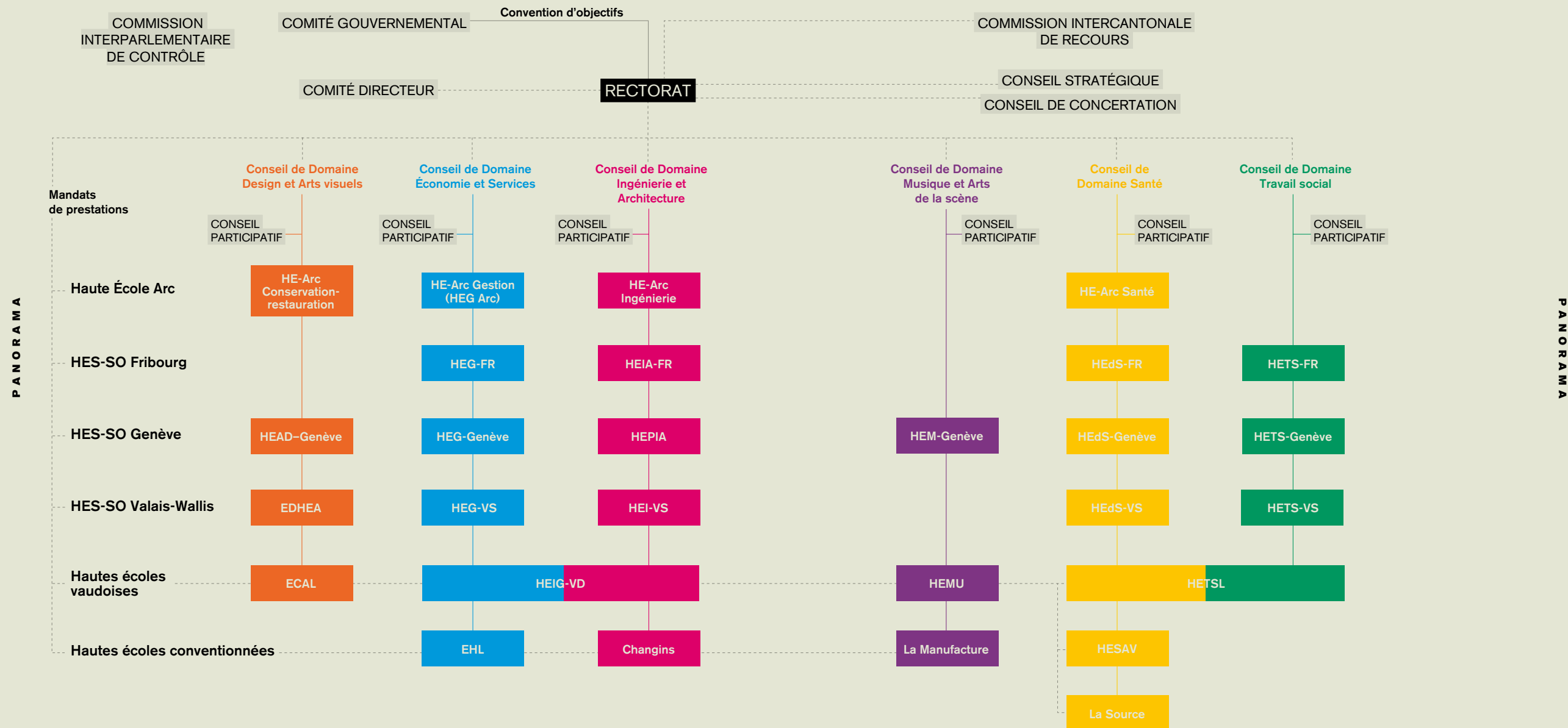
Evolution des EPT consacrés aux activités de recherche (2016-2019)

Enseignant-e-s avec resp. de direction
Autres enseignant-e-s
Assistant-e-s et collab. scientifiques
Direction, personnel admin-tech.



Organigramme

Au 1.1.2020



Comité gouvernemental

Le Comité gouvernemental est l'organe de pilotage stratégique de la HES-SO. Il définit notamment la convention d'objectifs quadriennale de la HES-SO, adopte les plans financiers et les budgets, et décide l'ouverture et la fermeture de filières de formation. Il nomme la Rectrice ou le Recteur, les membres du Conseil stratégique et les membres de la Commission de recours. Le Comité gouvernemental assure également le lien politique entre la HES-SO, les gouvernements et les parlementaires cantonaux.

