

Rapport

Date de la séance du CE : 21 août 2019
Direction : Direction de l'instruction publique
N° d'affaire : 866846
Classification : Non classifié

HE-Arc ; Rapport d'activité 2018 ; comptes 2018 et budget 2020. Prise de connaissance par le Conseil-exécutif et proposition au Grand Conseil

Table des matières

1	Synthèse	2
2	Bases légales.....	2
3	Description de l'affaire	2
4	Synthèse du rapport d'activité.....	2
4.1	Les domaines de formation.....	2
4.2	Recherche appliquée & Développement.....	4
4.3	Services centraux	5
4.4	Bilan 2018 et perspectives.....	7
4.5	Comptes 2018 et budget 2020.....	7
4.6	Rapport de la Commission interparlementaire (CIP)	9
5	Proposition.....	9



1 Synthèse

Le rapport d'activité 2018 de la HE-Arc (annexe 1) présente les points forts de l'exercice 2018 de l'institution. Il est porté à la connaissance du Grand Conseil accompagné du présent rapport de synthèse qui en résume les éléments les plus pertinents. Chacun des domaines de la HE-Arc, Conservation & Restauration, Ingénierie, Gestion et Santé est explicité dans les chapitres Formation et Recherche appliquée & Développement. Les activités des services centraux sont évoquées successivement en rapport avec les thèmes Relations internationales & Mobilité, Informatique, Ressources humaines, Ancrage régional & Communication, Juridique et Qualité. On peut constater qu'en 2018, la HE-Arc a continué de croître et de rayonner dans sa région et au-delà.

Les comptes 2018 (annexe 2) respectent le budget. Le budget 2020 (annexe 2), se montant à 9 198 334 francs¹, se situe légèrement en-dessous de celui de l'année précédente (-0,8%).

2 Bases légales

Article 52, alinéa 1 de la loi du 4 juin 2013 sur le Grand Conseil (LGC ; RSB 151.21)

Article 10 de la Convention intercantonale concernant la Haute Ecole Arc Berne-Jura-Neuchâtel (HE-Arc) du 24 mai 2012 (RSB 439.32-2)

3 Description de l'affaire

Le pilotage des HES-SO et HE-Arc se fait au moyen de deux contrats de prestations quadriennaux, respectivement HES-SO et HE-Arc qui couvrent la période 2017-2020. Le premier est conclu entre les cantons partenaires de la HES-SO et son Rectorat et le second entre les cantons partenaires de la HE-Arc et sa Direction générale. Cette gouvernance imbriquée implique un compte-rendu de chacune des deux institutions. Celui de la HE-Arc pour l'année 2018 est l'objet du présent rapport. Tandis que le compte-rendu concernant la HES-SO pour l'année 2018 sera porté séparément à la connaissance du Conseil-exécutif et du Grand Conseil.

Le rapport d'activité de la HE-Arc rapporte les faits marquants de la haute école en 2018 et esquisse les principaux enjeux pour les années à venir. Ce rapport d'activité est accompagné des comptes 2018 et du budget 2020.

Le présent document de synthèse et l'annexe 2 sont traduits en allemand. Le rapport d'activité de la HE-Arc n'existe qu'en français.

4 Synthèse du rapport d'activité²

Les filières bachelor restent très attractives avec une rentrée académique 2018 supérieure à 1600 étudiantes et étudiants. Au niveau de la recherche appliquée et développement, les nombreux projets achevés et nouvellement démarrés ont permis à la HE-Arc de consolider sa position de haute école tournée vers l'innovation.

4.1 Les domaines de formation

Les faits marquants relatifs à chacun des domaines de la HE-Arc sont repris ci-dessous.

¹ Ce montant correspond à la contribution directe des cantons BEJUNE à la HE-Arc ; ces trois cantons versent en outre une contribution au siège central de la HES-SO.

² Une partie du texte est reprise verbatim du rapport d'activité.

4.1.1 Domaine Conservation & Restauration

Pour cette année 2018, les étudiantes et étudiants, enseignantes et enseignants, et chercheuses et chercheurs ont accru leur participation à des projets régionaux de préservation du patrimoine artistique et technique.

