

POLITIQUE INSTITUTIONNELLE

- 52 | Plan d'intentions 2015-2020
- 53 | Norme comptable MCH2
- 54 | Participation aux instances fédérales du domaine des hautes écoles

ENSEIGNEMENT

- 55 | Etudiantes et étudiants
- 57 | Diplômées et diplômés
- 57 | Mobilité internationale
- 58 | Nouvelles filières ouvertes en 2015
 - 58 | Filières régulées
 - 59 | Formation continue
 - 61 | Recours en 2^e instance

PANORAMA

RECHERCHE ET INNOVATION

- 62 | Recherche appliquée et développement

GOUVERNANCE

- 64 | Organigramme
- 66 | Comité gouvernemental
- 67 | Collège des chefs de service
 - 68 | Rectorat
 - 69 | Comité directeur
- 70 | Commission intercantonale de recours HES-SO
 - 71 | Conseils de domaine
 - 72 | Organes participatifs

FINANCES ET RESSOURCES

- 74 | Synthèse financière
- 78 | Ressources humaines

Plan d'intentions 2015-2020

La HES-SO, avec ses hautes écoles et domaines, s'est dotée d'une planification stratégique à l'horizon 2020 pour relever les défis majeurs de l'enseignement supérieur en Suisse.

Fondée en 1998, la HES-SO a franchi une nouvelle étape en se dotant pour la première fois d'un document stratégique pour les cinq années à venir. Les hautes écoles et les domaines se sont investis dans cette démarche participative, ce qui a permis d'élaborer une vision fédératrice de l'avenir de l'institution, qui tient compte de la diversité de la HES-SO et de l'ensemble des missions académiques.

Le plan d'intentions compte 16 objectifs de développement qui visent, d'une part, le renforcement de l'enseignement, de la recherche et des prestations de services au sein de la HES-SO et, d'autre part, à accroître la cohérence de l'institution et à améliorer sa visibilité.

Cette démarche s'inscrit dans le contexte de l'entrée en vigueur progressive de la loi fédérale sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE) depuis le début de l'année 2015. Cette nouvelle loi entraîne notamment des modifications profondes du système de financement ainsi que du mécanisme d'accréditation que nous connaissions jusqu'à maintenant. Aujourd'hui, c'est un système qualité global qui se met en place avec une responsabilité transférée vers les institutions d'enseignement supérieur, en particulier pour l'évaluation de la qualité des filières de formation. La mise en place de ce système qualité, et son corollaire, la réussite de l'accréditation institutionnelle prévue par la LEHE, est au cœur du plan d'intentions de la HES-SO.

L'enseignement

Parmi les ambitions communes figurent notamment la volonté de renforcer encore le caractère professionnalisant des formations. L'en-

seignement s'enrichit des expériences réalisées dans la pratique et des résultats des recherches appliquées menées à la HES-SO. L'évaluation des filières actuelles et futures doit permettre de continuer à assurer l'employabilité de ses étudiantes et étudiants à l'horizon 2020. L'adéquation au marché, l'accroissement de la mobilité, l'interdisciplinarité et l'innovation pédagogique constituent également des enjeux majeurs de développement.

La recherche, l'innovation et la valorisation

En termes de recherche appliquée, la HES-SO veut renforcer son ancrage avec le tissu économique régional, tout en encourageant ses chercheuses et chercheurs à participer à des réseaux nationaux et internationaux. Elle entend également accroître sa capacité à acquérir des fonds de tiers, privés comme publics, et à renforcer le caractère interdisciplinaire et innovant de ses travaux. Par ce biais, la HES-SO souhaite que les entreprises et la société civile en général puissent bénéficier de ce vivier de compétences pluridisciplinaires unique en Suisse occidentale. Pour cela, la HES-SO mise sur des prestations de services de qualité et se dotera d'une charte de déontologie académique.

Pilotage

Enfin, dans le respect de l'identité propre de ses hautes écoles, la HES-SO poursuit les travaux sur sa gouvernance. Après la mise en place des organes participatifs, elle veut renforcer la cohérence de son pilotage en élaborant les outils qui lui permettront à la fois de remplir ses missions académiques et de mieux se positionner dans le système suisse d'enseignement supérieur.

Norme comptable MCH2

La HES-SO a planifié le passage progressif à une norme comptable uniforme, la norme MCH2, en deux étapes pour l'ensemble des hautes écoles et pour le Rectorat depuis le 1^{er} janvier 2015. L'année 2015 constitue ainsi le premier exercice de bouclage des comptes effectué selon cette norme.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Convention intercantonale, la HES-SO a entamé le passage progressif à la norme comptable MCH2. Au 1^{er} janvier 2015, quatre entités ont basculé vers cette norme uniformisée:

- HES-SO Rectorat
- HES-SO Master
- HES-SO Valais-Wallis
- ECAV

L'entrée en production de ce premier groupe d'entités s'est déroulée sans incident majeur, ce qui qualifie la configuration de la plateforme informatique. De plus, l'effet d'apprentissage des expériences de ce groupe assure une réalisation finale de qualité et contribuera au crédit confiance nécessaire pour les entités du second groupe qui démarreront au 1^{er} janvier 2016.

Depuis 2013, les spécialistes financiers de la HES-SO s'approprient progressivement la norme comptable MCH2, notamment au travers de formations et par des échanges en ateliers pour acquérir les connaissances de base. Ce processus s'est poursuivi sur 2015 par une consolidation des acquis à l'aide d'ateliers ciblés sur le périmètre HES-SO.

Dans son rapport du 9 mai 2016, l'organe de révision KPMG a certifié que les comptes 2015 de la HES-SO sont conformes au manuel de gestion qui se base sur la norme MCH2.

L'introduction de la norme MCH2 se profile comme un vecteur fédérateur, et ces aspects sont les clés du succès du projet afin de disposer d'états financiers harmonisés au 31 décembre 2016.

Participation aux instances fédérales du domaine des hautes écoles

La HES-SO s'engage activement dans différentes instances fédérales dans lesquelles se discutent et se prennent les décisions qui structurent le paysage suisse des hautes écoles. En siégeant dans ces organes, les représentants de la HES-SO portent la voix de nos hautes écoles jusqu'à Berne et peuvent influencer les conditions-cadres de l'activité de notre institution.

La liste ci-dessous en donne quelques exemples et n'est pas exhaustive.

Swissuniversities

(Conférence des recteurs des hautes écoles suisses)

Délégation Stratégie et politique des hautes écoles	L. Vaccaro, rectrice
Délégation Enseignement	Y. Rey, vice-recteur
Délégation Recherche	L. Vaccaro, rectrice
Délégation Qualité	D. Berthiaume, vice-recteur
Programme Personnel et carrières	L. Vaccaro, rectrice (présidente)
Commission Recherche (Chambre HES)	P. Furrer, vice-recteur
Commission Enseignement (Chambre HES)	Y. Rey, vice-recteur
Commission Qualité et accréditation (Chambre HES)	P. Hof, responsable accréditation, pilotage et évaluation
Commission Finances et ressources (Chambre HES)	J-P. Brodard, responsable finances et controlling

Conférences spécialisées

Santé	N. Seiler, responsable de domaine et S. Weyermann, directrice HEdS-FR (coprésidentes)
Technique, Architecture et Life Sciences	O. Naef, responsable de domaine (président)
Travail social	J. Coquoz, responsable de domaine (vice-président)

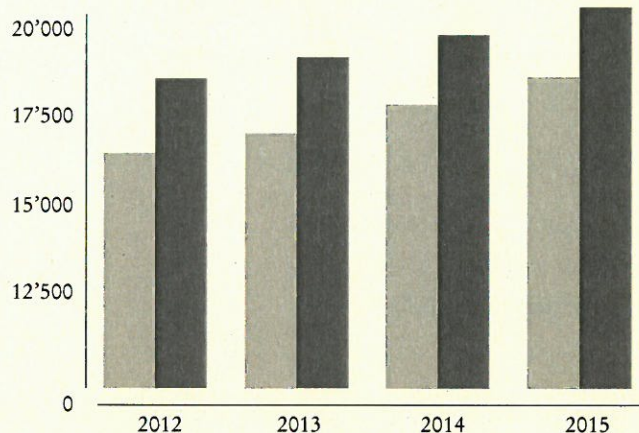
Autres instances et programmes

Conseil de fondation du FNS	L. Vaccaro, rectrice (membre du Comité)
Programme Bridge CTI/FNS	L. Vaccaro, rectrice
Conseil suisse de la science et de l'innovation	F. Moghaddam Bützberger, HES-SO Valais-Wallis
Commission fédérale pour la recherche énergétique	C. Münch Alligné, HES-SO Valais-Wallis
Programme Information scientifique	L. Vaccaro, rectrice
Projet Swiss Library Service Platform	P. Furrer, vice-recteur
Initiatives estudiantines pour le développement durable	Y. Leuzinger, directeur hepia
Académie suisse des sciences médicales, Sénat	N. Seiler, responsable de domaine
Comité IRUAS	M. Theurillat-Freléchoux, Dicastère Enseignement (présidente)

Etudiantes et étudiants

La HES-SO a connu une augmentation importante de ses effectifs depuis son ouverture en 1998. Le nombre d'étudiantes et étudiants est passé d'environ 4'200 en 1998 à 20'194 à la rentrée 2015-2016.

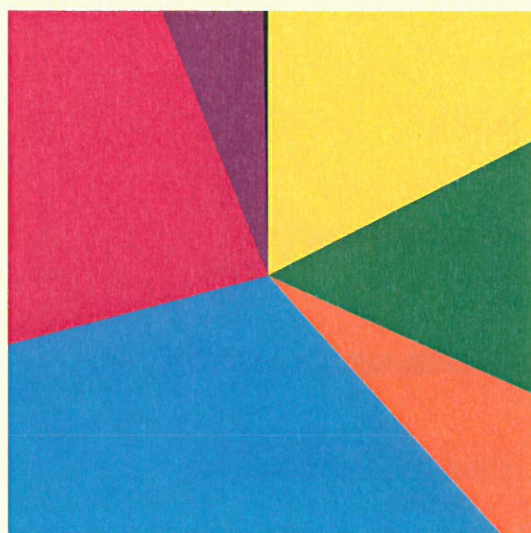
Evolution du nombre d'étudiant-e-s au sein de la HES-SO



■ **Périmètre OFS:** les étudiant-e-s immatriculé-e-s en formation de base et formation continue (MAS/EMBA)

■ **Périmètre HES-SO:** étudiant-e-s présent-e-s en formation de base

Répartition des étudiant-e-s par domaine au 15.10.2015

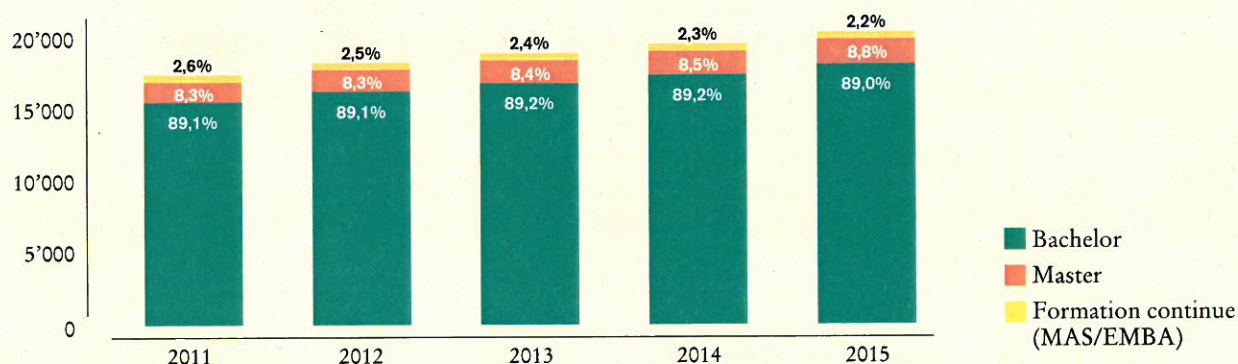


Santé 3'556 | 17.61%
 Design et Arts visuels 1'317 | 6.52%
 Ingénierie et Architecture 4'645 | 23%
 Musique et Arts de la scène 1'206 | 5.97%
 Economie et Services 6'561 | 32.49%
 Travail social 2'875 | 14.24%
 Multi-domaines 34 | 0.17%

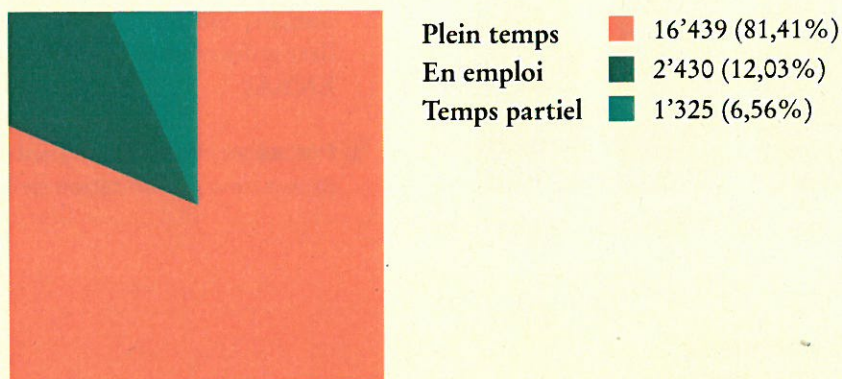
Total 20'194 | 100%

ENSEIGNEMENT

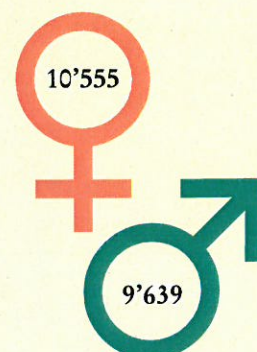
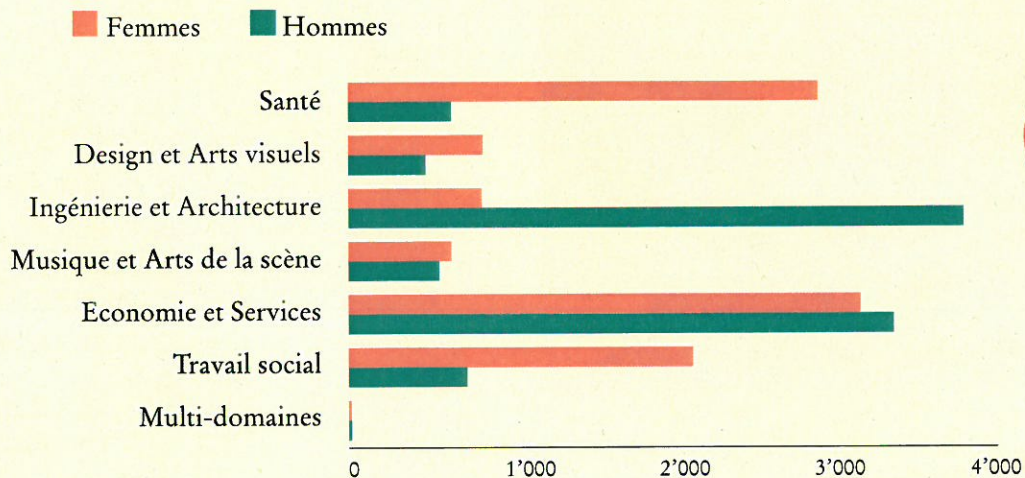
Evolution générale de la proportion des étudiant-e-s par niveau de formation



Répartition des étudiant-e-s à plein temps, en emploi ou à temps partiel (15.10.2015)



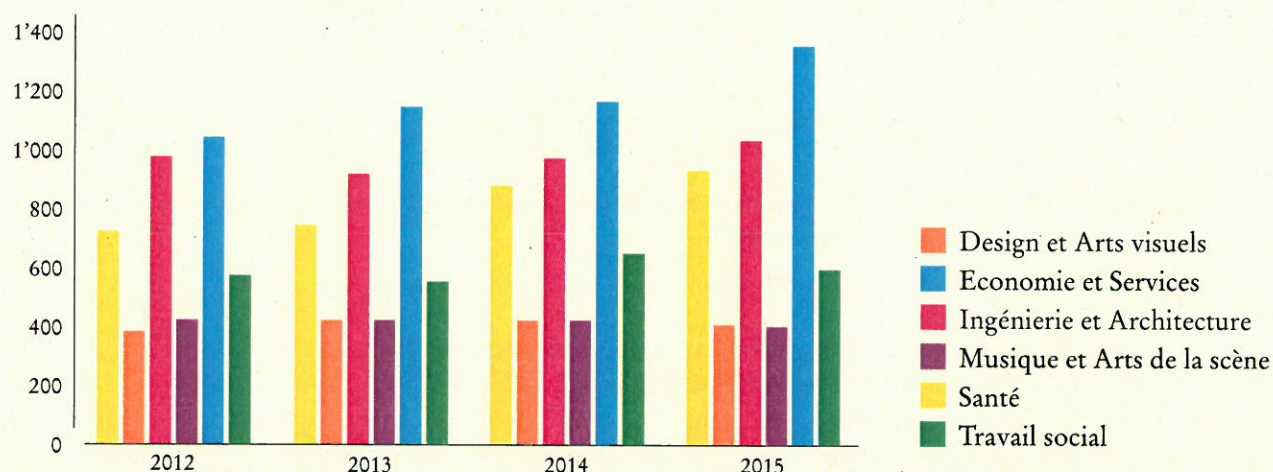
Répartition des étudiant-e-s par genre (15.10.2015)



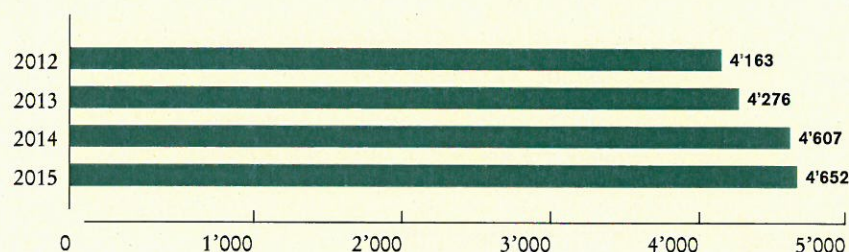
Diplômées et diplômés

Pendant l'année 2015, plus de 4'500 étudiantes et étudiants ont été diplômés en formation de base, dont 86% dans une filière Bachelor et 14% dans une filière Master.

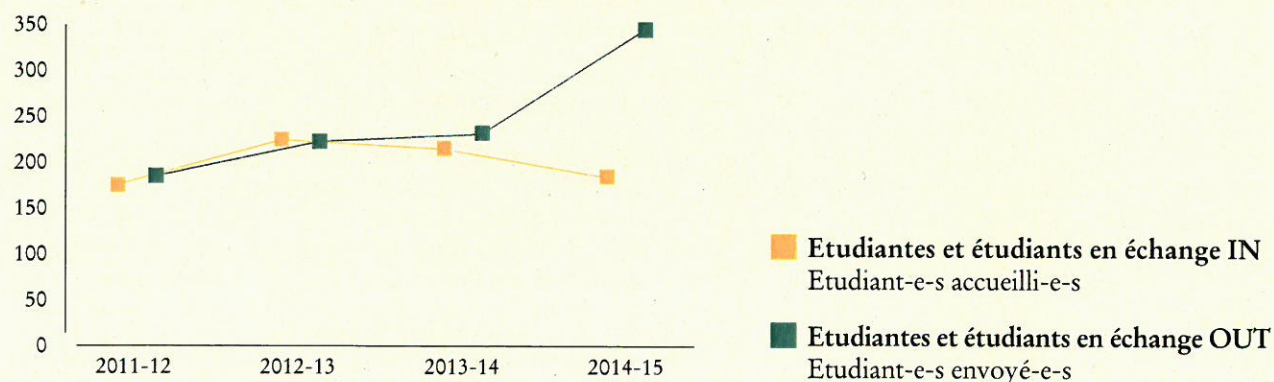
Répartition des diplômés par domaine



Evolution des diplômés Bachelor, Master et MAS-EMBA



Mobilité internationale



Nouvelles filières ouvertes en 2015

En septembre 2015, la HES-SO a intégré deux nouvelles filières à son offre de formation: le Master of Science HES-SO en Integrated innovation for product and business development - Innokick et le Master of Science HES-SO en Global Hospitality Business.

Filières régulées

Les nombres d'étudiants en formation admis durant l'année académique 2015-2016 dans les filières soumises à régulation sont les suivants:

Nombre d'étudiants maximum autorisé pour les filières régulées pour l'année académique 2015-2016

DOMAINE DESIGN ET ARTS VISUELS

- Filières Bachelor et Master dans les Arts visuels: 481 étudiant-e-s au total
Genève: 325 étudiant-e-s
Vaud: 74 étudiant-e-s
Valais: 82 étudiant-e-s

DOMAINE ÉCONOMIE ET SERVICES

- Bachelor of Science HES-SO en Tourisme: 380 étudiant-e-s

DOMAINE MUSIQUE ET ARTS DE LA SCÈNE

- Filières Bachelor et Master des HEM et de leurs unités décentralisées: 1'150 étudiant-e-s au total
Genève: 650 étudiant-e-s dont 100 sur le site de Neuchâtel
Lausanne: 500 étudiant-e-s dont 70 sur le site de Fribourg et 60 sur le site de Sion
- Master of Arts HES-SO en Théâtre: 14 étudiant-e-s
- Bachelor of Arts HES-SO en Contemporary Dance: 12 étudiant-e-s admis-e-s en 1^{re} année de formation

DOMAINE SANTÉ

- Bachelor of Science HES-SO de Sage-femme: 144 étudiant-e-s au total
Genève: 88 étudiant-e-s
Vaud: 56 étudiant-e-s
- Bachelor of Science HES-SO en Nutrition et Diététique: 91 étudiant-e-s
- Bachelor of Science HES-SO en Ostéopathie: 30 étudiant-e-s admis en 1^{re} année de formation

DOMAINE TRAVAIL SOCIAL

- Bachelor of Arts HES-SO en Travail social: 620 étudiant-e-s admis-e-s en 1^{re} année
Fribourg: 105 étudiant-e-s
Genève: 160 étudiant-e-s
Valais: 160 étudiant-e-s
Vaud: 195 étudiant-e-s
- Bachelor of Science HES-SO en Ergothérapie: 150 étudiant-e-s
- Bachelor of Science HES-SO en Physiothérapie: 347 étudiant-e-s au total
Genève: 92 étudiant-e-s
Valais: 112 étudiant-e-s
Vaud: 143 étudiant-e-s
- Bachelor of Science HES-SO en Psychomotricité: 67 étudiant-e-s

Formation continue

Remarques préliminaires

Pour des statistiques plus représentatives de la réalité, le nombre de certifiés en CAS HES-SO de Praticien formateur n'est pas compris dans l'analyse ci-après. Ils et elles représentent env. 21% du nombre total de certifiés CAS en 2015.

Néanmoins, ce programme de formation figure dans le tableau (ci-dessous) présentant l'ensemble des formations dans lesquelles des personnes ont été certifiées ou diplômées dans le domaine Santé et Travail social.

Nombre total de personnes diplômées ou certifiées CAS/DAS/MAS/EMBA en 2015

Par niveau d'études – Sans le CAS HES-SO de Praticien-ne formateur/trice

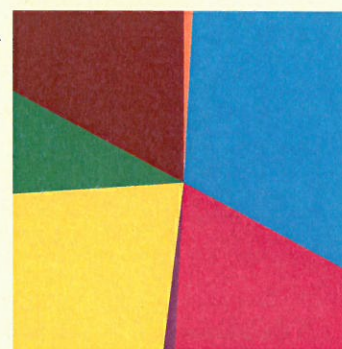


Niveau d'études	Total
CAS	1'480
DAS	155
MAS/EMBA	103
Total	1'738

Formations CAS et DAS par domaine en 2015

Sans le CAS HES-SO de Praticien-ne formateur/trice

Domaines	CAS	DAS	Total
Design et Arts visuels	9	6	15
Economie et Services	470	49	519
Ingénierie et Architecture	294	–	294
Musique et Arts de la scène	24	3	27
Santé	341	20	361
Travail social	91	57	148
Multi-domaines	251	20	271
- Santé et Travail social	207	18	225
- Economie et Services et Travail social	44	–	44
Total	1'480	155	1'635

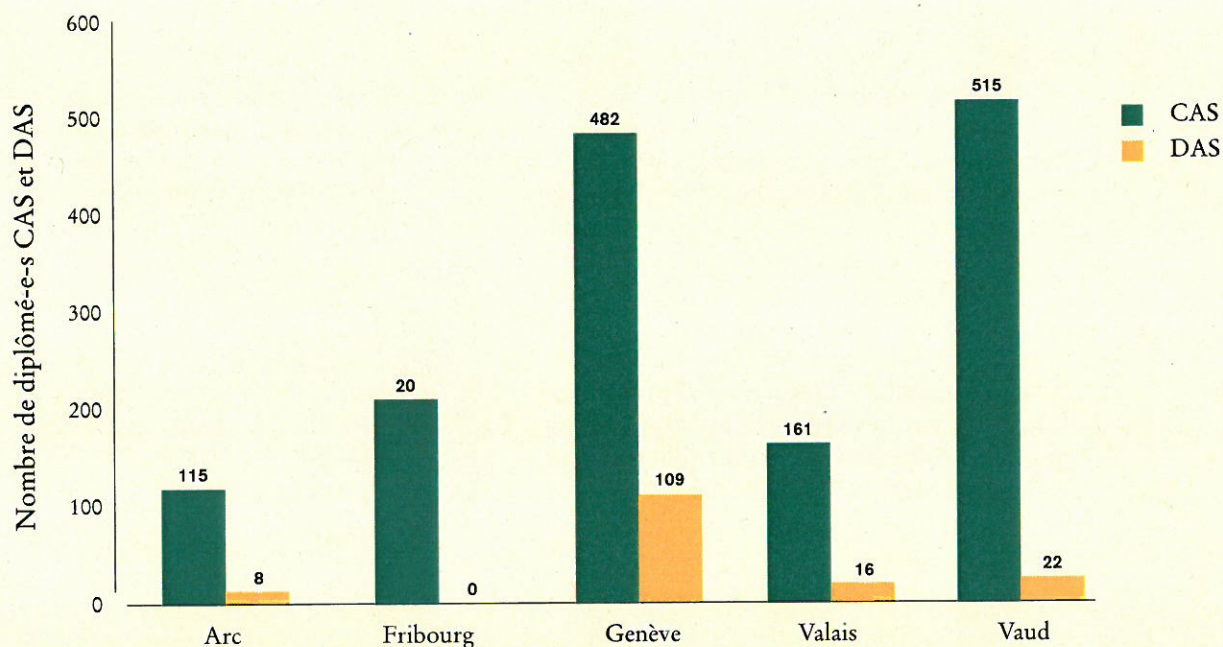


1%	Design et Arts visuels
32%	Economie et Services
18%	Ingénierie et Architecture
1%	Musique et Arts de la scène
22%	Santé
9%	Travail social
17%	Multi-domaines

ENSEIGNEMENT

Formations CAS et DAS par canton/région en 2015

Par canton/région - Sans le CAS HES-SO de Praticien-ne formateur-trice



Formations CAS et DAS par taille de programme en 2015

Sans le CAS HES-SO de Praticien-ne formateur-trice

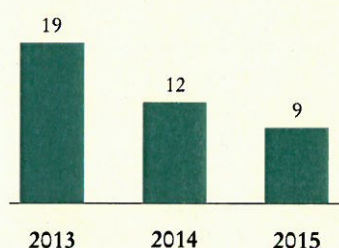
Nb certifié-e-s par CAS	en % du nombre de	Nb programmes	Nb certifié-e-s	Nb moyen de certifié-e-s
[0; 8]	29,79%	28	123	4,39
[9; 14]	26,60%	27	278	11,12
[15; 30]	39,36%	42	820	22,16
[31; ...]	4,26%	4	259	64,75
	100%	101	1'480	

Nb diplômé-e-s par DAS	en % du nombre de	Nb programmes	Nb diplômé-e-s	Nb moyen de diplômé-e-s
[0; 8]	61,11%	11	47	4,27
[9; 14]	16,67%	3	35	11,67
[15; 30]	22,22%	4	73	18,25
[31; ...]	0,00%	—	—	—
	100%	18	155	

Recours en 2^e instance

Les statistiques ci-dessous présentent les recours en deuxième instance déposées à la HES-SO. La procédure est organisée comme suit: les candidates et candidats aux études et les étudiantes et étudiants immatriculés peuvent saisir l'autorité de direction de la haute école et faire recours auprès d'une 1^{re} instance cantonale/régionale. Le recours peut être attaqué en 2^e instance auprès de la Commission intercantionale de recours. Le Tribunal fédéral tranche en dernière instance.

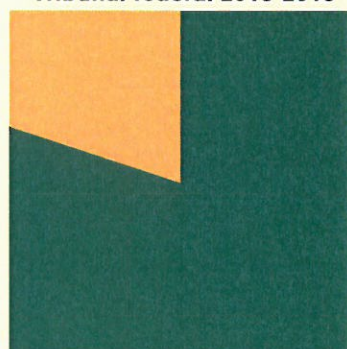
Recours déposés auprès de la Commission intercantionale de recours



Remarque relative à l'année 2015

Un recours qui ne figure pas dans la jurisprudence (demande du recourant) a été compté pour l'année 2015 [arrêt rendu par la CIR HES-SO en 2015 (rejet) et porté au TF en 2015 (rejet)].

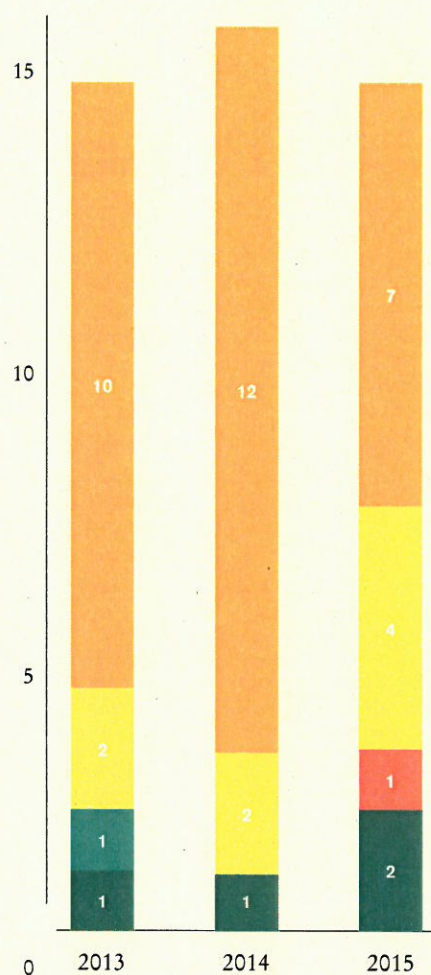
Recours interjetés au Tribunal fédéral 2013-2015



Rejet 4
Admission 1

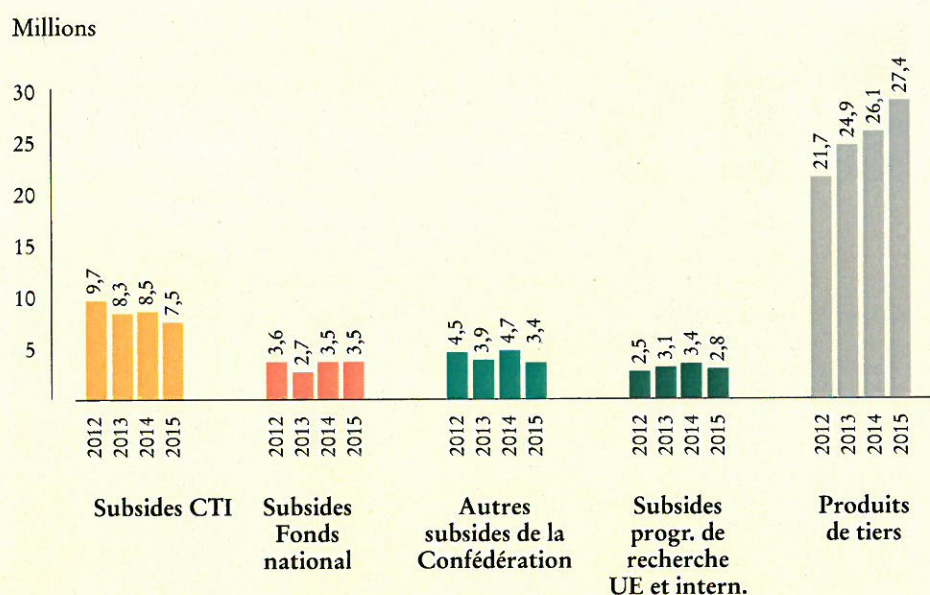
Arrêts rendus par la Commission intercantionale de recours HES-SO

Rejet
Irrecevable
Classement recours
Admission partielle
Admis



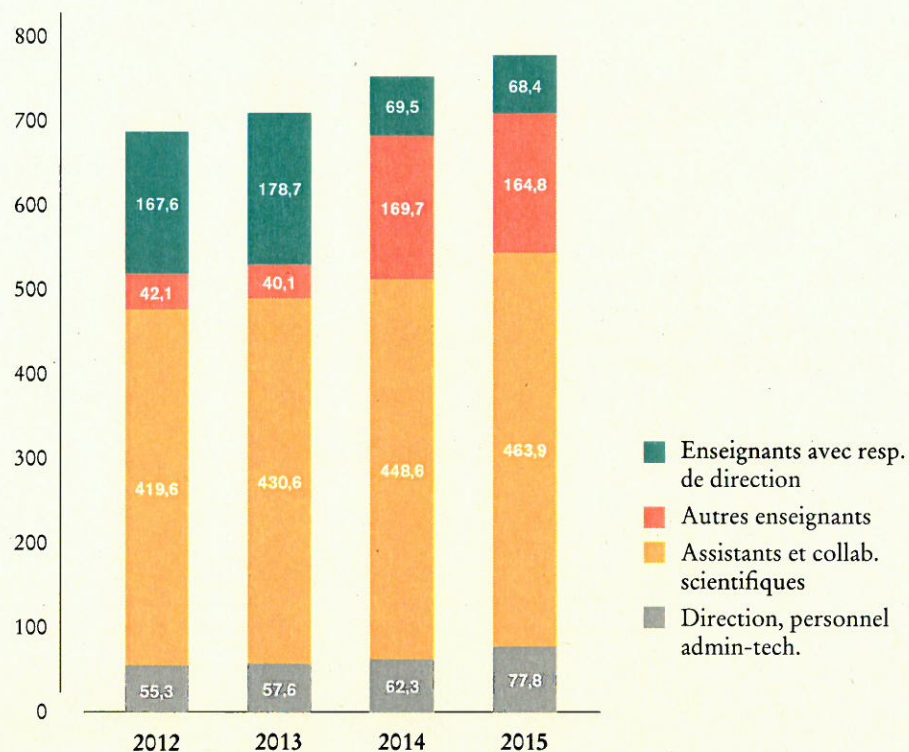
Recherche appliquée et développement

Fonds de tiers selon les pourvoyeurs de fonds pour la Ra&D, 2012-2015, en CHF

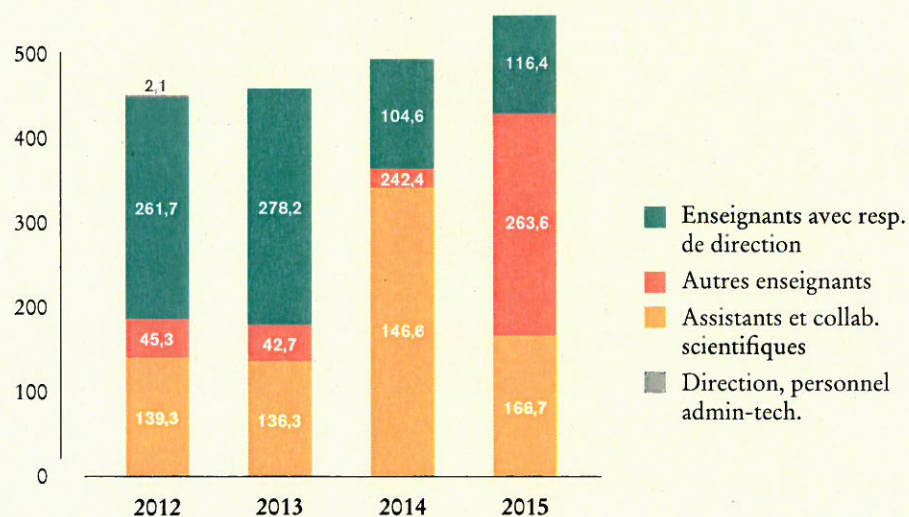


En CHF	2012	2013	2014	2015
Subsidies CTI	9'709'222	8'345'976	8'533'914	7'465'724
Subsidies Fonds national	3'648'790	2'655'139	3'482'120	3'458'460
Autres subsides de la Confédération	4'484'350	3'880'428	4'690'197	3'423'225
Subsidies progr. de recherche UE et intern.	2'523'719	3'106'346	3'377'589	2'801'868
Produits de tiers	21'731'558	24'928'469	26'059'198	27'396'642
Total	42'097'639	42'916'359	46'143'017	44'545'918

Emplois consacrés aux activités de Ra&D, 2012-2015 [EPT]

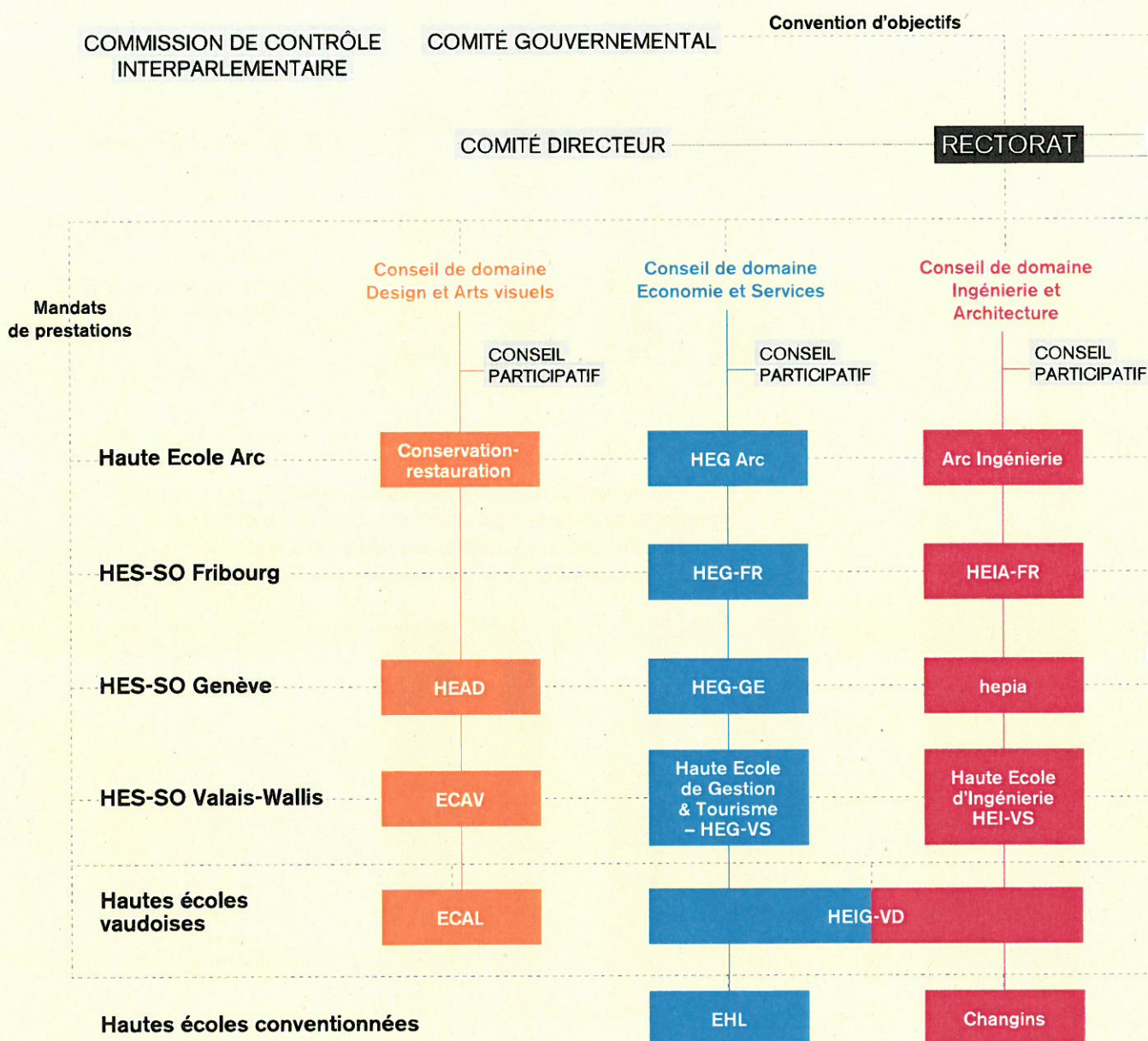


**Personnel pris en compte pour le calcul du
financement fédéral de la recherche, 2012-2015 [EPT]
(taux d'activité min. 50%, dont 20% consacré
à l'enseignement et 20% consacré à la Ra&D)**



*Les EPT sont désormais basés sur les nouvelles catégories SIUS et ont donc été recalculés pour les années antérieures à 2015.