Olivier Curty

Président (depuis le 01.07.2019)
Conseiller d'Etat, Direction de l'économie et de l'emploi du Canton de Fribourg

Cesla Amarelle

Vice-présidente (depuis le 01.07.2019)
Conseillère d'Etat, Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton du Vaud

Anne Emery-Torracinta

Membre
Conseillère d'Etat, Département de l'instruction publique de la République et Canton de Genève

Christophe Darbellay

Membre
Conseiller d'Etat, Département de l'économie et de la formation du Canton du Valais

Monika Maire-Hefti

Membre
Conseillère d'Etat, Département de l'éducation et de la famille du Canton de Neuchâtel

Rectorat

Le Rectorat assure la direction de la HES-SO et sa représentation dans le paysage national et international de l'enseignement supérieur, et de la recherche et de l'innovation. Il œuvre en faveur du développement académique et institutionnel de la HES-SO et de ses hautes écoles, notamment en définissant la stratégie globale de développement, en établissant les mandats de prestations y relatifs avec les domaines et les hautes écoles et en veillant à l'accréditation institutionnelle de la HES-SO. Il approuve par ailleurs les règlements et plans d'études ainsi que les conditions d'admissions des cycles Bachelor et Master.

Luciana Vaccaro

Rectrice

Yves Rey

Vice-recteur Enseignement

Geneviève Le Fort

Vice-rectrice Qualité

Christine Pirinoli

Vice-rectrice Recherche et innovation

Sarah Kopse*

Secrétaire générale

Collège des chef-fe-s de service

Le Collège des chef-fe-s de service se compose des collaborateurs ou collaboratrices qui accompagnent les membres du Comité gouvernemental, généralement les chef-fe-s de service en charge des hautes écoles. Ils rencontrent le Rectorat pour préparer les séances du Comité gouvernemental et ils y assistent. Le collège agit aussi comme plateforme d'échange et d'information sur les affaires HES, et participe au processus d'élaboration et d'évaluation de la convention d'objectifs quadriennale.

Anne Wicht

Présidente (depuis le 01.07.2019)
Coordinatrice HES-SO, Canton de Fribourg

Stefan Bumann

Chef du Service des hautes écoles, Canton du Valais

Thierry Clément

Chef de l'office des hautes écoles et de la recherche, Service des formations postobligatoires et de l'orientation, Canton de Neuchâtel

Chantal Ostorero

Directrice générale de l'enseignement supérieur, Canton de Vaud

Ivana Vrbica

Coordinatrice HES-SO, Canton de Fribourg

* Appuie le Rectorat et participe aux délibérations avec voix consultative

Comité directeur

Composé du Rectorat, des directrices et directeurs généraux des hautes écoles cantonales/régionale ainsi que des responsables de domaine, le Comité directeur contribue à assurer la relation entre les domaines, les hautes écoles et le Rectorat. Le Rectorat sollicite le préavis du Comité

directeur sur les décisions soumises au Comité gouvernemental, sur la stratégie globale de développement, la politique de formation, la stratégie des domaines ainsi que les règlements et plans d'études. Il est appuyé par la Secrétaire générale, qui assiste aux séances.

Luciana Vaccaro

Rectrice de la HES-SO
Présidence

François Abbé-Decarroux

Directeur général de
la HES-SO Genève

Brigitte Bachelard

Directrice générale
de la HE-Arc

Laurent Bagnoud

Responsable a.i. du Domaine
Economie et Services

Elisabeth Baume-Schneider

Déléguée des hautes écoles
vaudoises de type HES

Philippe Dinkel

Responsable du Domaine
Musique et Arts de la scène

Gilles Forster

Responsable du Domaine
Design et Arts visuels

Jacques Genoud

Directeur général de la
HES-SO Fribourg

Olivier Grand

Responsable du Domaine
Travail social

Geneviève Le Fort

Vice-rectrice Qualité

Olivier Naef

Responsable du Domaine
Ingénierie et Architecture

Christine Pirinoli

Vice-rectrice Recherche
et Innovation

Yves Rey

Vice-recteur Enseignement

Laurence Robatto

Responsable du Domaine Santé

François Seppey

Directeur général de la
HES-SO Valais-Wallis

Sarah Kopse*

Secrétaire générale

Conseils de Domaine

Les Conseils de Domaine assurent le pilotage académique des filières de formation et veillent au développement de la collaboration entre hautes écoles et coordonnent leur activité conformément à la stratégie du domaine. Ils pilotent des programmes Ra&D et garantissent l'utilisation judicieuse des moyens octroyés. Les domaines conduisent en outre le processus d'évaluation des filières Bachelor et Master. Les Conseils de domaine sont notamment composés de membres des directions des hautes écoles et sont présidés par un-e responsable de domaine.