Le module de master sur la gestion de projet en conservation-restauration a été suivi cette année par un nombre plus important d'étudiantes et d'étudiants venus de la Haute école spécialisée bernoise (BFH) et de la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI). Le module fait partie d'une formation master offert en coopération avec ces deux HES.

4.1.2 Domaine Gestion

L'événement notable de l'année 2018 a été l'ouverture de l'ensemble du cursus bachelor en Economie d'entreprise sur le nouveau campus de Delémont.

Cinq ans après son lancement, la filière bachelor en Droit économique (Business Law) a délivré ses premiers diplômes pour le programme à temps partiel. Ce mode de formation conjuguant études et emploi rencontre un franc succès et représente plus de 60 pour cent des effectifs d'étudiantes et d'étudiants de la filière Droit économique.

L'offre de formation continue s'est enrichie de deux nouveaux cours de perfectionnement sur les marchés financiers et le marketing personnel.

4.1.3 Domaine Ingénierie

La rentrée académique 2018 a été marquée par l'ouverture conjointement avec la Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD) de la nouvelle filière en Ingénierie et gestion industrielles. Une quinzaine d'étudiantes et d'étudiants ont commencé ce nouveau cursus bachelor qui couvre des besoins importants du tissu industriel régional. Cette formation propose trois orientations. L'orientation Méthodes et procédés industriels est dispensée par la HE-Arc, alors que les orientations Qualité et performance industrielles ainsi que Logistiques et organisation industrielles sont proposées par la HEIG-VD.

Concernant la formation continue, un Certificate of advanced studies (CAS) en Lean Manufacturing et Qualité, appuyé par la Convention patronale de l'industrie horlogère suisse, a été élaboré pour permettre aux entreprises d'obtenir les prérequis nécessaires avant l'étape de la digitalisation des processus. La première volée devrait débuter en avril 2019.

4.1.4 Domaine Santé

En 2018, la professionnalisation des étudiantes et des étudiants a été au cœur des préoccupations. Le point d'orgue concerne le Forum-carrières, où les étudiantes et étudiants ont la possibilité d'échanger directement avec de futurs employeurs et employeuses et parfois même de convenir directement d'un futur engagement.

Afin de favoriser l'apprentissage et l'intégration des thématiques étudiées, la HE-Arc Santé a développé une collaboration avec des patientes et patients simulés (il s'agit de comédiennes et de comédiens professionnels et/ou amateurs). Cette technique d'apprentissage permet de remplacer des expériences réelles par des expériences guidées proches de celles vécues lors des stages.

4.1.5 Quelques chiffres sur les formations

Les quatre domaines de formation enregistrent une diminution du nombre d'inscriptions de 2,6 pour cent en moyenne pour les filières bachelor et master, passant de 1 657 pour l'année 2017 à 1 601³ pour l'année 2018. Le tableau 1 montre la répartition des formations en fonction des différents domaines pour l'année sous revue, tandis que le tableau 2 indique la provenance des étudiantes et étudiants dans les filières bachelor et master pour l'année 2018.

Tableau 1 – Répartition des formations selon les domaines

Domaines	Formation de base Bachelor Master		Postgrades & for- mation continue	Total	Diplômes décernés
C & R*	37	16	21	74	18
Ingénierie	472	-	-	472	110
Santé	263	-	342	605	203
Gestion	813	-	701	1'514	491
Total	1'585	16	1'064	2'665	822

* Conservation & Restauration

Tableau 2 – Provenance des étudiantes et étudiants (filieres bachelor et master)

Domaines	Inscriptions au total	Inscriptions BEJUNE	Inscriptions extérieures**
C & R*	53	20	33
Ingénierie	472	349	123
Santé	263	243	20
Gestion	813	631	182
Total	1'601	1'243	358

* Conservation & Restauration

** AHES et autres pays

4.2 Recherche appliquée & Développement

De nombreux projets sur des sujets très variés et regroupant plusieurs domaines ont vu le jour ou ont été poursuivis.

4.2.1 Domaine Conservation & restauration

L'activité croissante de recherche dans le domaine Conservation-restauration a donné lieu en 2018 à de multiples publications dans les revues et colloques internationaux. Le domaine a également apporté son expertise auprès de nombreuses demandes d'analyses venant de musées et de collectionneurs. Voici ci-dessous deux exemples de projets.