Organigramme



COMMISSION INTERCANTONALE
DE RECOURS

CONSEIL STRATÉGIQUE
CONSEIL DE CONCENTRATION

Conseil de domaine
Musique et arts
de la scène

CONSEIL
PARTICIPATIF

HEM yc. site
décentralisé
Neuchâtel

HEMU yc. sites
décentralisés
Fribourg et Sion

HETSR
Manufacture

Conseil de
domaine Santé

CONSEIL
PARTICIPATIF

Arc Santé

HEdS-FR

HEdS-GE

Haute Ecole
de Santé
HEdS-VS

HESAV

HEdS
La Source

Conseil de domaine
Travail Social

CONSEIL
PARTICIPATIF

HETS-FR

HETS-GE¹

Haute Ecole
de Travail Social
HETS-VS

EESP-
Lausanne¹

¹ Haute école de travail social offrant une filière Santé

Comité gouvernemental

Le Comité gouvernemental est l'organe de pilotage stratégique de la HES-SO. Il en exerce la haute surveillance et joue le rôle politique central de liaison entre cette institution, les gouvernements et les parlementaires cantonaux. Ses prérogatives sont notamment les suivantes:

- Définir la convention d'objectifs de la HES-SO
- Adopter les plans financiers et de développements ainsi que les budgets et les comptes de la HES-SO
- Représenter la HES-SO au sein des instances politiques des hautes écoles suisses
- Créer et supprimer les domaines, les filières et les cycles d'études de la HES-SO
- Nommer la rectrice ou le recteur, les membres du Conseil stratégique et les membres de la Commission de recours

Elisabeth Baume-Schneider

Présidente (jusqu'au 16.12.2015)
Ministre, Département de la formation, de la culture et des sports de la République et Canton du Jura

Anne-Catherine Lyon

Vice-présidente (jusqu'au 16.12.2015)
Conseillère d'Etat, Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton de Vaud

Oskar Freysinger

Président (depuis le 16.12.2015)
Conseiller d'Etat, Département de la formation et de la sécurité du Canton du Valais

Anne Emery-Torracinta

Vice-présidente (depuis le 16.12.2015)
Conseillère d'Etat, Département de l'instruction publique de la République et Canton de Genève

Beat Vonlanthen

Membre
Conseiller d'Etat, Direction de l'économie et de l'emploi du Canton de Fribourg

Collège des chefs de service

Créé au 1^{er} janvier 2015, le Collège des chefs de service se compose des collaborateurs ou collaboratrices qui accompagnent les membres du Comité gouvernemental, généralement les chefs de service en charge des hautes écoles, ou les hauts fonctionnaires en charge du dossier au sein de leur administration. Ils assistent aux séances du Comité gouvernemental sans droit de vote.

Le collège rencontre le Rectorat pour préparer les séances. En 2015, ces rencontres ont eu lieu sous la forme d'une séance conjointe avec le Comité directeur. Le collège agit aussi comme plateforme d'échange et d'information sur les dossiers concernant les affaires HES. Il participe au processus d'élaboration et d'évaluation de la convention d'objectifs quadriennale.

Olivier Tschopp

Chef du Service de la formation des niveaux secondaire II et tertiaire, République et Canton du Jura

Chantal Ostorero

Directrice générale de l'enseignement supérieur, Canton de Vaud

Stefan Bumann

Chef du Service des hautes écoles, Canton du Valais

Ivana Vrbica

Directrice de l'Unité des hautes écoles, République et Canton de Genève

Verena Gremaud

Coordinatrice HES, Canton de Fribourg

Rectorat

Le Rectorat assure la direction de la HES-SO et sa représentation dans le paysage national et international de l'enseignement supérieur, et de la recherche et de l'innovation. Il œuvre en faveur du développement académique et institutionnel de la HES-SO et de ses hautes écoles. Il est composé de la rectrice qui le préside, ainsi que de trois vice-recteurs. Il est appuyé par la secrétaire générale, qui assiste aux séances avec voix consultative. Ses prérogatives sont notamment les suivantes:

- Définir la stratégie globale de développement
- Organiser la procédure d'accréditation institutionnelle de la HES-SO
- Proposer les plans financiers et de développement, et les budgets
- Approuver les règlements et plans d'études ainsi que les conditions d'admission des cycles Bachelor et Master
- Etablir les mandats de prestations avec les domaines et les hautes écoles
- Gérer les masters de la HES-SO
- Nommer les responsables de domaine et approuver les politiques transversales

Luciana Vaccaro

Rectrice

Denis Berthiaume

Vice-recteur Qualité

Yves Rey

Vice-recteur Enseignement

Patrick Furrer

Vice-recteur Recherche et innovation

Sarah Kopsch

Secrétaire générale

Comité directeur

Composé du Rectorat, des directrices et directeurs généraux des hautes écoles des cantons/régions partenaires ainsi que des responsables de domaine, le Comité directeur contribue à assurer la relation entre les domaines, les hautes écoles et le Rectorat. Le Rectorat sollicite le préavis du Comité directeur sur les décisions soumises au Comité gouvernemental, sur la stratégie globale de développement, la politique de formation, la stratégie des domaines ainsi que les règlements et plans d'études. Il est appuyé par la secrétaire générale, qui assiste aux séances.

Luciana Vaccaro
Rectrice de la HES-SO
Présidence

François Abbé-Decarroux
Directeur général de la HES-SO Genève

Brigitte Bachelard
Directrice générale de la HE-Arc

Laurent Bagnoud
Responsable du Domaine Economie
et Services

Jean-Etienne Berset
Directeur général de la HES-SO Fribourg

Denis Berthiaume
Vice-recteur Qualité

Joseph Coquoz
Responsable du Domaine Travail social

Philippe Dinkel
Responsable du Domaine Musique et Arts
de la scène

Patrick Furrer
Vice-recteur Recherche et innovation

Alexis Georgacopoulos
Responsable du Domaine Design et Arts
visuels

Catherine Hirsch
Déléguée des hautes écoles vaudoises
de type HES

Olivier Naef
Responsable du Domaine Ingénierie
et Architecture

Yves Rey
Vice-recteur Enseignement

Nicole Seiler
Responsable du Domaine Santé

François Seppey
Directeur de la HES-SO Valais-Wallis

Commission intercantonale de recours HES-SO

La Commission de recours HES-SO statue en deuxième instance sur les recours d'étudiantes ou étudiants, candidates ou candidats.

Jean-François Grüner

Président, juge à la Cour de droit public du Tribunal cantonal du canton de Neuchâtel

Sophie Cornioley Berger

Membre, juge au Tribunal administratif de première instance de la République et Canton de Genève

Johannes Frölicher

Membre suppléant, juge au tribunal à la section administrative du Tribunal cantonal du canton de Fribourg

Isabelle Guisan

Membre, juge à la Cour de droit administratif et public du Tribunal cantonal du canton de Vaud

Jean-Pierre Zufferey

Membre suppléant, juge à la Cour de droit public du Tribunal cantonal du canton du Valais

Durant l'année 2015, l'activité de la commission a été stable, avec seulement neuf nouveaux recours, la plupart rejetés. La commission a toutefois rappelé la primauté du droit fédéral et intercantonal, ainsi que l'importance de la publication de l'ensemble de la réglementation, en particulier au niveau des hautes écoles cantonales. Elle a prévenu qu'elle donnerait désormais systématiquement suite aux recours lorsqu'une de ces conditions n'est pas remplie.

Conseils de domaine

Les Conseils de domaine assurent le pilotage académique des filières de formation et veillent au développement de la collaboration entre hautes écoles du domaine et coordonnent leur activité conformément à la stratégie du domaine. Ils pilotent et coordonnent des programmes Ra&D et garantissent l'uti-

lisation judicieuse des moyens octroyés. Les domaines conduisent en outre le processus d'évaluation des filières Bachelor et Master. Les Conseils de domaine sont composés notamment de membres des directions des hautes écoles concernées, et ils sont présidés par un ou une responsable de domaine.

Etat au 31.12.2015

DESIGN ET ARTS VISUELS

Alexis Georgacopoulos
Brigitte Bachelard
Xavier Duchoud
Gilles Forster
Jean-Pierre Greff
Gaetano Massa
Sibylle Omlin

ÉCONOMIE ET SERVICES

Laurent Bagnoud
Rico Baldegger
Claire Baribaud
Fabien Fresnel
Catherine Hirsch
Olivier Kubli
Bruno Montani

INGÉNIERIE ET ARCHITECTURE

Olivier Naef
Jean-Nicolas Aebischer
Conrad Briguet
Joseph El Hayek
Philippe-Emmanuel Grize
Catherine Hirsch
Yves Leuzinger

MUSIQUE ET ARTS DE LA SCÈNE

Philippe Dinkel
Xavier Bouvier
Alain Chavaillaz
Cédric Divoux
Hervé Klopfenstein
Sarah Neumann
Frédéric Plazy

SANTÉ

Nicole Seiler
Jacques Chapuis
Nicolas Chevrey
Mirelle Clerc
Anne Jacquier-Delaloye
Joëlle Libois
Sylvie Meyer
Daniel Petitmermet
Paola Richard-De Paolis
Nataly Viens Python
Susanna Weyermann-Etter

TRAVAIL SOCIAL

Joseph Coquoz
Claude Bôvay
Anne Jacquier-Delaloye
Etienne Jay
Joëlle Libois
Jean-Paul Menétrey
Viviane Prats
Paola Richard-De Paolis
Jean-Pierre Tabin
Frédéric Plazy

Organes participatifs

La nouvelle convention intercantonale ayant introduit les organes participatifs dans la gouvernance de la HES-SO, les premières élections ont été organisées du 13 au 28 mai 2015, dans le but de désigner les membres des Conseils participatifs de domaine, ainsi que les membres du Conseil de concertation.

Les organes participatifs garantissent la participation du personnel ainsi que des étudiants aux décisions importantes. Véritables lieux

d'échanges, ils permettent de s'informer et de faire remonter des propositions générales pour améliorer la gestion académique et stratégique de l'institution. Leur rôle est de conseiller et soutenir les organes dirigeants de la HES-SO.

Avec la nomination de ces organes, la HES-SO peut ainsi répondre aux exigences de qualité en vigueur dans les institutions d'enseignement supérieur au niveau national et international.

Etat au 31.12.2015

Conseil de concertation

François Lefort (président, CER)
Hervé Bourrier (vice-président, PAT)
Romina Alvarez (ETU)
Serge Amoos (CI)
Jean-François Bickel (CER)
Gianni Camporota (ETU)
Nicolas Caputo (PAT)
Jorge Luis Carrillo Sanchez (ETU)
Laura Fantastico (PAT)
Caroline Franco (ETU)
Nicole Glassey Balet (CER)
Isabelle Gremion (CER)
Charlotte Jeanrenaud (CI)
Jean-Daniel Jimenez (CER)
André Mayoraz (ETU)
Nora Melet (ETU)
Patricia Pham (CER)
Nicolas Sordet (CER)
Patrick Van Overbergh (CER)
Sarah Wegmüller (CI)
Alexandra Zwahlen (PAT)

Conseil participatif de domaine

DESIGN ET ARTS VISUELS

Alexis Georgacopoulos (président)
Luc Bergeron (CER)
Gianni Camporota (ETU)
Julien Cochet-Muchy (ETU)
Robert Dutoit (PAT)
Geneviève Loup (CER)
Myriam Poiatti (CER)
Stéphanie Rey-Levis (PAT)
Pierre Schlessler (CI)
Maximilien Urfer (CI)

ÉCONOMIE ET SERVICES

Laurent Bagnoud (président)
Leonard Adkins (CER)
Yannick Arnould (CI)
Valentin Berclaz (ETU)
Marie Charrière (ETU)
Peter Daehne (CER)

Laurena Duvoisin (ETU)
 Clara Forcella (ETU)
 Nicole Glassey Balet (CER)
 Vincent Grèzes (CI)
 Florent Ledentu (CER)
 Benoît Morel (ETU)
 Cédric Périat (ETU)
 Leo Studer (CER)
 Alexis Tschopp (CER)
 Horatiu Tudori (CER)
 Francesco Vadala (CI)
 Philippe Vallat (CER)
 Marie-Laure Vicini (PAT)

INGÉNIERIE ET ARCHITECTURE

Olivier Naef (président)
 Serge Amoos (CI)
 Christiane Broggin (PAT)
 Hervé Bourrier (PAT)
 Romain Claret Yakovenko (ETU)
 Simon Cottier (ETU)
 Raphaël Compagnon (CER)
 Mirko Croci (CER)
 Cédric Droguet (ETU)
 Rémy Dufresne (CI)
 Luca Fazzone (ETU)
 Michael Fruhoff (ETU)
 Jean-Michel Kissling (CER)
 François Lefort (CER)
 Ladik Muryn (PAT)
 Andres Revuelta (CER)
 Janine Rey-Siggen (CI)
 Silvia Schintke (CER)
 Julia Scinto (ETU)
 Jean-Manuel Segura (CER)
 Anne-Claire Silvestri (CER)

MUSIQUE ET ARTS DE LA SCÈNE

Philippe Dinkel (président)
 Jean-Marc Aeschmann (CER)
 Samuel Bezençon (PAT)
 Jorge Luis Carrillo Sánchez (ETU)
 Silvie Christen (PAT)
 Jean Hiron (ETU)
 Clémence Mermet (ETU)
 Marc Pantillon (CER)
 Laurent Roussel-Galle (CI)
 Nicolas Sordet (CER)

SANTÉ

Nicole Seiler (présidente)
 Myriam Bovet (ETU)
 Olivier Carruzzo (ETU)
 Justine Corpataux (CI)
 Baptiste De Chastonay (ETU)
 Laura Fantastico (PAT)
 Patricia Feller (PAT)
 Caroline Franco (ETU)
 Loris Franco (CER)
 Maryse Furlan (CER)
 Catherine Genet (CER)
 Caterina Jacquod (PAT)
 Ruth Lötscher (CER)
 Alexandre Maret (CI)
 Philippe Marie-Thérèse (CER)
 Simon Menny (ETU)
 François Mooser (CER)
 Jessica Nicolet (ETU)
 Frédérique Nowak (CER)
 Laurence Pillet-Perruchoud (CI)
 Patrick Van Overbergh (CER)

TRAVAIL SOCIAL

Joseph Coquoz (président)
 Céline Beetschen (CI)
 Samuel Beuchat (ETU)
 Jean-François Bickel (CER)
 Judith Bovay (CER)
 Yves Delessert (CER)
 Vincent De Techtermann (CI)
 Véronique Gaspoz (CER)
 Jean-Daniel Jimenez (CER)
 Christelle Martin (ETU)
 Bastien Petitpierre (CER)
 Anthony Richard (ETU)
 Séverine Roy (PAT)
 Rachel Vulliez (ETU)

Synthèse financière

L'organe de révision KPMG a certifié que les comptes étaient conformes à la norme comptable MCH2 et à la Convention intercantonale HES-SO. Il en a recommandé l'adoption. Le Comité gouvernemental a suivi cette recommandation et adopté les comptes 2015 lors de sa séance du 9 juin 2016.

Catégorie	Comptes 2012*	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015
Nombres d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)	14'282	15'029	15'811	16'539
Financement fédéral formation	122'140'615	126'782'513	133'908'882	142'222'597
Financement fédéral Ra&D	9'049'576	10'340'309	10'022'021	9'957'288
Financement AHES	11'406'235	11'128'073	11'389'866	11'994'021
Contributions des cantons partenaires de la HES-SO	327'679'251	345'598'385	347'910'820	364'206'623
Autres produits	15'649	396'158	129'364	438'647
Total des sources	470'291'327	494'245'438	503'360'953	528'819'176
Subvention pour formation de base accordée par la HES-SO	368'595'336	384'247'830	400'837'634	414'585'133
Diminution de financement	-	-	-	-2'173'000
Subvention pour infrastructures accordée par la HES-SO	38'427'240	40'061'918	41'857'136	43'681'752
Subvention infrastructures complémentaire (Changins)	-	-	-	172'866
Subvention allouée à l'Ecole d'ingénieur-e-s de Burgdorf (Joint Master en architecture)	373'510	312'027	384'699	277'374
<i>Sous-total</i>	<i>407'396'086</i>	<i>424'621'776</i>	<i>443'079'468</i>	<i>456'544'125</i>
Résultat net HES-SO Master	-497'086	-3'597	-8'998	-794'470
Fonds de recherche et d'impulsions**	35'900'000	41'640'309	41'322'021	41'257'288
Formation pratique	13'662'251	14'351'151	14'712'469	16'121'581
Rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires de la HES-SO	-	-	-10'000'000	-
Charges communes de fonctionnement	13'137'863	13'229'725	13'909'185	15'458'090
Autres emplois	692'214	406'074	346'807	232'561
Total des utilisations	470'291'327	494'245'438	503'360'953	528'819'176

*Agrégation des quatre budgets de la HES-SO (HES-SO, HES-S2 Santé-social, HES-S2 Musique et Arts et HETSR)

** Selon la décision du Comité gouvernemental 2014/2/13 du 5 juin 2014, le montant alloué au fonds de recherche et d'impulsions pour l'exercice 2015 se monte à CHF 31,3 millions, soit près de 4,4% du budget total HES-SO (PFD 2015: 709,1 millions). A ce montant se rajoute la subvention fédérale pour la Ra&D. L'enveloppe fédérale pour la recherche est répartie entre les HES sur la base d'une clé tenant compte des fonds de tiers obtenus et des personnels actifs dans la recherche et l'enseignement. En 2015, la HES-SO a obtenu 24,9% d'une enveloppe de CHF 40,0 millions, soit CHF 9,96 millions.

Contributions des cantons partenaires de la HES-SO [CHF]

Cantons partenaires	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015
FR	40'342'641	44'425'944	44'924'594	47'660'343
GE	88'881'577	93'752'039	94'844'290	99'395'377
ARC	48'672'452	47'734'313	47'521'090	49'618'745
VD	108'668'433	115'712'023	115'882'674	120'659'281
VS	41'114'148	43'974'066	44'738'172	46'872'877
Total	327'679'251	345'598'385	347'910'820	364'206'623

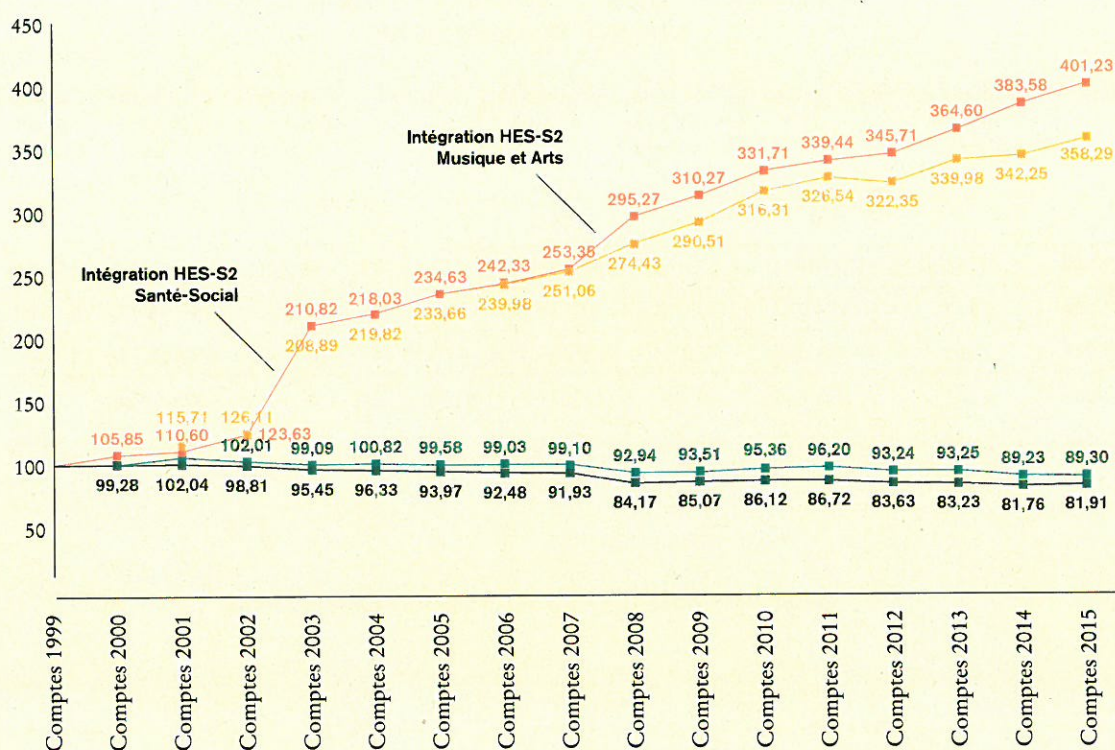
Répartition du montant à charge des cantons partenaires de la HES-SO en 2015 [CHF]

	Codécision	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Bien public	Clé de pon- dération de l'avantage de site	Avantage de site	Total	"Mesures pérennes d'atté- nuation"	Montants à charge des cantons	Quotes- parts globales
	5%		50%		45%				
FR	3'642'066	1'730	23'092'074	12,9%	21'126'203	47'860'343	-200'000	47'660'343	13,09%
GE	3'642'066	3'514	46'904'727	30,0%	49'148'584	99'695'377	-300'000	99'395'377	27,29%
ARC	3'642'066	2'355	31'435'567	8,7%	14'241'111	49'318'745	300'000	49'618'745	13,62%
VD	3'642'066	4'261	56'863'673	36,7%	60'153'542	120'659'281	-	120'659'281	33,13%
VS	3'642'066	1'784	23'807'270	11,7%	19'223'541	46'672'877	200'000	46'872'877	12,87%
Total	18'210'331	13'644	182'103'311	100,0%	163'892'980	364'206'623	-	364'206'623	100,00%

Subvention de la HES-SO accordée aux hautes écoles

Hautes écoles	Etudiant-e-s [EPT 2/6/4]	Montant reçu [CHF]	Etudiant-e-s [EPT 2/6/4]	Montant reçu [CHF]	Etudiant-e-s [EPT 2/6/4]	Montant reçu [CHF]	Etudiant-e-s [EPT 2/6/4]	Montant reçu [CHF]
	Comptes 2012		Comptes 2013		Comptes 2014		Comptes 2015	
HES-SO Fribourg	1'691	50'405'035	1'797	52'822'260	1'889	56'071'715	1'999	1'999
HES-SO Genève	4'124	122'883'351	4'329	128'761'384	4'494	133'444'276	4'625	135'619'031
HE-Arc	1'167	33'980'427	1'269	36'372'224	1'343	38'007'258	1'411	39'202'173
Hautes écoles vaudaises de type HES	3'957	116'677'120	4'128	120'488'423	4'207	123'281'660	4'264	124'770'723
HES-SO Valais-Wallis	1'738	46'923'500	1'821	48'309'702	1'953	51'449'773	2'019	52'835'359
HES-SO Master	313	10'078'143	337	10'831'756	372	11'203'087	461	15'320'701
Hautes écoles conventionnées	1'291	26'075'000	1'347	26'724'000	1'553	29'187'000	1'761	30'086'000
Total	14'282	407'022'575	15'029	424'309'748	15'811	442'694'769	16'539	456'093'884

**Evolution des contributions financières des cantons
partenaires à la HES-SO et des effectifs des étudiant-e-s**



- Evolution de coût total pour les cantons partenaires
- Indice du coût moyen par étudiants-e-s accueilli-e-s
- Evolution du nombre d'étudiants-e-s accueilli-e-s
- Evolution du coût moyen par étudiants-e-s en termes réels (PC)

Répartition des moyens financiers par domaine en 2015

Design et Arts visuels	CHF 48,2 millions 7%
Economie et Services	CHF 146,2 millions 21%
Ingénierie et Architecture	CHF 248,2 millions 36%
Musique et Arts de la scène	CHF 55,4 millions 8%
Santé	CHF 116,7 millions 17%
Travail social	CHF 65,2 millions 10%
Multi-domaines	CHF 0,86 million 0%

Total des charges courantes (sans les charges d'infrastructures)



Répartition des moyens financiers par mission académique en 2015

Filières Bachelor	CHF 435,6 millions 64%
Filières Master	CHF 61,3 millions 9%
Formation continue	CHF 27,7 millions 4%
Prestations de services	CHF 22,6 millions 3%
Recherche appliquée et développement	CHF 133,7 millions 20%

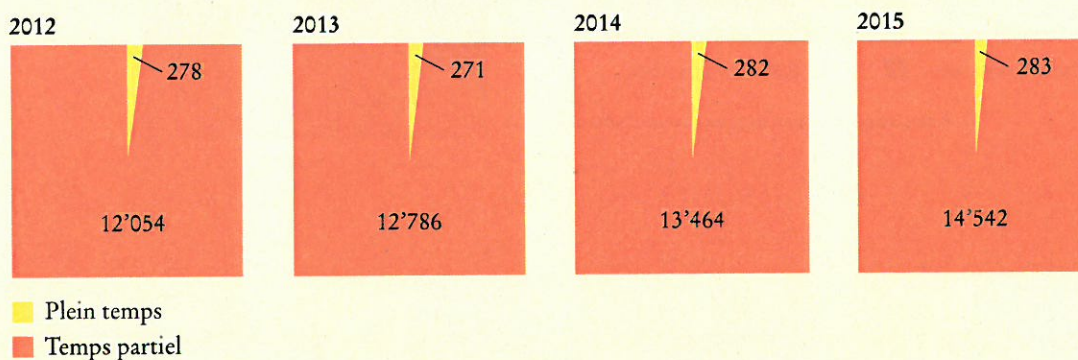


Ressources humaines

Personnel de la HES-SO

	2012	2013	2014	2015
Total en équivalent plein temps (EPT)	3'334	3'432	3'587	3'785
Total en nombre de personnes (têtes)	12'332	13'057	13'746	14'825

Personnel de la HES-SO par taux d'activité



Personnel de la HES-SO par catégorie d'activité

	EPT				TÊTES			
Catégorie SIUS	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Enseignant-e-s avec resp. de direction pour une unité org.	828	858	297	298	1'315	1'358	358	364
Autres enseignant-e-s	767	815	1'419	1'502	7'761	8'282	9'843	10'694
Collaborateurs/trices scientifiques	432	426	382	390	752	739	654	660
Assistant-e-s, doctorant-e-s	300	325	410	448	722	920	1'069	1'182
Personnel de direction de la Haute école	80	76	78	81	110	97	95	96
Personnel administratif	653	695	754	817	1'194	1'219	1'290	1'358
Personnel de soutien	72	62	59	56	148	163	153	185
Personnel d'exploitation	203	177	188	192	330	279	284	286
Total	3'334	3'432	3'587	3'785	12'332	13'057	13'746	14'825

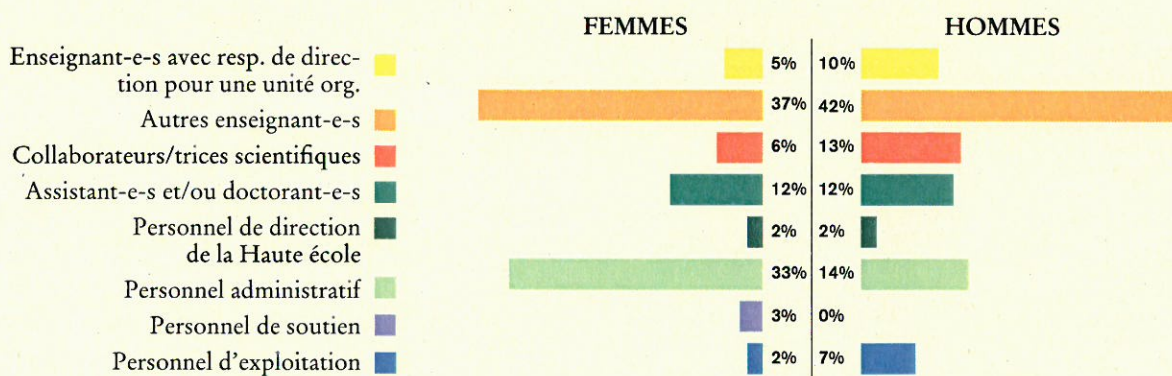
Personnel de la HES-SO par domaine

Domaine	EPT				TÊTES			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Design et Arts visuels	230	239	241	246	1'494	1'570	1'581	1'639
Economie et Services	629	674	711	765	1'841	2'070	2'310	2'544
Ingénierie et Architecture	1'075	1'095	1'137	1'204	2'245	2'293	2'334	2'530
Interdisciplinaire	-	-	-	2	-	-	-	32
Musique et Arts de la scène	254	262	273	295	1'729	1'713	1'830	1'980
Santé	485	526	551	575	2'365	2'617	2'797	3'213
Travail social	223	266	287	299	1'924	2'105	2'168	2'098
Non répartissable	437	369	387	399	734	689	726	789
Total	3'334	3'432	3'587	3'785	12'332	13'057	13'746	14'825

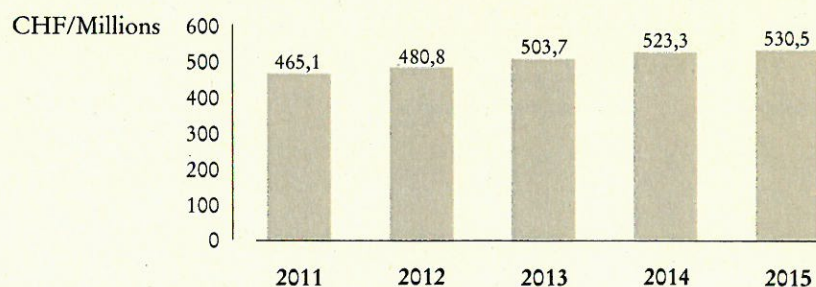
Personnel de la HES-SO par genre

Sexe	EPT				TÊTES			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Femme	1'319	1'379	1'456	1'538	5'356	5'664	6'115	6'560
Homme	2'014	2'054	2'131	2'247	6'976	7'393	7'631	8'265
Total	3'334	3'432	3'587	3'785	12'332	13'057	13'746	14'825

Part des hommes et des femmes par catégorie d'activité en 2015



Masse salariale



ICONOGRAPHIE

Couverture: LargeNetwork
Rabats: AMI

- p. 5 Linda Pollari/HES-SO
- p. 6 HES-SO
ECAL
Matyáš Theuer
- p. 8 Christian Weidinger
- p. 9 Archives Fondation La Source
- p. 15 Matyáš Theuer
- p. 15 Manufacture/Sébastien Monachon
- p. 16 HEM-Genève
- p. 19 Benoit Ecoffier
- p. 20 HES-SO
- p. 22 Sensiwall
- p. 24 Fotolia
- p. 25 Mikael Ahlfors
- p. 27 HES-SO
- p. 28 Carole Parodi
- p. 29 Robert Kovacs
- p. 32 HES-SO
- p. 36 DR
- p. 37 Sébastien Fourtouill/
LargeNetwork
- p. 40 Joël Tettamanti
- p. 41 Olivier Pasqual
- p. 42 DR
- p. 43 Alain Herzog
- p. 45 TEDx Martigny
- p. 48 #ECAL #PhotoBooth
Nicolas Haeni

IMPRESSUM

RAPPORT ANNUEL 2015
Une publication de la HES-SO
Haute école spécialisée
de Suisse occidentale

Hes-so
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

Editeur
Rectorat HES-SO
Route de Moutier 14
CP 452
2800 Delémont
Suisse
www.hes-so.ch

Réalisation éditoriale et graphique
LargeNetwork
information + design
Abraham-Gevray 6
1201 Genève
Suisse
T. +4122 919 19 19
info@LargeNetwork.com

Le présent rapport a été imprimé en août 2016 sur les presses de Staempfli SA à Berne.

Le caractère Stempel Garamond (serif) est basé sur le travail que le graveur Claude Garamond (1480-1561) effectua lors de la création de la célèbre Garamond.

Le caractère Akzidenz-Grotesk (linéale) a été créé par la fonderie H. Berthold AG en 1896.

Le papier est un FSC Edixion offset blanc 100 g/m² et 250 g/m².

Imprimé en Suisse.



Hes·so

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale

Fachhochschule Westschweiz

University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

Reporting HES-SO

Etape: Boucllement final 2015

Etat au : Version du finale du 24.03.2016

Remarques techniques relatives au boucllement final:

Subventions HES-SO aux hautes écoles :

Les effets prix effectifs constatés entre réel 2015 et Budget 2015 sont liés à la prise en compte des éléments de boucllement différents des hypothèses/données connues au budget, notamment :

- Les ratios effectifs pour la filière Bachelor Musique en temps partiel

Subventions fédérales :

Le financement de la confédération se base sur les équivalents plein-temps, calculés sur la base des ECTS. Les données provisoires montrent un volume d'équivalent ECTS 5% inférieur au nombre d'étudiants équivalent plein-temps selon méthode HES-SO.

Le montant pris en compte dans le boucllement final correspond au montant effectif attendu selon décompte final 2015. Les compléments ECTS pour diplômés s'élèvent à CHF 6.6 mios.

Contributions AHES:

Les contributions AHES incluent des compléments ECTS pour diplômés s'élevant à CHF 738K.

Table des matières

- 1.1 Flux financiers (1)
- 2.1 Etudiant-e-s
- 2.2 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s
- 2.3 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s - Détails par filières
- 3.1 Synthèse du financement HES-SO
- 3.2 Financement net pour formation de base
- 3.3 Financement pour infrastructures
- 3.4 Financement fédéral pour formation de base
- 3.5 Financement AHES
- 3.6 Hautes écoles avec statuts particuliers
 - 3.6.1 Ecole hôtelière de Lausanne (EHL)
 - 3.6.2 Changins - Haute école de viticulture et œnologie
 - 3.6.3 Haute école de théâtre de Suisse romande (HETSR)
 - 3.6.4 Ecole d'Ingénieur-e-s de Burgdorf
 - 3.6.5 HES-SO//Master
 - 3.6.6 Antennes décentralisées Musique
- 4.1 Financement Ra&D et impulsions
- 4.2 Formation pratique
- 4.3 Charges communes
- 4.4 Investissements et amortissements
- 5.1 Flux régionaux détaillés
- 5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires
- 6.1 Graphiques et indicateurs d'évolution - Etudiant-e-s
- 6.2 Graphiques et indicateurs d'évolution - Evolution du financement à charge des cantons (par domaine)
- 6.3 Graphiques et indicateurs d'évolution - Contributions
- 7. Eléments spécifiques aux comptes
 - 7.1 Détail des contributions pour filières sous-critiques
 - 7.2 Détail des prélèvements et alimentations sur fonds et provisions
 - 7.3 Détails des corrections sur exercices antérieurs
 - 7.4 Détail des rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires

Remarque : Les affichages sont parfois arrondis mais les calculs ont été effectués avec la précision disponible.

1.1 Flux financiers ⁽¹⁾

Annexe n°	Comptes 2011 ^(*)	Comptes 2012 ^(*)	Comptes 2013	Comptes 2014	Budget 2015	Boucllement provisoire 2015	Boucllement final 2015	Boucllement final 2015 / Budget 2015	Variation en %
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)	14'322	14'282	15'029	15'811	16'200	16'539	16'539	339	+ 2.1%
Financement fédéral pour études principales (forfaits SEFRI)	117'201'953	122'140'615	126'782'513	133'908'882	140'295'151	142'398'211	142'222'597	192'746	+ 1.4%
Financement fédéral Ra&D	4.1.2 7'635'850	9'049'576	10'340'309	10'022'021	9'430'000	9'957'288	9'957'288	527'288	+ 5.6%
Financement AHES	3.5 11'486'139	11'406'235	11'128'073	11'389'866	10'754'780	11'949'326	11'994'021	1239'241	+ 11.5%
Contributions des cantons partenaires	5.1/5.2 331'939'710	327'679'251	345'598'385	347'910'820	359'476'793	365'824'861	364'206'623	4729'829	+ 1.3%
Contributions des cantons partenaires (sous-critiques)	8.1								
Produits financiers	43'556	40'716	24'236	14'328	50'000	-	-9'038	-59'038	-118.1%
Prélèvements fonds et provisions	8.2 1'000'000	-	315'980	-	-	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (en faveur de la HES-SO)	8.3 106'616	-25'057	55'942	115'036	-	-	447'685	447'685	-
Total des sources	469'413'824	470'291'327	494'245'438	503'360'953	520'006'724	530'129'687	528'819'176	8'812'451	+ 1.7%
Financement net pour formation de base accordé par la HES-SO	3.2 370'408'933	368'595'336	384'247'930	400'837'634	403'932'633	414'590'626	414'585'133	10'652'500	+ 2.6%
Diminution de financement						-21'73'000	-21'73'000	-	-
Financement net pour infrastructures accordé par la HES-SO	3.3 38'031'127	38'427'240	40'081'918	41'857'136	42'474'092	43'718'068	43'681'752	1207'660	+ 2.8%
Financement Infrastructure complémentaire (Changins)						170'866	172'866	172'866	-
Forfaits alloués à l'école d'ingénieur-e-s de Burgdorf (master en Architecture)	3.6.4 218'964	373'510	312'027	384'699	-	336'704	277'374	277'374	-
Total des enveloppes nettes	408'659'024	407'396'086	424'621'776	443'079'468	446'406'724	456'642'399	456'544'125	10'137'400	+ 2.3%
Résultat net HES-SO/Master	3.6.5 754'06	-497'086	-3'597	-8'998	-	-	-794'470	-794'470	-
Financement de la recherche et impulsions	4.1.1 32'750'000	35'900'000	31'300'000	31'300'000	31'300'000	31'300'000	31'300'000	-	-
Financement Ra&D externe acquis à la HES-SO	4.1.2 -	-	10'340'309	10'022'021	9'430'000	9'957'288	9'957'288	527'288	+ 5.6%
Financement de la formation pratique	4.2 15'092'355	13'662'251	14'351'152	14'712'469	16'570'000	16'180'000	16'121'581	-448'419	- 2.7%
Rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires	8.4			-10'000'000	-	-	-	-	-
Alimentations fonds et provisions	8.2 -	315'980	-	-	-	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (à charge de la HES-SO)	8.3 -	93'297	161'182	41'900	-	-	20'446	20'446	-
Charges communes de fonctionnement	4.3 12'699'609	13'137'863	13'229'725	13'909'185	16'000'000	15'750'000	15'458'090	-541'910	- 3.4%
Amortissements	4.4 137'430	282'937	244'892	304'907	300'000	300'000	212'115	-87'885	- 29.3%
Total des utilisations	469'413'824	470'291'327	494'245'438	503'360'953	520'006'724	530'129'687	528'819'176	8'812'451	+ 1.7%
Variation sur les fonds propres	4.4 262'122	304'634	289'981	280'925	300'000	300'000	-40'833	-40'833	-
Investissements							193'189	-106'811	- 35.6%

(1) Les montants sont indiqués au franc afin de rendre la traçabilité avec les annexes possible. Cette précision de la construction des budgets ne doit pas induire les lecteurs et lectrices en erreur: compte tenu des éléments de provision, l'incertitude liée à tout budget est forte.