DESIGN ET ARTS VISUELS

Gilles Forster

Brigitte Bachelard
Xavier Duchoud
Jean-Paul Felley
Alexis Georgacopoulos
Jean-Pierre Greff

ÉCONOMIE ET SERVICES

Laurent Bagnoud

Rico Baldegger
Claire Baribaud
Inès Blal
Catherine Hirsch
Olivier Kubli
Bruno Montani

INGÉNIERIE ET ARCHITECTURE

Olivier Naef

Jean-Nicolas Aebischer
Conrad Briguet
Gaëtan Cherix
Philippe-Emmanuel Grize
Catherine Hirsch
Yves Leuzinger

MUSIQUE ET ARTS DE LA SCÈNE

Philippe Dinkel

Xavier Bouvier
Noémie L. Robidas
Alain Chavaillaz
Sarah Neumann
Frédéric Plazy

SANTÉ

Laurence Robatto

Brigitte Bachelard
Elisabeth Baume-Schneider
Jacques Chapuis
Pierre-Henri Cortat
Anne Jacquier-Delaloye
Marie-Laure Kaiser
Inka Moritz
Nataly Viens Python
Séverine Vuilleumier

TRAVAIL SOCIAL

Olivier Grand

Elisabeth Baume-Schneider
Arnaud Frauenfelder
Joël Gapany
Etienne Jay
Isabelle Jurien de la Gravière
Nicole Langenegger Roux
Joëlle Libois
Sophie Tapparel
Anne-Françoise
Wittgenstein Mani

* Appuie le Rectorat et participe aux délibérations avec voix consultative

Organes participatifs

Conseil de concertation et Conseils participatifs de domaine

Le Conseil de concertation et les Conseils participatifs de domaine, en leur qualité d'organes participatifs, garantissent la participation du personnel ainsi que des étudiant-e-s aux décisions importantes. Véritables lieux d'échanges, ils permettent de s'informer et de faire remonter des propositions générales pour améliorer la gestion académique et stratégique de l'institution. Leur rôle est de conseiller et soutenir les organes dirigeants de la HES-SO (Rectorat et Conseils de Domaine).

Conseil de concertation

Leonard Adkins (CER)
Nicole Glassey Balet (CER)
Isabelle Gremion (CER)
Silvia Schintke (CER)
Nicolas Sordet (CER)
Léo Studer (CER)
Patrick Van Overbergh (CER)
Daia Zwicky (CER)
Rémy Dufresne (CI)
Maryline Jaton (CI)
Raphaël Santos (CI)
Christophe Batteur (PAT)
Samuel Bezençon (PAT)
Nicolas Caputo (PAT)
Francine Crettenand (PAT)
Cyrile Adler (ETU)
Julien Borel (ETU)
Johnny De Oliveira Nunes (ETU)
Céline Nicod (ETU)
Zoé Niggeler (ETU)
Sahar Suliman (ETU)

Conseils participatifs de Domaine

DESIGN ET ARTS VISUELS

Gilles Forster (Président)
Emilie Meldem (PAT)
Azadbek Bekchanov (ETU)
Yassine Gheribi (ETU)
9 sièges vacants

ÉCONOMIE ET SERVICES

Leonard Adkins (CER)
Nicole Glassey Balet (CER)
Régis Hosennen (CER)
Bart Norré (CER)
Leo Studer (CER)
Matthieu Delaloye (CI)
Maryline Jaton (CI)
Valéry Héritier (CI)
Cyril Adler (ETU)
Eduardo Albuquerque (ETU)
Alexis Auchlin (ETU)
Alexandre Ferchaud (ETU)
Céline Nicod (ETU)
7 sièges vacants

INGÉNIERIE ET ARCHITECTURE

Raphaël Compagnon (CER)
Jean-Michel Kissling (CER)
Marcelo Pasin (CER)
Eric Rosset (CER)
Silvia Schintke (CER)
Anne-Claire Silvestri (CER)
Enrico Maria Staderini (CER)
Daia Zwicky (CER)
Jean Decaix, (CI)
Raphaël Santos (CI)
Mathieu Soutrenon (CI)
Ladik Muryn (PAT)
Alexis Marquet, (ETU)
Laurent Paschoud (ETU)
Loïc RoCHAT (ETU)
6 sièges vacants

MUSIQUE ET ARTS DE LA SCÈNE

Samuel Bezençon (PAT)
Silvie Christen (PAT)
Martin Reinartz (ETU)
Ian Veronese (ETU)
Sahar Sulimann (ETU)
4 sièges vacants

SANTÉ

Dominique Faure-Arnaud (CER)
Loris Franco (CER)
Catherine Genet (CER)
Françoise Seghaïria (CER)
Patrick Van Overbergh (CER)
Sandrine Rutz (CI)
Francine Crettenand (PAT)
Laure Kaspar (ETU)
Johnny De Oliveira Nunes (ETU)
David Samuel Dos Santos (ETU)
Sem Pasche (ETU)
10 sièges vacants

TRAVAIL SOCIAL

Véronique Gaspoz (CER)
Yuri Tironi (CER)
Loïse Pignat (CI)
Jacques Mühlethaler (PAT)
Géraldine Chevé (ETU)
Josepha Chiesa (ETU)
Medina Antonio Muanda (ETU)
Zoé Niggeler (ETU)
7 sièges vacants

Commission statutaire

Composée de représentants du personnel d'enseignement et de recherche élus par leurs pairs, la Commission statutaire veille à la mise en œuvre de la typologie des fonctions et contribue aux travaux d'élaboration des dispositions communes en collaboration avec le Rectorat de la HES-SO. La Commission rencontre quatre fois par année la délégation des employeurs qui est composée de représentant-e-s des directions des hautes écoles.