³ Sont exclus de ce chiffre : les étudiants diplômants et en congé, les postgrades et formations continues, l'année préparatoire / les modules complémentaires.

La HE-Arc CR est partenaire d'un projet européen Horizon 2020 piloté par la Norwegian University of Science and Technology. Ce projet de recherche vise à développer des outils innovants permettant un suivi fin de l'altération des objets patrimoniaux par des techniques d'imagerie scientifique.

Le projet ACUME étudie, quant à lui, les conditions d'utilisation de l'émission acoustique dans le diagnostic de l'usure interne et des anomalies des moteurs thermiques de véhicules anciens en partenariat avec la Cité de l'automobile, Collection Schlumpf de Mulhouse.

4.2.2 Domaine Gestion

105 nouveaux projets ont été lancés dans le cadre de ses quatre instituts qui sont : la Digitalisation des organisations, la Lutte contre la criminalité économique, le Marketing horloger et le Management des villes et du territoire.

En tout, ce sont près de 3 millions de francs qui ont été générés par les activités de recherche et autres mandats. Le domaine Gestion a obtenu des financements auprès d'Innosuisse, la Nouvelle politique régionale (NPR), le programme BREF de la Gebert Rüt Stiftung ou encore le programme PHR du SECO.

Les liens avec le tissu économique local ont également été renforcés avec de nombreux mandats et des collaborations auprès des secteurs privé et public.

4.2.3 Domaine Ingénierie

Les activités de la Recherche appliquée et du Développement du domaine Ingénierie attestent d'environ 8 millions de francs de chiffre d'affaires. Parmi les nombreuses activités, on retient notamment la dynamique industrielle initiée par la micro-fraiseuse 5 axes « Micro5 » qui se poursuit : deux entreprises ont complété le transfert des travaux de la HE-Arc Ingénierie et ont diffusé ses produits sur le marché.

Des discussions avec plusieurs groupes industriels d'envergure sont en cours afin de mettre sur pied, au sein de la HE-Arc Ingénierie, un laboratoire d'expérimentation appelé « Micro-Lean Lab », visant à positionner la région et la HE-Arc Ingénierie comme leaders dans la transformation industrielle 4.0.

4.2.4 Domaine Santé

Sur le plan interne, la Recherche appliquée et le Développement du domaine Santé se sont réorganisés autour d'un nouveau responsable.

En parallèle, de nouvelles collaborations de recherche ont été instaurées notamment avec la Fondation Careum de Zurich pour un projet sur les proches-aidants.

4.3 Services centraux

En parallèle aux activités des domaines de la HE-Arc, les services centraux ont également été très actifs. Les chapitres suivants mettent en évidence les événements principaux de ces services de soutien.

4.3.1 Relations internationales & Mobilité

Proposant plus de 60 partenariats dans plus de 30 pays, l'offre de la HE-Arc s'est étoffée grâce à de nouveaux contrats de coopération passés avec des universités étrangères.

Dans le domaine **Conservation & Restauration**, la mobilité internationale est bien représentée par le dynamisme des étudiantes et étudiants partant en stage à l'étranger ou effectuant leur travail de diplôme dans une institution située en dehors des frontières nationales.

Le domaine **Gestion** a poursuivi, avec succès, sa stratégie de partenariats francophones, germanophones et russophones. En Suisse, de nouveaux accords ont été conclus avec la Berner Fachhochschule (BFH). Au total, le domaine Gestion entretient des relations avec une vingtaine de hautes écoles partenaires.

Au niveau des relations internationales du domaine **Ingénierie**, plusieurs accords avec des institutions de formation, principalement présentes en Europe, ont été conclus. A noter que le déploiement de l'accord de double diplôme avec l'Université de Technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM) a permis à quatre étudiantes et étudiants de suivre le parcours de formation bachelor et master défini en partenariat par les deux institutions.