* Agrégation des quatre budgets de la HES-SO (HES-SO, HES-S2 Santé-social, HES-S2 Musique et Arts et HETSR)

2.1 Etudiant-e-s (Equivalents plein temps 2/6/4)

Filière		Mode	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	Var. BF 2015 vs Budget 2015
BA	BA en Arts visuels	PT	311	300	-10
Total BA			311	300	-10
MA	MA en Arts visuels	PT	156	156	-0
Total MA			156	156	-0
Total Arts visuels			467	456	-11
BA	BA en Architecture d'intérieur	PT	74	77	3
	BA en Communication visuelle	PT	317	307	-9
	BA en Conservation	PT	39	40	1
	BA en Design industriel et de produits	PT	178	190	11
Total BA			608	614	6
MA	MA en Architecture d'intérieur	PT	3	-	-3
	MA en Cinéma	PT	13	15	2
	MA en Conservation-restauration	PT	18	11	-8
	MA en Design	TP	-	-	-
		TP	106	101	-6
Total MA			139	126	-13
Total Design			747	740	-7
BSc	BSc en Droit économique	PT	68	71	3
		TP	40	58	18
	BSc en Economie d'entreprise	EE	779	833	53
		PT	1'509	1'550	41
		TP	-	-	-
	BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	PT	1'604	1'609	5
	BSc en Information documentaire	PT	109	93	-17
		TP	31	36	5
	BSc en Informatique de gestion	PT	264	271	6
		TP	109	110	1
	BSc en International Business Management	PT	98	104	6
		TP	14	32	19
	BSc en International Business Management Tricampus	PT	-	-	-
	BSc en Tourisme	PT	356	384	29
Total BSc			4'981	5'150	169
MSc	MSc en Global Hospitality Business	PT	-	9	9
	MSc en Business administration	TP	110	102	-8
	MSc en Sciences de l'information	PT	-	-	-
		TP	21	17	-4
	MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Dev	PT	12	11	-1
Total MSc			143	140	-3
Total Economie et Services			5'124	5'290	166
BSc	BSc en Agronomie	PT	82	81	-2
	BSc en Architecture du paysage	PT	148	150	2
	BSc en Chimie	PT	75	101	26
	BSc en Energie et techniques environnementales	PT	93	104	12
	BSc en Génie civil	PT	165	197	33
	BSc en Génie électrique	EE	15	18	3
		PT	204	235	30

Filière	Mode	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	Var. BF 2015 vs Budget 2015
BSc	BSc en Génie électrique	TP	-	0
	BSc en Génie mécanique	PT	179	203
	BSc en Géomatique	EE	29	35
		PT	96	100
		TP	-	1
	BSc en Gestion de la nature	PT	91	90
	BSc en Industrial Design Engineering	PT	114	134
	BSc en Informatique	EE	77	77
		PT	305	341
		TP	-	1
	BSc en Ingénierie de gestion	PT	62	66
	BSc en Ingénierie des médias	PT	112	89
	BSc en Ingénierie des technologies de l'information	PT	89	113
		TP	36	29
	BSc en Microtechniques	EE	19	21
		PT	341	336
		TP	-	-
	BSc en Oenologie	PT	94	86
	BSc en Systèmes industriels	EE	39	44
		PT	182	178
		TP	-	0
	BSc en Technique des bâtiments	TP	47	45
	BSc en Technologies du vivant	PT	165	129
	BSc en Télécommunications	EE	20	22
		PT	123	151
		TP	-	-
Total BSc			3'002	3'176
MSc	MSc en Architecture du paysage	PT	-	-
	MSc en Engineering	PT	75	69
		TP	61	70
	MSc en Ingénierie du territoire	PT	15	4
		TP	28	13
	MSc en Life Sciences	PT	31	19
		TP	16	9
Total MSc			226	184
BA	BA en Architecture	PT	390	446
		TP	-	-
Total BA			390	446
MA	MA en Architecture	PT	68	78
		TP	-	6
Total MA			68	84
Total Ingénierie et Architecture			3'685	3'889
BA	BA en Contemporary Dance	PT	16	15
	BA en Musique	PT	523	479
		TP	3	5
	BA en Musique et mouvement	PT	25	20
	BA en Théâtre	PT	32	31
Total BA			599	550
MA	MA en Composition et théorie musicale	PT	25	21

Filière		Mode	B2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	Var. BF 2015 vs Budget 2015
MA	MA en Interprétation musicale	PT	303	312	8
		TP	6	7	1
	MA en Interprétation musicale spécialisée	EE	-	-	-
		PT	44	53	9
		TP	5	6	1
		MA en Pédagogie musicale	PT	175	199
	TP		1	0	-1
	MA en Théâtre	PT	9	10	0
Total MA			569	607	38
Total Musique et Arts de la scène			1'167	1'157	-10
BSc	BSc en Ergothérapie	PT	142	148	6
	BSc en Nutrition et diététique	PT	94	93	-1
	BSc en Ostéopathie	PT	29	38	9
	BSc en Physiothérapie	PT	328	321	-7
	BSc de Sage-femme	PT	147	146	-1
	BSc en Soins infirmiers	EE	30	27	-3
		PT	2'159	2'101	-58
		TP	2	1	-2
	BSc en Technique en radiologie médicale	PT	256	189	-66
	BSc en Psychomotricité	PT	66	67	1
Total BSc			3'252	3'130	-122
MSc	MSc en sciences infirmières	PT	26	27	1
Total MSc			26	27	1
Total Santé			3'277	3'156	-121
BA	BA en Travail social	EE	230	227	-3
		PT	1'411	1'503	92
		TP	48	67	20
Total BA			1'689	1'797	108
MA	MA en Travail social	PT	20	23	4
		TP	24	29	6
Total MA			43	53	9
Total Travail social			1'732	1'850	118
Total général			16'200	16'539	339

2.2 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s (Equivalents plein temps 2/6/4)

Origine AHES des étudiant-e-s

VUE SYNTHETIQUE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)	Dont EPT étrang. > 50%
ARC	38	20	272	200	667	93	15	1'304	9	98	1'411	-
FR	1'164	29	110	48	119	270	116	1'857	125	17	1'999	-
GE	82	2'691	39	44	98	581	91	3'625	75	926	4'625	188
VD	236	206	80	97	217	2'463	185	3'482	119	662	4'264	88
VS	111	64	79	57	74	275	1'276	1'936	54	29	2'019	-
HE Conventionnées	40	216	46	8	39	375	58	782	233	745	1'761	3
HES-SO Master	59	100	12	19	31	118	44	382	19	59	461	-
Total	1'730	3'326	638	473	1'244	4'173	1'784	13'368	635	2'536	16'539	279

	FR	GE	ARC	VD	VS
Exporté-e-s	566	635	1'217	1'710	508
Importé-e-s	835	1'934	272	1'801	743

VUE DETAILLEE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)	Dont EPT étrang. > 50%
ARC	38	20	272	200	667	93	15	1'304	9	98	1'411	-
Design	6	4	4	6	3	12	3	37	1	12	51	-
Economie et Services	21	7	137	107	329	56	7	663	3	13	679	-
Ingénierie et Architecture	9	8	82	49	197	22	5	371	4	68	442	-
Santé	3	-	49	39	139	4	-	233	1	5	239	-
FR	1'164	29	110	48	119	270	116	1'857	125	17	1'999	-
Economie et Services	352	-	25	4	2	63	12	458	10	-	468	-
Ingénierie et Architecture	399	21	31	22	37	151	94	755	99	15	868	-
Santé	270	5	17	3	10	31	9	345	13	1	359	-
Travail social	143	3	38	19	71	24	1	299	3	1	303	-
GE	82	2'691	39	44	98	581	91	3'625	75	926	4'625	188
Arts visuels	9	108	3	1	6	59	5	190	18	107	314	-
Design	11	127	4	7	20	57	8	234	8	102	344	4
Economie et Services	15	785	7	7	11	215	21	1'061	18	21	1'100	-
Ingénierie et Architecture	27	546	16	12	19	127	25	771	15	164	950	-
Musique et Arts de la scène	2	68	3	5	8	19	6	111	5	484	600	184
Santé	18	607	5	11	29	71	25	766	9	40	814	-
Travail social	1	449	2	1	5	32	3	493	2	7	502	-
VD	236	206	80	97	217	2'463	185	3'482	119	662	4'264	88
Arts visuels	1	6	1	0	1	32	-	42	2	29	73	6
Design	13	34	8	5	19	83	13	175	30	140	345	13
Economie et Services	9	3	2	1	3	463	5	485	4	4	493	-
Ingénierie et Architecture	68	50	16	25	49	577	50	834	21	117	973	-
Musique et Arts de la scène	19	43	5	5	5	65	18	161	23	317	501	69
Santé	105	63	22	27	82	865	90	1'254	25	52	1'331	-
Travail social	21	7	28	33	58	377	8	532	15	3	549	-
VS	111	64	79	57	74	275	1'276	1'936	54	29	2'019	-
Arts visuels	4	8	1	2	3	22	12	51	3	15	70	-
Economie et Services	46	28	46	7	27	144	481	779	33	5	817	-
Ingénierie et Architecture	22	14	1	10	6	57	179	288	8	6	302	-
Santé	19	3	10	11	15	17	306	381	5	1	387	-
Travail social	20	11	20	28	23	35	298	436	5	1	443	-
HE Conventionnées	40	216	46	8	39	375	58	782	233	745	1'761	3
Economie et Services	38	201	45	6	29	344	45	708	223	688	1'619	3
Ingénierie et Architecture	1	11	-	1	7	18	9	46	11	29	86	-
Musique et Arts de la scène	1	5	2	1	3	13	4	28	0	28	56	0
HES-SO Master	59	100	12	19	31	118	44	382	19	59	461	-
Economie et Services	12	22	3	6	5	35	15	97	2	15	114	-
Ingénierie et Architecture	36	58	8	11	21	57	22	213	15	40	268	-
Santé	4	6	1	1	2	11	3	27	-	-	27	-
Travail social	7	14	1	2	3	15	4	46	3	4	53	-
Total	1'730	3'326	638	473	1'244	4'173	1'784	13'368	635	2'536	16'539	279

2.3 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s - Détails par filières (Equivalents plein temps 2/6/4)

VUE DETAILLEE PAR FILIERE

	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)
ARC	38	20	272	200	667	93	15	1'304	9	98	1'411
Design	6	4	4	6	3	12	3	37	1	12	51
BA en Conservation	3	4	3	4	3	9	3	29	1	10	40
MA en Conservation-restauration	2	-	1	2	-	3	1	9	-	2	11
Economie et Services	21	7	137	107	329	56	7	663	3	13	679
BSc en Economie d'entreprise	5	1	97	77	225	24	1	429	2	5	435
BSc en Droit économique	8	6	20	13	55	22	5	129	-	-	129
BSc en Informatique de gestion	8	0	19	18	49	11	1	106	1	8	115
Ingénierie et Architecture	9	8	82	49	197	22	5	371	4	68	442
BSc en Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Informatique	4	3	29	22	68	4	1	130	1	18	148
BSc en Microtechniques	3	3	23	10	72	7	2	120	1	38	160
BSc en Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Industrial Design Engineering	2	2	30	17	57	11	2	121	2	11	134
Santé	3	-	49	39	139	4	-	233	1	5	239
BSc en Soins infirmiers	3	-	49	39	139	4	-	233	1	5	239
FR	1'164	29	110	48	119	270	116	1'857	125	17	1'999
Economie et Services	352	-	25	4	2	63	12	458	10	-	468
BSc en Economie d'entreprise	352	-	25	4	2	63	12	458	10	-	468
Ingénierie et Architecture	399	21	31	22	37	151	94	755	99	15	868
BSc en Génie électrique	69	1	1	-	2	4	16	92	30	1	123
BSc en Informatique	65	-	0	-	0	4	3	72	7	1	80
BSc en Télécommunications	58	2	0	1	1	5	5	72	4	2	78
BSc en Génie mécanique	70	0	6	1	1	18	7	103	36	1	140
BA en Architecture	75	3	15	7	20	73	36	228	4	6	238
BSc en Chimie	30	13	3	4	3	23	16	91	9	1	101
BSc en Génie civil	34	1	6	9	9	25	12	97	9	3	109
MA en Architecture	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Santé	270	5	17	3	10	31	9	345	13	1	359
BSc en Soins infirmiers	261	2	11	1	5	23	7	310	10	1	321
BSc en Ostéopathie	9	4	6	2	4	8	2	35	3	-	38
Travail social	143	3	38	19	71	24	1	299	3	1	303
BA en Travail social	143	3	38	19	71	24	1	299	3	1	303
GE	82	2'691	39	44	98	581	91	3'625	75	926	4'625
Arts visuels	9	108	3	1	6	59	5	190	18	107	314
BA en Arts visuels	7	75	2	1	5	37	2	129	14	62	204
MA en Arts visuels	3	32	1	-	1	22	3	61	4	45	110
Design	11	127	4	7	20	57	8	234	8	102	344
BA en Communication visuelle	6	45	-	2	6	16	4	78	1	27	106
BA en Design industriel et de produits	3	41	0	4	8	16	-	72	2	33	107
MA en Design	1	14	1	-	2	5	0	22	2	32	55
BA en Architecture d'intérieur	1	27	3	1	5	21	4	62	3	12	77
MA en Architecture d'intérieur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Economie et Services	15	785	7	7	11	215	21	1'061	18	21	1'100
BSc en Economie d'entreprise	2	520	2	2	1	116	7	649	9	15	673
BSc en Informatique de gestion	-	132	-	-	1	9	-	142	1	3	145
BSc en Information documentaire	11	47	1	3	5	49	7	125	3	-	128
BSc en International Business Management	2	77	3	2	3	36	6	130	3	4	136
BSc en International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MSc en Sciences de l'information	-	8	-	-	2	5	1	15	2	-	17
Ingénierie et Architecture	27	546	16	12	19	127	25	771	15	164	950
BSc en Informatique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	-	71	-	-	-	5	2	78	-	6	84
BSc en Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Génie mécanique	-	38	-	-	-	11	2	51	1	11	63
BA en Architecture	2	130	3	2	6	25	5	174	2	32	208
BSc en Génie civil	1	55	2	1	0	10	1	70	-	18	89
MA en Architecture	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Agronomie	4	44	2	0	2	16	4	72	2	6	81
BSc en Architecture du paysage	14	33	4	3	3	21	4	80	3	66	150
BSc en Gestion de la nature	4	28	3	4	6	25	6	76	4	10	90
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	-	118	1	-	1	8	1	129	2	11	142

VUE DETAILLEE PAR FILIERE

	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)
MSc en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Technique des bâtiments	2	30	1	1	1	6	0	41	1	3	45
Musique et Arts de la scène	2	68	3	5	8	19	6	111	5	484	600
MA en Composition et théorie musicale	1	2	-	-	-	1	-	3	0	10	13
MA en Interprétation musicale	-	7	0	-	1	0	1	10	4	154	167
MA en Interprétation musicale spécialisée	-	6	-	-	-	-	1	7	-	40	48
MA en Pédagogie musicale	0	16	2	3	2	7	0	30	-	93	123
BA en Musique	1	33	1	2	5	7	3	52	1	177	230
BA en Musique et mouvement	-	4	-	-	-	4	1	9	-	11	20
Santé	18	607	5	11	29	71	25	766	9	40	814
BSc en Physiothérapie	1	76	-	-	1	3	1	82	-	8	90
BSc de Sage-femme	5	42	-	4	9	14	3	77	3	11	91
BSc en Soins infirmiers	1	378	-	-	-	3	1	382	3	4	389
BSc en Technique en radiologie médicale	1	77	-	0	1	0	1	82	-	2	84
BSc en Nutrition et diététique	5	17	4	6	12	38	10	92	1	-	93
BSc en Psychomotricité	5	17	1	1	6	13	8	51	2	14	67
Travail social	1	449	2	1	5	32	3	493	2	7	502
BA en Travail social	1	449	2	1	5	32	3	493	2	7	502
VD	236	206	80	97	217	2'463	185	3'482	119	662	4'264
Arts visuels	1	6	1	0	1	32	-	42	2	29	73
BA en Arts visuels	0	6	1	-	1	29	-	37	1	11	50
MA en Arts visuels	0	0	-	0	-	3	-	4	1	18	23
Design	13	34	8	5	19	83	13	175	30	140	345
BA en Communication visuelle	10	25	6	4	14	53	11	122	14	65	201
BA en Design industriel et de produits	3	7	0	1	4	25	-	40	10	34	83
MA en Cinéma	-	3	1	-	1	2	2	9	1	5	15
MA en Design	1	0	1	-	1	3	-	5	5	36	46
Economie et Services	9	3	2	1	3	463	5	485	4	4	493
BSc en Economie d'entreprise	9	3	2	1	3	463	5	485	4	4	493
Ingénierie et Architecture	68	50	16	25	49	577	50	834	21	117	973
BSc en Energie et techniques environnementales	6	2	-	1	3	19	2	34	2	16	51
BSc en Génie électrique	7	12	0	5	8	74	4	111	2	16	129
BSc en Géomatique	10	7	6	2	9	71	6	110	5	21	136
BSc en Informatique	13	7	3	3	7	126	13	172	3	16	191
BSc en Ingénierie de gestion	6	1	2	3	0	37	5	54	2	10	66
BSc en Ingénierie des médias	5	6	2	6	8	56	3	85	1	3	89
BSc en Microtechniques	11	8	1	2	5	75	1	103	3	8	114
BSc en Systèmes industriels	6	5	2	3	4	61	12	94	3	6	102
BSc en Télécommunications	4	1	1	0	5	58	4	73	1	21	95
Musique et Arts de la scène	19	43	5	5	5	65	18	161	23	317	501
MA en Composition et théorie musicale	-	1	-	-	1	3	-	5	1	2	7
MA en Interprétation musicale	3	8	-	2	0	9	3	25	6	120	152
MA en Interprétation musicale spécialisée	1	-	-	-	-	2	-	3	-	9	12
MA en Pédagogie musicale	5	8	1	0	1	13	2	31	3	42	76
BA en Musique	10	27	3	3	3	37	13	97	13	144	254
Santé	105	63	22	27	82	865	90	1'254	25	52	1'331
BSc en Ergothérapie	20	11	6	11	21	61	16	146	1	2	148
BSc en Physiothérapie	13	3	3	4	21	63	9	115	1	7	123
BSc de Sage-femme	6	3	1	1	2	13	2	29	1	25	55
BSc en Soins infirmiers	37	46	11	7	27	684	49	862	20	18	900
BSc en Technique en radiologie médicale	30	-	0	3	11	44	14	104	1	1	106
Travail social	21	7	28	33	58	377	8	532	15	3	549
BA en Travail social	21	7	28	33	58	377	8	532	15	3	549
VS	111	64	79	57	74	275	1'276	1'936	54	29	2'019
Arts visuels	4	8	1	2	3	22	12	51	3	15	70
BA en Arts visuels	4	4	0	2	3	19	9	40	2	4	46
MA en Arts visuels	-	3	1	-	-	4	3	11	1	11	23
Economie et Services	46	28	46	7	27	144	481	779	33	5	817
BSc en Economie d'entreprise	1	1	-	0	-	38	268	309	3	1	313
BSc en Informatique de gestion	1	2	1	-	1	8	105	117	1	2	120
BSc en Tourisme	44	25	46	7	26	97	108	353	29	2	384
Ingénierie et Architecture	22	14	1	10	6	57	179	288	8	6	302
BSc en Energie et techniques environnementales	1	3	0	2	1	16	26	49	2	2	53
BSc en Systèmes industriels	0	1	-	3	-	2	112	119	1	1	120

VUE DETAILLEE PAR FILIERE

	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES-SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)
BSc en Technologies du vivant	20	10	1	4	6	39	41	121	5	3	129
Santé	19	3	10	11	15	17	306	381	5	1	387
BSc en Physiothérapie	18	1	7	9	13	11	45	105	3	-	108
BSc en Soins infirmiers	1	2	3	1	2	6	261	276	2	1	279
Travail social	20	11	20	28	23	35	298	436	5	1	443
BA en Travail social	20	11	20	28	23	35	298	436	5	1	443
HE Conventionnées	40	216	46	8	39	375	58	782	233	745	1'761
Economie et Services	38	201	45	6	29	344	45	708	223	688	1'619
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	38	201	45	6	29	343	45	707	222	681	1'609
MSc en Global Hospitality Business	-	-	-	-	-	1	0	1	1	7	9
Ingénierie et Architecture	1	11	-	1	7	18	9	46	11	29	86
BSc en Oenologie	1	11	-	1	7	18	9	46	11	29	86
Musique et Arts de la scène	1	5	2	1	3	13	4	28	0	28	56
BA en Contemporary Dance	1	-	1	-	-	4	1	7	0	8	15
MA en Théâtre	-	3	0	0	-	1	0	5	-	4	10
BA en Théâtre	-	2	-	1	3	8	2	16	-	15	31
HES-SO Master	59	100	12	19	31	118	44	382	19	59	461
Economie et Services	12	22	3	6	5	35	15	97	2	15	114
MSc en Business administration	10	21	3	6	5	31	14	87	2	13	102
MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Develo	3	1	-	-	-	4	1	9	0	2	11
Ingénierie et Architecture	36	58	8	11	21	57	22	213	15	40	268
MA en Architecture	8	31	1	1	2	14	5	62	3	19	84
MSc en Engineering	24	21	5	8	17	28	13	115	8	16	139
MSc en Ingénierie du territoire	2	2	1	1	1	5	1	13	1	3	17
MSc en Life Sciences	2	4	1	1	1	10	3	23	2	2	28
Santé	4	6	1	1	2	11	3	27	-	-	27
MSc en sciences infirmières	4	6	1	1	2	11	3	27	-	-	27
Travail social	7	14	1	2	3	15	4	46	3	4	53
MA en Travail social	7	14	1	2	3	15	4	46	3	4	53
Total	1'730	3'326	638	473	1'244	4'173	1'784	13'368	635	2'536	16'539

3.1 Synthèse du financement HES-SO

(accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
ARC	1'350	34'183'669	1'411	35'339'655	198'872	957'114	1'155'985
FR	1'722	44'129'658	1'999	52'080'867	249'359	7'701'851	7'951'209
GE	4'693	125'075'491	4'625	124'398'115	718'024	-1'395'400	-677'376
HE Conventionnées	1'755	26'541'958	1'761	26'576'492	429'647	-395'114	34'533
VD	4'345	113'556'657	4'264	114'071'809	662'025	-146'873	515'152
VS	1'918	47'632'625	2'019	48'423'248	273'779	516'844	790'623
HES-SO Master	416	12'812'575	461	13'694'948	154'259	728'114	882'373
Total général	16'200	403'932'633	16'539	414'585'133	2'685'965	7'966'535	10'652'500

Financement infrastructures	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement infrastructures	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
ARC	1'350	3'906'277	1'411	4'061'519	0	155'241	155'241
FR	1'722	5'421'830	1'999	6'433'030	0	1'011'200	1'011'200
GE	4'693	12'130'767	4'625	11'945'916	0	-184'851	-184'851
HE Conventionnées	1'755	3'544'192	1'761	3'509'508	0	-34'683	-34'683
VD	4'345	11'297'949	4'264	11'348'914	592	50'374	50'966
VS	1'918	4'654'044	2'019	4'686'112	0	32'068	32'068
HES-SO Master	416	1'519'033	461	1'696'753	-29'043	206'763	177'720
Total général	16'200	42'474'092	16'539	43'681'752	-28'451	1'236'111	1'207'660

Somme de Financement HES-SO

Formation de base et infrastructures	FR	GE	ARC	VD	VS	HE Conventionnées	HES-SO Master	Total général
Arts visuels	0	11'878'642	0	2'747'527	2'627'795	0	0	17'253'963
Design	0	11'364'998	2'695'467	11'162'973	0	0	0	25'223'438
Economie et Services	7'814'904	20'133'525	12'036'250	8'236'579	16'704'848	21'500'000	2'765'994	89'192'100
Ingénierie et Architecture	35'243'862	39'098'861	19'029'907	40'138'449	14'461'793	4'356'000	10'779'849	163'108'720
Musique et Arts de la scène	0	22'795'469	0	19'011'459	0	4'230'000	0	46'036'928
Santé	8'470'132	19'511'475	5'639'550	31'474'125	9'118'583	0	633'713	74'847'577
Travail social	6'984'999	11'561'060	0	12'649'611	10'196'341	0	1'212'146	42'604'157
Total général	58'513'897	136'344'031	39'401'173	125'420'723	53'109'359	30'086'000	15'391'701	458'266'884

3.2 Financement net pour formation de base (accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

* Les écoles Conventionnées n'étant pas financées par un forfait étudiant-e-s, les modifications conventionnelles apparaissent intégralement dans l'effet volume.

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Arts visuels	467	16'700'970	456	16'409'747	98'104	-389'327	-291'223
HEAD - Genève	321	11'475'750	314	11'297'433	67'410	-245'727	-178'317
BA en Arts visuels	207	7'388'453	204	7'347'827	43'401	-84'027	-40'626
PT	207	7'388'453	204	7'347'827	43'401	-84'027	-40'626
MA en Arts visuels	114	4'087'298	110	3'949'607	24'009	-161'700	-137'691
PT	114	4'087'298	110	3'949'607	24'009	-161'700	-137'691
Ecole cantonale d'art du Valais	72	2'579'720	70	2'499'220	15'154	-95'654	-80'500
BA en Arts visuels	51	1'835'048	46	1'660'153	10'779	-185'673	-174'894
PT	51	1'835'048	46	1'660'153	10'779	-185'673	-174'894
MA en Arts visuels	21	744'673	23	839'067	4'374	90'020	94'394
PT	21	744'673	23	839'067	4'374	90'020	94'394
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	74	2'645'500	73	2'613'093	15'540	-47'947	-32'407
BA en Arts visuels	53	1'882'833	50	1'786'013	11'060	-107'880	-96'820
PT	53	1'882'833	50	1'786'013	11'060	-107'880	-96'820
MA en Arts visuels	21	762'667	23	827'080	4'480	59'933	64'413
PT	21	762'667	23	827'080	4'480	59'933	64'413
Design	747	23'191'591	740	23'004'438	132'735	-319'888	-187'153
HEAD - Genève	331	9'856'540	344	10'331'998	56'375	419'084	475'458
BA en Architecture d'intérieur	74	2'269'580	77	2'370'308	13'320	87'408	100'728
PT	74	2'269'580	77	2'370'308	13'320	87'408	100'728
BA en Communication visuelle	110	3'113'085	106	3'030'540	17'520	-100'065	-82'545
PT	110	3'113'085	106	3'030'540	17'520	-100'065	-82'545
BA en Design industriel et de produits	89	2'727'570	107	3'301'500	15'930	558'000	573'930
PT	89	2'727'570	107	3'301'500	15'930	558'000	573'930
MA en Architecture d'intérieur	3	81'889	-	-	-	-81'889	-81'889
PT	3	81'889	-	-	-	-81'889	-81'889
MA en Design	56	1'664'416	55	1'629'650	9'605	-44'371	-34'766
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	56	1'664'416	55	1'629'650	9'605	-44'371	-34'766
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	359	10'498'666	345	10'128'973	59'880	-429'572	-369'692
BA en Communication visuelle	207	5'885'010	201	5'746'590	33'120	-171'540	-138'420
PT	207	5'885'010	201	5'746'590	33'120	-171'540	-138'420
BA en Design industriel et de produits	90	2'768'663	83	2'573'000	16'170	-211'833	-195'663
PT	90	2'768'663	83	2'573'000	16'170	-211'833	-195'663
MA en Cinéma	13	383'040	15	461'218	2'153	76'025	78'178
PT	13	383'040	15	461'218	2'153	76'025	78'178
MA en Design	50	1'461'953	46	1'348'165	8'436	-122'224	-113'788
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	50	1'461'953	46	1'348'165	8'436	-122'224	-113'788
Haute Ecole Arc Conservation-restauration	57	2'836'385	51	2'543'467	16'481	-309'399	-292'919
BA en Conservation	39	1'938'005	40	2'016'367	11'261	67'101	78'361
PT	39	1'938'005	40	2'016'367	11'261	67'101	78'361
MA en Conservation-restauration	18	898'380	11	527'100	5'220	-376'500	-371'280
PT	18	898'380	11	527'100	5'220	-376'500	-371'280
Economie et Services	5'124	76'782'520	5'290	79'422'713	276'760	2'363'433	2'640'192
Haute école de gestion Arc	608	9'683'709	679	10'780'023	58'253	1'038'061	1'096'314
BSc en Droit économique	108	1'587'401	129	1'908'844	9'679	311'763	321'443
PT	68	998'809	71	1'049'400	6'090	44'500	50'591
TP	40	588'592	58	859'444	3'589	267'263	270'852
BSc en Economie d'entreprise	382	5'636'475	435	6'465'938	34'369	795'094	829'463
EE	122	1'798'875	139	2'060'438	10'969	250'594	261'563
PT	260	3'837'600	297	4'405'500	23'400	544'500	567'900
BSc en Informatique de gestion	118	2'459'833	115	2'405'242	14'205	-68'796	-54'591
PT	84	1'735'130	80	1'678'967	10'020	-66'183	-56'163

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
TP	35	724'703	35	726'275	4'185	-2'612	1'573
Haute école de gestion de Fribourg	361	5'332'050	468	6'949'181	32'513	1'584'619	1'617'131
BSc en Economie d'entreprise	361	5'332'050	468	6'949'181	32'513	1'584'619	1'617'131
EE	191	2'822'850	240	3'558'431	17'213	718'369	735'581
PT	170	2'509'200	228	3'390'750	15'300	866'250	881'550
Haute école de gestion de Genève	1'163	18'978'019	1'100	18'098'140	113'701	-993'580	-879'879
BSc en Economie d'entreprise	751	11'077'601	673	9'997'144	67'546	-1'148'004	-1'080'458
EE	211	3'112'220	184	2'737'969	18'977	-393'228	-374'251
PT	540	7'965'382	489	7'259'175	48'569	-754'776	-706'207
BSc en Information documentaire	140	2'911'486	128	2'678'683	16'813	-249'616	-232'802
PT	109	2'271'254	93	1'936'733	13'116	-347'637	-334'521
TP	31	640'232	36	741'950	3'697	98'021	101'718
BSc en Informatique de gestion	140	2'900'524	145	3'038'338	16'750	121'063	137'813
PT	101	2'102'105	112	2'330'350	12'139	216'106	228'245
TP	38	798'420	34	707'988	4'611	-95'043	-90'432
BSc en International Business Management	112	1'646'884	136	2'020'838	10'042	363'912	373'954
PT	98	1'446'628	104	1'541'925	8'821	86'477	95'297
TP	14	200'256	32	478'913	1'221	277'435	278'656
BSc en International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
MSc en Sciences de l'information	21	441'523	17	363'138	2'550	-80'935	-78'386
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	21	441'523	17	363'138	2'550	-80'935	-78'386
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion et Tourisme	701	13'182'304	817	15'192'627	77'217	1'933'106	2'010'323
BSc en Economie d'entreprise	229	3'381'885	313	4'642'481	20'621	1'239'975	1'260'596
EE	73	1'079'325	100	1'479'431	6'581	393'525	400'106
PT	156	2'302'560	213	3'163'050	14'040	846'450	860'490
BSc en Informatique de gestion	116	2'406'272	120	2'517'579	13'896	97'411	111'307
PT	80	1'655'543	79	1'647'617	9'560	-17'486	-7'926
TP	36	750'729	42	869'963	4'335	114'898	119'233
BSc en Tourisme	356	7'394'147	384	8'032'567	42'700	595'720	638'419
PT	356	7'394'147	384	8'032'567	42'700	595'720	638'419
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	565	8'346'631	493	7'324'144	50'894	-1'073'381	-1'022'487
BSc en Economie d'entreprise	565	8'346'631	493	7'324'144	50'894	-1'073'381	-1'022'487
EE	182	2'691'504	170	2'530'069	16'412	-177'847	-161'435
PT	383	5'655'127	323	4'794'075	34'482	-895'534	-861'052
TP	-	-	-	-	-	-	-
Ecole hôtelière de Lausanne	1'604	18'532'908	1'619	18'522'733	-73'478	63'303	-10'175
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'604	18'532'908	1'609	18'522'733	-73'478	63'303	-10'175
PT	1'604	18'532'908	1'609	18'522'733	-73'478	63'303	-10'175
MSc en Global Hospitality Business	-	-	9	-	-	-	-
PT	-	-	9	-	-	-	-
HES-SO Master	122	2'726'900	114	2'555'865	17'660	-188'695	-171'035
MSc en Business administration	110	2'416'700	102	2'259'725	14'300	-171'275	-156'975
TP	110	2'416'700	102	2'259'725	14'300	-171'275	-156'975
MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Deve	12	310'200	11	296'140	3'360	-17'420	-14'060
PT	12	310'200	11	296'140	3'360	-17'420	-14'060
Ingénierie et Architecture	3'685	135'535'903	3'889	143'661'687	1'167'438	6'958'346	8'125'784
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève	974	34'797'020	950	34'347'195	194'982	-644'807	-449'825
BSc en Agronomie	82	4'316'480	81	4'261'670	24'600	-79'410	-54'810
PT	82	4'316'480	81	4'261'670	24'600	-79'410	-54'810
BA en Architecture	205	5'901'950	208	6'018'853	34'850	82'053	116'903
PT	205	5'901'950	208	6'018'853	34'850	82'053	116'903
BSc en Architecture du paysage	148	4'246'525	150	4'329'520	25'075	57'920	82'995
PT	148	4'246'525	150	4'329'520	25'075	57'920	82'995
BSc en Génie civil	88	3'101'000	89	3'154'140	17'500	35'640	53'140
PT	88	3'101'000	89	3'154'140	17'500	35'640	53'140
BSc en Génie mécanique	69	2'872'630	63	2'631'510	16'601	-257'721	-241'120
PT	69	2'872'630	63	2'631'510	16'601	-257'721	-241'120

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
BSc en Gestion de la nature	91	3'771'262	90	3'765'360	21'799	-27'701	-5'902
PT	91	3'771'262	90	3'765'360	21'799	-27'701	-5'902
BSc en Informatique	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
TP	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	125	4'597'448	142	5'259'556	26'207	635'902	662'108
PT	89	3'285'023	113	4'180'475	18'726	876'727	895'452
TP	36	1'312'425	29	1'079'081	7'481	-240'825	-233'344
MA en Architecture	38	1'079'625	-	-	-	-1'079'625	-1'079'625
PT	38	1'079'625	-	-	-	-1'079'625	-1'079'625
MSc en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	83	3'248'850	84	3'327'240	18'975	59'415	78'390
PT	83	3'248'850	84	3'327'240	18'975	59'415	78'390
BSc en Technique des bâtiments	47	1'661'250	45	1'599'345	9'375	-71'280	-61'905
TP	47	1'661'250	45	1'599'345	9'375	-71'280	-61'905
BSc en Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	904	32'338'392	973	35'274'282	185'638	2'750'252	2'935'890
BSc en Energie et techniques environnementales	34	1'487'768	51	2'242'240	8'564	745'907	754'472
PT	34	1'487'768	51	2'242'240	8'564	745'907	754'472
BSc en Génie électrique	126	4'636'030	129	4'794'888	26'427	132'430	158'857
EE	15	546'547	18	666'900	3'115	117'237	120'353
PT	111	4'089'483	111	4'118'725	23'311	5'931	29'242
TP	-	-	0	9'262	-	9'262	9'262
BSc en Géomatique	126	4'452'587	136	4'839'615	25'127	361'901	387'028
EE	29	1'044'873	35	1'251'855	5'897	201'086	206'982
PT	96	3'407'714	100	3'569'940	19'231	142'995	162'226
TP	-	-	1	17'820	-	17'820	17'820
BSc en Informatique	165	5'421'869	191	6'296'733	31'436	843'429	874'865
EE	77	2'526'799	77	2'550'280	14'650	8'831	23'481
PT	88	2'895'070	113	3'713'493	16'786	801'638	818'423
TP	-	-	1	32'960	-	32'960	32'960
BSc en Ingénierie de gestion	62	1'857'450	66	1'973'400	10'621	105'329	115'950
PT	62	1'857'450	66	1'973'400	10'621	105'329	115'950
BSc en Ingénierie des médias	112	3'319'097	89	2'646'150	18'979	-691'926	-672'947
PT	112	3'319'097	89	2'646'150	18'979	-691'926	-672'947
BSc en Microtechniques	112	4'422'650	114	4'500'686	25'831	52'206	78'036
EE	19	759'949	21	836'761	4'439	72'373	76'812
PT	93	3'662'701	93	3'663'925	21'392	-20'168	1'224
TP	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Systèmes industriels	93	4'060'631	102	4'460'820	23'375	376'814	400'189
EE	39	1'706'168	44	1'927'380	9'821	211'391	221'212
PT	54	2'354'463	58	2'511'600	13'553	143'584	157'137
TP	-	-	0	21'840	-	21'840	21'840
BSc en Télécommunications	73	2'680'311	95	3'519'750	15'279	824'161	839'439
EE	20	743'491	22	796'575	4'238	48'846	53'084
PT	53	1'936'820	74	2'723'175	11'041	775'315	786'355
TP	-	-	-	-	-	-	-
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	351	14'921'397	302	12'950'960	86'058	-2'056'494	-1'970'437
BSc en Energie et techniques environnementales	58	2'533'272	53	2'315'040	14'583	-232'814	-218'232
PT	58	2'533'272	53	2'315'040	14'583	-232'814	-218'232
BSc en Systèmes industriels	128	5'537'325	120	5'248'880	31'875	-320'320	-288'445
PT	128	5'537'325	120	5'248'880	31'875	-320'320	-288'445
BSc en Technologies du vivant	165	6'850'800	129	5'387'040	39'600	-1'503'360	-1'463'760
PT	165	6'850'800	129	5'387'040	39'600	-1'503'360	-1'463'760
Haute Ecole Arc Ingénierie	426	16'069'364	442	16'819'073	93'358	656'351	749'709
BSc en Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
BSc en Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-
PT	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Industrial Design Engineering	114	4'727'360	134	5'611'103	27'319	856'424	883'743
PT	114	4'727'360	134	5'611'103	27'319	856'424	883'743
BSc en Informatique	147	4'811'619	148	4'883'573	27'898	44'057	71'954
PT	147	4'811'619	148	4'883'573	27'898	44'057	71'954
BSc en Microtechniques	166	6'530'385	160	6'324'397	38'141	-244'130	-205'989
PT	166	6'530'385	160	6'324'397	38'141	-244'130	-205'989
HES-SO Master	226	8'625'530	268	9'440'315	28'107	786'678	814'785
MA en Architecture	-	-	84	2'422'214	-	2'422'214	2'422'214
PT	-	-	78	2'254'053	-	2'254'053	2'254'053
TP	-	-	6	168'161	-	168'161	168'161
MSc en Engineering	136	5'067'038	139	5'186'139	-14'927	134'028	119'101
PT	75	2'781'830	69	2'568'870	-8'195	-204'765	-212'960
TP	61	2'285'208	70	2'617'269	-6'732	338'793	332'061
MSc en Ingénierie du territoire	43	1'515'651	17	622'512	8'553	-901'692	-893'139
PT	15	537'507	4	148'500	3'033	-392'040	-389'007
TP	28	978'144	13	474'012	5'520	-509'652	-504'132
MSc en Life Sciences	47	2'042'842	28	1'209'450	34'480	-867'872	-833'392
PT	31	1'355'167	19	835'620	22'873	-542'420	-519'547
TP	16	687'675	9	373'830	11'607	-325'452	-313'845
Changins - Haute école de viticulture et œnologie	94	3'884'350	86	3'927'667	440'515	-397'199	43'317
BSc en Oenologie	94	3'884'350	86	3'927'667	440'515	-397'199	43'317
PT	94	3'884'350	86	3'927'667	440'515	-397'199	43'317
Haute Ecole d'ingénierie et d'architecture de Fribourg	710	24'899'850	868	30'902'195	138'780	5'863'565	6'002'345
BA en Architecture	185	5'326'150	238	6'887'653	31'450	1'530'053	1'561'503
PT	185	5'326'150	238	6'887'653	31'450	1'530'053	1'561'503
TP	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Chimie	75	3'114'000	101	4'217'760	18'000	1'085'760	1'103'760
PT	75	3'114'000	101	4'217'760	18'000	1'085'760	1'103'760
BSc en Génie civil	77	2'728'880	109	3'872'880	15'400	1'128'600	1'144'000
PT	77	2'728'880	109	3'872'880	15'400	1'128'600	1'144'000
BSc en Génie électrique	93	3'426'120	123	4'569'500	19'530	1'123'850	1'143'380
PT	93	3'426'120	123	4'569'500	19'530	1'123'850	1'143'380
BSc en Génie mécanique	110	4'568'300	140	5'833'877	26'400	1'239'177	1'265'577
PT	110	4'568'300	140	5'833'877	26'400	1'239'177	1'265'577
BSc en Informatique	70	2'293'900	80	2'636'800	13'300	329'600	342'900
PT	70	2'293'900	80	2'636'800	13'300	329'600	342'900
MA en Architecture	30	863'700	-	-	-	-863'700	-863'700
PT	30	863'700	-	-	-	-863'700	-863'700
BSc en Télécommunications	70	2'578'800	78	2'883'725	14'700	290'225	304'925
PT	70	2'578'800	78	2'883'725	14'700	290'225	304'925
Musique et Arts de la scène	1'167	44'010'507	1'157	43'896'611	307'075	-420'972	-113'897
Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture	57	4'124'700	56	4'126'092	62'610	-61'218	1'392
BA en Contemporary Dance	16	1'157'811	15	1'126'411	17'575	-48'974	-31'400
PT	16	1'157'811	15	1'126'411	17'575	-48'974	-31'400
MA en Théâtre	9	651'268	10	697'885	9'886	36'731	46'617
PT	9	651'268	10	697'885	9'886	36'731	46'617
BA en Théâtre	32	2'315'621	31	2'301'796	35'149	-48'974	-13'825
PT	32	2'315'621	31	2'301'796	35'149	-48'974	-13'825
Haute école de Musique de Genève	612	21'984'118	600	21'685'106	128'245	-427'257	-299'012
MA en Composition et théorie musicale	20	718'400	13	475'712	4'200	-246'888	-242'688
PT	20	718'400	13	475'712	4'200	-246'888	-242'688
MA en Interprétation musicale	157	5'639'440	167	6'045'753	32'970	373'343	406'313
PT	157	5'639'440	167	6'045'753	32'970	373'343	406'313
TP	-	-	-	-	-	-	-
MA en Interprétation musicale spécialisée	33	1'174'225	48	1'717'259	6'865	536'169	543'034
EE	-	-	-	-	-	-	-
PT	28	1'005'760	42	1'499'395	5'880	487'755	493'635