Eric Rosset, Président (CER)
Chantal GUËX, Vice-Présidente (CER)
Leonard Adkins (CER)
Julien Chatillon-Fauchez (CER)
Pascal GABEREL (CER)
Nicolas SORDET (CER)
Kim STROUMZA (CER)
Leo Studer (CER)
Patrick VAN OVERBERGH (CER)
Olivier Walger (CER)
Rémy Dufresne (CI)
Loïse Pignat (CI)

Commission interparlementaire de contrôle

Composée de délégué-e-s des parlements des cantons partenaires, la Commission interparlementaire est chargée du contrôle coordonné de la HES-SO. Elle prend notamment connaissance des objectifs stratégiques, de la planification financière pluriannuelle (budget et comptes) et de l'évaluation des résultats de la HES-SO. De plus, le président de la Commission définit une thématique qui sert de fil rouge aux trois séances annuelles (en 2018 : La collaboration avec les hautes écoles universitaires).

Berne

Moussia Von Wattenwyl
Président et Cheffe de la délégation bernoise

Thomas Brönnimann
Peter Gasser
Anne-Caroline Graber
Virginie Heyer
Barbara Streit-Stettler
Daniel Wildhaber

Fribourg

Solange Berset
Cheffe de la délégation fribourgeoise

Daniel Bürdel
Michel Chevalley
Nicolas Pasquier
André Schönenweid
Jean-Daniel Wicht
Kirthana Wickramasingam

Genève

Daniel Sormanni
Chef de la délégation genevoise

Olivier Baud
Katia Leonelli
Jean-Luc Forni
André Pfeffer
Jean Romain
Nicole Valiquer Grecuccio

Jura

Valérie Bourquin
Cheffe de la délégation jurassienne

Gérald Crétin
Jean-Pierre Faivre
Brigitte Favre
Ernest Gerber
Monika Kornmayer-Hof
Magalie Rohner

Neuchâtel

Julien Spacio
Vice-Président de la commission et chef de la délégation neuchâteloise

Edith Aubron-Marullaz
Dominique Bressoud
Jean-Claude Guyot
Patrick Herrmann
Françoise Jeanneret
Jean-Paul Wettstein

Valais

Bruno Clivaz
Chef de la délégation valaisanne

Sarah Constantin
Pierre Gualino
Philippe Germanier
Natal Imahorn
Stefan Lorenz
Julien Pitteloud

Vaud

Sonya Butera
Cheffe de la délégation vaudoise

Jean-Luc Chollet
Muriel Cuendet Schmid
Catherine Labouchère
Gérard Mojon
Cloé Pointet
Felix Stürner

Commission intercantonale de recours

La Commission inter-cantonale de recours HES-SO statue en deuxième instance sur les recours de candidat-e-s, respectivement d'étudiant-e-s.

En 2019, 3 nouveaux recours ont été enregistrés. La totalité des décisions rendues par la commission en 2019 sont des rejets et seul un arrêt de la commission a été porté devant le Tribunal fédéral.

Jean-François Grüner

Président
ancien Juge à la Cour de droit public du Tribunal cantonal de Neuchâtel

Isabelle Guisan

Vice-présidente
Ancienne juge à la cour de droit administratif et public du Tribunal cantonal du canton de Vaud

Sophie Cornioley Berger

Membre
Présidente du Tribunal administratif de première instance de la République et Canton de Genève

Johannes Frölicher

Membre suppléant
Juge aux Cours administratives du Tribunal cantonal de Fribourg

Raphaël Inderwildi

Membre suppléant
Juge à la Cour de droit public du Tribunal cantonal de Neuchâtel

Daniela Kiener

Membre suppléante
Juge auprès des Cours administratives du Tribunal cantonal de Fribourg

Jean-Pierre Zufferey

Membre suppléant
ancien Juge à la Cour de droit public du Tribunal cantonal du Valais

Arrêts rendus par la Commission intercantonale de recours HES-SO



Conseil stratégique

Le Conseil stratégique est une instance de consultation indépendante qui permet à la HES-SO d'assurer un lien avec les milieux académiques, économiques, socio-sanitaires et culturels. Il émet des appréciations et recommandations relatives

à la politique générale de la HES-SO, notamment les réseaux de compétence, les programmes de formation, les programmes de recherche et développement et leur financement ainsi que les prestations de services.