Pour ce qui est du domaine **Santé**, la mobilité des étudiantes et des étudiants en Soins infirmiers se veut, avant tout, une expérience professionnalisante. Parmi les possibilités de mobilité offertes, nombreux sont les étudiants et étudiantes à avoir choisi de réaliser un module de formation pratique hors du dispositif BEJUNE. Pour le corps professoral, les échanges avec des universités au Canada et en France se sont poursuivis.

4.3.2 Informatique

Le dispositif informatique a été adapté pour permettre la gestion et l'accueil des étudiantes et des étudiants de la nouvelle filière bachelor du domaine Ingénierie, commune à la HE-Arc et la HEIG-VD.

4.3.3 Ressources humaines

La HE-Arc a soigné le dialogue avec le Conseil du personnel qui a siégé à cinq reprises, traitant de dossiers importants comme le budget 2019, la projection des comptes 2018, les mesures d'économies, la situation de la caisse de pensions prévoyance.ne, la Commission de la Cité des étudiantes et étudiants ainsi que les élections dans les organes participatifs HE-Arc et HES-SO.

4.3.4 Ancrage régional et Communication

Au total, une trentaine de communiqués ont été envoyés à la presse sur l'année académique 2017-2018. Pour la même période, plus de 300 articles, émissions radio ou TV ont été générés, dont des chroniques économiques régulières sur les trois radios régionales et des contributions dans le Journal de la chambre d'économie publique du Jura bernois.

Le Service de l'Ancre Régional et de la Communication a également soutenu l'initiative des « Digital Business Lunch » mis sur pied par des professeurs de la HEG Arc sur le Campus de Delémont, en partenariat avec la promotion économique du Jura et Basel Area Swiss.

Enfin, durant l'exercice sous revue, l'école a vécu au rythme de manifestations qui ont permis à des publics d'horizons différents de prendre le chemin des campus de Neuchâtel et Delémont ainsi que des divers sites de formation et de recherche de l'institution.

4.3.5 Juridique

La finalisation de la révision du Statut du personnel de l'institution a constitué le dossier principal. Ce projet vise à transposer la nouvelle typologie du personnel d'enseignement et de recherche élaborée par la HES-SO ainsi qu'à améliorer les conditions de travail de l'ensemble du personnel de la HE-Arc.

La HE-Arc s'est également associée à la HES-SO pour le renouvellement de ses organes participatifs (Conseil des étudiantes et étudiants et Conseil du personnel). Une directive sur les élections a été adoptée et les règlements d'organisation des conseils ont été actualisés.

4.3.6 Qualité

La certification ISO 9001 a été maintenue par l'organe d'audit, démontrant ainsi le haut niveau de maîtrise des activités de la Haute Ecole Arc.

La HE-Arc a fondamentalement contribué à la première accréditation institutionnelle de la HES-SO, le système qualité de la Haute Ecole Arc répondant en tous points aux exigences de la HES-SO et de la Confédération en matière d'enseignement supérieur.

4.4 Bilan 2018 et perspectives

En 2018, la Haute Ecole Arc a mis au centre de ses préoccupations une adaptation constante aux besoins des étudiantes et étudiants ainsi que du tissu économique et institutionnel régional.

Dans les perspectives, la HE-Arc vivra en automne 2019 la 15^e rentrée académique de son histoire. Parmi les projets phare de cette année, on peut citer l'organisation d'un colloque scientifique international sur le Métal réunissant des expertes et experts du monde entier, ainsi que le développement d'un double diplôme bilingue avec la BFH dans le cadre du bachelor en économie d'entreprise. De son côté, la HE-Arc Santé va consolider sa formation de base en soins infirmiers en assurant un positionnement cohérent avec le développement de la filière ES dans plusieurs cantons.

Sur le plan de la gouvernance, les premières réflexions autour des objectifs stratégiques et des axes de développement dans le cadre du contrat de prestations 2021-2024 seront menées entre la direction de la Haute Ecole Arc et les cantons de Berne, du Jura et de Neuchâtel.

4.5 Comptes 2018 et budget 2020

Les comptes 2018 (cf. annexe 2) ont été approuvés par le Comité stratégique lors de sa séance du 14 juin 2019, sur recommandation de l'organe de révision KPMG. Les contributions des cantons respectent l'enveloppe budgétaire accordée par le Comité stratégique. Elles sont stables par rapport à 2017 afin de répondre aux exigences financières des cantons partenaires.