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
TP	5	168'465	6	217'864	985	48'414	49'399
MA en Pédagogie musicale	95	3'424'613	123	4'443'990	19'740	999'637	1'019'377
PT	94	3'376'480	123	4'443'990	19'740	1'047'770	1'067'510
TP	1	48'133	-	-	-	-48'133	-48'133
BA en Musique	282	10'129'440	230	8'291'835	59'220	-1'896'825	-1'837'605
PT	282	10'129'440	230	8'291'835	59'220	-1'896'825	-1'837'605
TP	-	-	-	-	-	-	-
BA en Musique et mouvement	25	898'000	20	710'557	5'250	-192'693	-187'443
PT	25	898'000	20	710'557	5'250	-192'693	-187'443
Haute Ecole de Musique de Lausanne	498	17'901'690	501	18'085'413	116'221	67'503	183'724
MA en Composition et théorie musicale	5	179'600	7	264'953	1'050	84'303	85'353
PT	5	179'600	7	264'953	1'050	84'303	85'353
MA en Interprétation musicale	152	5'472'891	152	5'477'007	31'996	-27'880	4'116
PT	146	5'256'293	144	5'214'763	30'730	-72'260	-41'530
TP	6	216'598	7	262'244	1'266	44'380	45'646
MA en Interprétation musicale spécialisée	16	586'693	12	421'517	3'430	-168'607	-165'177
PT	16	586'693	12	421'517	3'430	-168'607	-165'177
MA en Pédagogie musicale	81	2'909'520	76	2'735'884	17'010	-190'646	-173'636
PT	81	2'909'520	76	2'727'815	17'010	-198'715	-181'705
TP	-	-	0	8'069	-	8'069	8'069
BA en Musique	244	8'752'986	254	9'186'053	62'734	370'333	433'067
PT	241	8'656'720	249	8'996'370	50'610	289'040	339'650
TP	3	96'266	5	189'683	12'124	81'293	93'417
Santé	3'277	71'234'869	3'156	69'008'173	395'760	-2'622'456	-2'226'697
HES-SO Master	26	551'055	27	583'994	3'060	29'879	32'939
MSc en sciences infirmières	26	551'055	27	583'994	3'060	29'879	32'939
PT	26	551'055	27	583'994	3'060	29'879	32'939
Haute école de santé Genève	753	16'429'186	747	16'395'200	91'241	-125'227	-33'986
BSc en Nutrition et diététique	94	2'024'209	93	2'024'512	11'240	-10'937	303
PT	94	2'024'209	93	2'024'512	11'240	-10'937	303
BSc en Physiothérapie	89	1'916'159	90	1'955'700	10'640	28'901	39'541
PT	89	1'916'159	90	1'955'700	10'640	28'901	39'541
BSc de Sage-femme	88	2'058'320	91	2'140'320	11'440	70'560	82'000
PT	88	2'058'320	91	2'140'320	11'440	70'560	82'000
BSc en Soins infirmiers	375	8'107'424	389	8'456'592	45'020	304'148	349'168
PT	375	8'107'424	389	8'456'592	45'020	304'148	349'168
BSc en Technique en radiologie médicale	108	2'323'075	84	1'818'077	12'900	-517'898	-504'998
PT	108	2'323'075	84	1'818'077	12'900	-517'898	-504'998
Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit Fri	359	7'747'185	359	7'805'597	43'020	15'392	58'412
BSc en Ostéopathie	29	626'690	38	822'118	3'480	191'948	195'428
PT	29	626'690	38	822'118	3'480	191'948	195'428
BSc en Soins infirmiers	330	7'120'495	321	6'983'479	39'540	-176'556	-137'016
EE	11	226'905	13	279'774	1'260	51'609	52'869
PT	319	6'893'590	309	6'703'705	38'280	-228'165	-189'885
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	760	16'528'027	646	14'129'703	91'787	-2'490'111	-2'398'324
BSc en Physiothérapie	131	2'830'910	123	2'665'547	15'720	-181'083	-165'363
PT	131	2'830'910	123	2'665'547	15'720	-181'083	-165'363
BSc de Sage-femme	59	1'372'213	55	1'281'840	7'627	-98'000	-90'373
PT	59	1'372'213	55	1'281'840	7'627	-98'000	-90'373
BSc en Soins infirmiers	422	9'126'623	363	7'886'179	50'680	-1'291'124	-1'240'444
EE	-	-	6	135'813	-	135'813	135'813
PT	422	9'126'623	357	7'750'367	50'680	-1'426'937	-1'376'257
BSc en Technique en radiologie médicale	148	3'198'280	106	2'296'137	17'760	-919'903	-902'143
PT	148	3'198'280	106	2'296'137	17'760	-919'903	-902'143
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	391	8'446'755	387	8'403'172	46'905	-90'487	-43'583
BSc en Physiothérapie	108	2'333'880	108	2'346'840	12'960	-	12'960
PT	108	2'333'880	108	2'346'840	12'960	-	12'960
BSc en Soins infirmiers	283	6'112'875	279	6'056'332	33'945	-90'487	-56'543
EE	18	386'225	7	160'259	2'145	-228'111	-225'966

Financement formation de base	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement formation de base	BF2015 Etudiant e-s (EPT)	BF2015 Financement formation de base	Effet prix*	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
PT	265	5'726'650	271	5'896'073	31'800	137'623	169'423
Haute Ecole Arc Santé	259	5'594'211	239	5'197'092	30'780	-427'899	-397'119
BSc en Soins infirmiers	259	5'594'211	239	5'197'092	30'780	-427'899	-397'119
EE	1	27'067	-	-	-	-27'067	-27'067
PT	257	5'542'965	239	5'197'092	30'780	-376'653	-345'873
TP	1	24'179	-	-	-	-24'179	-24'179
Haute école de travail social Genève	66	1'589'267	67	1'610'683	9'286	12'130	21'417
BSc en Psychomotricité	66	1'589'267	67	1'610'683	9'286	12'130	21'417
PT	66	1'589'267	67	1'610'683	9'286	12'130	21'417
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	142	3'068'620	148	3'216'040	17'040	130'380	147'420
BSc en Ergothérapie	142	3'068'620	148	3'216'040	17'040	130'380	147'420
PT	142	3'068'620	148	3'216'040	17'040	130'380	147'420
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne	522	11'280'564	537	11'666'692	62'641	323'487	386'128
BSc en Soins infirmiers	522	11'280'564	537	11'666'692	62'641	323'487	386'128
PT	521	11'251'607	536	11'647'280	62'480	333'193	395'673
TP	1	28'957	1	19'412	161	-9'706	-9'545
Travail social	1'732	36'476'271	1'850	39'181'765	308'094	2'397'400	2'705'493
HES-SO Master	43	909'090	53	1'114'774	105'432	100'252	205'684
MA en Travail social	43	909'090	53	1'114'774	105'432	100'252	205'684
PT	20	410'670	23	494'200	2'340	81'190	83'530
TP	24	498'420	29	620'574	103'092	19'062	122'154
Haute école de travail social Genève	473	9'965'592	502	10'632'360	56'784	609'984	666'768
BA en Travail social	473	9'965'592	502	10'632'360	56'784	609'984	666'768
EE	44	916'110	50	1'059'000	5'220	137'670	142'890
PT	403	8'487'180	420	8'885'010	48'360	349'470	397'830
TP	27	562'302	33	688'350	3'204	122'844	126'048
Haute école de travail social Fribourg	292	6'150'573	303	6'423'894	35'046	238'275	273'321
BA en Travail social	292	6'150'573	303	6'423'894	35'046	238'275	273'321
EE	47	995'085	42	889'560	5'670	-111'195	-105'525
PT	243	5'117'580	253	5'347'950	29'160	201'210	230'370
TP	2	37'908	9	186'384	216	148'260	148'476
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail Social	404	8'502'449	443	9'377'269	48'447	826'373	874'820
BA en Travail social	404	8'502'449	443	9'377'269	48'447	826'373	874'820
EE	51	1'066'163	44	939'863	6'075	-132'375	-126'300
PT	345	7'265'700	386	8'179'010	41'400	871'910	913'310
TP	8	170'586	12	258'396	972	86'838	87'810
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	520	10'948'568	549	11'633'468	62'385	622'515	684'900
BA en Travail social	520	10'948'568	549	11'633'468	62'385	622'515	684'900
EE	89	1'871'708	91	1'916'790	10'665	34'418	45'083
PT	420	8'845'200	445	9'428'630	50'400	533'030	583'430
TP	11	231'660	14	288'048	1'320	55'068	56'388
Total général	16'200	403'932'633	16'539	414'585'133	2'685'965	7'966'535	10'652'500

3.3 Financement pour infrastructures

(accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

Financement infrastructures	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement infrastructures	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Arts visuels	467	864'246	456	844'217	-	-20'029	-20'029
HEAD - Genève	321	593'850	314	581'208	-	-12'642	-12'642
BA en Arts visuels	207	382'340	204	378'017	-	-4'323	-4'323
MA en Arts visuels	114	211'511	110	203'192	-	-8'319	-8'319
Ecole cantonale d'art du Valais	72	133'496	70	128'575	-	-4'921	-4'921
BA en Arts visuels	51	94'961	46	85'408	-	-9'552	-9'552
MA en Arts visuels	21	38'536	23	43'167	-	4'631	4'631
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	74	136'900	73	134'433	-	-2'467	-2'467
BA en Arts visuels	53	97'433	50	91'883	-	-5'550	-5'550
MA en Arts visuels	21	39'467	23	42'550	-	3'083	3'083
Design	747	2'241'368	740	2'219'000	-	-22'367	-22'367
HEAD - Genève	331	993'503	344	1'033'000	-	39'498	39'498
BA en Architecture d'intérieur	74	222'000	77	230'500	-	8'500	8'500
BA en Communication visuelle	110	328'500	106	318'000	-	-10'500	-10'500
BA en Design industriel et de produits	89	265'500	107	319'500	-	54'000	54'000
MA en Architecture d'intérieur	3	8'010	-	-	-	-8'010	-8'010
MA en Design	56	169'493	55	165'000	-	-4'493	-4'493
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	359	1'077'375	345	1'034'000	-	-43'375	-43'375
BA en Communication visuelle	207	621'000	201	603'000	-	-18'000	-18'000
BA en Design industriel et de produits	90	269'500	83	249'000	-	-20'500	-20'500
MA en Cinéma	13	38'000	15	45'500	-	7'500	7'500
MA en Design	50	148'875	46	136'500	-	-12'375	-12'375
Haute Ecole Arc Conservation-restauration	57	170'490	51	152'000	-	-18'490	-18'490
BA en Conservation	39	116'490	40	120'500	-	4'010	4'010
MA en Conservation-restauration	18	54'000	11	31'500	-	-22'500	-22'500
Economie et Services	5'124	9'517'488	5'290	9'769'388	-37'800	289'699	251'899
Haute école de gestion Arc	608	1'124'425	679	1'256'227	-	131'802	131'802
BSc en Droit économique	108	198'963	129	237'802	-	38'839	38'839
BSc en Economie d'entreprise	382	706'469	435	805'521	-	99'052	99'052
BSc en Informatique de gestion	118	218'994	115	212'904	-	-6'090	-6'090
Haute école de gestion de Fribourg	361	668'313	468	865'723	-	197'410	197'410
BSc en Economie d'entreprise	361	668'313	468	865'723	-	197'410	197'410
Haute école de gestion de Genève	1'163	2'151'610	1'100	2'035'385	-	-116'225	-116'225
BSc en Economie d'entreprise	751	1'388'453	673	1'245'435	-	-143'017	-143'017
BSc en Information documentaire	140	259'204	128	237'108	-	-22'095	-22'095
BSc en Informatique de gestion	140	258'228	145	268'944	-	10'716	10'716
BSc en International Business Management	112	206'418	136	251'754	-	45'336	45'336
BSc en International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-	-	-
MSc en Sciences de l'information	21	39'308	17	32'144	-	-7'164	-7'164
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion et Tourisme	701	1'296'392	817	1'512'221	-	215'829	215'829
BSc en Economie d'entreprise	229	423'881	313	578'356	-	154'475	154'475
BSc en Informatique de gestion	116	214'225	120	222'848	-	8'623	8'623
BSc en Tourisme	356	658'286	384	711'017	-	52'731	52'731
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	565	1'046'156	493	912'435	-	-133'721	-133'721
BSc en Economie d'entreprise	565	1'046'156	493	912'435	-	-133'721	-133'721
Ecole hôtelière de Lausanne	1'604	2'967'092	1'619	2'977'267	-	10'175	10'175
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'604	2'967'092	1'609	2'977'267	-	10'175	10'175
MSc en Global Hospitality Business	-	-	9	-	-	-	-
HES-SO Master	122	263'500	114	210'129	-37'800	-15'571	-53'371
MSc en Business administration	110	203'500	102	189'163	-	-14'338	-14'338
MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Deve	12	60'000	11	20'967	-37'800	-1'233	-39'033
Ingénierie et Architecture	3'685	18'424'439	3'889	19'447'033	-	1'022'594	1'022'594
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Geni	974	4'868'350	950	4'751'667	-	-116'683	-116'683

Financement infrastructures	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement infrastructures	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
BSc en Agronomie	82	410'000	81	402'500	-	-7'500	-7'500
BA en Architecture	205	1'025'000	208	1'039'167	-	14'167	14'167
BSc en Architecture du paysage	148	737'500	150	747'500	-	10'000	10'000
BSc en Génie civil	88	437'500	89	442'500	-	5'000	5'000
BSc en Génie mécanique	69	345'850	63	315'000	-	-30'850	-30'850
BSc en Gestion de la nature	91	454'150	90	450'833	-	-3'317	-3'317
BSc en Informatique	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	125	623'975	142	709'792	-	85'817	85'817
MA en Architecture	38	187'500	-	-	-	-187'500	-187'500
MSc en Architecture du paysage	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	83	412'500	84	420'000	-	7'500	7'500
BSc en Technique des bâtiments	47	234'375	45	224'375	-	-10'000	-10'000
BSc en Télécommunications	-	-	-	-	-	-	-
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	904	4'519'339	973	4'864'167	-	344'827	344'827
BSc en Energie et techniques environnementales	34	171'284	51	256'667	-	85'383	85'383
BSc en Génie électrique	126	629'212	129	647'083	-	17'872	17'872
BSc en Géomatique	126	628'187	136	678'958	-	50'772	50'772
BSc en Informatique	165	827'261	191	955'208	-	127'947	127'947
BSc en Ingénierie de gestion	62	312'386	66	330'000	-	17'614	17'614
BSc en Ingénierie des médias	112	558'207	89	442'500	-	-115'707	-115'707
BSc en Microtechniques	112	561'535	114	568'125	-	6'590	6'590
BSc en Systèmes industriels	93	467'492	102	510'625	-	43'133	43'133
BSc en Télécommunications	73	363'777	95	475'000	-	111'223	111'223
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	351	1'754'150	302	1'510'833	-	-243'317	-243'317
BSc en Energie et techniques environnementales	58	291'650	53	265'000	-	-26'650	-26'650
BSc en Systèmes industriels	128	637'500	120	600'833	-	-36'667	-36'667
BSc en Technologies du vivant	165	825'000	129	645'000	-	-180'000	-180'000
Haute Ecole Arc Ingénierie	426	2'132'450	442	2'210'833	-	78'383	78'383
BSc en Génie électrique	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Génie mécanique	-	-	-	-	-	-	-
BSc en Industrial Design Engineering	114	569'150	134	671'667	-	102'517	102'517
BSc en Informatique	147	734'150	148	740'833	-	6'683	6'683
BSc en Microtechniques	166	829'150	160	798'333	-	-30'817	-30'817
HES-SO Master	226	1'128'500	268	1'339'533	-	211'033	211'033
MA en Architecture	-	-	84	418'200	-	418'200	418'200
MSc en Engineering	136	678'500	139	696'500	-	18'000	18'000
MSc en Ingénierie du territoire	43	213'833	17	87'333	-	-126'500	-126'500
MSc en Life Sciences	47	236'167	28	137'500	-	-98'667	-98'667
Changins - Haute école de viticulture et œnologie	94	471'650	86	428'333	-	-43'317	-43'317
BSc en Oenologie	94	471'650	86	428'333	-	-43'317	-43'317
Haute Ecole d'ingénierie et d'architecture de Fribourg	710	3'550'000	868	4'341'667	-	791'667	791'667
BA en Architecture	185	925'000	238	1'189'167	-	264'167	264'167
BSc en Chimie	75	375'000	101	505'000	-	130'000	130'000
BSc en Génie civil	77	385'000	109	543'333	-	158'333	158'333
BSc en Génie électrique	93	465'000	123	616'667	-	151'667	151'667
BSc en Génie mécanique	110	550'000	140	698'333	-	148'333	148'333
BSc en Informatique	70	350'000	80	400'000	-	50'000	50'000
MA en Architecture	30	150'000	-	-	-	-150'000	-150'000
BSc en Télécommunications	70	350'000	78	389'167	-	39'167	39'167
Musique et Arts de la scène	1'167	2'159'702	1'157	2'140'317	592	-19'977	-19'385
Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture	57	105'450	56	103'908	-	-1'542	-1'542
BA en Contemporary Dance	16	29'600	15	28'367	-	-1'233	-1'233
MA en Théâtre	9	16'650	10	17'575	-	925	925
BA en Théâtre	32	59'200	31	57'967	-	-1'233	-1'233
Haute école de Musique de Genève	612	1'132'256	600	1'110'364	-	-21'892	-21'892
MA en Composition et théorie musicale	20	37'000	13	24'358	-	-12'642	-12'642
MA en Interprétation musicale	157	290'450	167	309'567	-	19'117	19'117

Financement infrastructures	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement infrastructures	BF2015 Etudiant-e-s (EPT)	BF2015 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
MA en Interprétation musicale spécialisée	33	60'477	48	87'931	-	27'454	27'454
MA en Pédagogie musicale	95	176'379	123	227'550	-	51'171	51'171
BA en Musique	282	521'700	230	424'575	-	-97'125	-97'125
BA en Musique et mouvement	25	46'250	20	36'383	-	-9'867	-9'867
Haute Ecole de Musique de Lausanne	498	921'997	501	926'045	592	3'456	4'048
MA en Composition et théorie musicale	5	9'250	7	13'567	-	4'317	4'317
MA en Interprétation musicale	152	281'872	152	280'445	-	-1'428	-1'428
MA en Interprétation musicale spécialisée	16	30'217	12	21'583	-	-8'633	-8'633
MA en Pédagogie musicale	81	149'850	76	140'088	-	-9'762	-9'762
BA en Musique	244	450'808	254	470'363	592	18'963	19'555
Santé	3'277	6'062'618	3'156	5'839'405	-	-223'213	-223'213
HES-SO Master	26	47'175	27	49'719	-	2'544	2'544
MSc en sciences infirmières	26	47'175	27	49'719	-	2'544	2'544
Haute école de santé Genève	753	1'393'069	747	1'381'950	-	-11'118	-11'118
BSc en Nutrition et diététique	94	173'290	93	172'358	-	-931	-931
BSc en Physiothérapie	89	164'040	90	166'500	-	2'460	2'460
BSc de Sage-femme	88	162'800	91	168'350	-	5'550	5'550
BSc en Soins infirmiers	375	694'065	389	719'958	-	25'894	25'894
BSc en Technique en radiologie médicale	108	198'875	84	154'783	-	-44'092	-44'092
Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit Fr	359	663'225	359	664'535	-	1'310	1'310
BSc en Ostéopathie	29	53'650	38	69'992	-	16'342	16'342
BSc en Soins infirmiers	330	609'575	321	594'544	-	-15'031	-15'031
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	760	1'406'000	646	1'194'638	-	-211'363	-211'363
BSc en Physiothérapie	131	242'350	123	226'933	-	-15'417	-15'417
BSc de Sage-femme	59	108'533	55	100'825	-	-7'708	-7'708
BSc en Soins infirmiers	422	781'317	363	671'396	-	-109'921	-109'921
BSc en Technique en radiologie médicale	148	273'800	106	195'483	-	-78'317	-78'317
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	391	723'114	387	715'410	-	-7'704	-7'704
BSc en Physiothérapie	108	199'800	108	199'800	-	-	-
BSc en Soins infirmiers	283	523'314	279	515'610	-	-7'704	-7'704
Haute Ecole Arc Santé	259	478'912	239	442'458	-	-36'454	-36'454
BSc en Soins infirmiers	259	478'912	239	442'458	-	-36'454	-36'454
Haute école de travail social Genève	66	122'711	67	123'642	-	931	931
BSc en Psychomotricité	66	122'711	67	123'642	-	931	931
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	142	262'700	148	273'800	-	11'100	11'100
BSc en Ergothérapie	142	262'700	148	273'800	-	11'100	11'100
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne	522	965'712	537	993'253	-	27'540	27'540
BSc en Soins infirmiers	522	965'712	537	993'253	-	27'540	27'540
Travail social	1'732	3'204'231	1'850	3'422'392	8'757	209'405	218'161
HES-SO Master	43	79'858	53	97'372	8'757	8'757	17'513
MA en Travail social	43	79'858	53	97'372	8'757	8'757	17'513
Haute école de travail social Genève	473	875'420	502	928'700	-	53'280	53'280
BA en Travail social	473	875'420	502	928'700	-	53'280	53'280
Haute école de travail social Fribourg	292	540'293	303	561'105	-	20'812	20'812
BA en Travail social	292	540'293	303	561'105	-	20'812	20'812
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail Social	404	746'891	443	819'072	-	72'181	72'181
BA en Travail social	404	746'891	443	819'072	-	72'181	72'181
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	520	961'769	549	1'016'143	-	54'375	54'375
BA en Travail social	520	961'769	549	1'016'143	-	54'375	54'375
Total général	16'200	42'474'092	16'539	43'681'752	-28'451	1'236'111	1'207'660

3.4 Financement fédéral pour formation de base (obtenu de la Confédération)

Subvention fédérale 2015	135'363'859
Subvention fédérale 2015 MA Architecture étudiants BFH	204'536
Complément ECTS pour étudiants diplômés	6'654'202
Subvention fédérale totale 2015	142'222'597.10

Financement fédéral	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement SEFRI	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement SEFRI	Différence de financement
Arts visuels	467	4'929'005	456	4'638'689	-290'316
HEAD - Genève	321	3'386'871	314	3'158'970	-227'901
BA en Arts visuels	207	2'180'575	204	2'116'355	-64'220
MA en Arts visuels	114	1'206'296	110	1'042'615	-163'681
Ecole cantonale d'art du Valais	72	761'360	70	718'816	-42'544
BA en Arts visuels	51	541'583	46	476'202	-65'381
MA en Arts visuels	21	219'777	23	242'614	22'837
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	74	780'774	73	760'903	-19'871
BA en Arts visuels	53	555'686	50	519'461	-36'225
MA en Arts visuels	21	225'088	23	241'442	16'354
Design	747	7'941'165	740	7'840'412	-100'753
HEAD - Genève	331	3'519'979	344	3'637'835	117'855
BA en Architecture d'intérieur	74	786'546	77	803'021	16'475
BA en Communication visuelle	110	1'163'876	106	1'147'046	-16'829
BA en Design industriel et de produits	89	940'667	107	1'111'085	170'418
MA en Architecture d'intérieur	3	28'379	-	-	-28'379
MA en Design	56	600'512	55	576'682	-23'830
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	359	3'817'140	345	3'683'646	-133'493
BA en Communication visuelle	207	2'200'203	201	2'116'588	-83'615
BA en Design industriel et de produits	90	954'839	83	870'869	-83'969
MA en Cinéma	13	134'634	15	223'139	88'505
MA en Design	50	527'464	46	473'050	-54'414
Haute Ecole Arc Conservation-restauration	57	604'046	51	518'931	-85'115
BA en Conservation	39	412'724	40	410'279	-2'445
MA en Conservation-restauration	18	191'322	11	108'652	-82'670
Economie et Services	5'124	33'044'141	5'290	32'833'859	-210'283
Haute école de gestion Arc	608	3'172'703	679	3'354'662	181'959
BSc en Droit économique	108	561'398	129	641'451	80'053
BSc en Economie d'entreprise	382	1'993'388	435	2'159'746	166'359
BSc en Informatique de gestion	118	617'918	115	553'465	-64'453
Haute école de gestion de Fribourg	361	1'885'725	468	2'376'521	490'796
BSc en Economie d'entreprise	361	1'885'725	468	2'376'521	490'796
Haute école de gestion de Genève	1'163	6'071'030	1'100	5'446'287	-624'743
BSc en Economie d'entreprise	751	3'917'688	673	3'332'245	-585'443
BSc en Information documentaire	140	731'374	128	662'418	-68'956
BSc en Informatique de gestion	140	728'621	145	700'234	-28'387
BSc en International Business Management	112	582'435	136	667'145	84'710
BSc en International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-
MSc en Sciences de l'information	21	110'912	17	84'245	-26'667
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion et Tourisme	701	3'657'928	817	4'156'251	498'323

Financement fédéral	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement SEFRI	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement SEFRI	Différence de financement
BSc en Economie d'entreprise	229	1'196'033	313	1'591'143	395'111
BSc en Informatique de gestion	116	604'463	120	602'127	-2'336
BSc en Tourisme	356	1'857'433	384	1'962'981	105'548
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	565	2'951'857	493	2'384'931	-566'926
BSc en Economie d'entreprise	565	2'951'857	493	2'384'931	-566'926
Ecole hôtelière de Lausanne	1'604	14'604'506	1'619	14'523'868	-80'639
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'604	14'604'506	1'609	14'523'868	-80'639
MSc en Global Hospitality Business	-	-	9	-	-
HES-SO Master	122	700'392	114	591'339	-109'053
MSc en Business administration	110	574'200	102	534'151	-40'049
MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Dev	12	126'192	11	57'188	-69'004
Ingénierie et Architecture	3'685	41'721'925	3'889	40'323'616	-1'398'309
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Gen	974	11'071'121	950	9'775'175	-1'295'946
BSc en Agronomie	82	1'270'754	81	1'210'402	-60'352
BA en Architecture	205	2'155'780	208	1'911'166	-244'614
BSc en Architecture du paysage	148	1'551'110	150	1'357'031	-194'079
BSc en Génie civil	88	920'150	89	822'234	-97'916
BSc en Génie mécanique	69	762'599	63	626'526	-136'073
BSc en Gestion de la nature	91	1'238'013	90	1'073'741	-164'272
BSc en Informatique	-	-	-	-	-
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	125	1'375'865	142	1'456'464	80'599
MA en Architecture	38	394'350	-	-	-394'350
MSc en Architecture du paysage	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	83	909'563	84	823'506	-86'056
BSc en Technique des bâtiments	47	492'938	45	494'104	1'166
BSc en Télécommunications	-	-	-	-	-
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	904	9'901'194	973	9'486'400	-414'794
BSc en Energie et techniques environnementales	34	377'680	51	495'206	117'526
BSc en Génie électrique	126	1'387'411	129	1'214'036	-173'375
BSc en Géomatique	126	1'321'202	136	1'265'364	-55'838
BSc en Informatique	165	1'824'110	191	1'893'360	69'250
BSc en Ingénierie de gestion	62	688'812	66	684'898	-3'914
BSc en Ingénierie des médias	112	1'230'846	89	909'011	-321'834
BSc en Microtechniques	112	1'238'185	114	1'085'289	-152'896
BSc en Systèmes industriels	93	1'030'819	102	1'018'894	-11'925
BSc en Télécommunications	73	802'129	95	920'343	118'214
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	351	4'297'726	302	3'556'049	-741'676
BSc en Energie et techniques environnementales	58	643'088	53	575'444	-67'644
BSc en Systèmes industriels	128	1'405'688	120	1'292'681	-113'006
BSc en Technologies du vivant	165	2'248'950	129	1'687'924	-561'026
Haute Ecole Arc Ingénierie	426	4'702'052	442	4'470'332	-231'721
BSc en Génie électrique	-	-	-	-	-
BSc en Génie mécanique	-	-	-	-	-
BSc en Industrial Design Engineering	114	1'254'976	134	1'349'276	94'301
BSc en Informatique	147	1'618'801	148	1'525'064	-93'737
BSc en Microtechniques	166	1'828'276	160	1'595'991	-232'284
HES-SO Master	226	2'589'617	268	2'918'157	328'540
MA en Architecture	-	-	84	796'645	796'645
MSc en Engineering	136	1'496'093	139	1'566'469	70'376

Financement fédéral	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement SEFRI	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement SEFRI	Différence de financement
MSc en Ingénierie du territoire	43	449'734	17	181'051	-268'684
MSc en Life Sciences	47	643'790	28	373'992	-269'798
Changins - Haute école de viticulture et œnologie	94	1'285'718	86	1'106'150	-179'568
BSc en Oenologie	94	1'285'718	86	1'106'150	-179'568
Haute Ecole d'ingénierie et d'architecture de Fribourg	710	7'874'497	868	9'011'353	1'136'856
BA en Architecture	185	1'945'460	238	2'356'928	411'468
BSc en Chimie	75	1'022'250	101	1'282'734	260'484
BSc en Génie civil	77	809'732	109	1'047'686	237'954
BSc en Génie électrique	93	1'025'325	123	1'305'544	280'219
BSc en Génie mécanique	110	1'212'750	140	1'421'000	208'250
BSc en Informatique	70	771'750	80	804'029	32'279
MA en Architecture	30	315'480	-	-	-315'480
BSc en Télécommunications	70	771'750	78	793'433	21'683
Musique et Arts de la scène	1'167	14'977'523	1'157	14'281'115	-696'408
Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture	57	826'500	56	807'167	-19'333
BA en Contemporary Dance	16	232'000	15	222'333	-9'667
MA en Théâtre	9	130'500	10	130'500	0
BA en Théâtre	32	464'000	31	454'333	-9'667
Haute école de Musique de Genève	612	7'799'710	600	7'375'732	-423'979
MA en Composition et théorie musicale	20	254'880	13	156'043	-98'837
MA en Interprétation musicale	157	2'000'808	167	2'065'873	65'065
MA en Interprétation musicale spécialisée	33	416'601	48	573'480	156'879
MA en Pédagogie musicale	95	1'215'013	123	1'454'232	239'219
BA en Musique	282	3'593'808	230	2'882'693	-711'115
BA en Musique et mouvement	25	318'600	20	243'410	-75'190
Haute Ecole de Musique de Lausanne	498	6'351'312	501	6'098'216	-253'096
MA en Composition et théorie musicale	5	63'720	7	91'261	27'541
MA en Interprétation musicale	152	1'941'718	152	1'814'887	-126'831
MA en Interprétation musicale spécialisée	16	208'152	12	124'042	-84'110
MA en Pédagogie musicale	81	1'032'264	76	885'000	-147'264
BA en Musique	244	3'105'458	254	3'183'026	77'568
Santé	3'277	25'702'138	3'156	24'208'143	-1'493'995
HES-SO Master	26	204'128	27	203'727	-400
MSc en sciences infirmières	26	204'128	27	203'727	-400
Haute école de santé Genève	753	6'027'845	747	5'803'492	-224'353
BSc en Nutrition et diététique	94	749'828	93	742'820	-7'009
BSc en Physiothérapie	89	709'803	90	710'889	1'085
BSc de Sage-femme	88	704'440	91	718'538	14'098
BSc en Soins infirmiers	375	3'003'236	389	2'972'746	-30'490
BSc en Technique en radiologie médicale	108	860'538	84	658'500	-202'037
Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit F	359	2'869'793	359	2'828'789	-41'003
BSc en Ostéopathie	29	232'145	38	297'297	65'152
BSc en Soins infirmiers	330	2'637'648	321	2'531'492	-106'155
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	760	6'083'800	646	5'233'491	-850'309
BSc en Physiothérapie	131	1'048'655	123	993'954	-54'701
BSc de Sage-femme	59	469'627	55	440'275	-29'352
BSc en Soins infirmiers	422	3'380'778	363	2'913'375	-467'403
BSc en Technique en radiologie médicale	148	1'184'740	106	885'887	-298'853
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	391	3'128'934	387	3'055'509	-73'426

Financement fédéral	B2015 Etudiant-e-s (EPT)	B2015 Financement SEFRI	BF2015 Etudiant- e-s (EPT)	BF2015 Financement SEFRI	Différence de financement
BSc en Physiothérapie	108	864'540	108	867'920	3'380
BSc en Soins infirmiers	283	2'264'394	279	2'187'589	-76'806
Haute Ecole Arc Santé	259	2'072'266	239	1'828'031	-244'235
BSc en Soins infirmiers	259	2'072'266	239	1'828'031	-244'235
Haute école de travail social Genève	66	-	67	-	-
BSc en Psychomotricité	66	-	67	-	-
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	142	1'136'710	148	1'180'115	43'405
BSc en Ergothérapie	142	1'136'710	148	1'180'115	43'405
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne	522	4'178'663	537	4'074'990	-103'674
BSc en Soins infirmiers	522	4'178'663	537	4'074'990	-103'674
Travail social	1'732	10'979'254	1'850	11'238'026	258'772
HES-SO Master	43	273'634	53	279'761	6'128
MA en Travail social	43	273'634	53	279'761	6'128
Haute école de travail social Genève	473	2'999'615	502	3'099'806	100'191
BA en Travail social	473	2'999'615	502	3'099'806	100'191
Haute école de travail social Fribourg	292	1'851'305	303	1'863'842	12'537
BA en Travail social	292	1'851'305	303	1'863'842	12'537
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail Social	404	2'559'213	443	2'742'956	183'743
BA en Travail social	404	2'559'213	443	2'742'956	183'743
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	520	3'295'488	549	3'251'661	-43'827
BA en Travail social	520	3'295'488	549	3'251'661	-43'827
Total général	16'200	139'295'151	16'539	135'363'859	-3'931'292

3.5 Financement AHES

(obtenu des cantons membres AHES)

Contribution AHES 2015	11'233'043
Contribution AHES 2015 MA Architecture Etudiants BFH	22'215
Complément ECTS pour étudiants diplômés	738'763
Contribution AHES totale 2015	11'994'021

Financement AHES	B2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2015 Financement AHES	BF2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2015 Financement AHES	Différence de financement
Arts visuels	23	478'393	23	463'751	-14'642
HEAD - Genève	11	233'566	18	362'029	128'464
BA en Arts visuels	6	115'436	14	287'893	172'457
MA en Arts visuels	6	118'130	4	74'136	-43'993
Ecole cantonale d'art du Valais	7	140'988	3	66'757	-74'231
BA en Arts visuels	2	45'737	2	39'025	-6'712
MA en Arts visuels	5	95'251	1	27'732	-67'519
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	5	103'840	2	34'965	-68'875
BA en Arts visuels	3	62'304	1	27'932	-34'372
MA en Arts visuels	2	41'536	1	7'033	-34'503
Design	43	891'328	39	809'008	-82'320
HEAD - Genève	9	195'450	8	182'036	-13'414
BA en Architecture d'intérieur	4	76'293	3	62'392	-13'901
BA en Communication visuelle	3	52'835	1	27'424	-25'411
BA en Design industriel et de produits	2	46'223	2	49'168	2'945
MA en Architecture d'intérieur	0	2'753	-	-	-2'753
MA en Design	1	17'346	2	43'052	25'706
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	31	648'799	30	611'618	-37'181
BA en Communication visuelle	15	313'935	14	301'975	-11'960
BA en Design industriel et de produits	9	188'361	10	176'947	-11'414
MA en Cinéma	1	20'929	1	33'835	12'906
MA en Design	6	125'574	5	98'861	-26'713
Haute Ecole Arc Conservation-restauration	2	47'079	1	15'354	-31'725
BA en Conservation	1	14'320	1	15'354	1'034
MA en Conservation-restauration	2	32'758	-	-	-32'758
Economie et Services	284	4'485'165	292	4'588'536	103'371
Haute école de gestion Arc	4	43'362	3	26'901	-16'461
BSc en Droit économique	2	15'964	-	-	-15'964
BSc en Economie d'entreprise	2	19'377	2	16'040	-3'337
BSc en Informatique de gestion	1	8'021	1	10'861	2'840
Haute école de gestion de Fribourg	6	58'032	10	94'794	36'762
BSc en Economie d'entreprise	6	58'032	10	94'794	36'762
Haute école de gestion de Genève	16	152'597	18	168'050	15'453
BSc en Economie d'entreprise	11	111'179	9	80'772	-30'407
BSc en Information documentaire	3	27'613	3	30'412	2'799
BSc en Informatique de gestion	1	13'805	1	9'733	-4'072
BSc en International Business Management	-	-	3	24'108	24'108
BSc en International Business Management Tricampus	-	-	-	-	-

Financement AHES	B2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2015 Financement AHES	BF2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2015 Financement AHES	Différence de financement
MSc en Sciences de l'information	-	-	2	23'026	23'026
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion et Tourisme	35	334'759	33	305'253	-29'506
BSc en Economie d'entreprise	1	8'288	3	18'606	10'318
BSc en Informatique de gestion	1	8'981	1	5'119	-3'862
BSc en Tourisme	33	317'490	29	281'528	-35'962
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	6	56'173	4	32'413	-23'760
BSc en Economie d'entreprise	6	56'173	4	32'413	-23'760
Ecole hôtelière de Lausanne	215	3'809'578	223	3'944'681	135'103
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	215	3'809'578	222	3'916'040	106'461
MSc en Global Hospitality Business	-	-	1	28'642	28'642
HES-SO Master	3	30'664	2	16'444	-14'220
MSc en Business administration	2	21'919	2	16'444	-5'475
MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Deve	0	8'745	0	-	-8'745
Ingénierie et Architecture	128	2'945'846	172	3'590'104	644'257
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève	13	302'137	15	320'813	18'676
BSc en Agronomie	1	45'993	2	57'269	11'277
BA en Architecture	1	20'729	2	36'947	16'218
BSc en Architecture du paysage	4	88'170	3	51'872	-36'299
BSc en Génie civil	1	28'573	-	-	-28'573
BSc en Génie mécanique	1	15'085	1	13'997	-1'088
BSc en Gestion de la nature	3	73'135	4	92'971	19'836
BSc en Informatique	-	-	-	-	-
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	0	7'145	2	45'938	38'793
MA en Architecture	-	-	-	-	-
MSc en Architecture du paysage	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	1	23'308	-	-	-23'308
BSc en Technique des bâtiments	-	-	1	21'820	21'820
BSc en Télécommunications	-	-	-	-	-
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	18	381'873	21	405'303	23'430
BSc en Energie et techniques environnementales	-	-	2	42'833	42'833
BSc en Génie électrique	4	81'670	2	42'954	-38'716
BSc en Géomatique	7	143'602	5	86'390	-57'212
BSc en Informatique	-	-	3	41'171	41'171
BSc en Ingénierie de gestion	2	43'843	2	49'955	6'112
BSc en Ingénierie des médias	1	25'298	1	13'444	-11'854
BSc en Microtechniques	1	22'734	3	58'056	35'322
BSc en Systèmes industriels	2	43'147	3	53'531	10'385
BSc en Télécommunications	1	21'579	1	16'970	-4'609
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	14	349'144	8	182'367	-166'777
BSc en Energie et techniques environnementales	3	55'170	2	42'453	-12'717
BSc en Systèmes industriels	1	22'368	1	12'959	-9'409
BSc en Technologies du vivant	10	271'606	5	126'954	-144'651
Haute Ecole Arc Ingénierie	7	141'617	4	85'377	-56'240
BSc en Génie électrique	-	-	-	-	-
BSc en Génie mécanique	-	-	-	-	-
BSc en Industrial Design Engineering	1	12'781	2	41'837	29'057
BSc en Informatique	4	81'483	1	16'230	-65'254

Financement AHES	B2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2015 Financement AHES	BF2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2015 Financement AHES	Différence de financement
BSc en Microtechniques	2	47'353	1	27'310	-20'043
HES-SO Master	9	209'123	15	299'872	90'749
MA en Architecture	-	-	3	62'783	62'783
MSc en Engineering	4	95'712	8	149'709	53'997
MSc en Ingénierie du territoire	2	34'330	1	20'850	-13'480
MSc en Life Sciences	3	79'082	2	66'530	-12'552
Changins - Haute école de viticulture et œnologie	12	328'272	11	283'794	-44'478
BSc en Oenologie	12	328'272	11	283'794	-44'478
Haute Ecole d'ingénierie et d'architecture de Fribourg	56	1'233'680	99	2'012'577	778'897
BA en Architecture	5	103'475	4	88'972	-14'503
BSc en Chimie	5	135'875	9	216'027	80'152
BSc en Génie civil	5	103'475	9	164'687	61'212
BSc en Génie électrique	19	413'326	30	647'884	234'558
BSc en Génie mécanique	15	326'310	36	697'037	370'727
BSc en Informatique	2	43'508	7	118'871	75'363
MA en Architecture	1	20'695	-	-	-20'695
BSc en Télécommunications	4	87'016	4	79'099	-7'917
Musique et Arts de la scène	33	849'171	28	665'929	-183'242
Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture	3	86'955	0	9'667	-77'288
BA en Contemporary Dance	2	57'970	0	9'667	-48'303
MA en Théâtre	1	28'985	-	-	-28'985
BA en Théâtre	-	-	-	-	-
Haute école de Musique de Genève	9	230'265	5	114'382	-115'884
MA en Composition et théorie musicale	1	32'951	0	-	-32'951
MA en Interprétation musicale	2	43'228	4	88'949	45'721
MA en Interprétation musicale spécialisée	0	5'940	-	-	-5'940
MA en Pédagogie musicale	3	71'883	-	-	-71'883
BA en Musique	3	76'263	1	25'433	-50'830
BA en Musique et mouvement	-	-	-	-	-
Haute Ecole de Musique de Lausanne	21	531'951	23	541'881	9'930
MA en Composition et théorie musicale	-	-	1	25'433	25'433
MA en Interprétation musicale	7	177'317	6	142'148	-35'169
MA en Interprétation musicale spécialisée	2	50'662	-	-	-50'662
MA en Pédagogie musicale	3	75'993	3	60'805	-15'188
BA en Musique	9	227'979	13	313'495	85'516
Santé	58	909'770	52	795'683	-114'087
HES-SO Master	1	7'853	-	-	-7'853
MSc en sciences infirmières	1	7'853	-	-	-7'853
Haute école de santé Genève	9	137'040	7	107'378	-29'662
BSc en Nutrition et diététique	-	-	1	15'565	15'565
BSc en Physiothérapie	-	-	-	-	-
BSc de Sage-femme	5	77'152	3	52'994	-24'158
BSc en Soins infirmiers	4	59'888	3	38'819	-21'069
BSc en Technique en radiologie médicale	-	-	-	-	-
Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit Fr	7	108'276	13	199'322	91'046
BSc en Ostéopathie	1	15'468	3	47'892	32'424
BSc en Soins infirmiers	6	92'808	10	151'430	58'622

Financement AHES	B2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	B2015 Financement AHES	BF2015 Etudiant-e-s AHES (EPT)	BF2015 Financement AHES	Différence de financement
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	27	417'636	18	263'844	-153'792
BSc en Physiothérapie	1	15'468	1	6'955	-8'513
BSc de Sage-femme	1	15'468	1	20'800	5'332
BSc en Soins infirmiers	22	340'296	14	215'289	-125'008
BSc en Technique en radiologie médicale	3	46'404	1	20'800	-25'604
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	2	37'374	5	72'734	35'360
BSc en Physiothérapie	1	23'122	3	46'701	23'579
BSc en Soins infirmiers	1	14'252	2	26'033	11'781
Haute Ecole Arc Santé	1	12'741	1	14'695	1'954
BSc en Soins infirmiers	1	12'741	1	14'695	1'954
Haute école de travail social Genève	1	34'170	2	42'500	8'330
BSc en Psychomotricité	1	34'170	2	42'500	8'330
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	-	-	1	3'531	3'531
BSc en Ergothérapie	-	-	1	3'531	3'531
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne	10	154'680	6	91'680	-63'000
BSc en Soins infirmiers	10	154'680	6	91'680	-63'000
Travail social	16	195'106	29	320'032	124'926
HES-SO Master	0	4'863	3	34'330	29'467
MA en Travail social	0	4'863	3	34'330	29'467
Haute école de travail social Genève	1	15'027	2	25'514	10'487
BA en Travail social	1	15'027	2	25'514	10'487
Haute école de travail social Fribourg	7	81'007	3	36'914	-44'093
BA en Travail social	7	81'007	3	36'914	-44'093
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail Social	8	94'210	5	72'762	-21'447
BA en Travail social	8	94'210	5	72'762	-21'447
Haute école de travail social et de la santé - EESP - Lausanne	-	-	15	150'512	150'512
BA en Travail social	-	-	15	150'512	150'512
Total général	585	10'754'780	635	11'233'043	478'263

3.6 Hautes écoles avec statuts particuliers

3.6.1 Ecole hôtelière de Lausanne (EHL)

Conformément à l'article 2 al. 4 de la convention HES-SO, l'Ecole hôtelière de Lausanne est rattachée à la HES-SO.