Lionel Bovier

Directeur du Mamco (Musée d'art moderne et contemporain de Genève)

Pierre Esseiva

Président de Fri-Up, Fribourg

Hugo Fasel

Directeur de Caritas Suisse, Lucerne

Cristina Gaggini

Directrice romande economiesuisse, Genève

Isabelle Lehn

Directrice des soins du CHUV, Lausanne

Noé Lutz

Lead and Engineering Manager chez Google, États-Unis

Martin Prchal

Vice-directeur du Royal Conservatoire à Den Haag, Pays-Bas

Frédérique Reeb-Landry

Nicola Thibaudeau

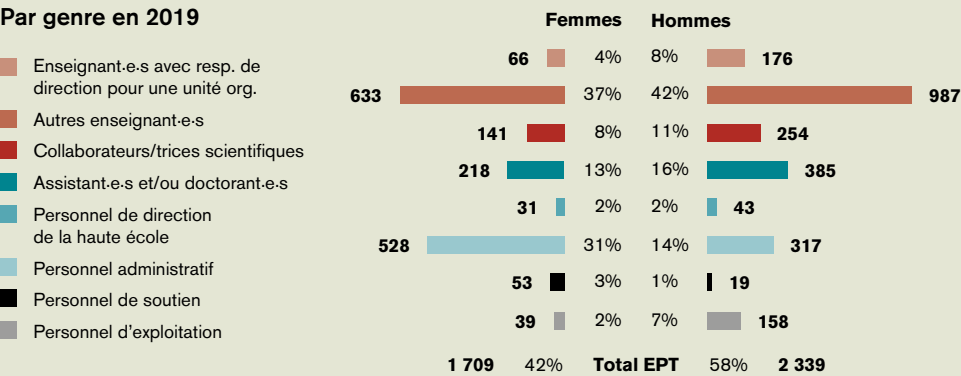
CEO Micro Precision Systems, Bienne

Ressources humaines

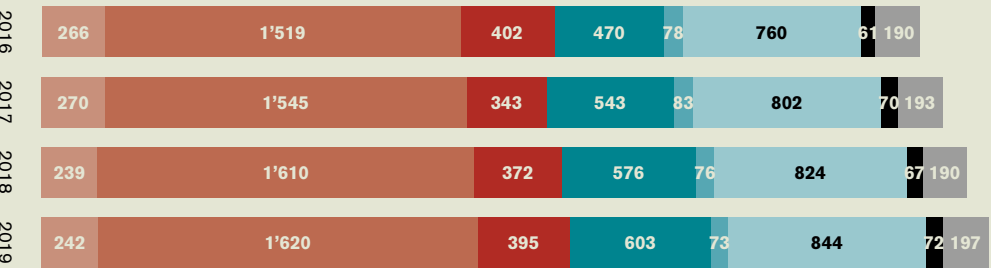
Personnel de la HES-SO

	2016	2017	2018	2019
Total en équivalent plein-temps (EPT)	3'746	3'848	3'953	4'046
Total en nombre de personnes	15'148	16'206	17'039	17'167
Pourcentage à temps plein	2,1%	2%	2%	1,95%