Le tableau 3 ci-après présente les chiffres-clés du résultat comptable de l'exercice 2018 de la HE-Arc.

Tableau 3 – Exercice 2018, présentation synthétique des comptes (CHF)

Rubrique	Comptes 2018	Budget 2018
Charges d'exploitation	69 566 527	70 433 898
Revenus d'exploitation	-72 592 623	-70 968 338
Résultat d'exploitation	-3 026 096	-534 440
Charges financières	759 669	706 440
Revenus financiers	-173 727	-165 000
Résultat opérationnel	-2 440 155	7 000
Charges extraordinaires	400 000	0
Revenus extraordinaires	-214 100	-7 000
Résultat total*	-2 254 255	0

* Excédent de charges (+), excédent de revenus (-)

Le résultat positif de 2 254 255 francs provient de la dissolution de la provision constituée un an plus tôt dans le cadre de la recapitalisation de prévoyance.ne, l'Etat de Neuchâtel ayant décidé de contribuer aux mesures compensatoires du financement rapport d'activité 2017 de la Commission Interparlementaire de la HEP-BEJUNEde prévoyance.ne pour 1 905 253 francs. En faisant abstraction des opérations comptables relatives à la recapitalisation des caisses de pensions, l'excédent budgétaire positif de 251 294 francs sera attribué pour réduire le découvert.

Le tableau 4 ci-dessous reprend les montants à charge de chacun des cantons partenaires en regard des sommes inscrites au budget.

Tableau 4 – Exercice 2018, montants à charge des cantons partenaires⁴ (CHF)

Cantons	Comptes 2018	Budget 2018	Ecart budgétaire
Berne	1 729 667	1 729 667	0%
Neuchâtel	5 574 321	5 626 024	-1%
Jura	1 812 771	1 916 963	-5%
Total	9 116 759	9 272 654	-2%

Les valeurs du budget 2020, légèrement en diminution par rapport à 2019, figurent dans le tableau ci-après.

⁴ y c. l'amortissement du découvert en rapport avec les caisses de pension et les indemnités des étudiants Santé. Les écarts budgétaires observés pour les cantons du JU et de NE sont dus à des montants moins importants des indemnités des étudiants et étudiants du domaine que les montants inscrits au budget. Ne possédant pas de site dans ce domaine, le canton de Berne ne participe pas à cette charge.

Tableau 5 – Budget 2020⁵, montants à charges des cantons partenaires (CHF)

Cantons	Budget 2020	Budget 2019
Berne	1 729 667	1 729 667
Neuchâtel	5 519 000	5 626 024
Jura	1 949 667	1 916 963
Total	9 198 334	9 272 654

Remarque : le plan de mesures d'économies structurelles et d'efficience pour la période 2017-2020 proposé par la Direction générale au Comité stratégique (séance du 16 juin 2017) est toujours en cours.

4.6 Rapport de la Commission interparlementaire (CIP)

Afin d'accorder le rapport d'activité bisannuel de la CIP à la durée des mandats présidentiels, la CIP avait décidé de rédiger le deuxième rapport en se cantonnant à l'année 2017, pour conclure la présidence bernoise (le premier rapport de la CIP avait porté sur les années 2014 à 2016).

Selon le tournus instauré par le règlement du 29 janvier 2016, la présidence a été reprise, au 1^{er} janvier 2018 et pour deux ans, par le canton de Neuchâtel en la personne de M. Patrick Herrmann (NE), les vice-Présidents sont M. Peter Gasser (BE) et M. Rémy Meury (JU). Ainsi, le prochain rapport d'activité portera sur les années 2018 et 2019.

5 Proposition

Le Grand Conseil prend connaissance du rapport d'activité 2018 de la HE-Arc, des comptes annuels 2018 et du budget 2020.

Annexes :

- Annexe 1 Rapport d'activité 2018 HE-Arc
- Annexe 2 Comptes 2018 et budget 2020

⁵ Ce montant correspond à la contribution directe des cantons BEJUNE à la HE-Arc ; ces trois cantons versent en outre une contribution au siège central de la HES-SO.