L'article 10 al. 3 c du règlement financier relatif au calcul de l'avantage de site stipule que l'EHL est traitée de manière spécifique afin de plafonner le niveau de contributions du canton de Vaud.

La convention HES-SO EHL adoptée par le Comité gouvernemental le 24 juin 2013 couvre les exercices 2013 à 2016. Les dispositions relatives au financement de l'EHL pour la période 2013 – 2016 ont été adoptées par le CG le 21 novembre 2013

<u>Etudiant-e-s</u>	Boucllement final 2015		Budget 2015	
Nombre d'étudiant-e-s suisses (EPT 2/6/4)	928	58%	898	56%
Nombre d'étudiant-e-s étrangers et étrangères (EPT 2/6/4)	681	42%	706	44%
Nombre d'étudiant-e-s totaux (EPT 2/6/4)	1'609		1'604	

Financement

Financement effectif ¹	21'500'000	21'500'000
-----------------------------------	------------	------------

¹ Seule la convention applicable et les décisions ad hoc font foi pour le financement effectif.

Calcul du plafond utilisé pour la pondération de l'avantage de site

Taxes supplémentaires effectives ²	10'800'000	10'800'000
---	------------	------------

² La taxe supplémentaire payée par les étrangers et étrangères prise en compte dans le calcul de la pondération de l'avantage de site est plafonnée au montant de CHF 10.8 millions.

Répartition théorique du financement HES-SO: ³

Part formation de base	18'522'733	18'532'908
Part infrastructure	2'977'267	2'967'092

3.6.2 Changins - Haute école de viticulture et œnologie

Changins - Haute école de viticulture et œnologie est rattachée à la HES-SO par une nouvelle convention particulière prévue pour la période 2013 à 2016 et adoptée par les Comités stratégiques du 22 novembre 2012.

Un avenant financier sera prévu pour les règles de financement chaque année.

Les montants alloués annuellement aux fondations selon ces conventions particulières font l'objet d'une décision du Comité gouvernemental dans le cadre des demandes budgétaires annuelles.

Etudiant-e-s

Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)	86	94
-----------------------------------	----	----

Financement

Financement effectif ¹	4'356'000	4'356'000
-----------------------------------	-----------	-----------

¹ Seule la convention applicable et les décisions ad hoc font foi pour le financement effectif.

Financement Infrastructure complémentaire	172'866	-
---	---------	---

Répartition théorique du financement HES-SO: ³

Part formation de base	3'927'667	3'884'350
Part infrastructure	428'333	471'650

3.6.3 Haute école de théâtre de Suisse romande (HETSR)

La Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture – est rattachée à la HES-SO par une convention particulière prévue pour la période 2013 à 2016 et adoptée par les Comités stratégiques le 22 novembre 2012.

Les montants alloués annuellement aux fondations selon ces conventions particulières font l'objet d'une décision du Comité gouvernemental dans le cadre des demandes budgétaires annuelles.

Etudiant-e-s	Boucllement final 2015	Budget 2015
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4) - Bachelor	47	48
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4) - Master	10	9
Financement		
Financement filière Bachelor	3'514'540	3'892'150
Financement filière Master	715'460	338'000
Financement effectif ¹	<u>4'230'000</u>	<u>4'230'150</u>

¹ Seule la convention applicable et les décisions ad hoc font foi pour le financement effectif.

Répartition théorique du financement HES-SO: ³

Part formation de base	4'126'092	4'124'700
Part infrastructure	103'908	105'450
	<u>4'230'000</u>	<u>4'230'150</u>

³ A des fins de comparaisons avec les autres hautes écoles, le financement accordé est subdivisé en financement formation de base et financement infrastructure.

3.6.4 Ecole d'Ingénieur-e-s de Burgdorf

Montant final :	277'374
-----------------	----------------

Le master en architecture est conjoint entre HES-SO Master et la Berner Fachhochschule.

Dans ce master conjoint, les étudiant-e-s de la HES-SO sont immatriculés à la HES-SO et les étudiant-e-s de la BFH immatriculé-e-s à la BFH. En boucllement, la HES-SO facture la Confédération pour l'intégralité des subventions et ristourne sa part à la BFH, ce qui explique ce point.

Les étudiant-e-s de la BFH ne sont pas déclarés au budget de la HES-SO. Dès lors cette ligne est à zéro au budget.

3.6.5 HES-SO//Master

Montant final :	-794'470
-----------------	-----------------

Les financements accordés à HES-SO//Master sont enregistrés dans les subventions pour formation de base et les subventions pour infrastructures au même titre que pour une autre haute école.

Ce point enregistre les éventuels excédents ou manco de financement de cette entité.

3.6.6 Antennes décentralisées Musique

Le reporting relatif aux antennes décentralisées musique est publié par les conservatoires hôtes dans le cadre des conventions bilatérales entre les conservatoires et les antennes décentralisées.

Les détails ci-dessous n'ont pas d'impact au niveau du système financier de la HES-SO. Ils sont fournis à titre indicatif. Seuls les documents publiés par les conservatoires hôtes font foi.

HEMU - Haute école de musique, Vaud-Valais-Fribourg

	<i>EPT BA</i>	<i>EPT MA</i>	Total
FR	39.0	27.4	66.4
VD	188.0	184.6	372.6
VS	27.3	34.3	61.6
Total	254.3	246.3	500.6

HEM-GE - Haute école de musique, Genève

	<i>EPT BA</i>	<i>EPT MA</i>	Total
GE	204.0	300.7	504.7
ARC	45.2	50.3	95.5
Total	249.2	351.0	600.2

4.1 Financement Ra&D et impulsions

4.1.1. Financement de la recherche et impulsions

Montant final :	31'300'000
-----------------	------------

Commentaire :

Selon la décision du Comité gouvernemental 2014/2/13 du 5 juin 2014, le montant alloué au fonds de recherche et d'impulsions pour l'exercice 2015 se monte à CHF 31.3 millions, soit près de 4.4% du budget total HES-SO (PFD 2015: 709.1 millions).

4.1.2. Financement fédéral Ra&D

Montant final :	9'957'288
-----------------	-----------

Commentaire :

L'enveloppe fédérale pour la recherche est répartie entre les HES sur la base d'une clé tenant compte des fonds de tiers obtenus et des personnels actifs dans la recherche et l'enseignement.

En 2015, la HES-SO a obtenu 24.9% d'une enveloppe de CHF 40.0 millions, soit 9.96 millions.

Pour mémoire, ce montant n'a pas d'impact sur la charge cantonale dans la mesure où il est acquis à la HES-SO et à ses hautes écoles (art. 55 al. 3 de la Convention).

4.2 Formation pratique

BF2015	16'121'581
--------	------------

BSc / MSc	Filière	Mode			Jours de stage (PEC) (2)	% de journées non indemnisées (3)	Taux de répétition des stages (4)	Financement journalier (5)	Formation pratique
		EE	PT	TP					
BSc	BSc en Ergothérapie		148		42	8%	-	60	344'058
	BSc en Physiothérapie		321		59	15%	-	60	951'356
	BSc de Sage-femme		146		83	23%	-	60	561'676
	BSc en Soins infirmiers	27	2'101	1	62	6%	-	60	7'401'233
	BSc en Technique en radiologie médicale		189		60	30%	-	60	479'256
BA	BSc en Nutrition et diététique		93		45	15%	-	60	214'989
	BSc en Psychomotricité		67		40	31%	-	60	110'943
		27	3'064	1	52	5%	-	45	10'063'511
	BA en Travail social	227	1'503	67					4'047'962
		227	1'503	67					4'047'962
		253	4'568	68					-516
									ajustement arrondi à deux décimales pour les jours et les %

Part liée au volume d'étudiant-e-s:

14'110'957

Correctif stages ant. à 2015, stages 2014 non annoncés au boucllement et stages 2015 non encore saisis

331'734

141'605

Autres coûts:

Formation initiale et continue des praticiens formateurs, gestion et coordination, etc.

1'537'285

Coût total

16'121'581

4.3 Charges communes

Montant final:		15'458'090	
	Reel 2014	Budget 2015	Reel 2015
A - Masse salariale	8'462'792	10'200'699	9'827'798
Salaires	7'534'256	9'203'499	8'599'200
Mandats	585'827	706'000	756'705
B1 - Systèmes d'information Rectorat	342'709	291'200	471'893
B1 - Systèmes d'information HES-SO	2'985'468	3'000'000	3'002'793
HES-SO net	1'720'347	1'600'000	1'793'582
AGP	281'216	350'000	438'902
AGE	483'904	550'000	497'251
AGF	500'001	500'000	273'058
C - Loyers et frais annexes infrastructures	587'707	571'650	578'819
Bâtiment Delémont	310'825	293'500	319'628
Bâtiment Provence 6	35'804	30'000	35'026
Bâtiment Provence 12	241'077	248'150	224'166
D - Participations externes	738'226	759'000	826'511
AUF	4'181	4'000	3'521
B2S	50'000	50'000	50'000
FH Suisse	70'000	70'000	70'000
FSE	5'000	5'000	5'000
KFH	244'553	250'000	234'377
Verein HEM	10'000	10'000	10'000
Bibliothèques	354'492	370'000	418'968
ARGUS	0	0	34'646
E - Organes	324'880	485'000	380'809
Rectorat			30'535
Comité directeur	7'653	45'000	23'424
Comité gouvernemental	3'504	20'000	4'860
Commission interparlementaire de contrôle	7'590	15'000	14'103
Commission de recours	54'734	58'000	53'783
Conseil stratégique	0	35'000	0
Organes participatifs	0	32'000	5'762
Révision Rectorat	46'800	55'000	47'870
Révision Analytique	204'600	225'000	200'472
F - Frais généraux (hors salaires)	810'114	983'651	841'360
Frais de déplacement et de repas	190'580	180'000	0
Affaires générales	75'380	85'000	92'427
Secrétariat général	79'853	121'000	112'595
Dicastère Enseignement	10'636	5'000	57'378
Dicastère Recherche et innovation	13'980	25'000	58'158
Finances et controlling (hors révisions)	2'866	63'000	51'105
Dicastère Qualité	43'964	5'000	79'245
Egalité des chances	-113'699	-70'349	-197'359
Frais de personnel	183'544	165'000	153'916
Communication	332'482	385'000	404'997
Conseil pédagogique et didactique	-9'473	20'000	28'897
TOTAL	13'909'185	16'000'000	15'458'090

4.4 Investissements et amortissements

99'416	Investissements équipements informatiques
175'341	Amortissements équipements informatiques
-2'238.60	Investissements mobilier
34'106	Amortissements mobilier
96'012.05	Investissements logiciels et licences
2'667	Amortissements logiciels et licences
Montant final:	193'189 Total investissements
Montant final:	212'115 Total amortissements

5.1 Flux régionaux détaillés

		Etudiant-e-s accueilli-e-s (EPT 2/6/4)	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Financement de la HES-SO (accordé aux hautes écoles)	Contributions financières des cantons (à charge des cantons)	Impact net cantonal/régional	Dont Formation pratique à charge des cantons/régions
FR	Comptes 2011	1'656	1'471	49'601'692	40'313'409	9'288'283	2'085'900
	Comptes 2012	1'691	1'484	50'405'035	40'342'641	10'062'394	1'822'484
	Comptes 2013	1'797	1'560	52'822'260	44'425'944	8'396'316	1'844'810
	Comptes 2014	1'889	1'634	56'071'715	44'924'594	11'147'121	1'899'773
	Budget 2015	1'722	1'769	49'551'488	45'416'663	4'134'825	2'093'471
	Boucllement Provisoire 2015	1'999	1'730	58'259'897	47'862'694	10'397'204	2'116'910
	Boucllement final 2015	1'999	1'730	58'259'897	47'660'343	10'599'554	2'109'682
GE	Comptes 2011	4'080	2'776	121'749'256	87'409'791	34'339'465	3'606'388
	Comptes 2012	4'124	2'857	122'883'351	88'881'577	34'001'774	3'179'288
	Comptes 2013	4'329	3'107	128'761'384	93'752'039	35'009'345	3'893'102
	Comptes 2014	4'494	3'333	133'444'276	94'844'290	38'599'986	4'010'780
	Budget 2015	4'693	3'425	137'206'258	99'672'111	37'534'147	4'594'363
	Boucllement Provisoire 2015	4'625	3'514	135'619'031	99'868'282	35'750'749	4'417'056
	Boucllement final 2015	4'625	3'514	135'619'031	99'395'377	36'223'654	4'399'730
Arc	Comptes 2011	1'168	2'207	33'515'886	50'361'215	-16'845'329	2'386'630
	Comptes 2012	1'167	2'130	33'980'427	48'672'452	-14'692'026	1'958'516
	Comptes 2013	1'269	2'191	36'372'224	47'734'313	-11'362'089	1'982'192
	Comptes 2014	1'343	2'268	38'007'258	47'521'090	-9'513'831	2'009'574
	Budget 2015	1'350	2'217	38'089'947	47'798'575	-9'708'628	2'203'264
	Boucllement Provisoire 2015	1'411	2'356	39'209'757	49'854'263	-10'644'506	2'204'995
	Boucllement final 2015	1'411	2'355	39'202'173	49'618'745	-10'416'571	2'196'370
VD	Comptes 2011	4'044	3'616	119'034'595	111'063'309	7'971'286	5'218'429
	Comptes 2012	3'957	3'614	116'677'120	108'668'433	8'008'687	4'441'529
	Comptes 2013	4'128	3'887	120'488'423	115'712'023	4'776'400	4'805'002
	Comptes 2014	4'207	4'090	123'281'660	115'882'674	7'398'986	4'900'452
	Budget 2015	4'345	4'210	124'854'605	121'133'401	3'721'204	5'583'616
	Boucllement Provisoire 2015	4'264	4'260	124'770'723	121'148'430	3'622'293	5'358'251
	Boucllement final 2015	4'264	4'261	124'770'723	120'659'281	4'111'442	5'340'975
VS	Comptes 2011	1'769	1'603	47'790'432	42'791'986	4'998'446	2'702'652
	Comptes 2012	1'738	1'532	46'923'500	41'114'148	5'809'351	2'260'433
	Comptes 2013	1'821	1'613	48'309'702	43'974'066	4'335'635	1'826'046
	Comptes 2014	1'953	1'706	51'499'773	44'738'172	6'761'601	1'891'890
	Budget 2015	1'918	1'667	52'286'668	45'456'043	6'830'625	2'095'286
	Boucllement Provisoire 2015	2'019	1'784	52'835'359	47'091'193	5'744'167	2'082'788
	Boucllement final 2015	2'019	1'784	52'835'359	46'872'877	5'962'483	2'074'825
HES-SO Master	Comptes 2011	316		11'358'076		11'358'076	
	Comptes 2012	313		10'078'143		10'078'143	
	Comptes 2013	337		10'831'756		10'831'756	
	Comptes 2014	372		11'203'087		11'203'087	
	Budget 2015	416		14'331'609		14'331'609	
	Boucllement Provisoire 2015	461		15'354'928		15'354'928	
	Boucllement final 2015	461		15'320'701		15'320'701	
Ecoles conventionnées	Comptes 2011	1'263		25'684'496		25'684'496	
	Comptes 2012	1'291		26'075'000		26'075'000	
	Comptes 2013	1'347		26'724'000		26'724'000	
	Comptes 2014	1'553		29'187'000		29'187'000	
	Budget 2015	1'755		30'086'150		30'086'150	
	Boucllement Provisoire 2015	1'761		30'086'000		30'086'000	
	Boucllement final 2015	1'761		30'086'000		30'086'000	
Total	Comptes 2011	14'296	11'672	408'734'433	331'939'710	76'794'723	16'000'000
	Comptes 2012	14'282	11'616	407'022'575	327'679'251	79'343'324	13'662'251
	Comptes 2013	15'029	12'359	424'309'748	345'598'385	78'711'364	14'351'152
	Comptes 2014	15'811	13'031	442'694'769	347'910'820	94'783'949	14'712'469
	Budget 2015	16'200	13'288	446'406'724	359'476'793	86'929'931	16'570'000
	Boucllement Provisoire 2015	16'539	13'643	456'135'694	365'824'861	90'310'833	16'180'000
	Boucllement final 2015	16'539	13'644	456'093'884	364'206'623	91'887'262	16'121'581

5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires

Montant à répartir: 364'206'623

	Codécision	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Bien public	Clé de pondération de l'avantage de site	Avantage de site	Total	"Mesures pérennes d'atténuation"	Montants à charge des cantons	Quotes-parts globales	Dont formation pratique incluse dans les montants à charge des cantons
	5%		50%		45%					
FR	3'642'066	1'730	23'092'074	12.9%	21'126'203	47'860'343	-200'000	47'660'343	13.09%	2'109'682
GE	3'642'066	3'514	46'904'727	30.0%	49'148'584	99'695'377	-300'000	99'395'377	27.29%	4'399'730
ARC	3'642'066	2'355	31'435'567	8.7%	14'241'111	49'318'745	300'000	49'618'745	13.62%	2'196'370
VD	3'642'066	4'261	56'863'673	36.7%	60'153'542	120'659'281	-	120'659'281	33.13%	5'340'975
VS	3'642'066	1'784	23'807'270	11.7%	19'223'541	46'672'877	200'000	46'872'877	12.87%	2'074'825
TOTAL	18'210'331	13'644	182'103'311	100.0%	163'892'980	364'206'623	-	364'206'623	100.00%	16'121'581

Coût par étudiant-e-s 13'347

Clé de pondération du bien public - détail

(Etudiant-e-s envoyé-e-s)

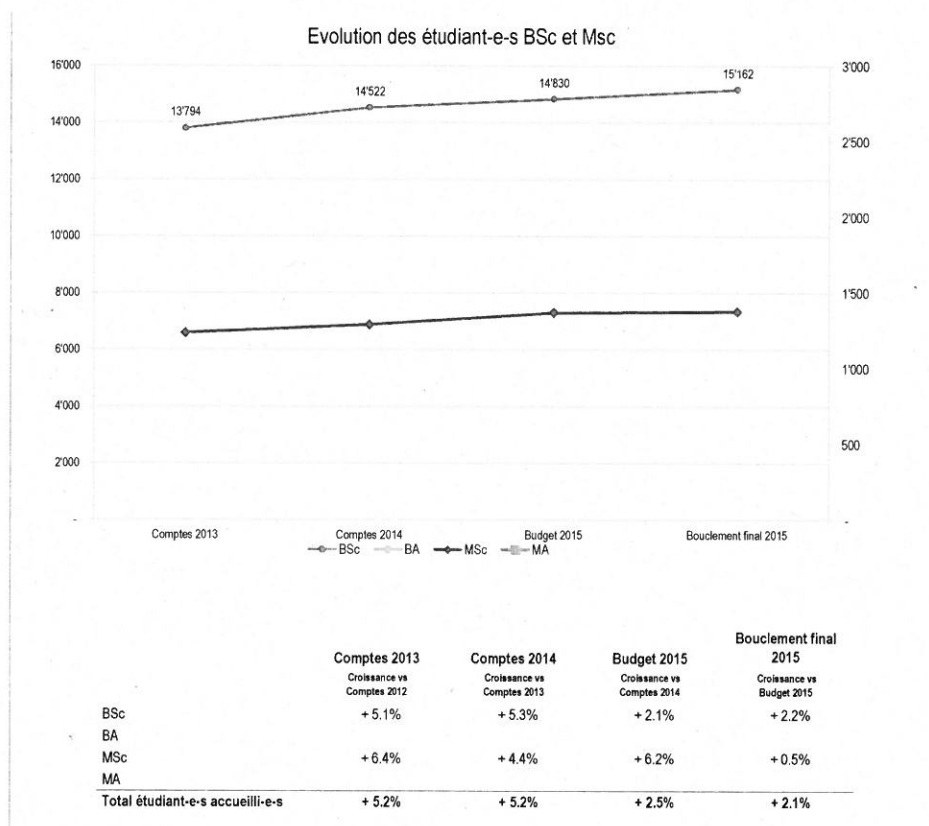
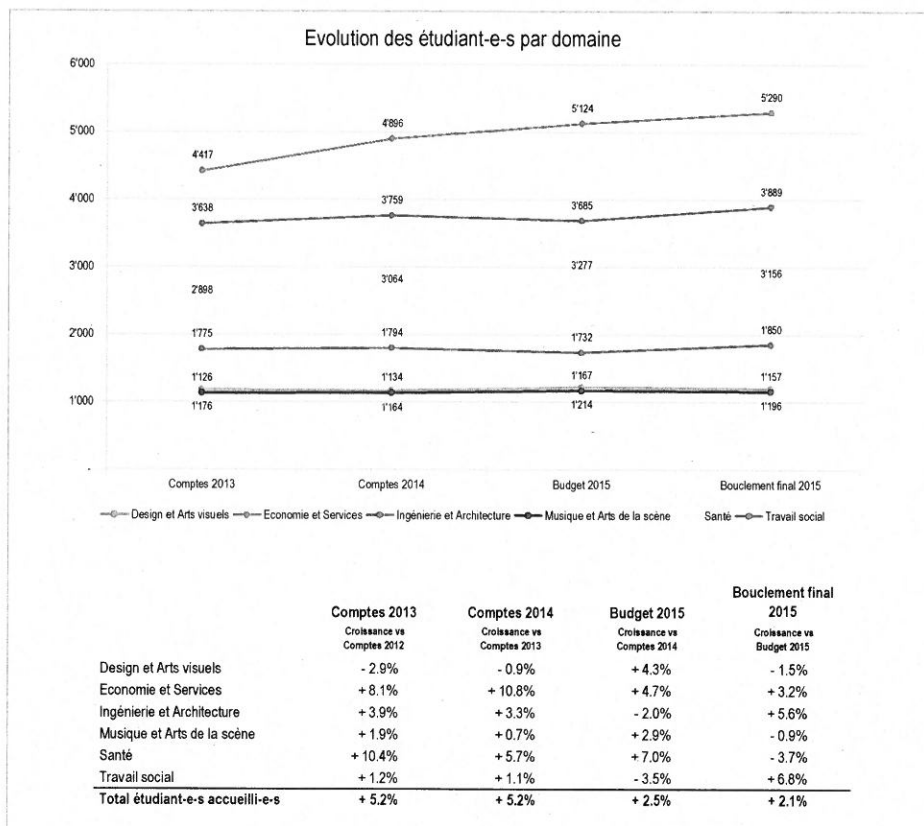
	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Etrangers et étrangères > 50%	Total envoyé-e-s
FR	1'730	-	1'730
GE	3'326	188	3'514
ARC	2'355	-	2'355
VD	4'173	88	4'261
VS	1'784	-	1'784
TOTAL	13'368	276	13'644

Clé de pondération de l'avantage de site - détail

(Etudiant-e-s accueilli-e-s)

	BF2015 Financement formation de base	BF2015 Financement infrastructures	BF2015 Taxes totales	Diminution de financement	Total	Clé de pondération de l'avantage de site
FR	52'080'867	6'433'030	2'102'833	-254'000	60'362'731	12.9%
GE	124'398'115	11'945'916	4'810'500	-725'000	140'429'531	30.0%
ARC	35'339'655	4'061'519	1'488'167	-199'000	40'690'340	8.7%
VD	140'648'300	14'858'423	17'016'667	-650'000	171'873'389	36.7%
VS	48'423'248	4'686'112	2'091'000	-274'000	54'926'359	11.7%
TOTAL	400'890'185	41'984'999	27'509'167	-2'102'000	468'282'350	100.0%

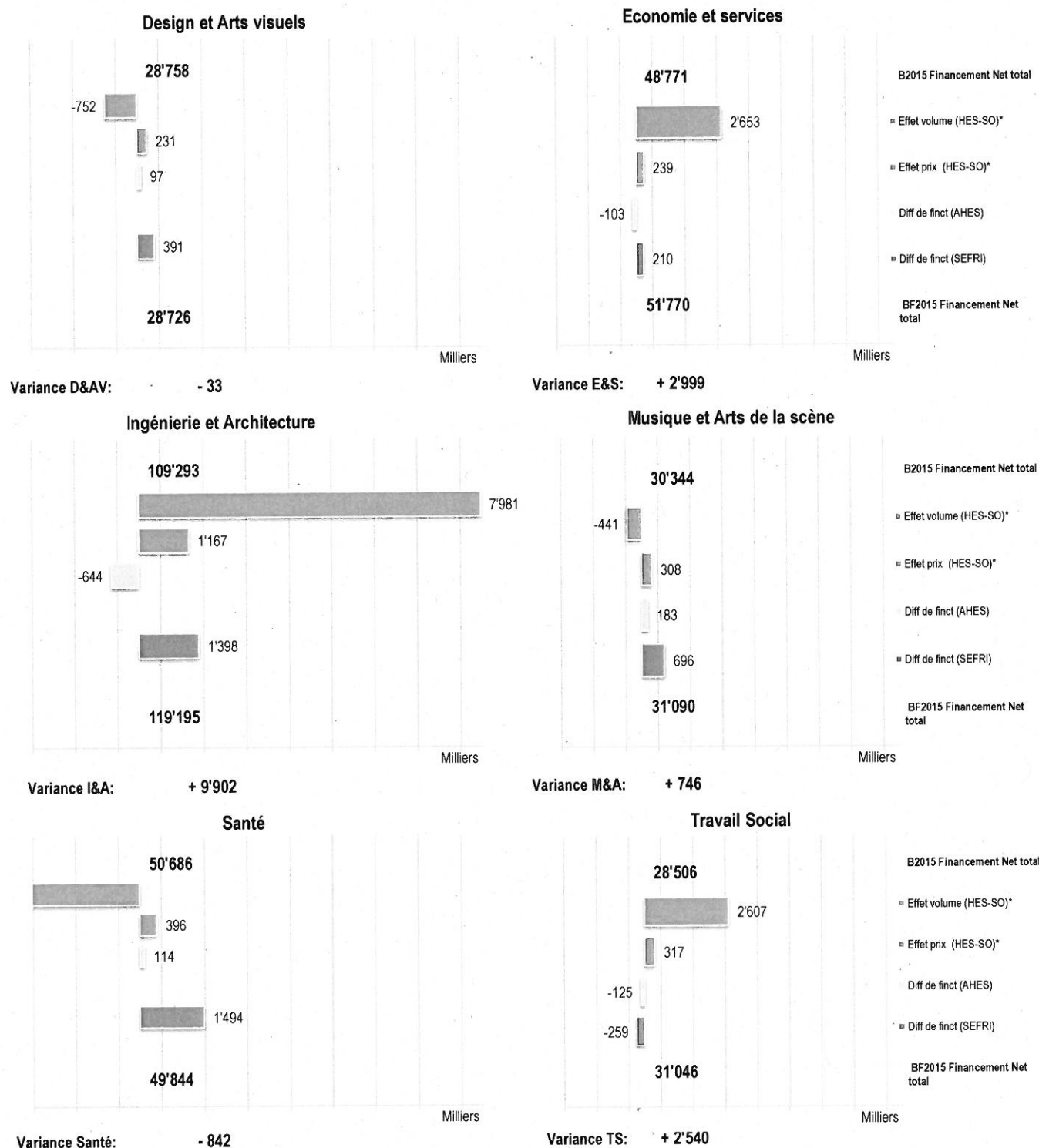
6.1 Graphiques et indicateurs d'évolution - Etudiant-e-s (Equivalents plein temps 2/6/4)



6.2 Graphiques et indicateurs d'évolution - Evolution du financement à charge des cantons (par domaine)

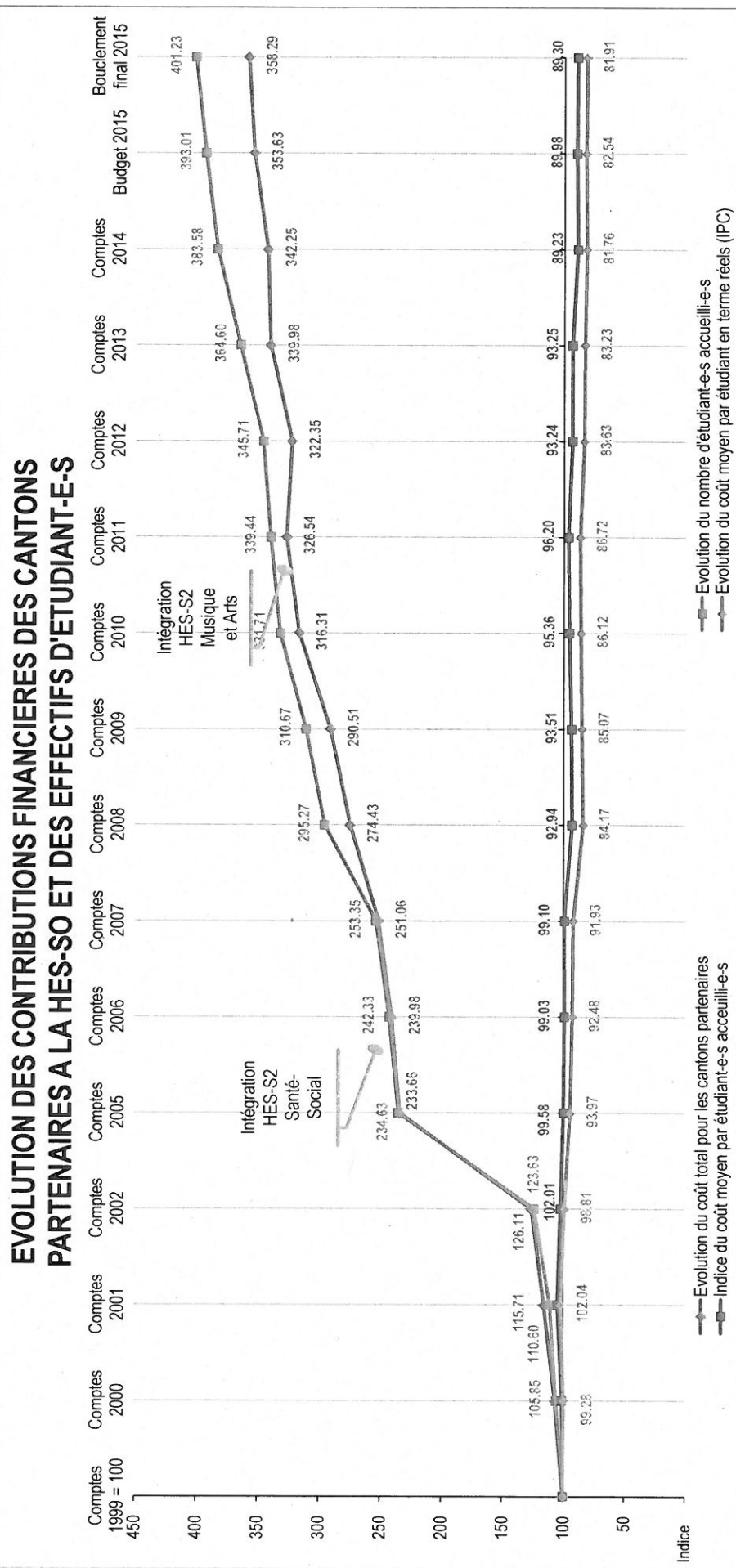
Variance totale du financement lié aux forfaits HES-SO, SEFRI et AHES (K CHF)

+ 15'313



*HES-SO : Les effets volumes et prix HES-SO incluent les effets formation de base et infrastructure.

6.3 Graphiques et indicateurs d'évolution - Contributions



Les indices historiques avant 2012 ont été recalculés avec les données de base en agrégeant les budgets SO, S2 Santé-Social, S2 Musique et Arts et HETSR. L'année de référence a été modifiée afin de prendre la première année d'activité de la HES-SO (les indices anciennement publiés se réfèrent à la planification IDHEAP).

7.1 Détail des contributions pour filières sous-critiques

Montant final :	-
-----------------	---

La HES-SO ne compte aucune filière sous-critique en 2015. Certaines filières bachelor et master ne remplissent que partiellement les conditions posées par la Confédération, mais sont toutes financées.

7.2 Détail des prélèvements et alimentations sur fonds et provisions

	Prélèvement	Alimentation
Montant final :	-	-

Aucun mouvement sur les fonds et provisions n'est enregistré dans les comptes 2015.

7.3 Détails des corrections sur exercices antérieurs

	En faveur de la HES SO	A charge de la HES SO
Montant final :	447'685	20'446

Il s'agit principalement de corrections de données d'étudiants suite à des contrôles en matière de domicile (cantons partenaires, AHES, étranger) et des corrections mineures d'effectifs.

7.4 Détail des rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires

Montant final :

-

Aucun mouvement sur les rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires n'est enregistré dans les comptes 2015.



Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale, Delémont

**Rapport de l'organe de contrôle
sur les comptes annuels
au Comité gouvernemental**

Comptes annuels 2015



KPMG SA
Audit Suisse romande
Rue du Seyon 1
CH-2000 Neuchâtel

Case postale 2572
CH-2001 Neuchâtel

Téléphone +41 58 249 61 30
Téléfax +41 58 249 61 58
Internet www.kpmg.ch

Rapport de l'organe de contrôle au Comité gouvernemental de la

Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale, Delémont

Rapport de l'organe de contrôle sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de contrôle (art. 36 de la Convention intercantonale) nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Rectorat

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à la Convention intercantonale, incombe au Rectorat. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité gouvernemental est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de contrôle

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à émettre une opinion d'audit sur les comptes annuels. Nous avons réalisé notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Pour évaluer ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des évaluations effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 sont conformes au manuel de gestion financière et comptable HES-SO et à la Convention intercantonale.

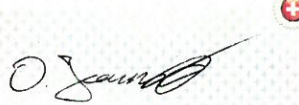
Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

KPMG SA



Valérie Reymond Benetazzo
Expert-réviseur agréée
Réviseur responsable



Olivier Jeanneret
Expert-réviseur agréé

Neuchâtel, le 9 mai 2016

Annexe :

- Comptes annuels constitués du bilan, du compte de résultat, du tableau de trésorerie et de l'annexe

BILAN AGREGE

ACTIF	2014			2015		
	Rectorat	Master	Total	Rectorat	Master	Total
10 Patrimoine financier	108'951'654.84	600'590.53	109'552'245.37	113'086'001.77	4'670'241.41	117'756'243.18
100 Disponibilités et placements à court terme	22'935'395.91	186'490.74	23'121'886.65	31'731'041.69	2'397'911.55	34'128'953.24
101 Créances*	15'549'126.40	46'936.53	15'596'062.93	15'595'802.60	-37'841.54	15'557'961.06
102 Placements financiers à court terme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
104 Actifs de régularisation	70'234'918.03	367'163.26	70'602'081.29	65'684'033.08	2'152'994.20	67'837'027.28
106 Marchandises, fournitures	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
107 Placements financiers	232'214.50	0.00	232'214.50	75'124.40	157'177.20	232'301.60
108 Immobilisations corporelles PF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
109 Créances envers les financements spéciaux et fonds de capitaux de tiers	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14 Patrimoine administratif	444'979.90	0.00	444'979.90	426'054.67	0.00	426'054.67
140 Immobilisations corporelles du PA	444'979.90	0.00	444'979.90	332'709.62	0.00	332'709.62
142 Immobilisations incorporelles	0.00	0.00	0.00	93'345.05	0.00	93'345.05
144 Prêts	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
145 Participation, capital social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
146 Subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
148 Amortissements complémentaires cumulés	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL ACTIF	109'396'634.74	600'590.53	109'997'225.27	113'512'056.44	4'670'241.41	118'182'297.85

* Le compte courant Master est éliminé pour un montant de CHF 4'038'835.68 en 2014 et CHF 2'453'292.19 en 2015.