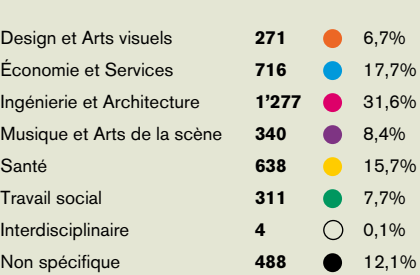
Par genre en 2019



Par catégorie de personnel



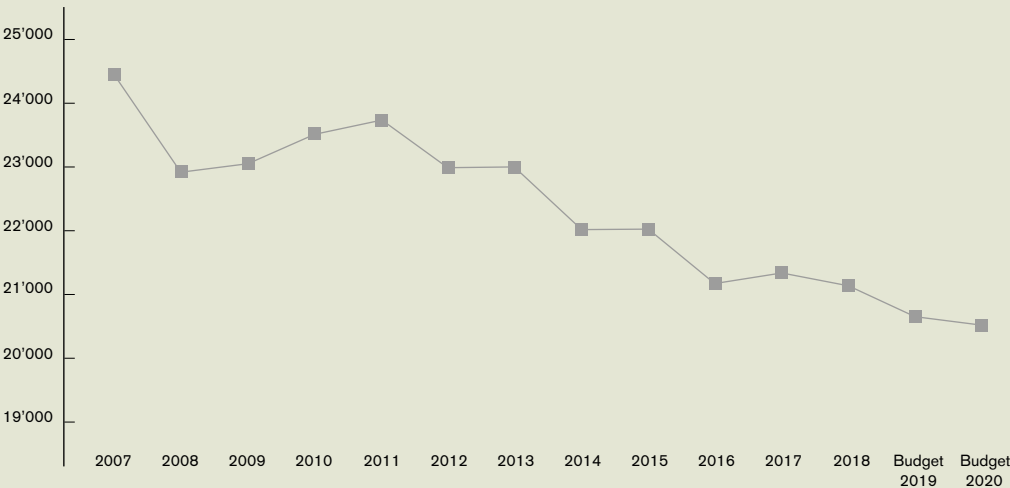
Par domaine en 2019



Évolution et répartition des moyens financiers

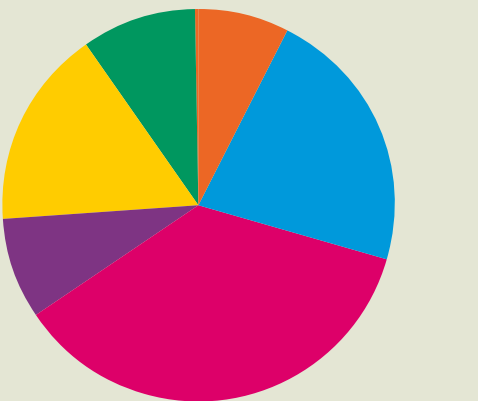
Évolution du financement moyen de la HES-SO par étudiant·e

En CHF



Répartition des moyens financiers par Domaine en 2019

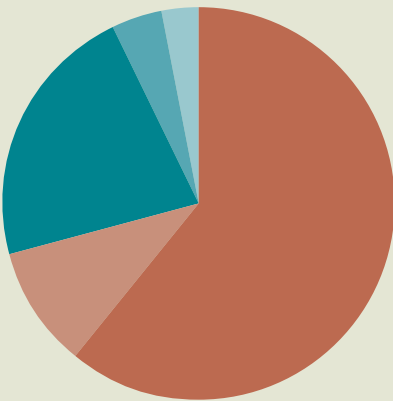
Total des charges courantes (sans les charges d'infrastructures et sans les charges communes), en CHF



Design et Arts visuels	7,2%	55'572'109
Économie et Services	22,2%	170'278'394
Ingénierie et Architecture	34,9%	267'436'143
Musique et Arts de la scène	8,3%	63'959'321
Santé	17,5%	133'851'981
Travail social	9,9%	75'474'740
Interdisciplinaire	0%	0

Répartition des moyens financiers par mission académique en 2019

Total des charges courantes (sans les charges d'infrastructures et sans les charges communes), en CHF



Bachelor	61%	470'736'401
Master	10%	74'490'484
Ra&D	22%	171'878'724
Formations continues	4%	29'013'836
Prestations de services	3%	22'354'575

Synthèse financière

Flux financiers de la HES-SO

Catégorie	Comptes 2017	Comptes 2018	Budget 2019	Budget 2020
Nombre d'étudiant·e·s (EPT 2/6/4)	17'384	17'637	17'988	18'505
Financement fédéral formation	143'845'091	143'665'670	146'122'361	144'945'100
Financement fédéral Ra&D	19'480'823	19'877'876	20'632'498	20'054'900
Financement AHES	11'354'810	10'848'722	11'081'103	11'043'009
Contributions des cantons partenaires de la HES-SO	370'555'272	373'399'414	378'882'769	379'905'442
Autres produits	-41'148	-11'251	35'614	
Prélèvements sur les fonds et réserve stratégique	477'146	1'760'759	2'776'563	2'650'361
Total des sources	545'671'994	549'541'190	559'530'907	558'598'812
Enveloppes nettes (y compris JMA Burgdorf)	466'483'646	472'437'043	476'791'965	480'578'250
Résultat net HES-SO//Master	-265'851	-1'203'976		
Fonds de recherche et impulsions	41'407'798	41'134'851	43'259'473	42'981'875
Formation pratique	16'662'993	16'548'404	16'992'112	17'540'374
Alimentations fonds et provisions	5'399'193	3'430'730	5'721'027	
Coût du redressement de la CPJU			391'048	
Charges communes de fonctionnement	15'799'517	15'957'490	16'117'121	16'198'313
Autres emplois	184'699	236'649	258'162	1'300'000
Total des utilisations	545'671'994	548'541'190	559'530'907	558'598'812

Contributions des cantons partenaires

Cantons partenaires	Comptes 2017	Comptes 2018	Comptes 2019	Budget 2020
FR	48'976'657	49'503'300	50'205'761	50'413'853
GE	102'058'053	103'003'896	104'590'421	105'050'916
ARC	50'055'123	49'932'125	50'367'525	50'602'559
VD	121'795'056	123'098'843	125'709'821	125'810'467
VS	47'670'383	47'861'49	48'009'241	48'027'646
Total	370'555'272	373'399'414	378'882'769	379'905'442

Subvention de la HES-SO aux hautes écoles (formation de base et infrastructures)

Hautes écoles	Comptes 2017	Comptes 2018	Comptes 2019	Budget 2020
Nombre d'étudiant·e·s (EPT 2/6/4)	17'384	17'637	17'988	18'505
HES-SO Fribourg	59'512'590	60'437'242	61'054'489	61'189'360
HES-SO Genève	137'867'947	139'400'993	140'703'222	142'026'228
Haute École Arc	40'380'761	40'945'330	41'472'413	41'752'852
Hautes écoles vaudoises	125'883'737	127'361'368	128'500'272	129'427'808
HES-SO Valais-Wallis	53'237'816	53'659'371	53'911'367	54'126'502
HES-SO Master	18'089'027	18'801'337	19'203'061	20'025'228
Hautes écoles conventionnées	31'230'649	31'429'460	31'537'789	31'630'271
Total	466'202'528	472'035'101	475'946'833	480'178'250

Portefeuille de formations

DESIGN ET ARTS VISUELS



BA HES-SO en Arts visuels
BA HES-SO en Architecture d'intérieur
BA HES-SO en Communication visuelle
BA HES-SO en Conservation
BA HES-SO en Design industriel
et de produits

MA HES-SO en Architecture d'intérieur
MA HES-SO en Arts visuels
MA HES-SO en Cinéma
MA HES-SO en Conservation
-restauration
MA HES-SO en Design
MSc HES-SO en Integrated Innovation
for Product and Business Development
- Innokick

MUSIQUE ET ARTS DE LA SCÈNE



BA HES-SO en Contemporary Dance
BA HES-SO en Théâtre
BA HES-SO en Musique
BA HES-SO en Musique et mouvement

MA HES-SO en Composition et
théorie musicale
Maîtrise ès lettres en
ethnomusicologie / MA HES-SO
in Ethnomusicology
MA HES-SO en Interprétation musicale
MA HES-SO en Interprétation musicale
spécialisée
MA HES-SO en Pédagogie musicale
MA HES-SO en Théâtre

ÉCONOMIE ET SERVICES



BSc HES-SO en Droit économique
BSc HES-SO en Économie d'entreprise
BSc HES-SO en Hôtellerie et
professions de l'accueil
BSc HES-SO en Information
documentaire
BSc HES-SO en Informatique
de gestion
BSc HES-SO en International
Business Management
BSc HES-SO en Tourisme

MSc HES-SO en Business
Administration (MSc BA)
MSc HES-SO en Global Hospitality
Business (MGH)
MSc HES-SO en Sciences
de l'information
MSc HES-SO en Integrated Innovation
for Product and Business Development
- Innokick

SANTÉ



BSc HES-SO en Ergothérapie
BSc HES-SO en Nutrition et diététique
BSc HES-SO en Ostéopathie
BSc HES-SO en Physiothérapie
BSc HES-SO de Sage-femme
BSc HES-SO en Soins infirmiers
BSc HES-SO en Technique en
radiologie médicale

MSc HES-SO en Ostéopathie
MSc HES-SO/UNIL en Sciences
de la santé (MScSa)
MSc UNIL/HES-SO en Sciences
infirmières (MScSI)
Participation au European MSc
en Midwifery

INGÉNIERIE ET ARCHITECTURE



BSc HES-SO en Agronomie
BSc HES-SO en Chimie
BSc HES-SO en Gestion de la nature
BSc HES-SO en Technologies du vivant
BSc HES-SO en Viticulture et Œnologie
BA HES-SO en Architecture
BSc HES-SO en Architecture
du paysage
BSc HES-SO en Génie civil
BSc HES-SO en Géomatique
BSc HES-SO en Technique
des bâtiments
BSc HES-SO en Énergie et techniques
environnementales
BSc HES-SO en Génie électrique
BSc HES-SO en Génie mécanique
BSc HES-SO en Industrial Design
Engineering
BSc HES-SO en Ingénierie et Gestion
industrielles
BSc HES-SO en Microtechniques
BSc HES-SO en Systèmes industriels
BSc HES-SO en Informatique
BSc HES-SO en Ingénierie des médias
BSc HES-SO en Ingénierie des
technologies de l'information
BSc HES-SO en Télécommunications

MA BFH/HES-SO en Architecture
MSc HES-SO en Engineering (MSE)
MSc UNIGE/HES-SO en
Développement territorial
MSc HES-SO en Life Sciences (MLS)
MSc HES-SO en Integrated Innovation
for Product and Business Development
- Innokick