PASSIF	2014			2015		
	Rectorat	Master	Total	Rectorat	Master	Total
20 Capitaux étrangers	105'312'799.06	4'639'426.21	109'952'225.27	110'972'931.25	7'123'533.60	118'096'464.85
200 Engagements courants*	7'947'359.33	108'456.52	8'055'815.85	7'349'042.42	5'855'973.70	13'205'016.12
201 Engagements financiers à court terme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
204 Passifs de régularisation	58'858'440.30	3'883'619.74	62'742'060.04	62'555'548.58	559'795.95	63'115'344.53
205 Provisions à court terme	421'795.65	47'349.95	469'145.60	436'548.38	93'301.02	529'849.40
206 Engagements financiers à long terme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208 Provisions à long terme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
209 Engagements envers les financements spéciaux et fonds de capitaux de tiers*	38'085'203.78	600'000.00	38'685'203.78	40'631'791.87	614'462.93	41'246'254.80
29 Capitaux propres	45'000.00	0.00	45'000.00	85'833.00	0.00	85'833.00
290 financements spéciaux, engagements (+) et avances (-)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
291 Fonds	45'000.00	0.00	45'000.00	85'833.00	0.00	85'833.00
292 Réserves provenant de l'enveloppe budgétaire	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
293 Préfinancements	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
294 Réserves	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
295 Réserve liée au retraitement (introduction MCH2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
296 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
298 Autres capitaux propres	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
299 Excédent / découvert du bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL PASSIF	105'357'799.06	4'639'426.21	109'997'225.27	111'058'764.25	7'123'533.60	118'182'297.85

* Le compte courant Master est éliminé au Rectorat pour un montant de CHF 4'038'835.68 (3'848'339.18 dans les comptes 200 et 190'496.50 dans les 209) en 2014 et CHF 2'453'292.19 en 2015.

COMPTE DE RESULTAT HES-SO Rectorat

	2014	2015
Charges d'exploitation	583'958'830.14	590'583'117.26
30 Charges de personnel	8'734'741.37	9'782'713.92
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	7'840'342.31	7'840'617.94
33 Amortissements du patrimoine administratif	304'906.99	212'114.58
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	55'696'906.62	57'578'868.50
36 Charges de transfert	499'403'230.85	510'432'940.32
37 Subventions redistribuées	11'941'702.00	4'723'862.00
39 Imputations internes	37'000.00	12'000.00
Revenus d'exploitation	583'958'830.14	590'629'473.09
42 Taxes	476'092.75	171'931.80
43 Revenus divers	214'276.75	868'090.30
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux*	67'531'847.61	56'017'246.54
46 Revenus de transferts	503'757'911.03	528'836'342.45
47 Subventions à redistribuer	11'941'702.00	4'723'862.00
49 Imputations internes	37'000.00	12'000.00
Résultat d'exploitation	0.00	46'355.83
34 Charges financières	0.00	3'946.48
44 Revenus financiers	0.00	1'576.35
Résultat financier	0.00	5'522.83
Résultat opérationnel	0.00	40'833.00
38 Charges extraordinaires	0.00	0.00
48 Revenus extraordinaires	0.00	0.00
Résultat extraordinaire	0.00	0.00
Résultat total du compte de résultats	0.00	40'833.00

*Y compris le résultat Master pour CHF 8'997.90 en 2014 et CHF 794'469.63 en 2015

COMPTE DE RESULTAT HES-SO MASTER	2014	2015
	14'494'559.33	17'154'600.99
<i>Charges d'exploitation</i>		
30 Charges de personnel	10'292'687.06	13'115'594.78
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	3'544'154.54	2'765'347.14
33 Amortissements du patrimoine administratif	3'017.78	0.00
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	654'699.95	360'000.00
36 Charges de transfert	0.00	913'659.07
37 Subventions redistribuées	0.00	0.00
39 Imputations internes	0.00	0.00
	14'502'975.13	17'958'736.08
<i>Revenus d'exploitation</i>		
42 Taxes	834'260.26	2'072'312.78
43 Revenus divers	1'182'314.21	21'552.31
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	45'450.74	345'537.07
46 Revenus de transferts	12'440'949.92	15'519'333.92
47 Subventions à redistribuer	0.00	0.00
49 Imputations internes	0.00	0.00
<i>Résultat d'exploitation</i>	8'415.80	804'135.09
34 Charges financières	0.00	9'759.20
44 Revenus financiers	582.10	93.74
<i>Résultat financier</i>		-9'665.46
Résultat opérationnel	8'997.90	794'469.63
38 Charges extraordinaires	0.00	0.00
48 Revenus extraordinaires	0.00	0.00
Résultat extraordinaire	0.00	0.00
Résultat total du compte de résultats	8'997.90	794'469.63

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS
POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DECEMBRE 2015**

1 Activité

1.1 Bases

La LHES fixe les règles relatives au financement fédéral accordé aux hautes écoles spécialisées.

L'accord intercantonal sur les hautes écoles spécialisées (AHES) (à partir de 2005) du 12 juin 2003 détermine les règles de financement relatif aux coûts étudiants et étudiantes originaires des cantons non membres de la HES-SO.

La Convention intercantonale sur la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) adoptée par les comités stratégiques le 26 mai 2011 (ci-après « La Convention HES-SO ») est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2013. Cette nouvelle Convention répond aux conditions posées par la Confédération demandant d'améliorer la structure de conduite et d'organisation de la HES-SO.

En plus de la Convention intercantonale, trois documents principaux constituent la base légale du système financier :

Le règlement financier d'application de la Convention intercantonale HES-SO ainsi que les documents y relatifs.

La décision relative à l'adoption des forfaits permet de fixer les forfaits pour l'exercice 2015 en application des règles et décisions prises du fait de l'adoption du règlement financier

La décision Budget qui présente: a) les bases légales relatives au fonctionnement financier de la HES-SO ; b) les décisions préalables déjà prises ayant un impact sur la construction du budget ; c) les décisions prises dans le cadre du budget et qui devront être appliquées aux comptes

En vertu de ces nouvelles bases légales, depuis le 1^{er} janvier 2013, la HES-SO compte une seule entité au niveau du siège (appelé dorénavant Rectorat). En conséquence, un seul jeu d'états financiers et de comptes est présenté.

1.2 Missions

Conformément à la loi fédérale sur les hautes écoles spécialisées et au concordat, la HES-SO a pour buts :

- d'offrir dans la région de Suisse occidentale des formations de qualité, de niveau universitaire, à la fois scientifiques et axées sur la pratique, et d'élargir les perspectives de carrière des jeunes;
- de proposer des mesures de perfectionnement professionnel;

- de se charger de travaux de recherche appliquée et de développement (Ra&D) et de fournir des prestations à des tiers, afin de contribuer au développement des entreprises et d'assurer l'adéquation de la formation.

La HES-SO développe et coordonne notamment ses activités de formation et de recherche au sein de ses hautes écoles ainsi que des écoles rattachées par des conventions particulières (art.1 al.2 de la Convention).

La HES-SO a son siège administratif à Delémont et est dotée d'un Rectorat.

La HES-SO gère les Master en collaboration en vertu de l'article 6 du Règlement financier (pas de modification par rapport à la pratique antérieure).

L'article 4 de la Convention HES-SO attribue les missions suivantes à la HES-SO :

- La HES-SO dispense un enseignement de niveau tertiaire axé sur la pratique et qui s'inscrit prioritairement dans le prolongement d'une formation professionnelle de base. Les formations sont sanctionnées par un diplôme de Bachelor et de Master HES-SO. L'offre comprend également des études postgrades et du perfectionnement professionnel.
- La HES-SO réalise des projets de recherche appliquée dont elle intègre les résultats à ses enseignements. Elle fournit des prestations à des tiers et assure les échanges avec les milieux de la pratique.
- Elle encourage le transfert des connaissances et des technologies.
- Pluridisciplinaire, elle est orientée vers l'innovation et la créativité.
- Elle contribue à l'élargissement des connaissances et à leur mise en valeur au profit des étudiantes et des étudiants et de la société.
- Dans l'accomplissement de ses missions, elle veille à assurer un développement économique, social, écologique, environnemental et culturel durable.
- Elle prend en compte le bilinguisme dans les cantons concernés.

2 Principes comptables et financiers

Suite à la révision de la Convention inter-cantonale de la HES-SO, la gestion financière de la HES-SO a été revue. L'article 51 de cette même Convention précise les points suivants :

La gestion financière de la HES-SO est assurée par un système financier et comptable unifié et selon des procédures communes, transparentes, efficaces et efficientes.

La HES-SO se dote d'une norme comptable uniforme, reconnue par les cantons, éventuellement adaptée à ses besoins spécifiques.

Le système comptable des hautes écoles est indépendant de la comptabilité cantonale.

Dans ce contexte, les différentes normes comptables applicables aux collectivités publiques ont été évaluées par le groupe des responsables financiers. Compte tenu des conditions cadre de la HES-SO, il a été décidé que le référentiel MCH2 est le plus approprié.

Le but principal recherché est l'harmonisation des pratiques comptables au sein des établissements.

Un manuel comptable conforme à la nouvelle norme MCH2 a été écrit au sein d'un groupe de travail représentatif ; il explique le fondement de la nouvelle norme désormais utilisée ainsi que son application aux comptes des établissements de la HES-SO. Le but principal recherché est l'harmonisation des pratiques comptables au sein des établissements.

Ce manuel est appliqué aux comptes du Rectorat.

Le Rectorat n'a dérogé à aucun point des recommandations; certaines recommandations ne sont cependant pas pertinentes et ne sont pas appliquées dans leur totalité aux comptes de la HES-SO, il s'agit de :

No 7 – Recettes fiscales, No 17 – politique budgétaire et No 20 – Loi modèle sur les finances : ces normes étant trop spécifique aux comptes des cantons et des communes, leur application n'est pas pertinente pour les comptes de la HESSO.

No 13 – Interprétation consolidée : en regard de son statut particulier, une consolidation des comptes de la HES-SO n'est pas souhaitée. En revanche, l'harmonisation des pratiques comptables selon la norme MCH2 permet une comparaison entre les établissements.

No 18 – Indicateurs : Cette norme n'est pas appliquée, car les indicateurs sont trop spécifiques aux collectivités publiques et, de surcroît les HES analysent leurs comptes au travers de la comptabilité analytique.

Les principaux principes comptables utilisés sont les suivants :

2.1 Charges et produits liés aux subventions de base

a) Contributions des cantons partenaires et subventions accordées pour les études principales

Les contributions des cantons partenaires sont enregistrées annuellement sur la base des effectifs et des domiciles des étudiants aux trois dates déterminantes (15.10.2014, 15.04.2015 et 15.10.2015).

Les subventions accordées pour les études principales sont attribuées aux établissements sur la base des effectifs d'étudiants aux mêmes dates (à l'exception de l'EHL, de Changins et de la Manufacture HETSR, où le financement est réglé par une convention incluant un forfait global).

Les contrôles liés à la validation des domiciles et des effectifs peuvent conduire à des ajustements, qui portent sur des exercices antérieurs.

Malgré des soldes importants à l'actif (contributions à recevoir) et au passif (subventions à verser), les flux financiers ne concernent que les soldes nets de ces opérations selon le principe du clearing.

b) Subventions accordées par le fonds de recherche et d'impulsions, la réserve stratégique et le fonds stratégique de développement

Aux charges financées par le fonds de recherche et d'impulsions, la réserve stratégique et le fonds stratégique de développement qui figurent aux comptes 2015, s'ajoutent des engagements qui ne sont pas comptabilisés au compte de résultat en 2015, parce qu'ils portent sur des charges futures. Ces fonds alloués à des projets en cours à fin 2015 correspondent aux engagements financiers du fonds de recherche et d'impulsions, de la réserve stratégique et du fonds stratégique de développement au 31 décembre 2015 pour lesquels, à cette même date, les charges subventionnables correspondantes ne sont pas réalisées.

c) Subventions fédérales

Les subventions fédérales au titre des études principales sont enregistrées annuellement sur la base des effectifs ainsi que des crédits ECTS inscrits aux trois dates déterminantes. A l'issue des vérifications en la matière, des ajustements relatifs à des exercices antérieurs peuvent être imputés aux comptes 2015.

Les subventions fédérales à redistribuer en matière d'investissements et de locations sont comptabilisées, quant à elles, sur la base des décomptes qui ont été notifiés par le SEFRI jusqu'à fin janvier 2016. Les cas en suspens ne sont donc pas pris en compte.

Pour l'exercice 2015, la HES-SO n'a pas enregistré de filières sous-critiques.

2.2 Actif immobilisé et amortissements

Les investissements de la HES-SO sont traités comme suit :

- Les acquisitions sont enregistrées au bilan (biens d'une valeur supérieure ou égale à CHF 50'000.- par objet ou groupe d'objets) ;
- Le budget des charges courantes ne contient plus les acquisitions précitées ;
- Une dépréciation linéaire basée sur une durée de vie économique est ajoutée au budget de la HES-SO, séparément des charges communes;
- Un budget d'investissement est approuvé dans le cadre de l'adoption du budget de la HES-SO.

2.3 Provisions

Les provisions correspondent à l'enregistrement d'une charge ou d'une perte de recettes probable, dont le moment ou l'ampleur de la survenance ne sont pas connus avec précision lors de l'établissement des comptes, afin d'assurer son financement et son imputation à l'exercice comptable concerné.

Les provisions permettent de couvrir en particulier les risques ainsi que les conséquences financières liées à une décision d'ordre supérieur ayant force obligatoire (loi, Confédération, CDIP).

Les provisions sont constituées ou dissoutes en fonction de l'appréciation économique des faits ou des décisions concernées ainsi que de l'évaluation des coûts correspondants.

2.4 Fonds

Voir le point 3.2

2.5 Passage à MCH2

La recommandation N°19 – procédure lors du passage MCH2 traite de la procédure lors du passage au modèle MCH2, notamment l'évaluation des immobilisations existantes.

Catégories	Retraitement ?
Patrimoine financier	Pas de retraitement
Patrimoine administratif	pas de retraitement => norme minimale
Provisions	Pas de retraitement
Comptes de régularisation	Pas de retraitement

2.6 HES-SO Master : Généralités

HES-SO Master a été créée en vue de gérer les flux administratifs et financiers des masters en collaboration avec les hautes écoles, ainsi que les enseignements mis en commun dans le cadre de ces masters. HES-SO Master ne dispose pas de la personnalité juridique.

Ayant débuté ses activités depuis le 1^{er} septembre 2008, la plupart des filières HES-SO Master ont désormais couvert tout leur cycle académique. Il s'agit de:

- Master of Science HES-SO in Business Administration (MScBA)
- Master of Science HES-SO in Engineering (MSE)
- Master of Science HES-SO in Life Sciences (MLS)
- Master of Arts HES-SO en Travail Social (MATS)
- Master ès Sciences en Sciences Infirmières (MSI) : Projet conjoint avec UNIL (IUFRS)
- Master of Science HES-SO en Ingénierie du Territoire (MIT)

En plus de ces filières, le Joint Master en Architecture (ci-après JMA), a été intégré partiellement à HES-SO Master depuis le 1^{er} septembre 2014, dans un processus progressif.

Par décision rectorale R 2014/23/73 du 15 juillet 2014, conformément à la proposition du domaine Ingénierie et Architecture du 9 juillet 2014, le rectorat a décidé de ne pas autoriser, l'ouverture de la filière MIT pour la rentrée académique 2014-2015, compte tenu du nombre de candidat-e-s admis-e-s à hauteur de 25 au 30 juin 2014. Aussi, le rectorat avait chargé les responsables de domaine d'informer leur conseil de domaine afin de mener des réflexions sur l'évolution de la filière au but de la restructurer. L'analyse a été réalisée afin de proposer une solution pérenne et financièrement stable. Le MIT doit ainsi pouvoir répondre, à moyen et long terme, aux attentes du monde professionnel, lesquelles attentes qui se sont manifestées de manière significative après la décision de non ouverture de la volée 2014.

La solution proposée est celle d'une ouverture bisannuelle de la formation à temps partiel. Le Rectorat a donc décidé que le MIT sera ouvert tous les deux ans et à temps partiel selon décision Rectorale R 2015/5/11 du 3 février 2015.

Le Comité gouvernemental de la HES-SO a décidé de l'ouverture provisoire d'une nouvelle filière master par décision CG 2014/3/18 du 20 novembre 2014: Master of Science HES-SO en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Development (INNOKICK). Cette rentrée fut effective depuis septembre 2015 avec 35 étudiants. Les cours sont données dans les nouveaux locaux loués et aménagés à cet effet à Renens (IRL).

L'activité HES-SO Master est financée, comme pour tout autre établissement d'enseignement, par le versement d'un forfait pour les étudiant-e-s inscrit-e-s dans les filières gérées. Cette activité est présentée de manière détaillée dans les documents financiers de HES-SO Master.

Les masters gérés par HES-SO Master étant financés par les cantons partenaires au moyen du système financier de la HES-SO, les coûts relatifs à chacun des masters sont additionnés aux coûts bachelor en fonction des domaines concernés. Il en va de même pour les résultats par filière.

L'activité HES-SO Master 2015 s'est soldée par un excédent de financement global de 794'469.66 CHF.

3 Bilan

3.1 Bilan Actif

3.1.1 Patrimoine financier

3.1.1.1 Disponibilités (10000-10010-10020)

L'ensemble des liquidités sont déposées auprès de la Banque Cantonale du Jura. Un compte postal est ouvert pour les menus frais.

Un montant de 2'568'433 CHF (2'300'637 CHF en 2014) relatif aux projets européens et aux fonds de bourses ERASMUS n'est pas propriété de la HES-SO. Il s'agit de montants reçus de la communauté européenne et destinés au financement de projets européens et de bourses ERASMUS. Ce montant fera l'objet d'une distribution aux différents partenaires en fonction de l'avancement des travaux. La dette envers les autres partenaires est enregistrée dans un compte créancier.

Liquidités	CHF
-Comptes courants bancaires, comptes des chèques postaux, caisse	29'162'608
-Comptes courants bancaires de projets européens	2'568'434
Total 2015	31'731'042

Total 2014	22'935'396
-------------------	-------------------

3.1.1.2 Créances (10100-10101-10102-10130-10190)

Débiteurs	CHF
-Débiteurs collectifs	2'433'346
-Contributions AHES (accord intercantonal CDIP)	2'725'012
-Avance de clearing	10'437'321
-TVA préalable	124
Total 2015	15'595'803

Total 2014	15'549'126
-------------------	-------------------

Compte tenu des liquidités disponibles, une avance sur le clearing des études principales des établissements cantonaux pour l'année 2016 a été effectuée. Ces avances correspondent aux 20% des clearings du budget 2016 de la HES-SO.

3.1.1.3 Actifs de régularisation (10400-10410-10430-10450-10470)

Actifs de régularisation	CHF
Charges payées d'avance	621'405
Subventions acquises à recevoir de la Confédération	22'564'734
Contributions à recevoir des cantons partenaires	40'677'508
Contributions à recevoir des autres cantons	1'815'032
Impôt anticipé	5'354
Total 2015	65'684'033

Total 2014	70'234'918
-------------------	-------------------

La confédération a versé à la HES-SO un montant de 119'657'863 sur un total de 142'222'597 soit un solde de 22'564'734 CHF.

Pour 2015, des acomptes ont été versés à hauteur de 90% pour tous les établissements, afin de retransmettre les liquidités reçues de la confédération. De plus, les clearings ont été comptabilisés même s'ils étaient inférieurs à 1 mio, réduisant ainsi les subventions à verser aux établissements d'une part et d'autre part les contributions à recevoir des cantons.

3.1.2 Patrimoine administratif

Jusqu'à l'application de la norme MCH2, les acquisitions d'équipements informatiques et de mobilier étaient portées au bilan à partir de CHF 2'000.

A compter du 1^{er} janvier 2015, les investissements de la HES-SO dans les systèmes d'information et dans le mobilier sont traités comme suit :

En référence à la limite demandée par le SEFRI dans le cadre de la comptabilité analytique, la limite d'activation MCH2 est fixée à 50 000 CHF.

L'ensemble des critères d'activation et les méthodes et taux d'amortissement sont appliqués à compter du 1^{er} janvier 2015.

Une dépréciation linéaire basée sur une durée de vie économique de trois ans est ajoutée au budget de la HES-SO, séparément des charges communes.

Les immobilisations acquises antérieurement à cette date sont amorties selon le taux et la méthode appliqués initialement : la HES-SO ne prévoit pas de modification rétrospective ou prospective des plans d'amortissement de ces immobilisations. Il existe donc éventuellement une période transitoire au cours de laquelle des immobilisations de même nature pourront être amorties selon des méthodes et taux différents.

3.1.2.1 Immobilisations corporelles

IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Ouverture	Entrées	Sorties	Clôture
1406210 Equipements informatiques	2'467'129	99'416	0	2'566'545
1406410 Mobilier	596'653	0.00	2'239	594'414
Valeur d'acquisition	3'063'782	99'416	2'239	3'160'959

AMORTISSEMENTS	Ouverture	Entrées	Sorties	Clôture
1406290 Equipements informatiques	2'160'937	175'341	0	2'336'278
1406490 Mobilier	457'865	34'106	0	491'971
Amortissement	2'618'802	209'447	0	2'828'249

Valeur Nette	444'980	110'031	2'239	332'710
---------------------	----------------	----------------	--------------	----------------

3.1.2.2 Immobilisations incorporelles

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Ouverture	Entrées	Sorties	Clôture
1420010 Logiciels	0	96'012	0	96'012
Valeur d'acquisition	0	96'012	0	96'012

AMORTISSEMENTS	Ouverture	Entrées	Sorties	Clôture
1420090 Logiciels	0	2'667	0	2'667
Amortissement	0	2'667	0	2'667

Valeur Nette	0	93'345	0	93'345
---------------------	----------	---------------	----------	---------------

3.1.2.3 Comptes d'investissements

Dépenses d'investissements			Recettes d'investissements		
50	Immobilisations corporelles	97'177	60	Transfert des immobilisations corporelles dans le PF	
51	Investissements pour le compte de tiers		61	Remboursements	
52	Immobilisations incorporelles	96'012	62	Ventes d'immobilisations incorporelles	
			63	Subventions d'investissements acquises	
54	Prêts		64	Remboursements de prêts	
55	Participation et capital social		65	Transfert de participations	
56	Subventions d'investissement propres		66	Remboursement de subvention d'investissements propres	
57	Subventions d'investissement redistribuées		67	Remboursement de subvention d'investissements redistribuée	
58	Investissements extraordinaires		68	Subventions d'investissements extraordinaires	
59	Report au bilan		69	Report au bilan	193'189

3.2 Passif

3.2.1 Capitaux étrangers

3.2.1.1 Engagements courants (20000-20010-20020-20050-20052)

Comptes courants avec institutions partenaires (20050)

Le compte courant avec HES-SO Master est éliminé.

Il enregistre tout au long de l'année les flux liés aux subventions pour la formation de base de CHF 13'623'948 et les infrastructures pour CHF 1'696'753 à verser par la HES-SO à HES-SO Master.

En 2014, 4/12 de la charge liée aux forfaits du Master en architecture avait été transférée à HES-SO Master, à savoir CHF 816'924 pour la formation de base et CHF 117'806 pour les infrastructures.

Les subventions versées en 2014 pour 2015 par la HES-SO à Fribourg et à Genève au titre du Master conjoint en architecture d'un montant de CHF 442'518 ont été remboursées au rectorat par Master

Les comptes courants avec les institutions partenaires ne portent pas d'intérêts.

3.2.1.2 Passifs de régularisation (20400-20410-20430-20450)

Passifs de régularisation	CHF
Charges de personnel à payer	7'204
Charges de Prestations de service à payer	952'504
Subventions à verser pour études principales	52'078'580
Subventions à verser Indemnisation PF	5'792'022
Subventions à verser Cours Postgrades PF	1'225'825
Autres subventions à verser	283'284
Avances de clearing sur l'exercice suivant	2'137'924
Subventions à redistribuer Evaluation concept Bachelor	72'606
Avances de frais - commission de recours	5'600
Total 2015	62'555'549

Pour 2015, des acomptes ont été versés à hauteur de 90% pour tous les établissements, afin de retransmettre les liquidités reçues de la confédération.

De plus, les clearings ont été comptabilisés même s'ils étaient inférieurs à 1 mio, réduisant ainsi les subventions à verser aux établissements d'une part et d'autre part les contributions à recevoir des cantons. Les autres subventions à verser comprennent la subvention pour Burgdorf de 277'374 CHF et des finances d'inscription à reverser aux écoles pour 5'910 CHF.

Une avance sur le clearing des études principales des établissements cantonaux pour l'année 2016 a été effectuée. Ces avances correspondent aux 20% des clearings du budget 2016 de la HES-SO.

3.2.1.3 Provisions à court terme

Provisions	Ouverture	Constitution	Utilisations & dissolutions	Clôture
2051011 Provision pour vac. et heures sup.	421'796	436'548	421'796	436'548
Total 2015	421'796	436'548	421'796	436'548

3.2.1.4 Engagements envers les financements spéciaux et fonds de capitaux de tiers

Capitaux étrangers		Solde 2015
2091010	Fonds EHL	1'670'337
2091011	Fonds de promotion de l'égalité des chances	137'140
2091012	Fonds de soutien en faveur de projets destinés aux étudiants	299'809
2091014	Fonds pour la communication	20'000
2091015	Fonds créé sur le crédit de réalisation AGF	37'346
2091016	Fonds libéré sur le crédit de réalisation AGF	332'034
2091018	Fonds libéré pour le développement des applications informatiques de gestion	47'162
2091019	Fonds pour nouveaux domaines HES	210'000
2091020	Fonds créé pour le soutien financier aux changements	194'200
2091021	Fonds libéré pour le soutien financier aux changements	1'026'305
2091022	Fonds libéré destiné aux projets stratégiques des SI de la HES-SO	799'999
2093710	FRI fonds de recherche et impulsions	30'787'334
2093810	Réserve Stratégique HES-SO	5'070'126
Total 2015		40'631'792

Deux critères essentiels doivent être remplis pour qu'un fonds puisse être rattaché au capital propre.

Ces 2 critères sont les suivants :

- la base légale peut être modifiée par la HES-SO elle-même : le pouvoir de décision appartient à la HES-SO.
- la base légale repose certes sur le droit de rang supérieur, mais celui-ci laisse à la collectivité une marge de manœuvre importante.

Si l'un de ces critères n'est pas rempli, le fonds est enregistré dans les comptes 209 et est considéré comme des capitaux de tiers.

Lorsqu'il y a un risque de restitution des fonds, il est également classé en capitaux de tiers.

De manière générale, les financements accordés par le canton dans un objectif déterminé sont comptabilisés en 209 car il existe une éventuelle obligation de restitution.

2091010 Fonds EHL

Le fonds EHL vise à assurer le financement des subventions éventuelles de la HES-SO qui ne sont pas inscrites au budget de la HES-SO et la couverture des risques de diminutions éventuelles de sources de financement de la HES-SO en relation avec la filière HES de l'EHL.

A cela s'ajoutent les soutiens financiers ponctuels éventuels de l'EHL, notamment en faveur d'installations, d'équipements ou d'actions particulières dans le cadre notamment de l'environnement international.

Au 31 décembre 2015, le fonds EHL représente l'équivalent d'environ 7.8 % de l'enveloppe financière annuelle totale, qui est liée au subventionnement par la HES-SO des études principales HES à l'EHL (soit 21.5 mios de CHF).

La convention conclue entre l'EHL et la HES-SO est applicable dès le 1^{er} janvier 2005. Le règlement du fonds EHL a été adopté le 11 mars 2005 par le Comité stratégique.

2091011 Fonds de promotion de l'égalité des chances

La HES-SO a ouvert en 2015 et pour la seconde année consécutive un appel à projets auprès de ses membres dans le but de promouvoir l'égalité des chances en son sein.

Par ces projets, la HES-SO entend développer des thèmes pour lesquels beaucoup d'attentes demeurent. Il s'agit de développer des outils, des actions et des mesures concrètes, facilement applicables.

Cette année, l'accent a été mis sur trois critères de sélection principaux, à savoir l'aspect innovant, fédérateur et transférable des projets. Par ailleurs, il est important de noter que les projets de recherche n'entrent pas dans le périmètre de cet appel à projets.

2091012 Fonds de soutien en faveur de projets destinés aux étudiants

Les membres des commissions économiques des réseaux de compétence Ra&D ont la possibilité de renoncer à leur indemnité annuelle, en l'affectant à des actions de soutiens particulières et ponctuelles en faveur de projets destinés aux étudiants. Ce fonds a été constitué à cet effet et a été alimenté pour la première fois en 2004.

2091014 Fonds pour la communication

La définition et la mise en œuvre d'un concept de communication pour la HES-SO ont débuté en 2000.

2091015 Fonds créé sur le crédit de réalisation AGF
2091016 Fonds libéré sur le crédit de réalisation AGF

Application informatique de gestion financière (AGF) : Le crédit a été accordé le 30 avril 1999 par le Comité stratégique et le projet n'est pas complètement terminé au 31 décembre 2015. Il s'agit d'assurer la continuité des développements nécessaires au fonctionnement du réseau.

2091017 Fonds créé pour le développement des applications informatiques de gestion
2091018 Fonds libéré pour le développement des applications informatiques de gestion

Autres applications informatiques de gestion : gestion académique et administrative des écoles (AGE), gestion des projets (AGP). Il s'agit d'assurer la continuité de nouveaux développements spécifiques et nécessaires au fonctionnement efficient des applications informatiques communes de la HES-SO, ainsi que le développement des outils collaboratifs.

2091019 Fonds pour nouveaux domaines HES

La provision pour la mise en place des nouveaux domaines HES était destinée au financement des coûts internes et externes liés à la création des domaines Musique, Arts de la scène et autres arts.

<u>2091020</u>	Fonds créé pour le soutien financier aux changements
<u>2091021</u>	Fonds libéré pour le soutien financier aux changements

Ce fonds a été constitué pour assurer le financement des coûts internes et externes, d'une part, de la mise en place de la nouvelle organisation de la HES-SO en réponse aux exigences de la Confédération (conditions liées à l'autorisation de gérer une HES accordée par le Conseil fédéral le 15 décembre 2003 et confirmée le 2 avril 2008), et, d'autre part, de l'élaboration et de la mise en place de la nouvelle convention intercantonale unique de la HES-SO. Celle-ci est à mettre en lien avec la loi fédérale sur les HES révisée, intégrant les nouveaux domaines HES et stipulant les exigences en matière d'accréditation, de même qu'avec l'obligation d'évaluation du concordat intercantonal actuel. Ce fonds est également destinée à couvrir, de manière plus générale, le financement des coûts des autres changements provoqués par des décisions d'ordre supérieur, comme par exemple le financement par ECTS dans le cadre de l'accord intercantonal sur les HES (décision CDIP du 15 décembre 2005) ou encore les évolutions liées à la nouvelle Loi fédérale sur l'aide aux Hautes Ecoles (LAHE).

<u>2093710</u>	FRI Subvention fédérale
<u>2093810</u>	FRI Subvention des cantons

Le fonds de recherche et d'impulsions permet de participer au financement des missions de la HES-SO définies par la convention intercantonale. L'alimentation du fonds est fixée par le Comité gouvernemental dans le cadre du budget annuel. Elle fait l'objet d'un préavis du Comité directeur. Dans le cadre du budget annuel, le Rectorat répartit le montant du fonds entre deux secteurs d'activités : a) la recherche appliquée et le développement ; b) les impulsions. Les subventions de la Confédération pour les coûts d'exploitation de la recherche appliquée et le développement (Art. 16b ordonnance fédérale sur les HES) sont ajoutées au financement de la Ra&D. La dotation de chaque secteur d'activités est divisée en enveloppes. Ces enveloppes sont allouées aux Rectorat et aux domaines. Le Rectorat est compétent pour libérer les enveloppes dans le cadre du budget annuel. Les enveloppes ainsi libérées permettent de doter les instruments d'encouragement prévus par le Rectorat et chacun des domaines.

Fonds	Réserve stratégique	Fonds stratégique	Fonds de recherche et d'impulsions	Totaux
Fonds engagés	1'179'723	843'757	26'679'253	28'702'733
Fonds libres (Enveloppe en cours)	-	-	2'488'463	2'488'463
Fonds libres (Enveloppe terminée)	1'868'439	1'178'207	-	3'046'646
Solde subvention fédérale non attribuée			1'619'618	1'619'618
Total 2015	3'048'162	2'021'964	30'787'334	35'857'460

	Fortune au 01.01.2015	Alimentation	Utilisation	Dissolution	Fortune au 31.12.2015
Fonds stratégiques	2'602'647	-	-580'683	-	2'021'964
Réserve stratégique	4'595'971	-	-1'547'809	-	3'048'162
FRI	26'019'557	41'257'288	-36'489'511	-	30'787'334
Total	33'218'175	41'257'288	-38'618'003	-	35'857'460

Détail de la charge 2015 du fonds de recherche et d'impulsions

Recherche		CHF	CHF
Rectorat			
	Financement de base	245'952	
	Financement de programmes	530'534	776'486
Domaine Design et Arts visuels			
	Financement de base	566'000	
	Financement de programmes	688'208	1'254'208
Domaine Economie et Services			
	Financement de base	3'903'500	
	Financement de programmes	3'753'337	7'656'837
Domaine Ingénierie et Architecture			
	Financement de base	7'563'500	
	Financement de programmes	6'175'837	13'739'337
Domaine Musique et Arts de la scène			
	Financement de base	750'000	
	Financement de programmes	296'283	1'046'283
Domaine Santé			
	Financement de base	1'630'000	
	Financement de programmes	1'753'214	3'383'214
Domaine Travail social			
	Financement de base	1'680'000	
	Financement de programmes	1'408'886	3'088'886

Total Recherche	30'945'251
------------------------	-------------------

Impulsions	CHF
Développement nouvelles filières	378'960
Affaires internationales	1'720'820
VAE	7'797
Bilinguisme	717'200
E-learning	670'000
Evénements, études, projets	760'015
Paléo	236'437
Encouragement formation dans plusieurs écoles de la HES-SO	284'876
Promotion des domaines	514'988
Frais des domaine	253'167
Total Impulsions	5'544'260

Total général	36'489'511
----------------------	-------------------

Récapitulation des mouvements comptables relatifs au fonds de recherche et d'impulsions	CHF
Fortune selon états financiers au 31.12.2014	25'829'061
Engagement envers HES-SO Master au 31.12.2014	190'496
Total Fortune au 01.01.2015	26'019'557
+ Alimentation selon budget	31'300'000
+ Subvention SEFRI Ra&D effective allouée	9'957'288
= Sous-total	67'276'845
./. Charges	-36'489'511
Fortune au 31.12.2015	30'787'334

Au 31 décembre 2015, trois fonds destinés à la recherche et aux impulsions sont présents aux comptes.

La réserve stratégique et le fonds stratégique ne sont plus alimentés après l'exercice 2012. Toutefois, des projets sont encore en cours et font l'objet de financement en vertu de décisions prises. Ces deux fonds sont destinés à disparaître une fois les projets terminés.

Depuis le 1^{er} janvier 2013, le fonds de recherche et d'impulsions a pris la relève des deux anciens fonds mentionnés ci-dessus.

3.2.2 Capitaux propres

Capitaux propres	Ouverture	Constitution	Utilisations & dissolutions	Clôture
2910010 Fonds destiné aux projets spéciaux du Rectorat	45'000	40'833	0	85'833
Total 2015	45'000	40'833	0	85'833

Le Fonds destiné aux projets spéciaux du rectorat est alimenté par le montant des indemnités reçues par les membres du Rectorat auxquelles renoncent les bénéficiaires comme notamment les indemnités de participation au Conseil de fondation de l'EHL.

Le fonds peut financer les actions suivantes :

- Les séminaires de réflexion et d'élaboration des projets stratégiques du rectorat et les mandats s'y rattachant
- Les actions de soutien à certains projets spécifiques au sein de la HES-SO
- D'autres actions sur décision du Rectorat

En 2015, aucun projet du Rectorat n'a été financé par l'intermédiaire de ce fonds.

En revanche, il a été alimenté comme l'an dernier par les Conseils de Fondation de l'EHL (38'000 CHF) et du FNS (2'833 CHF).

4 Compte de Résultat

4.1 Charges de personnel : 9'782'714 CHF

Le poste 30 regroupe les salaires et charges sociales des charges courantes (8'599'199 CHF), de la formation pratique (231'745 CHF) et du FRI (736'054 CHF) ainsi que les frais de formation, recrutement et autres frais de personnel (166'797 CHF).

Il englobe également les indemnités versées aux membres de la Commission de recours pour 48'918 CHF.

4.2 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation : 7'840'618 CHF

Compte	Libellés	Montant
310	Charges de matières et de marchandises	223'342
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	238'690
312	Eau, énergie, combustibles	49'176
313	Prestations de services et honoraires	5'485'692
314	Travaux d'entretien	215
315	Entretien des biens meubles et immobilisations corporelles	811'490
316	Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisation	612'283
317	Dédommagements	419'730
	TOTAL	7'840'618

Les charges du poste 31 entrent pour 7'316'643 CHF dans les charges courantes du Rectorat (dont 537'962 CHF de mandats domaine), pour 89'390 CHF dans la formation pratique, pour 434'333 CHF dans les projets (centres de coût 10109 et 16109) et pour 252 CHF dans la réserve stratégique.

4.3 Amortissement du patrimoine administratif : 212'114 CHF

Compte	Libellés	Montant
3300410	Amortissement des équipements informatiques	175'341
3300610	Amortissement du mobilier	34'106
3320110	Amortissement des logiciels	2'667
	TOTAL 2015	212'114

4.4 Charges financières : 3'946 CHF

Compte	Libellés	Montant
340	Charges d'intérêt	1'872
341	Pertes de change réalisées	2'074
	TOTAL 2015	3'946

4.5 Attributions aux fonds : 57'578'869 CHF

Compte	Libellés	Montant
3501010	Fonds de formation pratique	16'121'582
3501020	FRI Fonds de recherche et d'impulsions	41'257'288
3501030	Attribution aux fonds des capitaux de tiers	199'999
	TOTAL 2015	57'578'869

Les factures faites aux écoles pour participation à la stratégie du SI ont alimenté le fonds créé à cet effet pour 199'999 CHF.

4.6 Charges de transfert : 510'432'940 CHF

Le poste 36 enregistre les charges de transfert suivantes :

Libellés	Montant
Subvention formation de base et infrastructures	456'101'607
Formation pratique	15'806'396
FRI & RS	38'519'027
Transfert de taxes et frais aux écoles	5'910
TOTAL 2015	510'432'940

4.7 Subventions à redistribuer : 4'723'862 CHF

Ce poste s'équilibre avec le poste 47.

Compte	Libellés	Montant
3700010	Subventions loyers à redistribuer	3'877'048
3700020	Subventions Infrastructure à redistribuer	186'873
3700030	Subvention Egalité - Confédération	15'000
3700090	Subvention autres à redistribuer	644'941
	TOTAL 2015	4'723'862

4.8 Imputations internes : 12'000 CHF

Le poste 39 enregistre la part des charges internes BSM du Rectorat facturée à l'égalité des chances. Ce poste s'équilibre avec le poste 49.

4.9 Taxes : 171'932 CHF

Le poste 42 enregistre les produits des taxes suivantes :

Libellés	Montant
Finances d'inscription diverses	5'910
Formations pédagogiques	83'800
Taxes RdA (Formation praticien formateur)	5'950
Conseil fondation EHL et d'administration FNS	40'833
Mise à disposition de salariés du Rectorat	35'439
TOTAL 2015	171'932

4.10 Revenus divers : 868'090 CHF

Le poste 43 enregistre les revenus divers suivants :

Libellés	Montant
Mandat Euresearch	79'253
Paléo	362'500
Refacturation Ecoles Stratégie SI	199'999
Projet P7 Formation BI refacturée aux écoles	14'452
Commission de recours	3'020
Frais de formation Praxeme	6'403
Contrepartie	60'203
Swissuniversities	50'000
Sponsor Macrowine	5'000
Refacturation « No Show »	1'000
Forum Franco Suisse	2'800
Indemnisation pour nuisances Provence 12	4'257
Solde MACHOP	8'501
Projet ISYS 11-06	36'547
Agendas	18'725
VAE	14'000
Impôt à la source	906
Refacturation	524
TOTAL 2015	868'090

4.11 Produits financiers : 1'576 CHF

Compte	Libellé	Montant
440	Revenus d'intérêt	-9'038
441	Gains de change réalisés	7'462
	TOTAL 2015	-1'576

Depuis l'introduction au printemps 2015, par la Banque Cantonale du Jura, du calcul d'intérêts négatifs sur notre compte courant lorsqu'il est créditeur de plus de 25 mios, une négociation a été engagée avec le SEFRI pour obtenir le paiement de la subvention fédérale en plusieurs virements échelonnés sur toute l'année. De cette façon, la HES-SO a évité d'être fortement pénalisée par cette mesure, ce qui se traduit clairement à la lecture du résultat financier.

4.12 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux : 56'017'247 CHF

Compte	Libellé	Montant
4500010	Intégration du résultat HES-SO Master	794'470
4501010	Prélèvements provenant des fonds de capitaux de tiers	483'193
4503710	FRI Fonds de recherche et d'impulsions	36'489'511
4503810	Réserve stratégique	2'128'492
4503910	Formation pratique	16'121'581
	TOTAL 2015	56'017'247

4.13 Revenus de transfert : 528'836'342 CHF

Compte	Libellé	Montant
4630010	Subventions fédérales acquises études principales	142'222'597
4630020	Subventions fédérales acquises Loyers	119'027
4630030	Subventions fédérales Ra&D	9'957'288
4630040	Subventions fédérales acquises Egalité	347'350
4631010	Subventions cantonales acquises	364'206'623
4635210	Recettes accord AHES	11'978'742
4699010	Redistribution de taxes CO2	4'715
	TOTAL 2015	528'836'342

4.14 Subventions à redistribuer : 4'723'862 CHF

Le poste 47 comprend les subventions à reverser aux écoles dont les overhead pour la recherche scientifique du FNS pour 644'941 CHF, les subventions loyers pour 3'877'048 CHF, la subvention Investissement pour 186'873 CHF et la subvention Egalité pour 15'000.

Ce poste s'équilibre avec le poste 37.

4.15 Imputations internes : 12'000 CHF

Le poste 49 enregistre la part des charges internes BSM du Rectorat facturée à l'égalité des chances. Ce poste s'équilibre avec le poste 39.

4.16 Charges courantes de fonctionnement

		2014	2015
	Masse Salariale	8'166'829	9'108'562
	Salaires	7'581'002	8'599'200
10201	Mandats des domaines	585'827	509'362
16101	Système d'information Rectorat	342'709	471'893
	Système d'information Réseau	2'985'468	3'082'713
16102	HES-SO net	1'720'347	1'793'582
16103	AGP	281'216	438'902
16104	AGE	483'904	497'251
16105	AGF	500'001	352'978
	Loyers et frais annexes infrastructures	587'706	578'819
28101	Bâtiment Delémont	310'825	319'628
28102	Bâtiment Provence 6	35'804	35'026
28103	Bâtiment Provence 12	241'077	224'166
	Participations externes	760'135	826'512
10205	AUF	4'181	3'521
10205	B2S	50'000	50'000
10205	FH Suisse	70'000	70'000
10205	FSE	5'000	5'000
10205	KFH	244'553	234'377
10205	Verein HEM	10'000	10'000
29201	Bibliothèques	354'492	418'968
12101	Argus	21'910	34'646
	Organes de conduite	73'480	146'867
10106	Rectorat	0	44'935
10106	CD	7'653	23'424
10106	CG	3'504	4'860
10106	CIP	7'590	14'103
10106	COMREC (y compris indemnités)	54'733	53'783
10106	COMREPRE	0	375
10106	CDC	0	5'387
	Organes de contrôle	251'400	248'342
14101	Révision Rectorat	46'800	47'870
14101	Révision Analytique	204'600	200'472
	Frais généraux	741'458	994'383
10101	Affaires Générales	244'580	176'116
10102	Secrétariat Général	79'853	161'929
10103	Dicastère Enseignement	10'636	57'378
10104	Dicastère Recherche	13'980	58'158
14101	Finances et Controlling	2'866	51'105
10105	Dicastère Qualité	43'964	99'245
10203	Egalité des chances	-113'698	-197'358
14102	Frais de personnel	183'544	153'916
12101	Communication (hors Argus)	285'206	404'997
40802	Conseil pédagogique et didactique	-9'473	28'897
	TOTAL	13'909'185	15'458'090

A noter que dans cette présentation des charges courantes du Rectorat, il est tenu compte des produits enregistrés en diminution sur les centres de coût.

Ainsi les mandats des domaines sont ici minorés d'une refacturation de salaire (compte 42) pour 28'600 CHF soit un solde final de 509'362 CHF.

Les centres de coûts des bâtiments sont également diminués dans cette présentation des subventions loyers acquises (compte 463) pour un montant de 119'027 CHF et d'une indemnisation du propriétaire des locaux de Provence pour 4'257 CHF soit un solde final de 578'819 CHF.

5 Tableau de trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	2014	2015
ACTIVITE D'EXPLOITATION		
• Résultat de l'exercice	0	0
• + Amortissements	310'243	212'114
<i>Capacité d'autofinancement</i>	<i>310'243</i>	<i>212'114</i>
• - Augmentation / + Diminution des créances	21'465'204	38'102
• - Augmentation / + Diminution des actifs de régularisation	-3'124'567	2'765'054
• + Augmentation / - Diminution placements financiers	-232	-87
• - Augmentation / + Diminution des engagements courants	-6'809'726	5149'200
• + Augmentation / - Diminution des provisions	-952'453	60'704
• + Augmentation / - Diminution des passifs de régularisation	1'033'196	373'284
• + Attributions / - Prélèvements d'engagements pour les fonds du capital propre	45'000	40'833
Cash Flow provenant de l'activité d'exploitation	11'656'422	8'427'090
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement		
Dépenses dont		
- Immobilisations corporelles	-280'925	99'416
- Immobilisations incorporelles	0	96'012
Recettes dont		
- Immobilisations corporelles	0	2'239
- Immobilisations incorporelles		
Cash Drain provenant de l'activité d'investissement	-280'925	-193'189
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement		
- + Augmentation / - Diminution des engagements financiers à long terme	-11'097'188	2'561'051
- + Augmentation / - Diminution des engagements financiers à court terme		
Cash Drain provenant de l'activité de financement	-11'097'188	2'561'051
Augmentation (+) / Diminution (-) des liquidités	588'552	11'007'067
Liquidités et équivalents de liquidités en fin de période	23'121'887	34'128'953
Liquidités et équivalents de liquidités en début de période	22'533'335	23'121'886
Augmentation (+) / Diminution (-) des liquidités	588'552	11'007'067
Contrôle	0	0

Reporting HES-SO

Etape: Budget 2017 Modèle par enveloppes

Contributions cantonales

- Cible inchangée à CHF 370 mios

Financement de la formation de base

- Moyenne arithmétique boucllement 2015-atterrissage 2016 pour l'ensemble des filières-sites
- Sauf pour filières-sites dont l'écart de la filière à la moyenne nationale >5%, auquel cas : application d'une réduction de -1% au financement moyen calculé plus haut
- Pour les filières-sites « non-matures » c'est-à-dire qui n'ont pas encore fait un cycle de diplomation complet, calcul de la moyenne arithmétique des forfaits 2015 et 2016, à laquelle on applique les prévisions d'effectifs du budget 2017. Il s'agit des filières-sites suivantes :
 - BSc Droit économique (HE-Arc)
 - BSc Energie et Techniques environnementales (HEIG-VD + HES-SO Valais-Wallis HEI)
 - BSc International Business Management (HEG Genève)
 - BSc Ostéopathie (HEdS Fribourg)
 - MSc Innokick (HES-SO Master)

Infrastructures

- Moyenne arithmétique boucllement 2015-atterrissage 2016 pour l'ensemble des filières-sites
- Sauf pour les filières-sites « non-matures », pour lesquelles on applique le forfait infrastructures selon le budget 2016 multiplié par la prévision d'effectifs 2017.

HES-SO Master

- Même traitement que les hautes écoles cantonales, tant pour la formation de base que pour les infrastructures

Financement fédéral

- Suite à une information informelle de la part du SEFRI, le montant total prévu est revu à la hausse, toujours en adoptant des hypothèses prudentes (modèle 85/15, projection basse par rapport aux informations données par le SEFRI).
- Le montant total du SEFRI est réparti entre recherche et formation en fonction de leur « poids » réel dans le financement fédéral reçu :
 - Total : CHF 155.26 mios (29.5% des contributions de base pour les HES)
 - Formation de base : CHF 135.92 mios (30.4% du montant total pour les prestations d'enseignement)
 - Recherche : CHF 19.34 mios (24.5% du montant total pour les prestations de recherche)

Fonds de recherche et d'impulsions (FRI)

- Au vu de l'augmentation prévue de la subvention fédérale à la recherche, l'allocation des cantons au FRI est revue à la baisse. Le montant total alloué au FRI est ainsi stable par rapport à l'avant-budget ; pas d'impact net sur les contributions cantonales.

Formation pratique

- Prévision mise à jour avec relevé des étudiant-e-s au 15.4.2016 ; méthodologie inchangée
- Total : CHF 17'269'068 (soit CHF +83K CHF par rapport à l'avant-budget)

Charges communes

- Même montant que budget 2016 - pas de progression
- Total : CHF 15'800'000 (idem que l'avant-budget)

Table des matières

- 1.1 Flux financiers
- 2.1 Prévision d'étudiant-e-s
 - 2.1.1 Prévision d'étudiant-e-s (par domaine)
 - 2.1.2 Prévision d'étudiant-e-s (par canton)
- 2.2 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s
- 3.1 Synthèse du financement HES-SO
- 3.2 Financement Formation de base
- 3.3 Financement pour infrastructures
- 3.4 Financement AHES
- 4.1 Financement Ra&D et impulsions
 - 4.1.1. Financement de la recherche et impulsions
 - 4.1.2. Financement fédéral Ra&D
- 4.2 Formation pratique
- 4.3 Charges communes, investissements et amortissements
 - 4.3.1 Charges communes
 - 4.3.2 Investissements et amortissements
- 5.1 Flux régionaux détaillés
- 5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires

1.1 Flux financiers

Annexe n°	Comptes 2012 *	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015	Atterrissage 2016	Budget 2017	Budget 2017 J. Atterrissage 2016	Variation en %
	14'282	15'029	15'811	16'539	17'229	17'682	454	+ 2.6%
Nombre d'étudiant-e-s (EPT 2/6/4)								
Financement fédéral pour études principales (forfaits SEFRI)	0	122'140'615	126'782'513	133'908'882	142'222'597	135'916'975	-7'552'408	-5.3%
Financement fédéral Ra&D	4.1.2	9'049'576	10'340'309	10'022'021	9'957'288	19'341'525	9'911'525	+105.1%
Financement AHES	3.4	11'406'235	11'128'073	11'389'866	11'994'021	12'410'130	336'481	+2.8%
Contributions des cantons partenaires	5.1/5.2	327'679'251	345'598'385	347'910'820	364'206'623	367'248'103	2'934'793	+0.8%
Contributions des cantons partenaires (sous-critiques)	7.1	-	-	-	-	-	-	-
Produits financiers		40'716	24'236	14'328	-9'038	-	-50'000	-100.0%
Prélèvements fonds et provisions	7.2	-	315'980	-	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (en faveur de la HES-SO)	7.3	-25'067	55'942	115'036	447'585	-	-	-
Total des sources		470'291'327	494'245'438	503'360'953	528'819'176	532'271'136	5'580'391	+ 1.0%
Financement net pour formation de base accordé par la HES-SO	3.2	368'595'336	384'247'830	400'837'634	414'585'133	412'801'062	8'011'461	+1.9%
Diminution de financement				-217'3'000				
Financement net pour infrastructure accordé par la HES-SO	3.3	38'427'240	40'061'918	41'857'136	43'681'752	42'401'436	-3'275'343	-7.2%
Subventions charges courantes complémentaires HES-SO Master		-	-	-	172'866	-	-	-
Subvention charges courantes complémentaire écoles conventionnées		-	-	-	277'374	-	-	-
Financement net supplémentaire pour infrastructure		-	-	-	-	-	-103'295	-100.0%
Forfaits alloués à l'école d'ingénieur-e-s de Burgdorf (master en Architecture)	3.6.5	373'510	312'027	384'699	-	-	-	-
Total des enveloppes nettes		407'396'086	424'621'776	443'079'468	456'544'125	463'213'959	4'632'823	+ 1.0%
Résultat net HES-SO/Master	3.6.4	-497'086	-3'597	-8'998	-794'470	-	-	-
Financement de la recherche et impulsions	4.1.1	35'900'000	31'300'000	31'300'000	31'300'000	21'926'975	-9'373'025	-29.9%
Financement Ra&D externe acquis à la HES-SO	4.1.2	-	10'340'309	10'022'021	9'957'288	19'341'525	9'911'525	+105.1%
Financement de la formation pratique	4.2	13'662'251	14'351'152	14'712'469	16'121'581	16'860'000	409'068	+2.4%
Rétrocessions exceptionnelles aux cantons partenaires	7.4	93'297	-	-10'000'000	-	-	-	-
Alimentations fonds et provisions	7.2	315'980	-	-	-	-	-	-
Corrections sur exercices antérieurs (à charge de la HES-SO)	7.3	-	161'182	41'900	20'446	-	-	-
Charges communes de fonctionnement	4.3.1	13'137'863	13'229'725	13'909'185	15'458'090	15'800'000	-	-
Amortissements	4.3.2	282'937	244'892	304'907	212'115	300'000	-	-
Total des utilisations		470'291'327	494'245'438	503'360'953	528'819'176	532'271'136	5'580'391	+ 1.0%
Variation sur les fonds propres				-40'833				
Investissements	4.3.2	304'634	289'981	280'925	193'189	4'860	-295'140	-98.4%

Les montants sont indiqués au franc afin de rendre la traçabilité avec les annexes possible. Cette précision de la construction des budgets ne doit pas induire les lecteurs et lectrices en erreur : compte tenu des éléments de prévision, l'incertitude liée à tout budget est forte.

* Agrégation des quatre budgets de la HES-SO (HES-SO, HES-S2 Santé-social, HES-S2 Musique et Arts et HETS2)

2.1 Prévision d'étudiant-e-s

2.1.1 Prévision d'étudiant-e-s (par domaine)

(Equivalents plein temps 2/6/4)

BSc / MSc Filière			AT2016 Etudiant-e-s (EPT)	Budget 2017 Etudiant-e-s (EPT)	DIR B2017 / AT2016 (EPT)	VAR % Budget 17 vs Affectation 16	
Pôle HES-SO							
Design et arts visuels	BA	BA en Architecture d'intérieur	72	69	-2	-3.12%	
		BA en Arts visuels	296	305	9	2.95%	
		BA en Communication visuelle	314	311	-3	-0.88%	
		BA en Conservation	44	45	1	1.88%	
		BA en Design industriel et de produits	199	197	-2	-0.95%	
	Total BA		925	928	3	0.34%	
	MA	MA en Architecture d'intérieur	-	4	4	100.00%	
		MA en Arts visuels	163	153	-11	-7.00%	
		MA en Cinéma	14	14	0	1.12%	
		MA en Conservation-restauration	9	12	3	27.05%	
		MA en Design	104	111	7	6.17%	
	Total MA		291	294	4	1.25%	
	Total Design et arts visuels		1'215	1'222	7	0.56%	
Economie et services	BSc	BSc en Droit économique	177	210	34	16.08%	
		BSc en Economie d'entreprise	2'360	2'404	44	1.84%	
		BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'751	1'720	-31	-1.83%	
		BSc en Information documentaire	130	131	1	1.03%	
		BSc en Informatique de gestion	391	399	9	2.16%	
		BSc en International Business Management	205	263	59	22.26%	
		BSc en Management & Technology	-	-	-	-	
		BSc en Tourisme	389	346	-43	-12.54%	
		Total BSc		5'402	5'473	72	1.31%
		MSc	MSc en Global Hospitality Business	15	15	0	2.21%
	MSc en Business Administration		104	111	6	5.65%	
	MSc en Sciences de l'information		19	21	2	9.77%	
	MSc New EHL		-	10	10	100.00%	
	Total MSc		138	156	19	11.90%	
	Total Economie et services		5'539	5'630	90	1.61%	
	Ingénierie et Architecture	BSc	BSc en Agronomie	88	88	-0	-0.20%
BSc en Architecture du paysage			148	153	5	2.95%	
BSc en Chimie			107	111	3	3.00%	
BSc en Energie et techniques environnemental			136	149	14	9.16%	
BSc en Génie civil			206	206	-0	-0.08%	
BSc en Génie électrique			261	266	6	2.23%	
BSc en Génie mécanique			211	214	3	1.56%	
BSc en Géomatique			128	115	-14	-12.00%	
BSc en Gestion de la nature			86	76	-10	-13.66%	
BSc en Industrial Design Engineering			139	143	4	2.81%	
BSc en Informatique			446	461	15	3.20%	
BSc en Ingénierie de gestion			75	75	0	0.24%	
BSc en Ingénierie des médias			90	94	4	4.08%	
BSc en Ingénierie des technologies de l'inform			149	145	-4	-2.46%	
BSc en Microtechniques			368	368	0	0.00%	
BSc en Oenologie			85	90	5	5.36%	
BSc en Systèmes industriels			205	202	-3	-1.44%	
BSc en Technique des bâtiments			50	42	-8	-19.36%	
BSc en Technologies du vivant			122	145	23	15.89%	
BSc en Télécommunications			180	187	7	3.48%	
Total BSc		3'280	3'329	49	1.47%		
MSc		MSc en Engineering	170	179	9	5.14%	
		MSc en Ingénierie du territoire	19	22	4	17.26%	
		MSc en Interdisciplinary Innovation for Product	46	53	7	13.21%	
		MSc en Life Sciences	48	52	4	8.37%	
		Total MSc		282	306	24	7.97%
BA		BA en Architecture	460	462	1	0.29%	
		Total BA		460	462	1	0.29%
MA		MA en Architecture	93	120	27	22.73%	
		Total MA		93	120	27	22.73%
		Total Ingénierie et Architecture		4'115	4'217	102	2.42%
Musique et arts de la scène		BA	BA en Contemporary Dance	28	36	9	23.61%
			BA en Musique	493	503	10	2.02%
	BA en Musique et mouvement		23	25	1	4.10%	
	BA en Théâtre		32	32	-	0.00%	
	Total BA		576	596	20	3.30%	
	MA	MA en Composition et théorie musicale	19	21	3	12.52%	
		MA en Contemporary Dance	-	-	-	-	
		MA en Ethnomusicologie	2	5	3	66.67%	
		MA en Interprétation musicale	311	306	-5	-1.64%	
		MA en Interprétation musicale spécialisée	58	59	1	1.69%	
		MA en Pédagogie musicale	196	194	-2	-1.10%	
		MA en Théâtre	9	9	-	0.00%	
	Total MA		595	594	-0	-0.03%	
	Total Musique et arts de la scène		1'171	1'190	20	1.64%	
	Santé	BSc	BSc en Ergothérapie	150	150	0	0.22%
BSc en Nutrition et diététique			100	103	3	2.74%	
BSc en Ostéopathie			63	82	19	23.37%	
BSc en Physiothérapie			341	363	22	6.01%	
BSc de Sages-femme			141	144	4	2.54%	
BSc en Soins infirmiers			2'221	2'363	141	5.98%	
BSc en Technique en radiologie médicale			193	207	14	6.67%	
BSc en Psychomotricité			67	68	0	0.72%	
Total BSc		3'277	3'480	203	5.85%		
MSc		MSc en Sciences de la Santé	-	10	10	100.00%	
		MSc en sciences infirmières	28	31	3	10.22%	
		MSc en Ostéopathie	-	8	8	100.00%	
	Total MSc		28	48	21	42.86%	
Total Santé		3'304	3'528	224	6.35%		
Travail Social	BA	BA en Travail social	1'820	1'829	9	0.50%	
		Total BA		1'820	1'829	9	0.50%
	MA	MA en Travail social	65	67	2	2.87%	
		Total MA		65	67	2	2.87%
Total Travail Social		1'884	1'895	11	0.58%		
Total général		17'229	17'682	454	2.57%		

2.1.2 Prévision d'étudiant-e-s (par canton)

(Equivalents plein temps 2/6/4)

Canton	Ecole	Filière	AT2016 Etudiant-e-s (EPT)	Budget 2017 Etudiant-e-s (EPT)	Diff B2017 / AT2016 (EPT)	VAR % Budget 17 vs. Atterrissage 16
ARC	HE-Arc Conservation-restauration	BA en Conservation	44	45	1	1.88%
		MA en Conservation-restauration	9	12	3	27.05%
	Total HE-Arc Conservation-restauration		53	57	4	7.29%
	HE-Arc Ingénierie	BSc en Informatique	151	158	6	4.01%
	Total HE-Arc Ingénierie		151	158	6	4.01%
	Haute école de gestion Arc	BSc en Droit économique	177	210	34	16.08%
		BSc en Economie d'entreprise	421	413	-8	-1.91%
		BSc en Informatique de gestion	114	116	3	2.24%
	Total Haute école de gestion Arc		712	740	29	3.86%
	Haute Ecole Arc Ingénierie	BSc en Industrial Design Engineering	139	143	4	2.81%
		BSc en Microtechniques	164	169	5	2.96%
	Total Haute Ecole Arc Ingénierie		303	312	9	2.89%
	Haute Ecole Arc Santé	BSc en Soins infirmiers	242	262	20	7.74%
Total Haute Ecole Arc Santé		242	262	20	7.74%	
Total ARC			1'461	1'530	68	4.47%
FR	Haute école d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg	BA en Architecture	251	249	-2	-0.81%
		BSc en Chimie	107	111	3	3.00%
		BSc en Génie civil	111	110	-1	-0.61%
		BSc en Génie électrique	134	137	3	2.08%
		BSc en Génie mécanique	144	141	-3	-1.90%
		BSc en Informatique	93	108	15	13.75%
		MA en Architecture	-	-	-	-
		BSc en Télécommunications	78	82	4	5.29%
	Total Haute école d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg		917	937	20	2.13%
	Haute école de gestion de Fribourg	BSc en Economie d'entreprise	473	511	38	7.37%
		BSc en Management & Technology	-	-	-	-
	Total Haute école de gestion de Fribourg		473	511	38	7.37%
	Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit Freiburg	BSc en Ostéopathie	63	82	19	23.37%
		BSc en Soins infirmiers	344	378	35	9.17%
	Total Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit Freiburg		407	460	54	11.70%
	Haute école de travail social Fribourg	BA en Travail social	308	311	3	1.00%
	Total Haute école de travail social Fribourg		308	311	3	1.00%
Total FR			2'105	2'220	115	5.16%
GE	Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève	BSc en Agronomie	88	88	-0	-0.20%
		BA en Architecture	209	213	3	1.57%
		BSc en Architecture du paysage	148	153	5	2.95%
		BSc en Génie civil	96	96	1	0.53%
		BSc en Génie mécanique	67	73	6	8.23%
		BSc en Gestion de la nature	86	76	-10	-13.66%
		BSc en Ingénierie des technologies d	149	145	-4	-2.46%
		MA en Architecture	-	-	-	-
		BSc en Microtechniques	93	93	-0	-0.01%
		BSc en Technique des bâtiments	50	42	-8	-19.36%
	Total Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève		987	979	-8	-0.80%
	HEAD - Genève	BA en Architecture d'intérieur	72	69	-2	-3.12%
		BA en Arts visuels	200	205	5	2.52%
		BA en Communication visuelle	109	105	-4	-3.96%
		BA en Design industriel et de produits	111	107	-4	-3.75%
		MA en Architecture d'intérieur	-	4	4	100.00%
		MA en Arts visuels	115	103	-12	-11.82%
		MA en Design	55	54	-1	-2.35%
	Total HEAD - Genève		662	647	-15	-2.26%
	Haute école de gestion de Genève	BSc en Economie d'entreprise	693	708	15	2.13%
		BSc en Information documentaire	130	131	1	1.03%
		BSc en Informatique de gestion	152	166	15	8.99%
		BSc en International Business Manag	205	263	59	22.26%
		MSc en Sciences de l'information	19	21	2	9.77%
	Total Haute école de gestion de Genève		1'197	1'289	92	7.14%
	Haute école de Musique de Genève	MA en Composition et théorie musicale	13	15	3	17.41%
		MA en Ethnomusicologie	2	5	3	66.67%
		MA en Interprétation musicale	156	153	-3	-1.86%
		MA en Interprétation musicale spécia	45	47	1	2.85%
		MA en Pédagogie musicale	125	122	-3	-2.20%
		BA en Musique	237	242	4	1.80%
		BA en Musique et mouvement	23	25	1	4.10%
	Total Haute école de Musique de Genève		601	609	7	1.18%
	Haute école de santé Genève	BSc en Nutrition et diététique	100	103	3	2.74%
		BSc en Physiothérapie	93	100	7	6.98%
		BSc de Sage-femme	87	87	1	0.76%
		BSc en Soins infirmiers	400	427	27	6.33%
		BSc en Technique en radiologie méd	89	98	8	8.68%
	Total Haute école de santé Genève		769	815	46	5.64%
	Haute école de travail social Genève	BSc en Psychomotricité	67	68	0	0.72%
		BA en Travail social	507	507	0	0.01%
	Total Haute école de travail social Genève		574	575	1	0.10%
Total GE			4'791	4'914	123	2.51%
HE Conventio	EHL	BSc en Hôtellerie et professions de l.	1'751	1'720	-31	-1.83%

Canton	Ecole	Filière	AT2016 Etudiant-e-s (EPT)	Budget 2017 Etudiant-e-s (EPT)	Diff B2017 / AT2016 (EPT)	VAR % Budget 17 vs. Atterrissage 16
HE Conventionn	Total EHL		1'751	1'720	-31	-1.83%
	EHL 2	MSc en Global Hospitality Business	15	15	0	2.21%
		MSc New EHL	-	10	10	100.00%
	Total EHL 2		15	25	10	41.33%
	Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture	BA en Contemporary Dance	28	36	9	23.61%
		MA en Contemporary Dance	-	-	-	-
		MA en Théâtre	9	9	-	0.00%
		BA en Théâtre	32	32	-	0.00%
	Total Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture		69	77	9	11.04%
	Changins - Haute école de viticulture et oenologie	BSc en Oenologie	85	90	5	5.36%
	Total Changins - Haute école de viticulture et oenologie		85	90	5	5.36%
Total HE Conventionnées			1'919	1'911	-8	-0.41%
HES-SO/Masi	HES-SO Master	MA en Architecture	93	120	27	22.73%
		MSc en Business Administration	104	111	6	5.65%
		MSc en Engineering	170	179	9	5.14%
		MSc en Ingénierie du territoire	19	22	4	17.26%
		MSc en Interdisciplinary Innovation f	46	53	7	13.21%
		MSc en Life Sciences	48	52	4	8.37%
		MSc en Sciences de la Santé	-	10	10	100.00%
		MSc en sciences infirmières	28	31	3	10.22%
		MA en Travail social	65	67	2	2.87%
		MSc en Ostéopathie	-	8	8	100.00%
	Total HES-SO Master		571	652	81	12.36%
Total HES-SO/Master			571	652	81	12.36%
VD	ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	BA en Arts visuels	48	48	0	0.03%
		BA en Communication visuelle	205	206	2	0.73%
		BA en Design industriel et de produit	88	90	2	2.39%
		MA en Arts visuels	26	26	-0	-0.01%
		MA en Cinéma	14	14	0	1.12%
		MA en Design	50	58	8	14.09%
	Total ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne		430	442	12	2.70%
	Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	BSc en Economie d'entreprise	468	467	-1	-0.13%
		BSc en Energie et techniques environ	69	81	12	14.91%
		BSc en Génie électrique	127	130	3	2.40%
		BSc en Géomatique	128	115	-14	-12.00%
		BSc en Informatique	202	195	-6	-3.28%
		BSc en Ingénierie de gestion	75	75	0	0.24%
		BSc en Ingénierie des médias	90	94	4	4.08%
		BSc en Microtechniques	110	105	-5	-4.76%
		BSc en Systèmes industriels	80	72	-8	-11.24%
		BSc en Télécommunications	102	104	2	2.06%
	Total Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud		1'450	1'438	-13	-0.88%
	Haute école de travail social et de la santé EESP Lausanne	BSc en Ergothérapie	150	150	0	0.22%
		BA en Travail social	562	568	6	1.06%
	Total Haute école de travail social et de la santé EESP Lausanne		712	718	6	0.89%
	Haute Ecole de Musique de Lausanne	MA en Composition et théorie music	6	6	0	0.06%
		MA en Interprétation musicale	155	153	-2	-1.43%
		MA en Interprétation musicale spécia	13	12	-0	-2.70%
		MA en Pédagogie musicale	71	72	1	0.77%
		BA en Musique	256	262	6	2.23%
	Total Haute Ecole de Musique de Lausanne		501	505	4	0.77%
	HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	BSc en Physiothérapie	134	144	10	7.06%
		BSc de Sage-femme	54	57	3	5.27%
		BSc en Soins infirmiers	392	405	13	3.27%
		BSc en Technique en radiologie méd	104	110	5	4.87%
	Total HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud		684	716	32	4.44%
	Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne	BSc en Soins infirmiers	551	578	27	4.75%
	Total Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne		551	578	27	4.75%
Total VD			4'327	4'396	89	1.57%
VS	HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e	BSc en Energie et techniques environ	67	69	2	2.41%
	Total HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e		67	69	2	2.41%
	Ecole cantonale d'art du Valais	BA en Arts visuels	49	52	4	7.34%
		MA en Arts visuels	22	24	2	6.31%
	Total Ecole cantonale d'art du Valais		71	76	5	7.02%
	HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion & Tourisme	BSc en Economie d'entreprise	305	305	0	0.02%
		BSc en Informatique de gestion	126	117	-9	-7.68%
		BSc en Tourisme	389	346	-43	-12.54%
	Total HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion & Tourisme		819	767	-52	-6.81%
	HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	BSc en Physiothérapie	114	119	5	3.92%
		BSc en Soins infirmiers	293	311	19	5.95%
	Total HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé		407	430	23	5.39%
	HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	BSc en Systèmes industriels	125	130	5	3.99%
		BSc en Technologies du vivant	122	145	23	15.89%
	Total HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie		246	275	28	10.27%
	HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail social	BA en Travail social	444	443	-0	-0.03%
	Total HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail social		444	443	-0	-0.03%
Total VS			2'054	2'060	6	0.29%
Total général			17'229	17'682	454	2.57%

2.2 Etudiant-e-s envoyé-e-s et accueilli-e-s

(Equivalents plein temps 2/6/4)

VUE SYNTHETIQUE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES- SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)
ARC	48	18	272	203	749	114	20	1'424	7	98	1'530
FR	1'268	31	122	55	148	309	128	2'060	143	17	2'220
GE	81	2'896	37	43	93	630	107	3'889	83	942	4'914
VD	279	234	77	98	217	2'486	201	3'592	110	695	4'396
VS	127	74	79	55	58	278	1'304	1'975	51	34	2'060
HES-SO//Master	85	152	15	20	35	166	68	540	21	91	652
HE Conventionnées	50	223	55	9	42	419	68	865	249	797	1'911
Total	1'937	3'627	657	484	1'342	4'403	1'895	14'345	665	2'673	17'682

	FR	GE	ARC	VD	VS
Exporté-e-s	669	731	1'259	1'917	591
Importé-e-s	952	2'017	306	1'911	755

VUE DETAILLEE	FR	GE	BE	JU	NE	VD	VS	Total accueilli-e-s issu-e-s de la HES- SO	AHES	Etrangers et étrangères	Total accueilli-e-s (EPT)
ARC	48	18	272	203	749	114	20	1'424	7	98	1'530
Design et arts visuels	6	3	6	3	4	17	1	41	1	15	57
Economie et services	27	9	135	104	362	70	12	718	2	20	740
Ingénierie et Architecture	10	7	82	43	235	22	8	406	4	60	470
Santé	5	-	49	53	147	4	-	259	1	3	262
FR	1'268	31	122	55	148	309	128	2'060	143	17	2'220
Economie et services	375	-	33	2	2	75	12	500	11	-	511
Ingénierie et Architecture	425	22	32	23	50	162	104	818	105	14	937
Santé	324	7	24	6	18	47	10	436	24	1	460
Travail Social	144	2	32	24	78	25	1	307	2	2	311
GE	81	2'896	37	43	93	630	107	3'889	83	942	4'914
Design et arts visuels	19	229	7	6	24	116	15	416	28	203	647
Economie et services	13	920	10	6	14	250	31	1'244	23	23	1'289
Ingénierie et Architecture	31	550	13	12	16	133	23	778	22	180	979
Musique et arts de la scène	2	72	4	3	8	24	6	119	4	486	609
Santé	16	681	3	14	27	68	29	838	5	40	883
Travail Social	-	443	1	1	5	40	4	493	3	10	507
VD	279	234	77	98	217	2'486	201	3'592	110	695	4'396
Design et arts visuels	15	46	8	4	17	124	11	225	34	183	442
Economie et services	8	4	3	2	3	433	5	458	3	5	467
Ingénierie et Architecture	70	57	14	26	50	572	44	833	18	119	971
Musique et arts de la scène	19	40	4	7	5	58	16	149	19	337	505
Santé	134	76	21	23	92	913	116	1'375	22	47	1'444
Travail Social	34	10	27	36	50	386	8	551	14	3	568
VS	127	74	79	55	58	278	1'304	1'975	51	34	2'060
Design et arts visuels	7	9	2	3	1	30	7	58	2	16	76
Economie et services	49	25	37	5	15	142	459	733	28	6	767
Ingénierie et Architecture	22	17	4	13	8	57	205	326	8	9	343
Santé	31	6	15	12	13	14	330	421	7	1	430
Travail Social	18	17	20	22	21	35	303	436	6	1	443
HES-SO//Master	85	152	15	20	35	166	68	540	21	91	652
Economie et services	10	29	3	4	4	28	17	95	2	14	111
Ingénierie et Architecture	57	96	10	11	23	100	38	336	17	74	427
Santé	8	8	1	3	4	18	7	48	-	-	48
Travail Social	10	19	0	2	5	20	6	61	3	3	67
HE Conventionnées	50	223	55	9	42	419	68	865	249	797	1'911
Economie et services	42	209	52	8	34	389	48	782	238	725	1'745
Ingénierie et Architecture	3	9	-	0	7	14	14	46	10	34	90
Musique et arts de la scène	5	5	3	1	1	17	6	37	2	39	77
Total	1'937	3'627	657	484	1'342	4'403	1'895	14'345	665	2'673	17'682

3.1 Synthèse du financement HES-SO

(accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

	AT2016 Etudiant-e-s (EPT)	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	AT2016 Financement formation de base	B2017 Financement formation de base	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
ARC	1'461	1'530	35'089'036	35'931'885	- 693'014	1'535'864	842'849
FR	2'105	2'220	51'866'125	52'401'764	- 1'634'531	2'170'170	535'639
GE	4'791	4'914	122'963'365	124'700'230	437'019	1'299'846	1'736'865
VD	4'327	4'396	112'023'351	113'591'981	456'112	1'112'518	1'568'630
VS	2'054	2'060	47'862'268	48'241'328	- 193'917	572'977	379'060
HES-SO//Master	571	652	16'129'815	15'545'952	- 2'079'002	1'495'138	- 583'864
HE Conventionnées	1'919	1'911	30'106'458	30'399'384	393'800	- 100'874	292'926
Total général	17'229	17'682	416'040'419	420'812'523	- 3'313'534	8'085'638	4'772'105

	AT2016 Etudiant-e-s (EPT)	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	AT2016 Financement infrastructures	B2017 Financement infrastructures	Effet prix	Effet volume dont effet conjoint	Différence de financement
Financement Infrastructures							
ARC	1'461	1'530	4'195'497	4'235'496	-130'157	170'157	40'000
FR	2'105	2'220	6'783'926	6'667'046	-360'982	244'102	-116'880
GE	4'791	4'914	12'371'222	12'330'603	-183'400	142'780	-40'619
VD	4'327	4'396	11'510'068	11'532'466	-43'479	65'878	22'398
VS	2'054	2'060	4'786'381	4'779'513	-80'495	73'627	-6'868
HES-SO//Master	571	652	2'237'787	2'106'786	-356'393	225'393	-131'000
HE Conventionnées	1'919	1'911	552'542	749'525	0	196'983	196'983
Total général	17'229	17'682	42'437'422	42'401'436	-1'154'905	1'118'919	-35'986

B2017 Financement HES-SO

Formation de base et infrastructures	FR	GE	ARC	VD	VS	HES-SO//Master	HE Conventionnées	Total général
Design et arts visuels		22'800'612	2'678'179	13'778'276	2'626'414			41'883'482
Economie et services	7'569'043	21'952'745	13'009'179	7'955'553	16'310'073	2'418'782	21'500'000	90'715'375
Ingénierie et Architecture	35'035'511	38'972'722	18'840'130	40'679'751	15'000'251	13'349'126	4'587'500	166'464'991
Musique et arts de la scène		22'593'875		18'799'982			5'061'409	46'455'266
Santé	9'588'232	19'417'004	5'639'894	31'530'316	9'162'286	620'800		75'958'532
Travail Social	6'876'023	11'293'874		12'380'570	9'921'817	1'264'030		41'736'313
Total général	59'068'809	137'030'833	40'167'381	125'124'447	53'020'841	17'652'738	31'148'909	463'213'959

3.2 Financement Formation de base (accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

Étiquettes de lignes	AT2016 Etudiant-e s (EPT)	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	AT2016 Financement formation de base	B2017 Financement formation de base
ARC	1'461	1'530	35'089'036	35'931'885
HE-Arc Conservation-restauration	53	57	2'501'392	2'522'429
BA en Conservation	44	45	2'009'862	2'013'114
MA en Conservation-restauration	9	12	491'529	509'315
HE-Arc Ingénierie	151	158	4'815'470	4'801'027
BSc en Informatique	151	158	4'815'470	4'801'027
Haute école de gestion Arc	712	740	10'808'175	11'615'896
BSc en Droit économique	177	210	2'486'820	3'043'659
BSc en Economie d'entreprise	421	413	5'920'715	6'193'326
BSc en Informatique de gestion	114	116	2'400'639	2'378'911
Haute Ecole Arc Ingenierie	303	312	11'771'764	11'797'870
BSc en Industrial Design Engineering	139	143	5'541'349	5'520'464
BSc en Microtechniques	164	169	6'230'415	6'277'406
Haute Ecole Arc Santé	242	262	5'192'235	5'194'663
BSc en Soins infirmiers	242	262	5'192'235	5'194'663
FR	2'105	2'220	51'868'125	52'401'764
Haute école d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg	917	937	30'624'162	30'571'344
BA en Architecture	251	249	6'818'700	6'784'645
BSc en Chimie	107	111	4'171'387	4'194'574
BSc en Génie civil	111	110	3'704'502	3'750'804
BSc en Génie électrique	134	137	4'501'411	4'535'455
BSc en Génie mécanique	144	141	5'809'292	5'763'368
BSc en Informatique	93	108	2'803'086	2'692'744
MA en Architecture	0	0	0	0
BSc en Télécommunications	78	82	2'815'784	2'849'754
Haute école de gestion de Fribourg	473	511	6'447'356	6'698'269
BSc en Economie d'entreprise	473	511	6'447'356	6'698'269
BSc en Management & Technology	0	0	0	0
Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Gesundheit Freiburg	407	460	8'469'339	8'821'316
BSc en Ostéopathie	63	82	1'337'877	1'763'845
BSc en Soins infirmiers	344	378	7'131'463	7'057'471
Haute école de travail social Fribourg	308	311	6'325'267	6'310'835
BA en Travail social	308	311	6'325'267	6'310'835
GE	4'791	4'914	122'983'365	124'700'230
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève	987	979	34'265'320	34'128'810
BSc en Agronomie	88	88	4'283'008	4'272'339
BA en Architecture	209	213	5'840'972	5'870'613
BSc en Architecture du paysage	148	153	4'287'737	4'265'542
BSc en Génie civil	96	96	3'155'755	3'123'398
BSc en Génie mécanique	67	73	2'758'382	2'667'997
BSc en Gestion de la nature	86	76	3'601'793	3'683'577
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	149	145	5'203'754	5'231'655
MA en Architecture	0	0	0	0
BSc en Microtechniques	93	93	3'420'659	3'373'949
BSc en Technique des bâtiments	50	42	1'713'261	1'639'740
HEAD - Genève	662	647	20'734'825	21'182'128
BA en Architecture d'intérieur	72	69	2'166'521	2'268'414
BA en Arts visuels	200	205	7'084'469	7'216'148
BA en Communication visuelle	109	105	2'931'972	2'981'256
BA en Design industriel et de produits	111	107	3'127'355	3'214'427
MA en Architecture d'intérieur	0	4	0	0
MA en Arts visuels	115	103	3'905'057	3'927'332
MA en Design	55	54	1'519'452	1'574'551
Haute école de gestion de Genève	1'197	1'289	18'609'587	19'655'457
BSc en Economie d'entreprise	693	708	9'688'291	9'842'717
BSc en Information documentaire	130	131	2'676'340	2'650'737
BSc en Informatique de gestion	152	166	2'984'537	2'981'323
BSc en International Business Management	205	263	2'884'581	3'811'192
MSc en Sciences de l'information	19	21	375'839	369'488
Haute école de Musique de Genève	601	609	21'279'747	21'482'426
MA en Composition et théorie musicale	13	15	503'649	489'680
MA en Ethnomusicologie	2	5	59'035	29'517
MA en Interprétation musicale	156	153	5'631'951	5'838'852
MA en Interprétation musicale spécialisée	45	47	1'532'552	1'624'906
MA en Pédagogie musicale	125	122	4'188'051	4'316'021
BA en Musique	237	242	8'583'562	8'437'699
BA en Musique et mouvement	23	25	780'946	745'752
Haute école de santé Genève	769	815	16'231'456	16'313'328
BSc en Nutrition et diététique	100	103	2'066'408	2'045'460
BSc en Physiothérapie	93	100	1'970'626	1'963'163
BSc de Sage-femme	87	87	1'996'446	2'068'383
BSc en Soins infirmiers	400	427	8'277'799	8'367'195
BSc en Technique en radiologie médicale	89	98	1'920'176	1'869'127
Haute école de travail social Genève	574	575	11'842'430	11'938'080
BSc en Psychomotricité	67	68	1'543'534	1'577'109
BA en Travail social	507	507	10'298'896	10'360'972
HE Conventionnées	1'919	1'911	30'106'458	30'399'384
EHL	1'751	1'720	21'500'000	21'500'000
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'751	1'720	21'500'000	21'500'000
EHL 2	15	25	0	0
MSc en Global Hospitality Business	15	15	0	0
MSc New EHL	0	10	0	0
Haute école de théâtre de Suisse romande - La Manufacture	69	77	4'573'275	4'918'959
BA en Contemporary Dance	28	36	1'835'986	2'299'773
MA en Contemporary Dance	0	0	0	0
MA en Théâtre	9	9	600'868	574'943
BA en Théâtre	32	32	2'136'420	2'044'243

Changins - Haute école de viticulture et oenologie	85	90	4'033'183	3'980'425
BSc en Oenologie	85	90	4'033'183	3'980'425
HES-SO/Master	571	652	16'129'815	15'545'952
HES-SO Master	571	652	16'129'815	15'545'952
MA en Architecture	93	120	2'535'401	2'478'808
MSc en Business Administration	104	111	2'195'574	2'227'650
MSc en Engineering	170	179	5'661'590	5'423'864
MSc en Ingénierie du territoire	19	22	742'705	682'609
MSc en Interdisciplinary Innovation for Product & Business Development	46	53	1'172'278	1'367'779
MSc en Life Sciences	48	52	2'069'107	1'639'279
MSc en Sciences de la Santé	0	10	0	0
MSc en sciences infirmières	28	31	556'998	570'496
MA en Travail social	65	67	1'196'161	1'155'468
MSc en Ostéopathie	0	8	0	0
VD	4327	4'986	112'023'351	113'591'981
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	430	442	12'442'153	12'592'110
BA en Arts visuels	48	48	1'767'321	1'776'667
BA en Communication visuelle	205	206	5'511'097	5'628'843
BA en Design industriel et de produits	88	90	2'552'085	2'562'543
MA en Arts visuels	26	26	827'378	827'229
MA en Cinéma	14	14	423'303	442'261
MA en Design	50	58	1'360'969	1'354'567
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud	1450	1'438	41'593'303	42'754'939
BSc en Economie d'entreprise	468	467	6'809'650	7'066'897
BSc en Energie et techniques environnementales	69	81	2'896'277	3'426'035
BSc en Génie électrique	127	130	4'754'148	4'774'518
BSc en Géomatique	128	115	4'393'769	4'570'525
BSc en Informatique	202	195	6'308'945	6'239'811
BSc en Ingénierie de gestion	75	75	2'067'387	2'000'190
BSc en Ingénierie des médias	90	94	2'667'398	2'630'206
BSc en Microtechniques	110	105	4'339'395	4'420'041
BSc en Systèmes industriels	80	72	3'886'042	4'131'697
BSc en Télécommunications	102	104	3'470'292	3'495'021
Haute école de travail social et de la santé EESP Lausanne	712	718	14'426'715	14'523'438
BSc en Ergothérapie	150	150	3'125'472	3'170'756
BA en Travail social	562	568	11'301'243	11'352'682
Haute Ecole de Musique de Lausanne	501	505	17'661'844	17'873'629
MA en Composition et théorie musicale	6	6	212'608	238'780
MA en Interprétation musicale	155	153	5'425'782	5'451'395
MA en Interprétation musicale spécialisée	13	12	453'977	437'747
MA en Pédagogie musicale	71	72	2'619'818	2'677'851
BA en Musique	256	262	8'949'660	9'067'856
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	684	716	14'509'517	14'319'610
BSc en Physiothérapie	134	144	2'763'847	2'714'697
BSc de Sage-femme	54	57	1'243'401	1'262'621
BSc en Soins infirmiers	392	405	8'197'652	8'041'916
BSc en Technique en radiologie médicale	104	110	2'304'616	2'300'377
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source Lausanne	551	578	11'389'819	11'528'256
BSc en Soins infirmiers	551	578	11'389'819	11'528'256
VS	2054	2'060	47'962'268	48'241'328
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénieur-e	67	69	2'832'439	2'920'980
BSc en Energie et techniques environnementales	67	69	2'832'439	2'920'980
Ecole cantonale d'art du Valais	71	76	2'493'966	2'496'593
BA en Arts visuels	49	52	1'703'018	1'681'586
MA en Arts visuels	22	24	790'948	815'008
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion & Tourisme	819	767	14'608'283	14'796'118
BSc en Economie d'entreprise	305	305	4'290'963	4'466'722
BSc en Informatique de gestion	126	117	2'481'359	2'474'474
BSc en Tourisme	389	346	7'835'961	7'854'921
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	407	430	8'453'490	8'428'331
BSc en Physiothérapie	114	119	2'345'689	2'346'264
BSc en Soins infirmiers	293	311	6'107'801	6'082'066
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	246	275	10'463'394	10'497'263
BSc en Systèmes industriels	125	130	5'229'802	5'186'947
BSc en Technologies du vivant	122	145	5'233'592	5'310'316
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail social	444	443	9'010'697	9'102'043
BA en Travail social	444	443	9'010'697	9'102'043
Total général	17229	17'682	416'040'419	420'812'523

3.3 Financement pour infrastructures (accordé par la HES-SO aux hautes écoles)

	AT2016 Etudiant-e-s (EPT)	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	AT2016 Financement infrastructures	B2017 Financement infrastructures	Difference de financement
Financement infrastructures					
ARC	1'461	1'530	4'195'497	4'235'496	40'000
HE-Arc Conservation-restauration	53	57	159'500	155'750	- 3'750
BA en Conservation	44	45	132'500	126'500	- 6'000
MA en Conservation-restauration	9	12	27'000	29'250	2'250
HE-Arc Ingénierie	151	158	756'667	748'750	- 7'917
BSc en Informatique	151	158	756'667	748'750	- 7'917
Haute école de gestion Arc	712	740	1'316'381	1'393'283	76'902
BSc en Droit économique	177	210	326'604	389'191	62'588
BSc en Economie d'entreprise	421	413	779'396	792'458	13'063
BSc en Informatique de gestion	114	116	210'362	211'633	1'271
Haute Ecole Arc Ingénierie	303	312	1'514'967	1'492'483	- 22'483
BSc en Industrial Design Engineering	139	143	683'283	682'475	- 808
BSc en Microtechniques	164	169	821'683	810'008	- 11'675
Haute Ecole Arc Santé	242	262	448'002	445'230	- 2'772
BSc en Soins infirmiers	242	262	448'002	445'230	- 2'772
FR	2'105	2'220	6'783'926	6'667'046	- 116'880
Haute école d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg	917	937	4'586'667	4'464'167	- 122'500
BA en Architecture	251	249	1'255'000	1'222'083	- 32'917
BSc en Chimie	107	111	537'450	521'225	- 16'225
BSc en Génie civil	111	110	553'333	548'333	- 5'000
BSc en Génie électrique	134	137	668'333	642'500	- 25'833
BSc en Génie mécanique	144	141	717'517	707'925	- 9'592
BSc en Informatique	93	108	465'017	432'508	- 32'508
MA en Architecture	-	-	-	-	-
BSc en Télécommunications	78	82	390'017	389'592	- 425
Haute école de gestion de Fribourg	473	511	875'825	870'774	- 5'051
BSc en Economie d'entreprise	473	511	875'825	870'774	- 5'051
BSc en Management & Technology	-	-	-	-	-
Haute école de santé Fribourg - Hochschule für Angewandte Wissenschaften	407	460	752'162	766'917	14'755
BSc en Ostéopathie	63	82	116'223	151'675	35'452
BSc en Soins infirmiers	344	378	635'939	615'241	- 20'698
Haute école de travail social Fribourg	308	311	569'271	565'188	- 4'083
BA en Travail social	308	311	569'271	565'188	- 4'083
GE	4'791	4'914	12'371'222	12'330'603	- 40'619
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture	987	979	4'936'158	4'843'913	- 92'246
BSc en Agronomie	88	88	442'483	422'492	- 19'992
BA en Architecture	209	213	1'046'633	1'042'900	- 3'733
BSc en Architecture du paysage	148	153	741'633	744'567	2'933
BSc en Génie civil	96	96	478'317	460'408	- 17'908
BSc en Génie mécanique	67	73	335'033	325'017	- 10'017
BSc en Gestion de la nature	86	76	430'000	440'417	10'417
BSc en Ingénierie des technologies de l'information	149	145	744'804	727'298	- 17'506
MA en Architecture	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	93	93	466'667	443'333	- 23'333
BSc en Technique des bâtiments	50	42	250'588	237'481	- 13'106
HEAD - Genève	662	647	1'622'759	1'618'484	- 4'275
BA en Architecture d'intérieur	72	69	214'500	222'500	8'000
BA en Arts visuels	200	205	369'087	373'552	4'465
BA en Communication visuelle	109	105	328'480	323'240	- 5'240
BA en Design industriel et de produits	111	107	333'010	326'255	- 6'755
MA en Architecture d'intérieur	-	4	-	-	-
MA en Arts visuels	115	103	213'065	208'128	- 4'936
MA en Design	55	54	164'618	164'809	191
Haute école de gestion de Genève	1'197	1'289	2'215'122	2'297'288	82'165
BSc en Economie d'entreprise	693	708	1'281'281	1'263'358	- 17'923
BSc en Information documentaire	130	131	240'486	238'797	- 1'689
BSc en Informatique de gestion	152	166	280'267	274'616	- 5'652
BSc en International Business Management	205	263	378'843	487'332	108'489
MSc en Sciences de l'information	19	21	34'225	33'184	- 1'041
Haute école de musique de Genève	601	609	1'112'535	1'111'449	- 1'085
MA en Composition et théorie musicale	13	15	23'440	23'899	459
MA en Ethnomusicologie	2	5	3'083	1'542	- 1'542
MA en Interprétation musicale	156	153	288'908	299'238	10'329
MA en Interprétation musicale spécialisée	45	47	83'935	85'933	1'998
MA en Pédagogie musicale	125	122	230'640	229'095	- 1'545
BA en Musique	237	242	439'061	431'818	- 7'243
BA en Musique et mouvement	23	25	43'469	39'926	- 3'543
Haute école de santé Genève	769	815	1'422'675	1'402'312	- 20'362
BSc en Nutrition et diététique	100	103	185'617	178'988	- 6'629
BSc en Physiothérapie	93	100	172'673	169'586	- 3'086
BSc de Sage-femme	87	87	160'340	164'345	4'005
BSc en Soins infirmiers	400	427	739'087	729'523	- 9'564
BSc en Technique en radiologie médicale	89	98	164'958	159'871	- 5'088
Haute école de travail social Genève	574	575	1'061'973	1'057'158	- 4'816
BSc en Psychomotricité	67	68	124'869	124'255	- 614
BA en Travail social	507	507	937'105	932'902	- 4'202
HE Conventionnées	1'919	1'911	552'542	749'525	196'983
EHL	1'751	1'720	-	-	-
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'751	1'720	-	-	-
EHL 2	15	25	-	-	-
MSc en Global Hospitality Business	15	15	-	-	-
MSc New EHL	-	10	-	-	-

	AT2016 Etudiant-e s (EPT)	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	AT2016 Financement infrastructures	B2017 Financement infrastructures	Difference de financement
Financement infrastructures					
Haute école de théâtre de Suisse romande - L	69	77	126'725	142'450	15'725
BA en Contemporary Dance	28	36	50'875	66'600	15'725
MA en Contemporary Dance	-	-	-	-	-
MA en Théâtre	9	9	16'650	16'650	-
BA en Théâtre	32	32	59'200	59'200	-
Changins - Haute école de viticulture et oeno	85	90	425'817	607'075	181'258
BSc en Oenologie	85	90	425'817	607'075	181'258
HES-SO/Master	571	652	2'237'787	2'106'786	- 131'000
HES-SO Master	571	652	2'237'787	2'106'786	- 131'000
MA en Architecture	93	120	465'075	441'638	- 23'437
MSc en Business Administration	104	111	193'103	191'133	- 1'970
MSc en Engineering	170	179	847'663	772'082	- 75'582
MSc en Ingénierie du territoire	19	22	92'687	90'010	- 2'677
MSc en Interdisciplinary Innovation for Prod	46	53	230'000	265'000	35'000
MSc en Life Sciences	48	52	238'617	188'058	- 50'558
MSc en Sciences de la Santé	-	10	-	-	-
MSc en sciences infirmières	28	31	50'889	50'304	- 585
MA en Travail social	65	67	119'753	108'562	- 11'191
MSc en Ostéopathie	-	8	-	-	-
VD	4'327	4'396	11'510'068	11'532'466	22'398
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	430	442	1'203'900	1'186'167	- 17'733
BA en Arts visuels	48	48	89'411	90'647	1'236
BA en Communication visuelle	205	206	613'500	608'250	- 5'250
BA en Design industriel et de produits	88	90	263'000	256'000	- 7'000
MA en Arts visuels	26	26	47'490	45'020	- 2'470
MA en Cinéma	14	14	42'000	43'750	1'750
MA en Design	50	58	148'500	142'500	- 6'000
Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Ca	1'450	1'438	5'778'177	5'880'364	102'188
BSc en Economie d'entreprise	468	467	864'877	888'656	23'779
BSc en Energie et techniques environneme	69	81	342'533	402'575	60'042
BSc en Génie électrique	127	130	634'167	640'625	6'458
BSc en Géomatique	128	115	641'729	660'344	18'615
BSc en Informatique	202	195	1'009'408	982'308	- 27'100
BSc en Ingénierie de gestion	75	75	374'183	352'092	- 22'092
BSc en Ingénierie des médias	90	94	450'050	446'275	- 3'775
BSc en Microtechniques	110	105	549'758	558'942	9'183
BSc en Systèmes industriels	80	72	400'396	455'510	55'115
BSc en Télécommunications	102	104	511'075	493'038	- 18'038
Haute école de travail social et de la santé E	712	718	1'316'509	1'303'226	- 13'283
BSc en Ergothérapie	150	150	276'877	275'339	- 1'539
BA en Travail social	562	568	1'039'632	1'027'888	- 11'744
Haute Ecole de Musique de Lausanne	501	505	926'661	926'353	- 308
MA en Composition et théorie musicale	6	6	11'106	12'336	1'230
MA en Interprétation musicale	155	153	286'499	283'472	- 3'027
MA en Interprétation musicale spécialisée	13	12	23'433	22'508	- 925
MA en Pédagogie musicale	71	72	132'176	136'132	3'956
BA en Musique	256	262	473'446	471'904	- 1'542
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	684	716	1'265'779	1'230'208	- 35'571
BSc en Physiothérapie	134	144	247'592	237'263	- 10'329
BSc de Sage-femme	54	57	99'900	100'363	462
BSc en Soins infirmiers	392	405	725'573	698'484	- 27'089
BSc en Technique en radiologie médicale	104	110	192'715	194'099	1'384
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source	551	578	1'019'042	1'006'147	- 12'895
BSc en Soins infirmiers	551	578	1'019'042	1'006'147	- 12'895
VS	2'054	2'060	4'786'381	4'779'513	- 6'868
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénierie	67	69	334'983	343'258	8'275
BSc en Energie et techniques environneme	67	69	334'983	343'258	8'275
Ecole cantonale d'art du Valais	71	76	131'066	129'821	- 1'246
BA en Arts visuels	49	52	89'744	87'576	- 2'168
MA en Arts visuels	22	24	41'323	42'245	922
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestic	819	767	1'515'690	1'513'955	- 1'734
BSc en Economie d'entreprise	305	305	564'173	571'265	7'092
BSc en Informatique de gestion	126	117	232'175	227'511	- 4'664
BSc en Tourisme	389	346	719'342	715'179	- 4'162
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	407	430	752'500	733'955	- 18'545
BSc en Physiothérapie	114	119	210'894	205'347	- 5'547
BSc en Soins infirmiers	293	311	541'606	528'608	- 12'998
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénie	246	275	1'231'667	1'238'750	7'083
BSc en Systèmes industriels	125	130	622'517	611'675	- 10'842
BSc en Technologies du vivant	122	145	609'150	627'075	17'925
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Trava	444	443	820'476	819'774	- 702
BA en Travail social	444	443	820'476	819'774	- 702
Total général	17'229	17'682	42'437'422	42'401'436	- 35'986

3.4 Financement AHES

(obtenu des cantons membres AHES)

Financement AHES	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	B2017 Etudiant e-s AHES (EPT)	AT2016 Financement AHES	B2017 Financement AHES	Différence de financement
ARC	1'530	7	140'168	135'815	-4'353
HE-Arc Conservation-restauration	57	1	24'992	27'335	2'343
BA en Conservation	45	1	24'992	27'335	2'343
MA en Conservation-restauration	12	-	-	-	-
HE-Arc Ingénierie	158	-	-	-	-
BSc en Informatique	158	-	-	-	-
Haute école de gestion Arc	740	2	18'743	18'975	233
BSc en Droit économique	210	-	-	-	-
BSc en Economie d'entreprise	413	1	14'847	10'976	-3'871
BSc en Informatique de gestion	116	1	3'896	7'999	4'104
Haute Ecole Arc Ingénierie	312	4	83'612	80'739	-2'873
BSc en Industrial Design Engineering	143	1	36'244	24'605	-11'639
BSc en Microtechniques	169	3	47'368	56'134	8'766
Haute Ecole Arc Santé	262	1	12'822	8'766	-4'056
BSc en Soins infirmiers	262	1	12'822	8'766	-4'056
FR	2'220	143	2'799'744	2'895'256	95'512
Haute école d'ingénieurs et d'architectes de F	937	105	2'352'999	2'378'856	25'857
BA en Architecture	249	4	67'550	75'530	7'980
BSc en Chimie	111	12	303'048	332'672	29'624
BSc en Génie civil	110	8	162'540	157'570	-4'970
BSc en Génie électrique	137	40	829'855	878'549	48'694
BSc en Génie mécanique	141	31	775'931	692'909	-83'022
BSc en Informatique	108	8	137'609	178'752	41'143
MA en Architecture	-	-	-	-	-
BSc en Télécommunications	82	3	76'466	62'875	-13'592
Haute école de gestion de Fribourg	511	11	102'745	112'263	9'518
BSc en Economie d'entreprise	511	11	102'745	112'263	9'518
BSc en Management & Technology	-	-	-	-	-
Haute école de santé Fribourg - Hochschule f	460	24	321'379	378'527	57'148
BSc en Ostéopathie	82	13	143'498	198'134	54'636
BSc en Soins infirmiers	378	11	177'881	180'393	2'512
Haute école de travail social Fribourg	311	2	22'621	25'610	2'989
BA en Travail social	311	2	22'621	25'610	2'989
GE	4'914	83	1'552'350	1'528'819	-23'531
Haute école du paysage, d'ingénierie et d'arcl	979	22	516'065	507'400	-8'664
BSc en Agronomie	88	2	68'365	57'453	-10'912
BA en Architecture	213	2	53'410	44'100	-9'310
BSc en Architecture du paysage	153	5	94'360	106'155	11'795
BSc en Génie civil	96	-	-	-	-
BSc en Génie mécanique	73	3	48'325	56'834	8'509
BSc en Gestion de la nature	76	6	167'348	165'186	-2'162
BSc en Ingénierie des technologies de l'infor	145	3	55'416	56'042	626
MA en Architecture	-	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	93	-	-	-	-
BSc en Technique des bâtiments	42	1	28'841	21'630	-7'210
HEAD - Genève	647	28	594'256	591'978	-2'278
BA en Architecture d'intérieur	69	1	50'126	29'749	-20'377
BA en Arts visuels	205	16	331'059	339'780	8'721
BA en Communication visuelle	105	2	39'689	38'198	-1'491
BA en Design industriel et de produits	107	3	67'805	74'089	6'284
MA en Architecture d'intérieur	4	0	-	3'479	3'479
MA en Arts visuels	103	4	88'057	87'460	-598
MA en Design	54	1	17'519	19'223	1'704
Haute école de gestion de Genève	1'289	23	208'944	221'451	12'507
BSc en Economie d'entreprise	708	8	83'153	74'194	-8'959
BSc en Information documentaire	131	3	30'805	30'723	-82
BSc en Informatique de gestion	166	1	8'722	6'435	-2'287
BSc en International Business Management	263	8	61'544	82'696	21'152
MSc en Sciences de l'information	21	3	24'721	27'403	2'683
Haute école de Musique de Genève	609	4	114'022	95'647	-18'376
MA en Composition et théorie musicale	15	-	12'850	-	-12'850
MA en Ethnomusicologie	5	-	-	-	-
MA en Interprétation musicale	153	3	72'817	66'392	-6'425
MA en Interprétation musicale spécialisée	47	-	-	-	-
MA en Pédagogie musicale	122	-	-	-	-
BA en Musique	242	1	28'356	29'255	900
BA en Musique et mouvement	25	-	-	-	-
Haute école de santé Genève	815	4	63'480	63'297	-183
BSc en Nutrition et diététique	103	1	17'165	17'008	-157
BSc en Physiothérapie	100	-	-	-	-
BSc de Sage-femme	87	2	29'307	28'940	-366
BSc en Soins infirmiers	427	1	17'008	17'349	340
BSc en Technique en radiologie médicale	98	-	-	-	-
Haute école de travail social Genève	575	3	55'582	49'045	-6'537
BSc en Psychomotricité	68	0	20'060	12'283	-7'778
BA en Travail social	507	3	35'522	36'763	1'240
HE Conventionnées	1'911	249	4'311'776	4'552'183	240'408
EHL	1'720	235	4'021'354	4'205'008	183'654
BSc en Hôtellerie et professions de l'accueil	1'720	235	4'021'354	4'205'008	183'654

	B2017 Etudiant-e-s (EPT)	B2017 Etudiant- e-s AHES (EPT)	AT2016 Financement AHES	B2017 Financement AHES	Différence de financement
Financement AHES					
EHL 2	25	3	-	28'730	28'730
MSc en Global Hospitality Business	15	2	-	28'730	28'730
MSc New EHL	10	1	-	-	-
Haute école de théâtre de Suisse romande - L	77	2	33'833	48'333	14'500
BA en Contemporary Dance	36	2	33'833	48'333	14'500
MA en Contemporary Dance	-	-	-	-	-
MA en Théâtre	9	-	-	-	-
BA en Théâtre	32	-	-	-	-
Changins - Haute école de viticulture et oenol	90	10	256'588	270'112	13'524
BSc en Oenologie	90	10	256'588	270'112	13'524
HES-SO/Master	652	21	381'978	427'919	45'940
HES-SO Master	652	21	381'978	427'919	45'940
MA en Architecture	120	6	89'670	120'750	31'080
MSc en Business Administration	111	2	16'685	18'804	2'119
MSc en Engineering	179	5	102'683	103'303	420
MSc en Ingénierie du territoire	22	1	15'078	19'866	4'788
MSc en Interdisciplinary Innovation for Prods	53	2	28'420	27'612	-808
MSc en Life Sciences	52	4	97'336	105'653	8'317
MSc en Sciences de la Santé	10	-	-	-	-
MSc en sciences infirmières	31	-	-	-	-
MA en Travail social	67	3	31'907	31'931	24
MSc en Ostéopathie	8	-	-	-	-
VD	4'396	110	2'171'053	2'158'006	-13'047
ECAL/Ecole cantonale d'art de Lausanne	442	34	714'840	726'640	11'800
BA en Arts visuels	48	3	47'897	54'051	6'154
BA en Communication visuelle	206	20	389'577	425'610	36'033
BA en Design industriel et de produits	90	5	141'645	101'992	-39'654
MA en Arts visuels	26	1	23'984	26'305	2'321
MA en Cinéma	14	1	31'223	31'513	290
MA en Design	58	4	80'514	87'170	6'656
Haute Ecole d'Ingenierie et de Gestion du Cai	1'438	22	459'382	435'284	-24'097
BSc en Economie d'entreprise	467	3	34'578	32'740	-1'838
BSc en Energie et techniques environnemen	81	2	47'441	48'804	1'363
BSc en Génie électrique	130	2	42'137	34'550	-7'588
BSc en Géomatique	115	4	83'230	76'615	-6'615
BSc en Informatique	195	4	84'146	88'207	4'061
BSc en Ingénierie de gestion	75	2	57'628	46'115	-11'513
BSc en Ingénierie des médias	94	-	-	-	-
BSc en Microtechniques	105	2	57'976	45'747	-12'229
BSc en Systèmes industriels	72	3	52'046	62'506	10'461
BSc en Télécommunications	104	-	-	-	-
Haute école de travail social et de la santé E	718	14	165'914	164'994	-920
BSc en Ergothérapie	150	-	-	-	-
BA en Travail social	568	14	165'914	164'994	-920
Haute Ecole de Musique de Lausanne	505	19	478'191	480'847	2'656
MA en Composition et théorie musicale	6	1	22'873	20'046	-2'827
MA en Interprétation musicale	153	3	94'233	84'467	-9'766
MA en Interprétation musicale spécialisée	12	-	-	-	-
MA en Pédagogie musicale	72	3	59'710	68'019	8'310
BA en Musique	262	12	301'375	308'314	6'939
HESAV - Haute Ecole de Santé Vaud	716	16	265'644	247'641	-18'003
BSc en Physiothérapie	144	1	17'532	22'922	5'390
BSc de Sage-femme	57	2	31'243	31'662	419
BSc en Soins infirmiers	405	11	196'616	171'523	-25'094
BSc en Technique en radiologie médicale	110	1	20'253	21'535	1'282
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source i	578	7	87'083	102'600	15'517
BSc en Soins infirmiers	578	7	87'083	102'600	15'517
VS	2'060	51	716'580	712'133	-4'447
HES-SO Valais Wallis - Sciences de l'ingénierie	69	2	41'843	35'581	-6'262
BSc en Energie et techniques environnemen	69	2	41'843	35'581	-6'262
Ecole cantonale d'art du Valais	76	2	42'903	38'156	-4'747
BA en Arts visuels	52	2	42'903	38'156	-4'747
MA en Arts visuels	24	-	-	-	-
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestio	767	28	316'107	272'334	-43'773
BSc en Economie d'entreprise	305	3	26'779	25'635	-1'143
BSc en Informatique de gestion	117	0	7'611	3'985	-3'626
BSc en Tourisme	346	25	281'717	242'713	-39'004
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Santé	430	7	100'951	115'160	14'209
BSc en Physiothérapie	119	3	47'623	49'036	1'413
BSc en Soins infirmiers	311	4	53'328	66'123	12'796
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole d'Ingénierie	275	6	150'604	178'020	27'416
BSc en Systèmes industriels	130	-	-	-	-
BSc en Technologies du vivant	145	6	150'604	178'020	27'416
HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Travail	443	6	64'172	72'883	8'711
BA en Travail social	443	6	64'172	72'883	8'711
Total général	17'682	665	12'073'649	12'410'130	336'481

4.1 Financement Ra&D et impulsions

4.1.1. Financement de la recherche et impulsions

FRI	21'926'975
-----	------------

Commentaire :

4.1.2. Financement fédéral Ra&D

Financement fédéral Ra&D	19'341'525
--------------------------	------------

Commentaire :

Taux HES-SO :	23.00%
Financement fédéral :	41'410'000
Subvention budgétée :	19'341'525
(arrondie)	

4.2 Formation pratique

Budget formation pratique	17'269'068
---------------------------	------------

Domaine HES-SO		Somme de 2017	Jours de stage (PEC ajusté) (2)	% de journées non indemnisées (3)	Financement journalier (4)	Budget formation pratique
BSc	BSc en Ergothérapie	150	45	10%	60	366'501
	BSc en Physiothérapie	363	60	14%	60	1'123'838
	BSc de Sage-femme	144	83	21%	60	567'862
	BSc en Soins infirmiers	2'363	62	8%	60	8'085'565
	BSc en Technique en radiologie mèx	207	76	22%	60	736'791
	BSc en Ostéopathie	82	-			-
	BSc en Nutrition et diététique	103	54	21%	60	264'053
	BSc en Psychomotricité	68	44	28%	60	129'107
Total Santé		3'480				11'273'716
BA	BA en Travail social	1'829	57	6%	45	4'395'351
Total Travail Social		1'829				4'395'351
Total général		5'309	Part liée au volume d'étudiant-e-s:			15'669'068
			Autres coûts:			1'600'000
			gestion et coordination, etc.			-
			Ajustement du modèle de prévisions:			-
			Coût total :			17'269'068

(3) Selon statistiques effectives disponibles (moyenne 2011 - 2014)

(4) Selon règles d'indemnisation en vigueur

(5) Pas de FP pour l'ostéopathie. Les étudiant-e-s travailleront dans des skills-labs d'abord entre eux, puis avec des patients simulés.

4.3 Charges communes, investissements et amortissements

4.3.1 Charges communes

Charges communes	15'800'000
------------------	------------

	Réel 2015	Budget 2016	Avant-budget 2017
A - Masse salariale	9'355'905	9'810'780	9'806'922
Salaires	8'599'200	9'273'718	9'270'922
Mandats	756'705	537'062	536'000
B1 - Systèmes d'information Rectorat	471'893	323'000	323'000
B1 - Systèmes d'information HES-SO	3'002'793	2'950'000	3'000'000
HES-SO net	1'793'582	1'671'000	1'692'000
AGP	438'902	202'000	303'000
AGE	497'251	657'500	557'900
AGF	273'058	419'500	419'500
C - Loyers et frais annexes infrastructures	578'819	713'220	812'978
Bâtiment Delémont	319'628	396'339	536'096
Déménagement (unique)	0	40'000	0
Bâtiment Provence 6	35'026	35'804	35'804
Bâtiment Provence 12	224'166	241'077	241'077
D - Participations externes	826'511	807'000	685'000
AUF	3'521	5'000	5'000
B2S	50'000	50'000	50'000
FH Suisse	70'000	70'000	70'000
FSE	5'000	5'000	5'000
KFH	234'377	272'000	190'000
Verein HEM	10'000	10'000	10'000
Bibliothèques	418'968	355'000	355'000
ARGUS	34'646	40'000	0
E - Organes	380'809	446'000	544'000
Rectorat	30'535	0	30'000
CD	23'424	10'000	20'000
CG	4'860	6'000	6'000
CIP	14'103	10'000	10'000
COMREC (ou CSA)	53'783	60'000	55'000
CONSTRAT	0	50'000	50'000
COMREPRE	375	42'000	5'000
CDC	5'387	8'000	8'000
Révision Rectorat	47'870	50'000	150'000
Révision Analytique	200'472	210'000	210'000
F - Frais Généraux (hors salaires)	841'360	745'000	628'100
Frais de déplacement et de repas	0	180'000	0
Affaires Générales	92'427	75'000	50'000
Secrétariat général	112'595	80'000	80'000
Dicastère Enseignement	57'378	10'000	34'000
Dicastère Recherche	58'158	15'000	33'400
Finances et controlling (hors révisions)	51'105	65'000	55'000
Dicastère Qualité	79'245	50'000	63'200
Egalité des chances	-197'359	-100'000	0
Frais de personnel	153'916	120'000	120'000
Communication	404'997	250'000	250'000
Conseil pédagogique et didactique	28'897	0	22'500
Euresearch			-80'000
TOTAL	15'458'090	15'800'000	15'800'000

4.3.2 Investissements et amortissements

Investissements	300'000
Amortissements	300'000

5.1 Flux régionaux détaillés

		Etudiant-e-s accueilli- e-s (EPT 2/6/4)	Etudiant-e-s envoyé-e- s (EPT 2/6/4)	Financement de la HES-SO (accordé aux hautes écoles)	Contributions financières des cantons (à charge des cantons)	Impact net cantonal/régional	Dont Formation pratique à charge des cantons/régions
FR	Comptes 2012	1'691	1'484	50'405'035	40'342'641	10'062'394	1'822'484
	Comptes 2013	1'797	1'560	52'822'260	44'425'944	8'396'316	1'844'810
	Comptes 2014	1'889	1'634	56'071'715	44'924'594	11'147'121	1'899'773
	Comptes 2015	1'999	1'730	58'259'897	47'660'343	10'599'554	2'109'682
	Atterrissage 2016	2'105	1'825	58'650'050	48'490'742	10'159'308	2'226'162
	Budget 2017	2'220	1'937	59'068'809	49'564'665	9'504'145	2'312'196
GE	Comptes 2012	4'124	2'857	122'883'351	88'881'577	34'001'774	3'179'288
	Comptes 2013	4'329	3'107	128'761'384	93'752'039	35'009'345	3'893'102
	Comptes 2014	4'494	3'333	133'444'276	94'844'290	38'599'986	4'010'780
	Comptes 2015	4'625	3'514	135'619'031	99'395'377	36'223'654	4'399'730
	Atterrissage 2016	4'791	3'687	135'334'588	100'445'539	34'889'049	4'611'356
	Budget 2017	4'914	3'815	137'030'833	101'573'309	35'457'525	4'738'405
Arc	Comptes 2012	1'167	2'130	33'980'427	48'672'452	-14'692'026	1'958'516
	Comptes 2013	1'269	2'191	36'372'224	47'734'313	-11'362'089	1'982'192
	Comptes 2014	1'343	2'268	38'007'258	47'521'090	-9'513'831	2'009'574
	Comptes 2015	1'411	2'355	39'202'173	49'618'745	-10'416'571	2'196'370
	Atterrissage 2016	1'461	2'409	39'284'533	49'448'520	-10'163'987	2'270'133
	Budget 2017	1'530	2'483	40'167'381	50'077'757	-9'910'375	2'336'132
VD	Comptes 2012	3'957	3'614	116'677'120	108'668'433	8'008'687	4'441'529
	Comptes 2013	4'128	3'887	120'488'423	115'712'023	4'776'400	4'805'002
	Comptes 2014	4'207	4'090	123'281'660	115'882'674	7'398'986	4'900'452
	Comptes 2015	4'264	4'261	124'770'723	120'659'281	4'111'442	5'340'975
	Atterrissage 2016	4'327	4'454	123'533'419	121'602'016	1'931'403	5'582'629
	Budget 2017	4'396	4'513	125'124'447	121'733'661	3'390'786	5'678'887
VS	Comptes 2012	1'738	1'532	46'923'500	41'114'148	5'809'351	2'260'433
	Comptes 2013	1'821	1'613	48'309'702	43'974'066	4'335'635	1'826'046
	Comptes 2014	1'953	1'706	51'499'773	44'738'172	6'761'601	1'891'890
	Comptes 2015	2'019	1'784	52'835'359	46'872'877	5'962'483	2'074'825
	Atterrissage 2016	2'054	1'866	52'648'649	47'261'287	5'387'362	2'169'719
	Budget 2017	2'060	1'895	53'020'841	47'233'506	5'787'335	2'203'448
HES-SO//Master	Comptes 2012	313		10'078'143		10'078'143	
	Comptes 2013	337		10'831'756		10'831'756	
	Comptes 2014	372		11'203'087		11'203'087	
	Comptes 2015	461		15'320'701		15'320'701	
	Atterrissage 2016	571		18'367'602		18'367'602	
	Budget 2017	652		17'652'738		17'652'738	
Ecoles conventionnées	Comptes 2012	1'291		26'075'000		26'075'000	
	Comptes 2013	1'347		26'724'000		26'724'000	
	Comptes 2014	1'553		29'187'000		29'187'000	
	Comptes 2015	1'761		30'086'000		30'086'000	
	Atterrissage 2016	1'919		30'659'000		30'659'000	
	Budget 2017	1'911		31'148'909		31'148'909	
Total	Comptes 2012	14'282	11'616	407'022'575	327'679'251	79'343'324	13'662'251
	Comptes 2013	15'029	12'359	424'309'748	345'598'385	78'711'364	14'351'152
	Comptes 2014	15'811	13'031	442'694'769	347'910'820	94'783'949	14'712'469
	Comptes 2015	16'539	13'644	456'093'884	364'206'623	91'887'262	16'121'581
	Atterrissage 2016	17'229	14'241	458'477'841	367'248'103	91'229'737	16'860'000
	Budget 2017	17'682	14'644	463'213'959	370'182'896	93'031'063	17'269'068

5.2 Répartition du montant à charge des cantons partenaires

Montant à répartir: 370'182'896

	Codécision	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Bien public	Clé de pondération de l'avantage de site	Avantage de site	Total	"Mesures pérennes d'atténuation"	Montants à charge des cantons	Quotes-parts globales	Montants (Budget final 2015)	Ecart B2015 ./. B2016 (*)	Dont formation pratique incluse dans les montants à charge des cantons
	5%		50%		45%							
FR	3701'829	1'937	24'481'775	13.0%	21'581'060	49'764'665	-200'000	49'564'665	13.39%	45'416'663	41'48'001	2'312'196
GE	3701'829	3'815	48'224'061	30.0%	49'947'419	101'873'309	-300'000	101'573'309	27.44%	99'672'111	1'901'197	4'738'405
ARC	3701'829	2'483	31'390'430	8.8%	14'685'497	49'777'757	300'000	50'077'757	13.53%	47'798'575	2'279'182	2'336'132
VD	3701'829	4'513	57'043'481	36.6%	60'988'351	121'733'661	-	121'733'661	32.88%	121'133'401	600'259	5'678'887
VS	3701'829	1'895	23'951'701	11.6%	19'379'976	47'033'506	200'000	47'233'506	12.76%	45'456'043	1'777'463	2'203'448
TOTAL	18'509'145	14'644	185'091'448	100.0%	166'582'303	370'182'896	-	370'182'896	100.00%	359'476'793	10'706'103	17'269'068

Coût par étudiant-e-s 12'640

Etudiant-e-s envoyé-e-s - détail

	Etudiant-e-s envoyé-e-s (EPT 2/6/4)	Etrangers et étrangères > 50%	Total envoyé-e-s
FR	1'937	-	1'937
GE	3'627	188	3'815
ARC	2'483	0	2'483
VD	4'403	110	4'513
VS	1'895	-	1'895
TOTAL	14'345	299	14'644

Clé de pondération de l'avantage de site - détail

	B2017 Financement formation de base	B2017 Financement infrastructures	B2017 Taxes totales	Total	Clé de pondération de l'avantage de site
FR	52'401'764	6'667'046	2'348'468	61'415'278	12.96%
GE	124'700'230	12'330'603	5'109'292	142'140'125	29.98%
ARC	35'931'885	4'235'496	1'624'537	41'791'918	8.82%
VD	143'991'365	12'281'991	17'287'000	173'560'356	36.61%
VS	48'241'328	4'779'513	2'130'603	55'151'444	11.63%
TOTAL	405'266'572	40'294'649	28'497'900	474'059'121	100.0%