TRAVAIL SOCIAL



BA HES-SO en Travail social

MSc HES-SO en Psychomotricité
MA HES-SO en Travail social (MATS)

RAPPORT ANNUEL 2019
UNE PUBLICATION
DE LA HES-SO
HAUTE ÉCOLE SPÉCIALISÉE
DE SUISSE OCCIDENTALE

ÉDITEUR

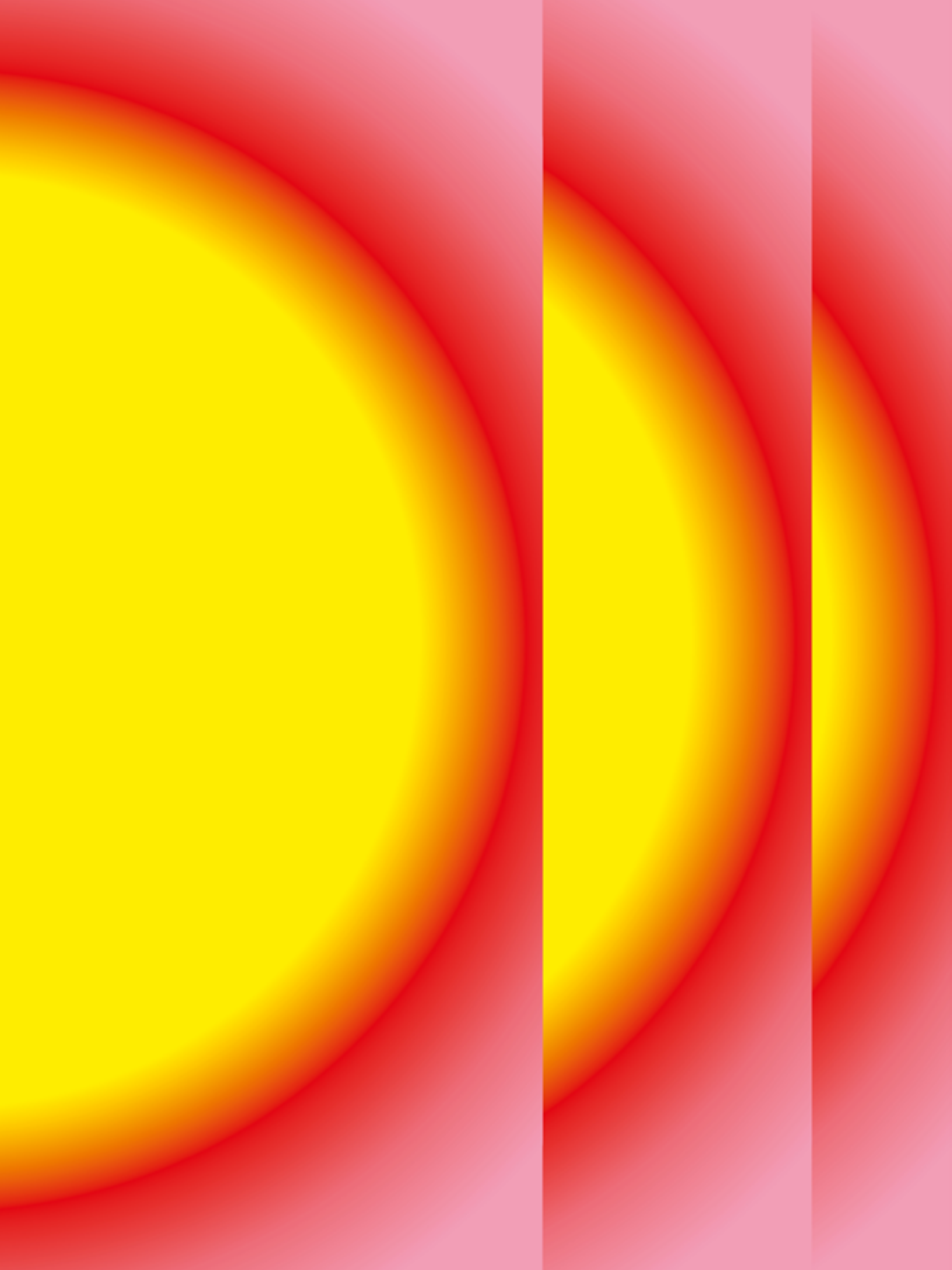
Rectorat HES-SO
Route de Moutier 14
Case postale
2800 Delémont
Suisse
www.hes-so.ch

MISE EN PAGE

Bogsch & Bacco
Design éditorial
www.bogsch-bacco.ch

ICONOGRAPHIE

Couverture	Bogsch & Bacco
5	Sandra Hüsser
6	Guillaume Perret lundi13
8	Guillaume Perret lundi13
10	François Wavre lundi13



Hes·so

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale

Fachhochschule Westschweiz

University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland